



# ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

## ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА по дисциплине «Рынок транспортных услуг»

на тему: Оптимизация логистических схем  
транспортирования грузов в компании «U-Form»

Исполнитель:XXXXXXXXXX

Научный руководитель: д.э.н.,  
профессор Ксенофонтова Т.Ю.

Цель



проведение общего обзора системы планирования, существующих методов выбора поставщика, а также оценка эффективности интегрированных логистических систем и **разработка рекомендаций по оптимизации логистических схем транспортирования грузов в компании SIA «U-Form».**

Объект



компания SIA «U-Form».

Предмет



процессы оптимизации логистических схем транспортирования грузов и качество организации перевозочного процесса.





## ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ «U-Form»



- Группа транспортных компаний U-Form была основана в 2001 году;
- Предоставляет полный комплекс услуг по доставке «от двери до двери»;
- Имеет широкий спектр направлений грузовых перевозок;
- Сотрудничает с крупнейшими международными перевозчиками. **Укажи-какое отношение имеет к фидерам, так как для твоей ВКР это важно**

**Транспортная компания «U-Form» считает африканское направление своей агентской деятельностью одним из приоритетов. В настоящее время проводит активные проектные исследования по поручениям российских и африканских клиентов (экспортеров и импортеров). Одной из наиболее привлекательных стран является Гана. В стране имеется широкий ассортимент товаров, пользующихся спросом, что имеет большое значение для Российской Федерации при импорте широкого ассортимента сельскохозяйственной продукции сырого кофе, арахиса и др.**



# Выбор оптимального поставщика

- ГО 1 – Гана, Аккра. GHANA COCOA B.
- ГО 2 – Бразилия, Сальвадор. Vicom Concepts Ent.
- ЦТ ГО 1 2000 USD/ тонна
- ЦТ ГО 2 2300 USD/ тонна
- Условие поставки: FOB



# Формирование контейнерной партии и альтернатив маршрутов доставки

- Масса нетто груза 154 тонны
- Масса нетто в одном контейнере: 22 т
- Масса брутто одного контейнера: 26,7 т



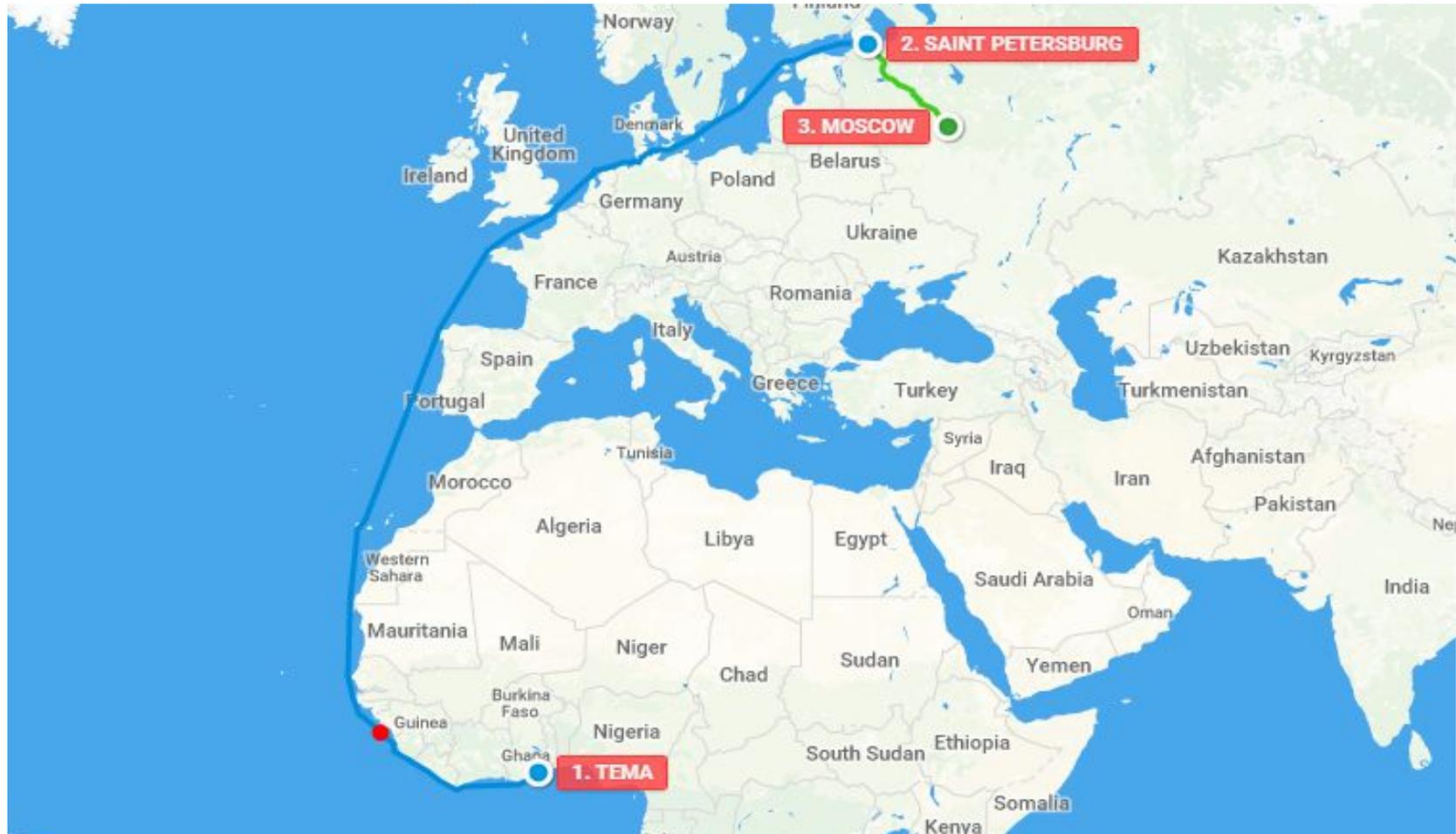
# Маршрут №1

- г. Тема – г. Новороссийск – г. Москва



# Маршрут № 2

- г.Тема – г. Санкт – Петербург –г.



# Маршрут №3

- г. Аккра(а/п) – г Москва(а/п) – г. Москва



# Сравнение показателей эффективности логистической цепи поставки по альтернативам

Номер маршрута	Звено логистической цепи			
	1	2	3	4
1	Морской порт г. Тена	Морской перевозчик "Maersk"	Морской порт Новороссийск	Автомобильный г. перевозчик "ТрансКонтейнер"
2	Морской порт г. Тена	Морской перевозчик "КаргоЭкспресс"	Морской порт Санкт-Петербург	г.Автомобильный перевозчик "DHL"
3	Аэропорт "Котока"	Авиакомпания "S7"	Аэропорт "Домодедово"	Автомобильный. перевозчик "РейлТрансАвто"

Показатель	Маршрут №1	Маршрут №2	Маршрут №3
Эффективность	<b>0,8786</b>	0,8109	0,7924

# Логистические затраты маршрута №1

Стоимость перевозки,\$	Сумма НДС и ТС,\$	Вознаграждение экспедитора	Итого, \$
5 661	8 804	1 012.55	15 477.55

# Выводы и рекомендации

- 1. При выборе поставщика, принимая во внимание ценовой аспект ( FOB), предпочтение отдается ГО-1 - Гана, Аккра, GHANA COCOA B. Вид деятельности - производитель, дистрибьютор/оптовик. Общий годовой объем продаж: 5 млн. \$ - 10 млн. \$. Доля экспорта: 91% - 100%.
- 2. Из расчетов следует, что объем перевозки не может быть менее 101,9 тонн, при этом фирма не будет иметь убытка, но и не будет иметь прибыли. Фирма планирует перевозку объемом 154 тонн, следовательно, запланированный объем перевозки можно считать обоснованным.
- 3. Анализ показал, что рациональным является маршрут: г. Тема - г. Новороссийск - г. Москва.
- 4. Несмотря на то, что этот маршрут является наиболее эффективным расчеты показывают, что коэффициент эффективности функционирования логистической системы равен  $0.8786 < 1$ , что свидетельствует о наличии "узкого места" в цепи поставок.
- 5. Расчеты позволили установить, что узким местом логистической цепи является морская перевозка (Maersk), в связи с чем рекомендуется произвести замену перевозчика на морском участке.
- 6. Исследования показали, что после замены линейного агента «Maersk» на «СМА CGM» эффективность логистической цепи повысилась до  $1,08 > 1$ . Это означает, что в дальнейшем маршрут г. Тема - г. Новороссийск - г. Москва, с учетом изменений, принесет стабильную прибыль на долгий срок.