

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ,  
СПОРТА, МОЛОДЕЖИ И ТУРИЗМА (ГЦОЛИФК)»

ИНСТИТУТ СПОРТА И ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ

Кафедра теории и методики прикладных видов спорта  
и экстремальной деятельности

Презентация на тему: «Функции спортивного менеджмента: общая  
характеристика и отраслевая»

---

Исполнитель:  
студент 4 курса  
специализации  
ТиМ горных видов спорта  
очной формы обучения  
Сидоров Михаил  
Владимирович  
Проверил(а): Малинин  
Владимир Александрович

2015 год

Термин «менеджмент» (management) – английского происхождения и на русский язык одним словом не переводится. Оксфордский толковый словарь английского языка предлагает следующее толкование термина «менеджмент». **Менеджмент это:**

- ❖ Административные навыки и умения особого рода;
- ❖ Власть и искусство управления;
- ❖ Способ, манера обращения с людьми;
- ❖ Орган управления и люди, его составляющие.

**Спортивный менеджмент** – заключается в целенаправленном воздействии субъекта управления на управляемый объект для обеспечения перевода объекта в новое качественное состояние.

Управление физической культурой и спортом можно рассматривать как процесс последовательно сменяющихся, логически следующих друг за другом действий, носящий повторяющийся, циклический характер. Такие действия субъекта управления, соответствующие последовательно сменяющимся стадиям управленческого цикла, получили название **общих функций менеджмента**.



# Общие функции менеджмента

## Состав функций:

- Планирование и принятие управленческого решения;
- Организация;
- Мотивация;
- Контроль и координация.

Общие функции, раскрывая технологию социального управления, универсальны, так как характеризуют любой процесс управления независимо от отраслевой специфики и размера управляемой организации. Выделяемые по признаку временной цикличности функции получили название общих (основных) функций менеджмента. Взаимосвязь между этими функциями может быть представлена схемой, показывающей содержание любого процесса управления (рис.1)





Рис. 1. Цикл управления деятельностью физкультурно-спортивной организации.

Стрелки на схеме показывают, что движение управленческого воздействия субъекта управления от стадии планирования и принятия им решения к управляемому объекту возможно лишь путем выполнения работ, связанных с организацией процесса и с мотивированием работающих. Для того чтобы получить обратную информацию от управляемого объекта о произошедших в нем изменениях в связи с управленческим воздействием, необходимы учет и контроль этих изменений. В центре диаграммы находится функция координации, обеспечивающая согласование и взаимодействие всех остальных функций.

Таким образом, общие функции спортивного менеджмента это обособившиеся в процессе общественного разделения труда специализированные виды деятельности, выражающие направления или стадии целенаправленного воздействия субъекта управления на управляемый объект.

**Рассмотрим содержание каждой из указанных функций менеджмента.**

**Планирование** – стадия управленческой деятельности, содержанием которой является определение целей деятельности организации на предстоящий период и необходимых для этого ресурсов (материальных, финансовых, трудовых, информационных.) Планирование с точки зрения технологии представляет собой систему технико-экономических расчетов, представленных в форме таблиц, графиков и моделей, определяющих пути достижения цели.

Результатом планирования является план . **План** – это набор решений по размещению ресурсов и направлению их использования для достижения организационных целей. План включает: цели и задачи организации на предстоящий период, мероприятия, комплекс необходимых ресурсов с распределением их по целям и задачам, ответственных исполнителей и сроки выполнения плановых мероприятий. Различают стратегическое и оперативное планирование . Основой стратегического планирования является составления прогнозов, показывающих возможное направления развития объекта. В перспективных и текущих планах физкультурно-спортивной организации определяют рынки потенциальных потребителей услуг, устанавливают конкретные цели, задачи и плановые показатели по предоставлению физкультурно-спортивных услуг и достижению результатов, определяют необходимые для этого трудовые , финансовые, материальные ресурсы и др.

**Подготовка и принятие управленческого решения, важнейшей формой которого является планирование.** Управленческое решение в спортивном менеджменте представляют собой творческий акт субъекта управления (индивидуального или группового), который определяет программу Деятельности физкультурно-спортивной организации по эффективному разрешению назревшей проблемы.

**Организация** – вторая функция менеджмента. Её задачей является формирование структуры организации, а также обеспечение ее всем необходимым для нормальной работы – персоналом, помещениями. Денежными средствами, материалами, оборудованием и т.п.

**Мотивация** – стадия управления, предусматривающая создание стимулов и санкций, материальной и моральной заинтересованности с целью побуждения персонала спортивных организаций к эффективной работе. В спортивном менеджменте мотивация включает, по нашему мнению, также деятельность, имеющую цель активизировать интерес населения к занятиям различными видами спорта и физическими упражнениями, к потреблению физкультурно-спортивных услуг.



**Контроль и учет** – стадия управления, задачей которой является оценка качества выполнения принятых решений, количественная результатов работы физкультурно-спортивной организации, а также оперативный учет проводимой в организации работы.

**Координация** – стадия процесса управления, обеспечивающая его непрерывность и бесперебойность. Главная задача координации – достижения согласованности в работе всех звеньев организации путем установления рациональных связей между ними, а также с общественностью.





# Отраслевые функции спортивного менеджмента

Функции, выделяемые по содержанию управляющего воздействия на управляемый объект, принято называть конкретными или специфическими функциями менеджмента. Отраслевые (конкретные) функции спортивного менеджмента раскрывают содержание управления в отрасли физической культуры и спорта как особой социально-педагогической системе. Приведем в качестве примера систему конкретных функций департамента Физической Культуры и Спорта города Москвы. ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ ПОСТАНОВЛЕНИЕ от 2 августа 2011 г. N 344-ПП ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ О ДЕПАРТАМЕНТЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА ГОРОДА МОСКВЫ осуществляет следующие функции:

- ❖ Разрабатывает и вносит в установленном порядке на рассмотрение Мэра Москвы и Правительства Москвы проекты правовых актов Мэра Москвы и Правительства Москвы по вопросам, относящимся к установленной сфере деятельности Департамента, в том числе:
- ❖ О государственных программах города Москвы в установленной сфере деятельности.
- ❖ О размерах и порядке единовременных выплат спортсменам - жителям города Москвы, являющимся членами спортивных сборных команд Российской Федерации, завоевавшим звания чемпионов или призеров Олимпийских игр, Паралимпийских игр и Сурдлимпийских игр, и их тренерам по результатам проведения очередных игр.

- ❖ О размерах и порядке предоставления ежемесячных компенсационных выплат к пенсии спортсменам - жителям города Москвы, являющимся членами спортивных сборных команд Российской Федерации, завоевавшим звания чемпионов или призеров Олимпийских игр, Паралимпийских игр и Сурдлимпийских игр, чемпионов мира, чемпионов Европы по видам спорта, входящим в программы Олимпийских игр, Паралимпийских игр и Сурдлимпийских игр, среди взрослых спортсменов.
- ❖ О размерах поощрительных денежных выплат спортсменам - членам спортивных сборных команд города Москвы, завоевавшим звания чемпионов или призеров на чемпионатах и первенствах России, финальных соревнованиях Спартакиады учащихся России, Спартакиады молодежи России, Спартакиады инвалидов России по видам спорта, входящим в программы Олимпийских игр, Паралимпийских игр и Сурдлимпийских игр.
- ❖ О порядке участия органов исполнительной власти города Москвы в организации и проведении официальных значимых физкультурных, спортивных и массовых спортивно-зрелищных мероприятий, проводимых в городе Москве.
- ❖ На основании и во исполнение федеральных законов, иных нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава города Москвы, законов города Москвы, иных правовых актов города Москвы принимает решения:

- ❖ О присвоении в установленном порядке спортивных разрядов и квалификационных категорий спортивных судей (за исключением квалификационной категории "Спортивный судья всероссийской категории") либо отказе в присвоении указанных разрядов и квалификационных категорий, а также об определении перечня организаций, уполномоченных на присвоение в установленном порядке спортивных разрядов и квалификационных категорий спортивных судей либо отказ в присвоении указанных разрядов и квалификационных категорий.
- ❖ О предоставлении субсидий за счет средств бюджета города Москвы юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям либо отказе в предоставлении указанных субсидий в случаях, установленных правовыми актами города Москвы.
- ❖ О формировании и утверждении Единого календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий города Москвы.
- ❖ О порядке утверждения положений (регламентов) об официальных физкультурных и спортивных мероприятиях города Москвы.
- ❖ О требованиях к содержанию положений (регламентов) об официальных физкультурных и спортивных мероприятиях города Москвы.
- ❖ О государственной аккредитации городских спортивных федераций либо отказе государственной аккредитации, приостановлении, возобновлении или прекращении государственной аккредитации.

- ❖ Об учреждении отраслевых знаков отличия, а также почетных знаков, грамот и дипломов.
- ❖ Об организации подготовки и дополнительного профессионального образования кадров в области физической культуры и спорта физкультурно-спортивных организаций города Москвы, подведомственных Департаменту, а также присвоении квалификационных категорий работникам физкультурно-спортивных организаций города Москвы, подведомственных Департаменту, из числа тренеров и инструкторов-методистов.
- ❖ О согласовании в пределах своей компетенции решений о присвоении имен выдающихся спортсменов, тренеров и специалистов в области физической культуры и спорта объектам спорта, образовательным, научным, физкультурно-спортивным организациям, учредителем которых является город Москва.
- ❖ Об утверждении положения о спортивных сборных командах города Москвы.
- ❖ Об утверждении порядка формирования спортивных сборных команд города Москвы по различным видам спорта и критериев отбора спортсменов, тренеров, а также иных специалистов в области физической культуры и спорта в них.
- ❖ О порядке обеспечения деятельности городских центров спортивной подготовки.

- ❖ Об утверждении нормативов затрат средств бюджета города Москвы на проведение официальных физкультурных и спортивных мероприятий города Москвы, а также официальных значимых физкультурных, спортивных и массовых спортивно-зрелищных мероприятий, проводимых в городе Москве, включенных в Единый календарный план физкультурных и спортивных мероприятий города Москвы.
- ❖ О порядке учета спортивных сооружений и иных объектов спорта, составляющих спортивную инфраструктуру города Москвы.
- ❖ Об утверждении порядка и условий отбора спортсменов - членов спортивных сборных команд города Москвы, завоевавших звания чемпионов или призеров на чемпионатах и первенствах России, финальных соревнованиях Спартакиады учащихся России, Спартакиады молодежи России, Спартакиады инвалидов России по видам спорта, входящим в программы Олимпийских игр, Паралимпийских игр и Сурдлимпийских игр, которым устанавливаются поощрительные денежные выплаты, а также порядка выплаты им поощрительных денежных выплат.
- ❖ По иным вопросам, связанным с реализацией полномочий города Москвы в установленной сфере деятельности и организацией деятельности Департамента, в случаях, установленных Уставом города Москвы, законами города Москвы, иными правовыми актами города Москвы.

- ❖ В целях размещения объектов, не являющихся объектами капитального строительства, на земельных участках, в том числе расположенных в границах особо охраняемых природных территорий города Москвы, предоставленных в пользование государственным организациям, подведомственным Департаменту:
- ❖ Утверждает порядок размещения за счет средств бюджета города Москвы и средств государственных организаций города Москвы объектов, не являющихся объектами капитального строительства.
- ❖ Утверждает рекомендуемую форму договора на размещение объекта, не являющегося объектом капитального строительства.
- ❖ По согласованию с Департаментом экономической политики и развития города Москвы утверждает методику определения начальной цены договора на размещение объекта, не являющегося объектом капитального строительства, а также устанавливает начальную цену аукциона на право заключения договора на размещение объекта, не являющегося объектом капитального строительства.
- ❖ Устанавливает минимальный и (или) максимальный размер задатка за участие в аукционе на право заключения договора на размещение объекта, не являющегося объектом капитального строительства.
- ❖ Устанавливает перечень органов исполнительной власти города Москвы и организаций, с которыми подлежит согласованию проект размещения объектов, не являющихся объектами капитального строительства.
- ❖ Осуществляет создание условий для организации проведения независимой оценки качества оказания услуг подведомственными организациями.

## Примерный типовой комплекс отраслевых функций.

Научный анализ и классификация компонентного состава физической культуры и спорта позволяют выделить для спортивного клуба промышленного предприятия примерную совокупность наиболее существенных конкретных функций спортивного менеджмента, которая представлена в табл.1.

Конкретные функции	Общие функции				
	Принятие, решения	Организация	Мотивация	Контроль и учет	Координация
1.Организация массовой физкультурно-оздоровительной работы среди трудящихся	+	+	+	+	+
2.Организация производственной физической культуры	+	+	+	+	+
3.Спортивный маркетинг	+	+	+	+	+
4.Подготовка квалифицированных спортсменов и спортивного резерва	+	+	+	+	+
5.Проведения спортивных мероприятий	+	+	+	+	+
6.Персонал-менеджмент в организации	+	+	+	+	+
7.Финансовый менеджмент в организации	+	+	+	+	+
8.Эффективное использование спортивных сооружений	+	+	+	+	+

Табл.1.

# Взаимодействие общих и отраслевых функций менеджмента

Для понимания процесса взаимодействия функций спортивного менеджмента важно отметить их тесную взаимосвязь со структурой организации. Система функций – объективная основа для создания организации и их структурные звенья создаются для реализации тех или иных социальных функций, которые закрепляются за соответствующими организациями. Носителем общих функций спортивного менеджмента является физкультурная организация в целом, носителям конкретных отраслевых функций – отдельные структурные подразделения (управления, отделы и т.п.) соответствующей физкультурно-спортивной организации.

Здесь следует подчеркнуть, что затраты труда на выполнение общих функций менеджмента равны затратам на выполнение отраслевых, или конкретных, функций.





Благодарю за внимание!