

## Лекция 2

# ***Типология физкультурных и спортивных организаций***

*Содержание темы:*

- 1. Что такое спортивная организация ?*
- 2. Типы организаций, выделяемые по форме собственности.*
- 3. Типология физкультурно-спортивных организаций по целевому назначению.*
- 4. Организационно-правовые формы физкультурных и спортивных организаций.*
- 5. Иерархия отраслевого управления.*
- 6. Типы организаций, выделяемые по взаимодействию подразделений.*

## 2.1. Что такое спортивная организация?

**Организация – это группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общих целей.**



# Институционализация организаций.

**Юридическим лицом** признается организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Организация выполняет в системе управления три устойчивые функции: 1) главную – целевую (миссия организации); 2) социально-интегративную; 3) управленческо-нормативную.

- 1) главную – целевую (миссия организации) связана с достижением результатов функционирования спортивной организации.
- 2) социально-интегративную - смысл функции заключается в том, что носителем социального действия в организации являются ее социальные элементы – субъекты социального действия: (люди, социальные группы), образующие микросоциум или трудовой коллектив, а также коллектив занимающихся.
- 3) *управленческо-нормативная*, обеспечивает поддержание целостности организации, снятие возможной социальной напряженности и разрешения конфликтов, удовлетворение разнообразных потребностей персонала и поддержание необходимого социального и морально-психологического комфорта. Эта функция обеспечивает взаимодействие организации с внешней средой.

Организации физкультурно-спортивной направленности классифицируются по следующим признакам:

- форма собственности;
- организационно-правовая форма;
- целевое назначение;
- уровень иерархии;
- взаимодействие подразделений.

## ***2.2. Типы организаций, выделяемые по форме собственности***

***Первая подсистема*** – это государственное управление физической культурой и спортом.

***Вторая подсистема*** – менеджмент в общественных объединениях физкультурно-спортивной направленности – физкультурно-спортивных обществах, федерациях, ассоциациях и союзах по видам спорта, а также спортивных клубах, командах и т.п.

***Третья подсистема*** – менеджмент в предпринимательских физкультурно-спортивных организациях. К этой группе относятся организации профессионального спорта.

Рассмотренная классификация является для физкультурно-спортивных организаций наиболее общей, фундаментальной. Она составляет базисную основу для спортивного менеджмента.

## **2.3. Типология физкультурно-спортивных организаций по целевому назначению**

1. ДЮСШ и ДЮКФП - учреждения дополнительного образования.
2. Спортивные клубы и коллективы физической культуры как один из видов общественных объединений.
3. Спортивные клубы профессионального спорта.
4. Физкультурно-оздоровительные центры и фитнес-клубы.
5. Стадионы и спортивные комплексы, имеющие статус юридического лица и находящиеся на самостоятельном балансе.
6. Государственные комитеты по физической культуре, спорту и туризму.
7. Региональные центры спортивной подготовки, имеющие статус государственного учреждения.
8. Олимпийский комитет России (ОКР).
9. Учреждения высшего и среднего профессионального физкультурного образования.
10. Кафедры физического воспитания вузов и другие структурные подразделения образовательных учреждений (отделение физвоспитания в учреждении среднего профессионального образования и т.п.).
11. Федерации, союзы, ассоциации и лиги по видам спорта.
12. Фонды (Пенсионный фонд олимпийцев и др.).
13. Негосударственные образовательные учреждения физической культуры и спорта.
14. Научные организации в области физической культуры и спорта.

## **2.4. Организационно-правовые формы физкультурных и спортивных организаций**

Организации физкультурно-спортивной направленности могут создаваться и функционировать только в тех организационно-правовых формах, которые установлены Гражданским кодексом Российской Федерации и законом "О некоммерческих организациях". В действующем Кодексе в зависимости от целей деятельности все организации, имеющие статус юридического лица, делятся на две категории - на коммерческие и некоммерческие организации.

**I. Коммерческие организации** - юридические лица, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности

**II. Некоммерческие организации** не имеют извлечение прибыли в качестве главной цели и не распределяют прибыль между участниками



**Таблица 1. Типологическая группировка  
физкультурно-спортивных организаций**

Наименование организаций	Некоммерческие		Коммерческие
	Государственное и муниципальное	Общественное объединение, некоммерческая организация	
1. Детско-юношеская спортивная школа	x	x	
2. Спортивный клуб (профессионального /любительского спорта)		x	x
3. Коллектив физической культуры		x	
4. Спортивно-оздоровительный центр			x
5. Кафедра физвоспитания вуза	x		
6. Стадион	x		x
7. Федерация, союз по виду спорта		x	
8. Физкультурно-спортивное объединение (ФСО)		x	
9. Учреждение высшего профессионального физкультурного образования	x	x	
10. Олимпийский комитет России		x	
11. Профессиональная лига			x

## **2.5. Иерархия отраслевого управления** **(самостоятельная подготовка студентов)**

*Таблица 2. Распределение физкультурно-спортивных организаций по уровням управления*

### **Федеральный (высший) уровень управления**

*Министерство спорта, туризма и молодежной политики РФ, Олимпийский комитет России, общероссийские федерации и союзы по видам спорта, общероссийские советы ДФСО и союзов*

### **Уровень субъекта федерации (республиканский, краевой, областной) - 3-й уровень**

*Республиканские, краевые и областные комитеты по физической культуре и спорту, соответствующие федерации по видам спорта, советы ДФСО и пр.*

**Районный, городской уровень - 2-й уровень** *Районные и городские комитеты по физической культуре и спорту, районные и городские федерации по видам спорта, физкультурно-спортивные объединения и т.п.*

### **Первичное (основное) организационное звено управления физической культурой и спортом - 1-й уровень**

*Спортивные клубы, коллективы физической культуры, спортивно-оздоровительные центры, спортивные школы, спортивные сооружения и базы и т.п.*

## **2.6. Типы организаций, выделяемые по взаимодействию подразделений** (самостоятельная подготовка студентов)

- **Линейная структура** образуется в результате построения структуры спортивной организации, в которой звенья нижележащих уровней управления находятся в непосредственном подчинении у руководителя вышестоящего уровня.
- **Функциональная структура** – основана на разделении управленческого труда персонала аппарата организации и предполагает создание в ней наряду с линейными еще и функциональных подразделений.

- **Линейно-функциональная (штабная) структура** возникает в результате синтеза линейной и функциональной структур управления. При этой структуре функциональные подразделения утрачивают права принятия решений и руководства нижестоящими подразделениями.
- **Матричная структура** представляет собой решетчатую организацию, построенную на принципе двойного подчинения исполнителей: с одной стороны – непосредственному руководителю своей функциональной службы, которая предоставляет персонал и техническую помощь руководителю новой программы, с другой – руководителю новой программы, который наделен необходимыми полномочиями для осуществления процесса управления по новой программе работ.

# Самостоятельная работа студентов:

- 1. Виды физкультурно-спортивных организаций по иерархическому уровню управления.
- 2. Виды физкультурно-спортивных организаций по внутреннему строению.
- 3. Выучить основные понятия по теме (**Глоссарий**):
  - 3.1. Организация.
  - 3.2. Спортивная организация.
  - 3.3. Юридическое лицо.
  - 3.4. Функции спортивной организации.
  - 3.5. Основная классификация спортивных организаций в РФ.
  - 3.6. Типы (виды) спортивных организаций.

## **Домашнее задание студентам:**

- Назначить лидеров групп (4 чел.) для выполнения заданий в группах.
- Им принести фломастеры на практическое занятие.

## **Тема для доклада студента с презентацией:**

1. Функциональные разновидности менеджмента: стратегический менеджмент, финансовый менеджмент, персонал-менеджмент, проектный менеджмент, инновационный менеджмент, маркетинг в спортивном менеджменте.
2. Историческая эволюция управления ФК и С в России (запас).