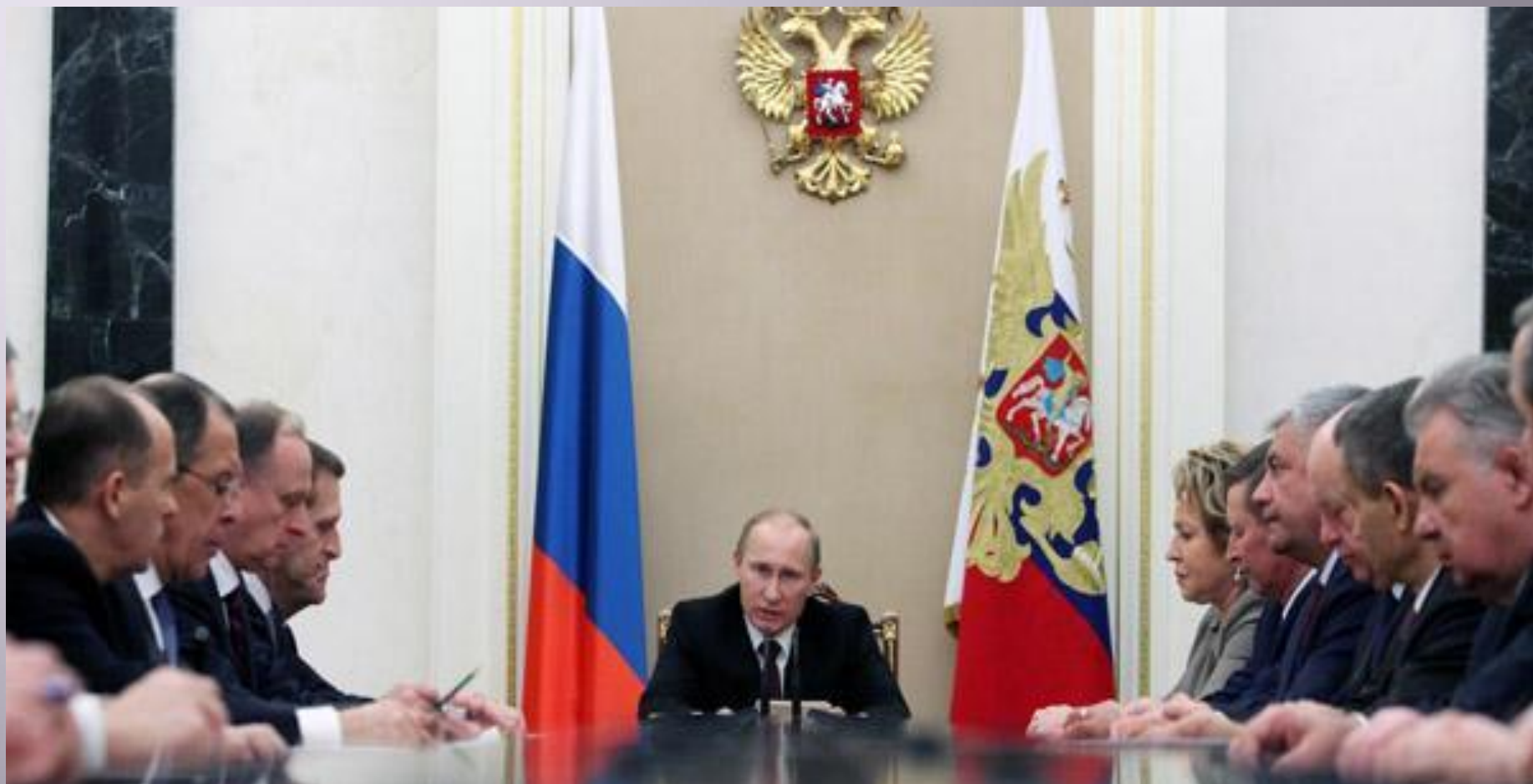


# **АГРОЛОГИСТИКА КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ И РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АГРАРНО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ВТО НА ПРИМЕРЕ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

**М.С. Коновалов, руководитель центра ООО  
«Нижегородский институт экономического развития»,  
член экспертного сообщества Центра проблемного  
анализа и государственно-управленческого  
проектирования ООИ РАН, эксперт АНО «Поволжская  
логистическая ассоциация»**



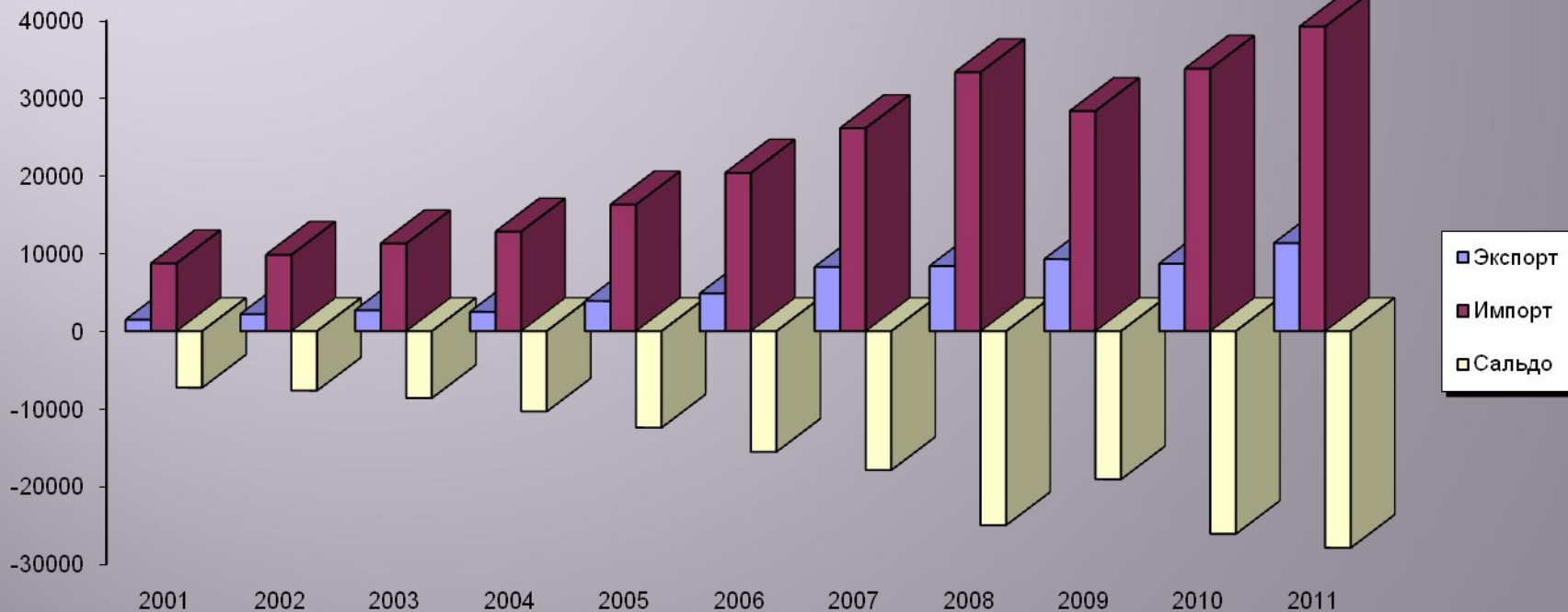
Владимир Путин 21/11/2012 г. провел заседание Совбеза, посвященное адаптации экономики РФ к новым реалиям в условиях ВТО. По его мнению, основной угрозой для России здесь является дискриминация отечественных производителей и в связи с этим рост безработицы. Президент потребовал от профильных ведомств не допустить такой ситуации (РГ.21.11.2012)

“В целом, хочу отметить, мы вступили в ВТО на гораздо более привлекательных условиях, чем многие наши соседи и партнёры, но от этого риски, связанные с мировой рецессией, не уменьшились. Мы в ходе переговоров сделали всё необходимое, чтобы дать возможность отечественным компаниям приспособиться к новым условиям работы. Тем не менее есть определённые отрасли, в которых могут возникнуть особые проблемы, прежде всего для некоторых секторов животноводства, сельхозмашиностроения, автомобилестроения, лёгкой и пищевой промышленности, фармацевтики, производства медоборудования.

Россия будет и дальше интегрироваться в мировую экономику. Так, мы ведём переговоры по вступлению в Организацию экономического сотрудничества и развития, рассчитываем стать её полноправными участниками уже в ближайшее время. И это тоже надо иметь в виду на перспективу”.

(Из выступления В.В.Путина на Заседании Совета Безопасности в расширенном составе. 21 ноября 2012 года, Москва, Кремль).

# Состояние внешнеторгового баланса агропродовольственной продукции РФ за 2001-2011 г.



Вот это все надо объединить и упорядочить  
в единую логистическую систему



# С чего начинается агрологистика?



**Из-за отсутствия эффективной логистики в снегу бывают не только яблоки, а даже ...  
неубранные поля**



Лучше поздно, чем никогда...?





# Понятно, что не все просто на российских дорогах



# «Современный» сельский сервис против одной из российских бед



И слышит шепот гордый  
вода и под и над:  
"Через четыре года  
здесь будет город-сад!"  
(Владимир Маяковский)



# Сельский типаж зданий сельхозпредприятий (ПСК Перспектива)



Исторически доказано, что аграрный сектор занимает одно из ведущих мест в экономике страны. В нем занято более трети всех работающих в сфере материального производства, создается 28 % ВВП страны. Сельское хозяйство поставляет более 70 % потребительских товаров населению.

Аграрное производство является жизнеобеспечивающей сферой народнохозяйственного комплекса. Его состояние и экономическая эффективность функционирования оказывают решающее влияние на уровень продовольственного обеспечения и благосостояния народа, в значительной мере определяют состояние всей экономики страны. Здесь производится продовольствие для населения, сельскохозяйственное сырье для 60 отраслей перерабатывающей промышленности, почти 80 отраслей народнохозяйственного комплекса поставляет сюда продукцию.

Сельское хозяйство относится к рисковым видам деятельности. Наша страна в большинстве своем находится в зоне рискового земледелия. В силу сжатых сроков уборки урожая, неблагоприятных погодных условий факторы времени и места играют весьма значительные роли. Кроме того, продукция агропрома влияет на самые различные фазы жизненного цикла производства продукции.

Продукция с/х может быть как сырьем как для продукции промышленного назначения, так и для пищевой. Кроме того, она может быть реализована как готовый к употреблению продукт, что прямо примыкает к оптовой и розничной торговле, то есть находится в предреализационной стадии. А если учесть фактор, что продукция растениеводства производится только в определенный период года, то большое значение должно быть уделено вопросам хранения, переработки, транспортировки, управления запасами, что эффективно можно решить исключительно посредством логистики.

# Сельскохозяйственная (аграрная) ЛОГИСТИКА

**«Считается, что как минимум на первоначальном этапе внедрение инноваций требует значительных капитальных вложений. Это на самом деле не всегда так. Зачастую принятие тех или иных управленческих решений, основанных на использовании новых технологий, позволяет достичь значительного экономического эффекта».**

Валентина Матвиенко

(Стенографический отчет о заседании президиума Государственного совета по вопросу инновационного развития транспортного комплекса, 24 ноября 2009 г., г. Ульяновск)



Логистика в сельском хозяйстве – новое явление в нашей стране, хотя отдельные элементы логистики всегда присутствовали во всех производственных и обслуживающих отраслях. Не исключением является и сельское хозяйство. Однако такие обстоятельства были скорее совпадением. И такое совпадение было тем шире, чем шире был кругозор руководителей сельскохозяйственных предприятий и было обусловлено самой логикой в производстве сельскохозяйственной продукции, их переработке и обслуживании производственных процессов. Вместе с тем эффективность логистики как раз и заключается в установлении связей между этими отдельными элементами для того, чтобы поставить реализацию процессов на системную основу.

Вместе с тем история логистического менеджмента говорит о том, что первые документы, в которых анализировались расходы и факторы, влияющие на распределение, а также были предложены концепции разновидности маркетинговой полезности и каналов дистрибьюции относились именно к сельскохозяйственной продукции. Здесь мы имеем в виду «Отчет промышленной комиссии о распределении сельскохозяйственных продуктов» (Джон Кроуэлл, 1901 г.) и «Маркетинг сельскохозяйственной продукции (Уэлд, 1916).

В том же 1916 году вышла работа Арча Шоу «Подход к проблемам бизнеса», где обсуждались стратегические аспекты логистики. Все эти три работы были выполнены в США.



Целенаправленное вхождение логистики в сельскохозяйственное производство позволяет экономике и управлению сельскохозяйственными процессами выйти на новый качественный уровень, наметить пути эффективности организации сельскохозяйственного производства на протяжении всего жизненного цикла сельскохозяйственной продукции.

Кроме того, ведущей идеей вхождения России в XXI век было провозглашено *повышение конкурентоспособности российской экономики*. Это касается всех отраслей народного хозяйства, не является исключением и сельское хозяйство, скорее наоборот. В силу политических и экономических обстоятельств эта отрасль стала одной из самых уязвимых в противостоянии с импортом сельскохозяйственной продукцией. Однако при правильно поставленных целях экономического развития отрасли можно всегда достичь определенного результата. И одной из них является применение логистики в сельском хозяйстве.

По мнению заведующего кафедрой агроэкономики экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова Сергея Киселева, «на голом протекционизме сельское хозяйство сможет расти не более 4-5% в год». Развитые же страны основной упор делают на меры так называемой «зеленой корзины». «Зеленая корзина» - это меры направленные не на поддержание цен производителей, а на совершенствование инфраструктуры, научные исследования, образование, информационно-консультационное обслуживание, ветеринарные и фитосанитарные мероприятия, распространение рыночной информации, содержание стратегических продовольственных запасов, программы регионального развития, страхование урожая, содействие структурной перестройке сельского хозяйства и т. д. «Зеленая корзина» не связывается обязательствами по сокращению господдержки.

По мнению большинства экспертов, основными перспективными направлениями аграрной политики должны стать поддержка агрессивного экспорта, расширение мер «зеленой корзины» и содействие притоку инвестиций в сектор. Только при этих условиях сельское хозяйство сможет устойчиво развиваться.

Именно достижению таких целей и способствует применение логистики в сельском хозяйстве.

# С поля в овощехранилище



# Сельский складской комплекс



# Транспортно-логистический центр сельхозпредприятия



Следует отметить, что в психо-социальном контексте проявление смекалки и коммерческой жилки всегда присутствовало в крестьянской жизни. Крестьянину присущи также и черты собственника. Это способствует развитию логистике на селе.

В последние несколько лет создана серьезная нормативно-правовая база, позволяющая системно решать вопросы сбыта сельскохозяйственной продукции, но при этом отсутствует системная институциональная структура.

Законодательство позволяет создавать различные сельскохозяйственные потребительские кооперативы, в том числе сбытовые (торговые).

Особенностью аграрной отрасли является то, что основная проблема сохранности выращенной с/х продукции зачастую гораздо эффективнее решается самими сельхозпроизводителями (кроме зерна, которое хранится в элеваторах), а скоропортящаяся продукция при появлении таких признаков в возможно короткий срок должна быть отправлена на переработку и консервирование.

В общем понимании- логистика это управление товарными потоками, но эти потоки сначала нужно создать, они в отличие, например, от природных рек носят рукотворный характер.

## **Цели и задачи:**

*рационализация и оптимизация материальных потоков сельскохозяйственного сырья, сельскохозяйственной продукции, дизтоплива, горючесмазочных материалов, поставки оборудования и сельхозтехники, а также рационализация внутрихозяйственного производства;*

*создание устойчивой системы снабжения и сбыта в корпоративном и территориальном разрезах;*

*создание устойчивой системы межтерриториального и международного товарооборота сельскохозяйственной продукции;*

*широкие возможности самостоятельного ведения сельскохозяйственными предприятиями внешнеэкономической деятельности;*

*резкое повышение инновационной деятельности за счет внедрения системы автоматической идентификации сельскохозяйственной продукции;*

*вывод из сбытовой сети непроизводительных посредников;*

*реализация принципа доставки продукции в нужное место и в нужное время;*

*рациональное использование оборотных средств;*

*улучшение сохранности и сокращение порчи продукции сельскохозяйственного производства;*

*экономия средств за счет сокращения непроизводительных работ при производстве, хранении и перевозке сельскохозяйственной продукции;*

## **Результат:**

*Это в значительной мере будет способствовать:*

- нивелированию, устранению и упреждению диспаритета цен в системе снабжение-сбыт в АПК;*
- установлению рациональной системы ценообразования в интегрированной системе: сельскохозяйственное производство-переработка- торговая сеть;*
- расширению спектра рынка спроса и предложений на сельскохозяйственную продукцию, что устраняет диктат со стороны локальных монопольных участников из числа предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности;*
- гармонизации стандартов, правил, условий международной торговли сельскохозяйственной продукцией, удобрениями, сельхозтехникой и т.д.*
- логистической подстраховке рисков в зоне рискованного земледелия за счет оптимального управления запасами продовольствия;*
- устойчивому развитию сельских территорий;*
- устойчивому функционированию системы государственного информационного обеспечения (СГИО) в АПК с введением объективных оперативных сведений по всей цепи производства и реализации сельскохозяйственной продукции;*
- созданию аграрной логистической системы на федеральном окружном уровне.*

# Через знания к логистике

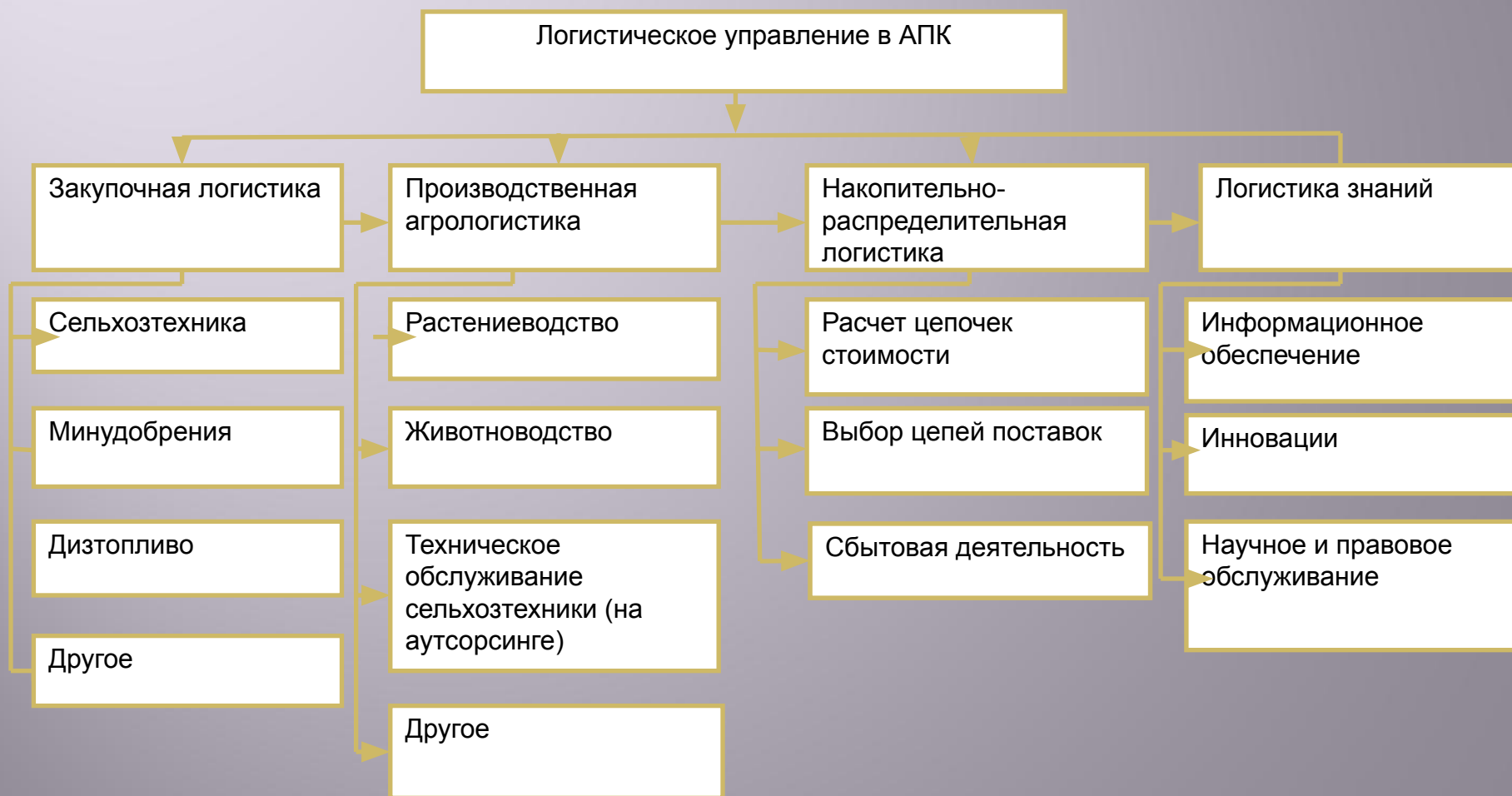


Рис. Структура логистического управления региональным АПК



Создание и развитие логистических систем в АПК субъектов Федерации предусматривает развитие логистики в рамках всей аграрной отрасли каждого субъекта Федерации (мезо-систем), корпоративной логистики интегрированных холдинговых структур, отдельных предприятий и сельскохозяйственных потребительских кооперативов (микро-систем).

В целях коренного улучшения транспортно- экспедиционного обслуживания районов, обеспечения сельскохозяйственной и промышленной кооперации, выхода на межрегиональные и внешние связи целесообразно создание на территории каждого субъекта Федерации (с учетом сложившихся транспортных магистралей) локальных сельскохозяйственных терминалов на пересечении имеющихся стальных магистралей, автодорог и эксплуатируемых водных путей. На транспортных магистралях, проходящих через региональные локальные сельскохозяйственные терминалы, и имеющих выход на международные транспортные коридоры, организуются таможенные посты.

Развитие проекта предусматривается на базе частного капитала с участием государства.

Причем, на начальной стадии (разработка проекта, повышение квалификации кадров и информационно-консультационное обслуживание при создании и реализации проекта) предполагается осуществлять за счет средств регионального бюджета.

Оператором логистической системы субъекта Федерации (мезо-системы) и координатором создания и развития логистических микросистем, как субъектов логистической мезо-системы, является Министерство сельского хозяйства данного субъекта Федерации, или частный оператор от имени Министерства сельского хозяйства на условиях конкурсного отбора или в порядке предложенной инициативы.

В процессе создания проекта осуществляется переподготовка кадров по дисциплине «Логистика и цепи поставок в АПК» для руководителей и специалистов, руководителей К(Ф)Х субъектов Федерации с преимущественным проведением выездных лекций и практических семинаров, с посещением действующих логистических центров.

При этом должен быть обеспечен охват всех районов по каждому из субъектов Федерации.

В процессе реализации проекта обеспечивается информационно-консультационное обслуживание по вопросам создания и развития логистического обслуживания производства и реализации продукции, международной торговли и таможенного обслуживания.

Создание логистической системы позволит устранить все субъективные и объективные факторы, тормозящие эффективно осуществлять производственный процесс, закупки, снабжение, сбыт в системе АПК субъектов Федерации, в 1,2-1,5 раза повысить производительность труда, на 15-20% снизить издержки по снабжению, сбыту и транспортировке сельскохозяйственной продукции, в 1,2-1,5 раза повысить общую эффективность производства и распределения в сфере АПК.

Рентабельность проекта, отнесенная к стоимости проекта, ожидается не менее 20%.

Общая рентабельность проекта составит 15%, достаточный на время переходного периода (5 - 7 лет) подготовки сельскохозяйственного сектора к условиям работы ВТО.

Вместе с тем следует инициировать создание первичных организационных структур, например, в виде сельскохозяйственных потребительских (заготовительных, торгово-сбытовых) кооперативов по всем районам республик и областей.

Таким образом, в реалиях ВТО появляется реальная возможность сохранения и развития отечественного АПК за счет развития аграрной логистики.

Следует справедливо отметить, что в Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы вопросам агрологистики отведена значительная роль. Это отражено в двух подпрограммах:

- "Развитие подотрасли растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства";
- "Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства";

Выделяются немалые объемы средств, которые должны быть освоены в заданные сроки.

Государственная поддержка будет осуществляться посредством предоставления субсидий за счет средств федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации *при условии выполнения* установленного уровня финансирования *из бюджетов субъектов Российской Федерации* по следующим направлениям:

*создание товаропроводящей инфраструктуры, расширение рынков сбыта картофеля, овощей и фруктов, прочей сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;*

*формирование рыночной цены и исключение многочисленных посредников в цепи между сельскохозяйственными товаропроизводителями и потребителями;*

*организация встречной продажи продукции производственно-технического назначения;*

*организация сервисного обслуживания клиентов (информационного, банковского, транспортного и др.);*

*контроль качества и проверка на соответствие нормам безопасности реализуемой продукции;*

*поддержание и стимулирование сбыта зерна и продуктов его переработки из удаленных регионов Российской Федерации, обладающих высоким потенциалом производства, в регионы потребления.*

А в подпрограмме "Развитие подотрасли животноводства, переработки и реализации продукции животноводства" также в основном мероприятии: "Поддержка экономически значимых программ субъектов Российской Федерации в области животноводства" отражено, что реализация мероприятия по развитию переработки и сбыта продукции животноводства направлена на создание условий для формирования в регионах продовольственных цепочек, региональных продовольственных (мясных и молочных) кластеров.

В рамках осуществления мероприятия в части формирования продовольственных цепочек предусматривается формирование сырьевых зон региональных перерабатывающих предприятий, урегулирование отношений между производителями продукции животноводства и ее переработчиками на основе формирования региональных систем заготовки мяса и молока, их первичной и глубокой переработки, хранения, транспортировки и поставки продукции в торговые сети.

Государственная поддержка будет осуществляться посредством предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации при условии софинансирования из бюджетов субъектов Российской Федерации на частичное возмещение затрат по формированию региональных продовольственных (мясных и молочных) кластеров, что по сути также является предметом логистической деятельности.

И далее в подпрограмме логистическая деятельность проявляется в явном виде в основном мероприятии "Государственная поддержка кредитования подотрасли животноводства, переработки ее продукции, развития инфраструктуры и *логистического обеспечения рынков* продукции животноводства", меры поддержки являются также ощутимыми.

# ФЕДЕРАЛЬНАЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА

- *Основные документы:* Федеральный закон от 29 декабря 2006 г. № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства»
- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы
- *Смежные (развивающие) документы:* Федеральный закон от 8 декабря 1995 г. №193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»
- Федеральный закон от 30 июня 2003 г. №87-ФЗ «О транспортно-экспедиционной деятельности»
- Федеральный закон от 28 декабря 2009 г. №381-ФЗ Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации

# Международные соглашения и региональные проекции нормативно-правовой базы

- Соглашение ВТО по сельскому хозяйству (Agreement on agriculture)
- Таможенный кодекс таможенного союза (2012 год)
- Инкотермс 2010 (Incoterms, International commerce terms 2010). Международные правила толкования торговых терминов
- Постановление Правительства РФ от 17.12.2010 № 1042 «Об утверждении Правил распределения и предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на поддержку экономически значимых региональных программ развития сельского хозяйства субъектов Российской Федерации» (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 28.07.2011 № 628, от 22.02.2012 № 138)
- Постановление Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2002 года N 858 О федеральной целевой программе "Социальное развитие села до 2013 года" (с изменениями на 6 марта 2012 года)
- Концепция устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2020 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2010 г. № 2136-р
- Постановление Правительства Российской Федерации от 1 марта 2008 г. №134 «Об утверждении правил формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации» (в ред. по состоянию на текущий период).

# Постановка задачи

- С целью организации товарных потоков агропромышленной продукции, выхода сельхозпроизводителей и сельскохозяйственных потребительских кооперативов на общефедеральный и зарубежные потребительские рынки, формирование цепей и сетей поставок сельскохозяйственной продукции, упреждения экспансии импорта, потенциально возможного в условиях ВТО, укрепления конкурентных преимуществ отечественной сельскохозяйственной продукции:
- создать под патронатом Министерства сельского хозяйства РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области в структуре ФГБОУ ВПО «НГСХА» сетевой региональный научно-образовательный центр по созданию и развитию региональной агрологистической системы и подготовке на базе ВПО и СПО специалистов-логистов в агропромышленной сфере.
- Предложить каждому муниципальному району Нижегородской области системные решения по развитию агрологистики с участием сельхозпредприятий, сельхозкооперативов и малых форм хозяйствования (К(Ф)Х и ЛПХ) , по выводу на реализацию сельхозпродукции как самостоятельно, так и через логистических провайдеров.



**Спасибо за внимание!**