

Тема 3. Истоки управленческой мысли (УМ)

- 1) Древний Египет
- 2) Передняя Азия
- 3) Древняя Индия
- 4) Древний Китай
- 5) Древнегреческая и
Эллинистическая цивилизация
- 6) Законы Солона.

1) Древний Египет

- История управленческой мысли уходит вглубь веков. Высказывания по проблемам управления можно найти и на египетских папирусах, и на глиняных табличках из междуречья Тигра и Евфрата, на шелковых свитках, сохранившихся со времен Древнего Китая.
- Однако связывать их с менеджментом ни прямо, ни косвенно нельзя, ибо это были в основном рекомендации по государственному управлению.

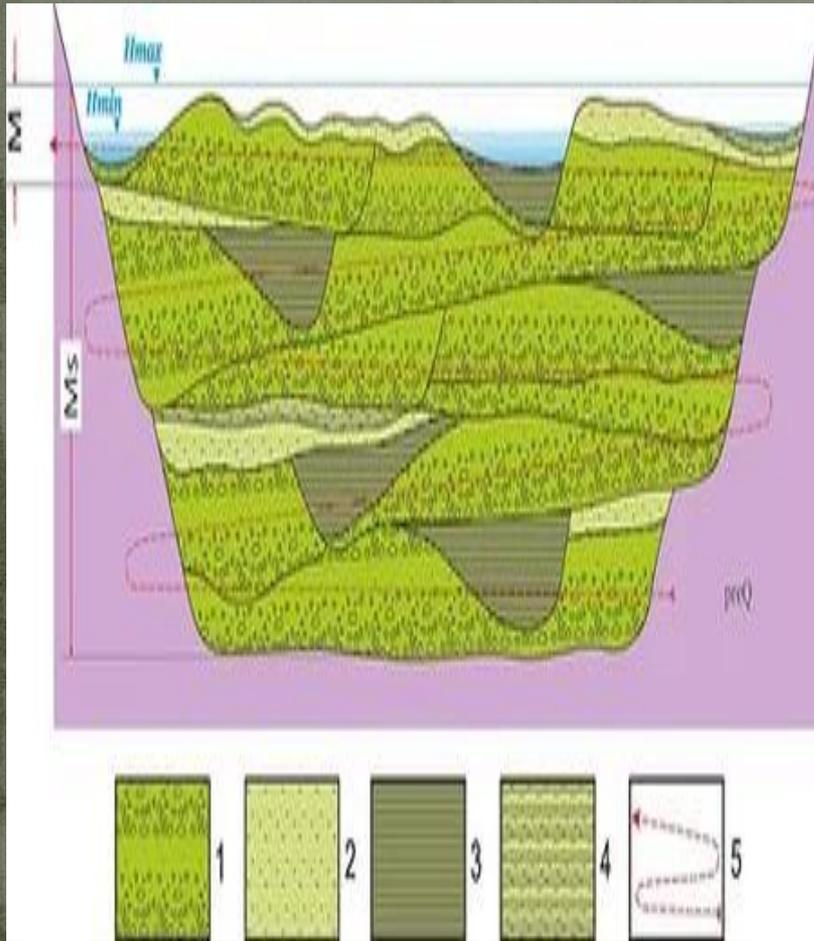
Древний Египет

- Предпосылки возникновения управленческой мысли:
- Особенности природных условий различных территорий Древнего Востока (очень жаркое сухое лето и мягкая зима);
- Великие реки - Нил (длина ок. 6700 км), Евфрат (ок. 2700) и Тигр (ок. 1900 км), Инд (ок. 3180), Г;анг (ок. 2700), Хуанхэ (ок. 4850 км);
- Обширные бассейны с плодородной, хорошо орошаемой почвой;
- Возможность вести хозяйственную деятельность при условии постоянного регулирования режимов рек, хранения воды в водоемах и водохранилищах с последующим орошением земель через систему ирригационных каналов

Древний Египет

- **Необходимость коллективного труда для освоения бассейнов великих рек и организации поливного земледелия:**
- пробуждала энергию и инициативу живших здесь людей,
- способствовала развитию производительных сил,
- использованию имеющегося сырья,
- применению новых орудий труда, накоплению производственного опыта.

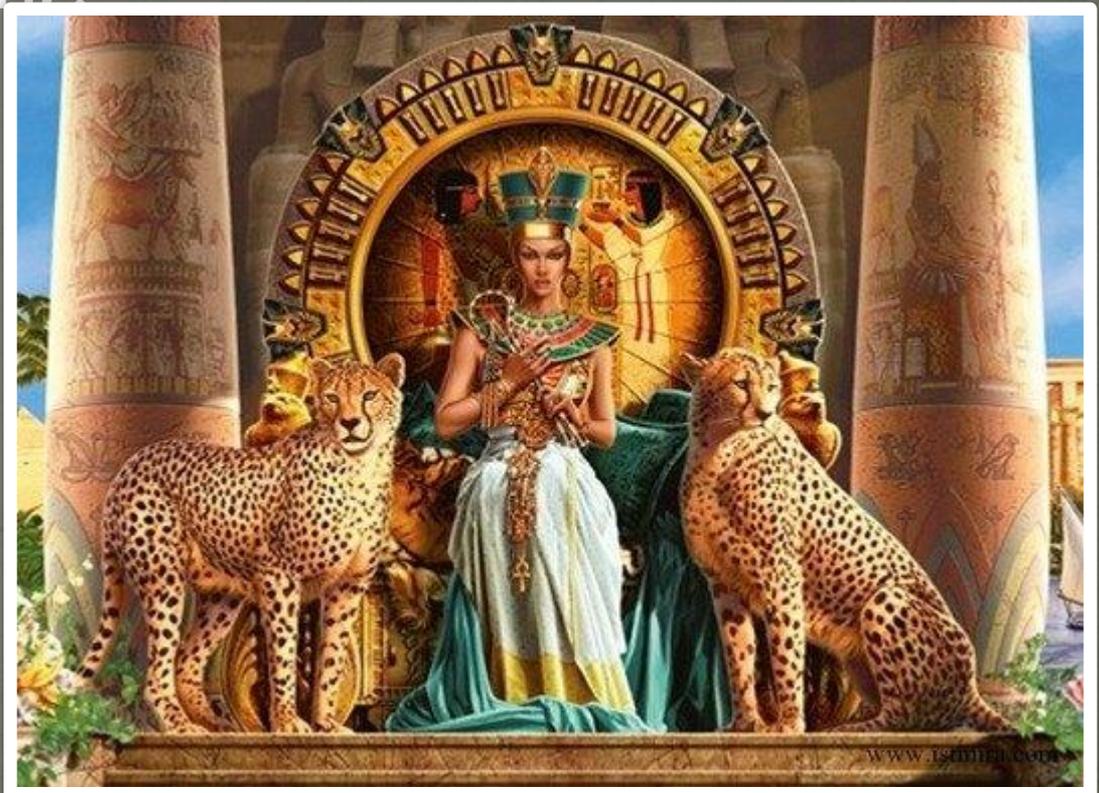
Древний Египет



- Аллювиальный процесс — это оседание на почве твердых частиц из паводковых вод

Древний Египет

- Объединение Египта позволило организовать управление страной, что способствовало созданию хозяйств :
 - -Царских
 - -Храмовых
 - -Вельможеских



Общая характеристика

- Главным управляющим был «распорядитель дома» который возглавлял управу дома. Управа в свою очередь осуществляла верховный надзор за хозяйствами. Управе были подчинены все высшие начальники.
- Владения вельможи включали в себя отдельные населенные пункты, которые включали в себя дворы и вельможеские хозяйства.
- Во главе дворов и селений стояли властители . Они отвечали за хозяйства двора или селения, они отчитывались перед управой (все кроме сельского хозяйства). Дом вельможи включал множество мастерских, которые подчинялись своим начальникам.
- Главный управляющий мог быть специалистом в нескольких областях (высокоразвитый человек).
- Он мог быть наставником, являющимся примером для подчиненных.

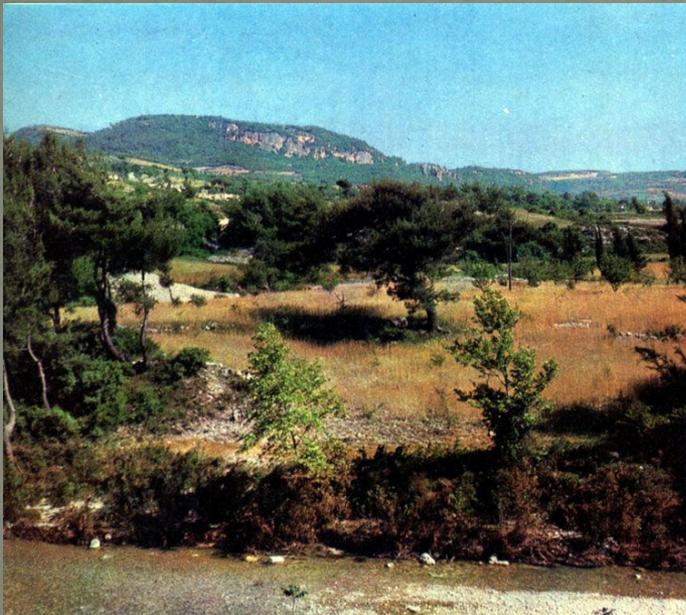
Что из себя представлял руководитель в Древнем Египте?

- Это:
- Человек, который мог быть специалистом в нескольких областях;
- Наставник, являющийся примером для подчиненных.

- **Примером может служить:**
- **Фараон Джосер-** (3 в. до н.э.) Есть точка зрения, что Джосер написал книги поучений, предназначенные для будущих фараонов, чтобы научить правилам «царского ремесла».
- **Имхотеп-**второй человек в государстве после фараона - был не только выдающимся зодчим (начал с вырезания сосудов), но и врачом, магом, астрологом, писателем и философом. В период Позднего царства греки отождествляли Имхотепа со своим богом медицины Асклепием (Эскулапом).
- Древний Египет был страной с централизованной системой управления, в которой большое значение играли процессы перераспределения и учета ресурсов и продукции.
- Важную роль играли писцы, которые выполняли функцию учета и управления.

2) Передняя Азия

● Западная Азия



● Юго-западная Азия



Общей характеристикой

- Является:
- - Преобладание пустынь, полупустынь, сухих степей и наличие огромных бессточных областей.
- В настоящее время этот регион охватывает территории следующих государств: Афганистан, Армения, Грузия, Йордания, Иран, Ирак, Турция, Сирия, Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты и др.

- Развитие сельского хозяйства

- Нововведения в сферу управления

- Первая налоговая реформа была создана в 2500 году до н.э. в лолали, когда пришла к власти династия Ур-нанше.

Передняя Азия

- Занимает обширную территорию от западных окраин Анатолийского полуострова до так называемого Ваханского коридора в Афганистане и от турецких берегов Черного моря до южной оконечности Аравии.
- Границами Передней Азии служат главным образом моря:
- на севере — Черное, далее к югу — Мраморное, Средиземное, Красное
- на востоке — Индийский океан.
- Северную сухопутную границу составляет государственная граница СНГ в Закавказье и Средней Азии, на востоке — восточные границы Афганистана и южного Ирана.

Передняя Азия

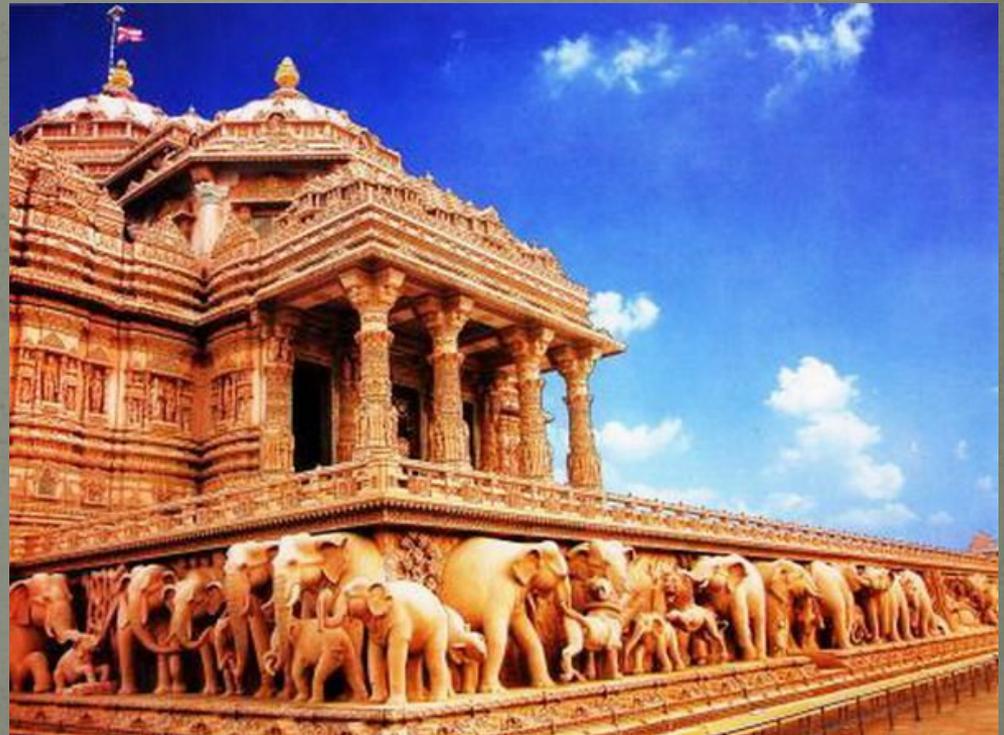
- Довольно богатый животный мир;
- Из полезных ископаемых Передней Азии наибольшее значение имеет нефть, залегающая в областях, расположенных у Персидского залива и в горных складках Загроса и соседних хребтов;
- В различных местах имеются значительные залежи каменного угля, меди, железа, хрома, серебра, золота и других металлических руд.
- На побережье Мертвого моря добываются калийные соли.
- Базальт, известняки, мрамор, глина используются в качестве строительного материала.

Передняя Азия

- Нововведения в сфере управления:
- Первая налоговая реформа в истории человечества;
- Союзы купцов как прообразы современных акционерных обществ.
- В Канише (поселение в центре полуострова Малая Азия) в 19 в. до н.э. существовал кассовый союз **15-ти купцов**, который был заключен на **12** лет. Каждый из них внес свой пай (1,5 – 2 мины – денежная единица др. Греции – 505 г.).
- Владелец наибольшего пая получил право торговать от имени всех и расходовать на эти цели 30% ежегодной прибыли, 30% прибыли поступало в общий фонд товарищества, 10% перечислялось местному двору в виде пошлины, оставшиеся 30% подлежали распределению между пайщиками по завершении срока договора согласно внесенным вкладам.
- При досрочном выходе выдавался только пай.

3) Древняя Индия

- Веды-документы содержащее гимны и заклинания.
- В 11 12 веках до н.э. появились касты.
- Варна- замкнутые сословия
- Высшая варна -это брахманы (жрецы)
- Затем шли кшатрии-это воины и правители
- Далее вайшьевы
- Низшие- игудры
- Тирукурал--энциклопедия жизни и менеджмента.(тиру валлювар



Древняя Индия

- Ведийская экономика была «экономикой жертвоприношений».
- В ней имущество считалось не самоцелью, а необходимым элементом для жертвоприношений.
- Для описания общественных отношений часто использовалась метафора еды.
- «Едоком» наименовался царь, поедающий всех подданных кроме жрецов-брахманов.
- «Низшие» характеризуются как «еда» высших, жена как «еда» мужа и т.д.
- Таким образом, взимание налогов царем осмыслялось как «еда», способствующая росту нег «тела» (царства).

Древняя Индия

- Наиболее значимые документы:
- «Артхашастра», в дословном переводе «Наука о выгоде».
- «Тирукурал» как энциклопедия жизни и менеджмента.
- «ПАНЧАТАНТРА». В переводе «Пять частей» - делится на пять тантр т.е. повестей.



Панчатантра

- *Пять частей, пять повестей.*
- Принципы буддизма, которые можно использовать в управлении.
- 1) важность командной работы
- 2) гармония, как необходимая предпосылка эффективной деятельности.
- 3) управление людьми на основе установления личных связей
- 4) постоянное совершенствование
- 5) стремление меняться

Древняя Индия

- Буддизм и его влияние на управление.
- Создателем буддийского учения является Сидартха Шакьямуни (Будда) – отшельник рода Шакьев. Будда – «просветленный».
- В центре религии буддизма – идея «освобождения» - нирваны (состояние освобождения от страданий).
- Согласно буддизму – жизнь – это страдание, которое возникает в связи с желанием, стремлением к земному существованию и его радостям.

Древняя Индия

- Буддизм и его влияние на управление.
- Буддизм выступал против резких кастовых перегородок, за равенство людей по рождению. Существует сборник «ДХАММАПАДА», содержащий 26 глав, 423 изречения Будды Шакьямури.
- Например, «глупец, который знает свою глупость, тем самым уже мудр, а глупец, мнящий себя мудрым, воистину как говорится, глупец».
- «Невежды, глупые люди привержены к легкомыслию. Мудрец же хранит серьезность как драгоценное сокровище».

можно применять в работе и сегодня

- Например:
- Лидер, который, с одной стороны, равнодушен как скала, с другой – соединяет различными способами материальное с духовным, стремится постоянно меняться, используя приемы управления, обаяние, символы и метафоры, чтобы достучаться до людей, сохраняя при этом высокие моральные стандарты и принципы.
- Для того, чтобы вырваться из порочного круга рождения и возрождения, необходимо постоянно совершенствоваться. «Поистине, победа над собой человека, живущего в постоянном самоограничении, смирившего себя, лучше, чем победа над другими людьми» (дхамма 104).

- Важность командной работы, способность видеть себя как часть более крупной системы, и внести необходимые жертвы для эффективного функционирования команды, выход за пределы собственного «Я».
- Гармония как необходимая предпосылка эффективной деятельности, когда члены организации разделяют общие ценности.
- Управление людьми на основе установления личных связей, осознания уникальности каждого человека, доброжелательности и внимания к другим. «Остерегайся грехов слова, будь сдержан во всем, что касается слова» (дхамма 232).

4) Древний Китай

- Древнекитайская цивилизация восходит к рубежу 3 – тысячелетия до н.э, когда в бассейне реки Хуанхэ.
- В это время возникли первые протогородские культуры.
- Представители этих культур выращивали зерновые (чумиза и др.) и занимались разведением свиней.
- Позднее в этом районе распространилась культура Луншань: появились ближневосточные виды злаков (пшеница и ячмень) и породы домашнего скота (коровы, овцы, козы).
- Концом ее считают крушение империи Хань. Особое значение имеет город Шан.
- Шанский правитель назывался **ваном**. Он обладал военными полномочиями и функциями верховного жреца, выступал в особых случаях и организатором производства.
- В это время зародилась **частная собственность на рабов**.

Древний Китай

- Приблизительно в то же время, что и в Египте, в Древнем Китае были разработаны основные функции и принципы менеджмента.
- Создана академия управления, родились такие философские школы как-легизм- школа законников основной идеей которых было равенство всех перед законом и сыном неба(бога), , модизм (тотальный контроль), даосизм, конфуцианство .
- Выделены принципы специализации, децентрализации и подходов решению идентичных проблем.
- Была введена грамота рангов, которая присваивалась за важные заслуги, чуть позже ранги стали продавать за деньги.

Древний Китай

- Функции менеджмента:
- 1) Планирование
- 2) Организация
- 3) Распорядитель
- 4) Контроль



Древний Китай

- Китайскую цивилизацию и ее систему управления характеризует исключительный прагматизм.
- Китайский прагматизм сказался и в том, что философы в качестве советников правителей участвовали в практическом, экспериментальном поиске наилучших систем управления.
- Исключительно важным является и то обстоятельство, что древние мыслители Китая с самого начала предложили множественный подход к решению проблем.
- Широкая дискуссия по проблемам управления обществом, которая велась в Китае на протяжении веков, весьма сильно повлияла на современное китайское общество, а также на его реформирование в различные периоды вплоть до сегодняшнего дня.

5) Древнегреческая и

эллинистическая цивилизация

- в исторической науке принято выделять следующие этапы истории Древней Греции:
- **Крито-микенский (конец III—II тыс. до н. э.).** Минойская и Микенская цивилизации. Возникновение первых государственных образований. Развитие мореплавания. Установление торговых и дипломатических контактов с цивилизациями Древнего Востока. Возникновение оригинальной письменности.

Минойская цивилизация(Крит):

1. **Раннеминойский период (XXX—XXIII вв. до н. э.).** Господство родовых отношений, начало освоения металлов, зачатки ремесла, развитие мореплавания, сравнительно высокий уровень аграрных отношений.
2. **Среднеминойский период (XXII—XVIII вв. до н. э.).** Известен также как период «старых», или «ранних», дворцов. Появление раннегосударственных образований в разных уголках острова. Строительство монументальных дворцовых комплексов в ряде регионов Крита. Ранние формы письменности.
3. **Позднеминойский период (XVII—XII вв. до н. э.).** Расцвет Минойской цивилизации, объединение Крита, создание морской державы царя **Миноса**, широкий размах торговой деятельности Крита в бассейне Эгейского моря, расцвет монументального строительства («новые» дворцы в Кноссе, Маллии, Фесте). Активные контакты с древневосточными государствами. Природная катастрофа середины XV в. до н. э. становится причиной упадка Минойской цивилизации, что создало предпосылки для завоевания Крита ахейцами.

Элладская цивилизация (Балканская Греция):

- **Раннеэлладский период** (XXX—XXI вв до н. э.). Господство в Балканской Греции родоплеменных отношений в среде догреческого населения. Появление первых крупных поселений и протодворцовых комплексов.
- **Среднеэлладский период** (XX—XVII вв. до н. э.). Расселение на юге Балканского полуострова первых волн носителей греческого языка — ахейцев, сопровождавшееся некоторым снижением общего уровня социально-экономического развития Греции. Начало разложения родоплеменных отношений у ахейцев.
- **Позднеэлладский период** (XVI—XII вв. до н. э.) или Микенская цивилизация. Возникновение раннеклассового общества у ахейцев, формирование производящей экономики в сельском хозяйстве, появление ряда государственных образований с центрами в Микенах, Тиринфе, Пилосе, Фивах и др., формирование оригинальной письменности, расцвет микенской культуры.
- Ахейцы подчиняют Крит и уничтожают Минойскую цивилизацию. В XII в. до н. э. в Грецию вторгается новая племенная группа — дорийцы, гибель микенской государственности.

Полисный (XI—IV вв. до н. э.).



- Этническая консолидация греческого мира.
- Становление, расцвет и кризис полисных структур с демократической и олигархической формами государственности.
- Высшие культурные и научные достижения древнегреческой цивилизации.

Гомеровский (предполисный) период, «тёмные века» (XI—IX вв. до н. э.).

- Окончательное разрушение остатков микенской (ахейской) цивилизации,
- возрождение и господство родоплеменных отношений, их трансформация в раннеклассовые,
- формирование уникальных предполисных общественных структур.



Архаическая Греция (VIII—VI вв. до н. э.).



- Формирование полисных структур.
- Великая греческая колонизация.
- Раннегреческие тирании.
- Этническая консолидация эллинского общества.
- Внедрение железа во все сферы производства, экономический подъём.
- Создание основ товарного производства, распространение элементов частной собственности.

Классическая Греция (V—IV вв. до н. э.).

- Расцвет экономики и культуры греческих полисов. Отражение агрессии персидской мировой державы, подъём национального самосознания.
- Нарастание конфликта между торгово-ремесленными типами полисов с демократическими формами государственного устройства и отсталыми аграрными полисами с аристократическим устройством.
- Пелопонесская война, подорвавшая экономический и политический потенциал Эллады.
- Начало кризиса полисной системы и потеря независимости в результате македонской агрессии.

Эллинистический (IV—I вв. до н. э.).

- Кратковременное утверждение мировой державы Александра Македонского.
- Зарождение, расцвет и распад эллинистической греко-восточной государственности.



- *Первый эллинистический период* (334—281 до н. э.). Походы греко-македонского войска Александра Македонского, краткий период существования его мировой державы и её распад на ряд эллинистических государств.
- *Второй эллинистический период* (281—150 до н. э.). Расцвет греко-восточной государственности, экономики и культуры.
- *Третий эллинистический период* (150—30 до н. э.). Кризис и распад эллинистической государственности.

Законы Ликурга

- - Учредил сенат. Сенаторов было 28 с царями 30;
- - Земля была разделена между гражданами поровну, чтобы обеспечить достаток каждой семье;
- - Запретил золотые и серебряные монеты и ввел железные;
- - Запрещал покрывать свой дом кровлей изготовленной чем - либо кроме топора. Двери изготавливались только пилой;
- - Наворожденный ребенок отдавался государству (мужчина) ребенок отдавался няням до 7 лет, затем на военное воспитание.

6) Законы Солона

- Солон происходил из знатного рода Кодридов, который ранее был царской династией.
- Ещё до начала политической деятельности был известен согражданам как поэт.
- Он был первым афинским поэтом, политическая направленность некоторых стихов должна была привлекать внимание слушателей.
- Политическая деятельность Солона началась его экспедицией на Саламин в ходе войны с Мегарами.
- После успешно закончившейся экспедиции инициировал Первую Священную войну.

Законы Солона

- 1. Солон учредил сенат, в который вошло по сто человек от каждого из четырех разрядов. Дела, подлежащие разбору в экклесии, сначала обсуждались в сенате. Ни одно дело не могло быть вынесено на суд народа, если оно предварительно не было рассмотрено сенатом, но окончательное решение принадлежало только народу.
- 2. Один из законов Солона велит каждому гражданину рассматривать оскорбление, нанесенное кому бы то ни было, как обиду, нанесенную ему самому, и никоим образом не успокаиваться, пока обидчик не получит возмездия.

Законы Солона

- 3. Другой изданный Солоном закон объявляет бесчестным всякого, кто уклоняется от борьбы во время гражданских смут.
- 4. Еще один закон запрещает плохо отзываться о мёртвых, следующий - злословить насчёт живых где-либо в общественном месте - в суде, в храме, в театре.
- 5. Желая оставить все высшие должности богатым, Солон ввел оценку имущества граждан. Тех, кто производил в совокупности пятьсот мер продуктов, он поставил **первыми**. **Вторыми** поставил тех, кто мог содержать лошадь или производить триста мер. **Третьими** были признаны люди, у которых было двести мер продуктов. **Все остальные** назывались **«фетами»**. Им он не позволил исполнять никакой должности, они могли только присутствовать в народном собрании.

Законы Солона

- 6. Он позволил всякому гражданину выступать в защиту потерпевшего и требовать наказания преступника.
- 7. Солон освободил рожденных вне брака от сыновних обязанностей. По его мнению отец, уже полностью вознагражден испытанным им чувственным наслаждением.
- Равным образом он освобождал сына от обязанности заботиться о пропитании отца и в тех случаях, когда отец не удосужился обучить его какому-нибудь ремеслу.
- Он разрешал составлять завещания по своему усмотрению и дарить имущество по собственной воле.
- Он уничтожил обычай давать за невестой приданое, т.к. хотел, чтобы браки строились на любви, а не на корыстном расчете.

Три примечательных инноватора древней Греции

- **Фалес Милетский**
- Он полагал, что все состоит из воды, что вся жизнь возродилась из воды и возвращается в воду.
- (“Все течет, все меняется”, “В одну и ту же реку нельзя войти дважды” и “Многознание уму не научает”).

- **Фемистокл**- афинский государственный деятель, полководец, его политические реформы способствовали демократизации афинского общества. Ввел выборы по жребию.
- Главной заслугой Фемистокла считается та, что он положил конец междоусобным войнам в Элладе и примирил отдельные государства между собою, убедив их отложить вражду из-за войны с Персией.

- **Гипподам из Милета**- древнегреческий архитектор, врач, математик, метеоролог и философ, который считается «отцом» городского планирования.
- Он родился в Милете и жил в пятом веке до нашей эры.
- Его планы городов характеризуются порядком и закономерностью в отличие от большой запутанности и смятения, присущими городам того времени.
- Гипподам, как автор идей, видел, что план города может воплотить в себе разумный общественный порядок.
- Разделил всех граждан на три категории: солдаты, ремесленники и земледельцы, а всю землю на священную государственную и собственную.

Управление в эллинистической цивилизацией

- Понятием «эллинизм» принято обозначать период истории Восточного Средиземноморья и западной Азии от завоеваний Александра Македонского до покорения Египта Римом.
- Вершиной административной иерархии была должность **ДИОЙКЕТА**, который управлял хозяйством и финансами.
- За исключением трех греческих городов весь Египет представлял собой **ХОРУ** (сельские местности не имеющие самоуправления). Недостатком хоры было то, что не было четкой системы.
- Хора сохранила древнее деление на **НОМЫ**, которые во многом удержали прежнюю обособленность. Ном делился на несколько **ТОПАРХИЙ**, в состав которых входили как низшие единицы **КОМЫ**. Главным должностным лицом по финансовому управлению в номе был **ЭКОНОМ**.
- В административном центре находилась касса (трапеза) во главе с **ТРАПЕЗИТОМ**, которая выполняла разнообразные денежные операции, прежде, принимала поступления от плательщиков налогов. Там же находился и номовый склад зерна (**ТЕСАВР**), которым ведал **СИТОЛОГ**.