



Менеджмент спортивных соревнований

К массовым спортивным и физкультурно-оздоровительным мероприятиям традиционно относятся:

- ▶ соревнования и физкультурные мероприятия для детей, семей, ветеранов спорта, туристские пешие, лыжные и водные походы;
- ▶ физкультурно-спортивные праздники, такие как День города, «Проводы русской зимы» и т. п.;
- ▶ массовые соревнования по отдельным видам спорта, кроссы, пробеги, эстафеты, многоборья;
- ▶ мероприятия, проводимые в рамках всероссийских и местных дней и недель бегуна, лыжника и т. п.;
- ▶ первые этапы таких общероссийских мероприятий, как Президентские состязания, «Кожаный мяч», «Золотая шайба», «Старты надежд» и др.;
- ▶ комплексные спортивные соревнования и спартакиады.

Виды физкультурно-спортивных мероприятий

- ▶ *Спортивные соревнования* по видам спорта, проводимые по общепринятым правилам. К участию в них допускаются занимающиеся в спортивных секциях и командах, в физкультурно-оздоровительных группах или самостоятельно при условии отсутствия у них противопоказаний для участников в соревнованиях.
- ▶ *Рекламно-пропагандистские мероприятия* проводятся в форме показательных соревнований, конкурсов, блитцтурниров и открытых соревнований, в которых могут принять участие все желающие.
- ▶ *Учебно-тренировочные мероприятия* проводятся для занимающихся в физкультурно-оздоровительных группах. Сюда относятся соревнования по упрощенным правилам, подвижные игры, туристические эстафеты, состязания на «дорожке здоровья» и т.п.

Социальные функции спортивного соревнования

- ▶ Спортивно-зрелищная функция проявляется в удовлетворении спортивно-познавательных зрелищных потребностей различных групп болельщиков, приходящих на спортивные соревнования.
- ▶ Нравственно-регулятивная функция состоит в том, что в процессе соревновательной деятельности проявляются различные нравственные качества соревнующихся, а также происходит общественная оценка определенных социально значимых нравственных норм.
- ▶ Спортивные соревнования обеспечивают возможность удовлетворения различных эстетических потребностей людей, выполняя гедонистическую функцию.
- ▶ Спортивные соревнования выполняют рекреативную функцию отдыха и развлечения населения, обеспечивая удовлетворение его потребностей в эмоциональной разрядке.

Системы проведения спортивных соревнований

- ▶ **Система непосредственного определения мест участников соревнования** путем ранжирования результатов применяется при проведении личных и лично-командных соревнований по большинству видов спорта, в которых результаты соревнующихся участников оцениваются метрическими единицами (легкая атлетика, велосипедный, конькобежный и лыжный виды спорта, плавание и др.) или суммой баллов, присуждаемых за качественное и технически эстетичное исполнение упражнений (акробатика, гимнастика, фигурное катание и др.). Смысл системы - в последовательном или одновременном выполнении соревновательных упражнений всеми участниками на одной спортивной арене и, как правило, с неизменным составом судейской бригады.

Системы проведения спортивных соревнований

- ▶ **Круговая система** основывается на принципе последовательных встреч каждого участника (команды) со всеми остальными и применяется главным образом в спортивных играх и единоборствах. Несмотря на значительную продолжительность соревнований, круговой способ позволяет достаточно полно и наиболее объективно выявить относительную силу всех участников и команд.
- ▶ При круговой системе итоговое место участника или команды определяется по количеству набранных в соревновании очков. В игровых видах спорта при равенстве очков у одной или нескольких команд для определения победителя могут применяться следующие критерии:
 - разница забитых и пропущенных мячей или шайб;
 - количество забитых мячей или шайб;
 - результат конкретной игры;
 - жеребьевка.

Системы проведения спортивных соревнований

- ▶ **Система с выбыванием** строится по принципу выбывания участника или команды из соревнования после одного или нескольких поражений. Эту систему чаще называют «олимпийской» или «кубковой», так как она применяется на олимпийских играх и в розыгрышах большинства кубков. Ее главное достоинство заключается в возможности включить в соревнования большое количество участников и провести их в сжатые сроки. Порядковый номер команд определяется с помощью жеребьевки.
- ▶ **Смешанная система** проведения соревнований состоит в последовательном сочетании в одном соревновании двух систем - круговой и с выбыванием, при котором первый этап соревнований проводится по одной системе, а второй — по другой. Эта система облегчает проведение соревнований с большим числом участников, позволяет сократить число встреч и сроки всего соревнования.

Системы проведения спортивных соревнований

- ▶ **Блицтурниры (краткосрочные турниры)** – соревнования в форме блицтурнира, как командные, так и личные, проводятся, как правило, на спортивных праздниках, днях открытия и закрытия сезона. В блицтурнире в соревнованиях, например, по баскетболу, встречи могут состоять из двух таймов по 10 мин, по волейболу — из одного сета (до счета 8 или 10), по футболу – из двух таймов по 15 мин и т. п. Блицтурниры чаще всего проводятся по системе с постепенным выбыванием проигравших команд и участников.
- ▶ Конкретный выбор системы проведения физкультурно-спортивного мероприятия обусловлен целями и сроками его проведения, количеством участников и участвующих команд, уровнем их подготовленности, правилами судейства, наличием спортивных сооружений и т. д.

Принципы современной системы проведения соревнований

- ▶ *Принцип иерархичности соревнований* выражается в соподчиненности соревнований различного уровня: первичный спортивный коллектив (спортивный клуб, спортивная школа, коллектив физической культуры и т.п.) - район - город - область, край, республика. Поэтому, составляя, например, календарь районных спортивных соревнований, необходимо согласовать его с календарем вышестоящей спортивной организации по срокам проведения, видам спорта и форме зачета. Целесообразно также учитывать сложившиеся традиции проведения соревнований.
- ▶ *Принцип командного зачета* предусматривает проведение зачета и определение победителей по результатам выступления команды, а не только отдельных спортсменов.
- ▶ *Принцип комплексности соревнований* проявляется в том, что программа включает соревнования по нескольким видам спорта в масштабах какой-либо территориальной или ведомственной спортивной организации в целом и предусматривает командный зачет.

Составление календаря спортивных соревнований

- ▶ Соревнования в спортивных организациях проводятся в соответствии с календарным планом. Календарный план соревнований представляет собой плановый документ, который регламентирует перечень планируемых к проведению в предстоящий период спортивных мероприятий и их виды, определяет сроки и места их проведения, состав участвующих организаций, участников и судей, а также предполагаемую стоимость проведения этих соревнований.
- ▶ Обычно календарный план составляется на год или на сезон и включает в себя три раздела: 1) физкультурно-оздоровительные мероприятия; 2) комплексные мероприятия; 3) соревнования по видам спорта.
- ▶ В раздел «Физкультурно-оздоровительные мероприятия» включаются самые различные массовые соревнования, например, спартакиады «Бодрость и здоровье», «Семейные старты», День лыжника, День пловца и т. п.
- ▶ В разделе «Комплексные мероприятия» планируются спартакиады по летним и зимним видам спорта, участие в спартакиадах района, города.
- ▶ В раздел «Соревнования по видам спорта» включаются (по алфавиту) соревнования по отдельным видам спорта, культивируемым в спортивном клубе, в том числе такие, как первенство трудового коллектива предприятия (школы, района и т. д.), товарищеские встречи, розыгрыш Кубка и др.

Подготовка к проведению соревнования

Таблица 3. Этапы подготовки и проведения ФСМ

№ п/п	Наименование этапа	Ответственные
1.	Утверждение календарного плана	ОПС
2.	Формирование оргкомитета по проведению ФСМ	ОПС
3.	Разработка и утверждение положения о соревновании	ОПС
4.	Разработка и утверждение сметы на проведение ФСМ	ОПС
5.	Формирование главной судейской коллегии	ОПС
6.	Маркетинг и реклама ФСМ	ОПС
7.	Выбор и подготовка спортивного сооружения (заключение договора аренды, инспектирование, дополнительное оснащение техническими средствами и т.д.)	ОПС, главная судейская коллегия
8.	Медицинское обеспечение	ОПС
9.	Организация сбора и обработка заявок на участие в ФСМ	Главная судейская коллегия
10.	Жеребьевка участников	Главная судейская коллегия
11.	Формирование службы безопасности	ОПС
12.	Торжественное открытие соревнования	ОПС, главная судейская коллегия
13.	Проведение соревнования в соответствии с утвержденными программой и правилами	Главная судейская коллегия
14.	Награждение победителей	ОПСЮ, главная судейская коллегия
15.	Торжественное закрытие ФСМ	ОПС, главная судейская коллегия
16.	Подготовка отчета судейской коллегией и представление его организации, проводящей соревнование	Главная судейская коллегия

Типовая модель положения о соревновании на примере положения о спартакиаде спортивного клуба

- ▶ 1. *Название соревнования*, которое включает информацию: о виде соревнования, его содержании, об участниках и об организации, проводящей соревнование (например, «Положение о летней спартакиаде спортивного клуба «Луч»»).
- ▶ 2. *Цель и задачи соревнования*. В этом разделе определяется главная цель предстоящего соревнования и исходя из нее формулируются конкретные задачи. Например: *Цель соревнования* — способствовать дальнейшему развитию массовости физической культуры и спорта среди трудящихся, формированию у них здорового образа жизни. *Задачи соревнования*: а) пропаганда физической культуры и спорта; б) выявление сильнейших спортсменов и команд; в) подведение итогов массовой физкультурно-оздоровительной и учебно-спортивной работы среди структурных подразделений.
- ▶ 3. *Руководство проведением соревнования*: а) характеризуется общее руководство соревнованием; б) указываются ответственные за непосредственное проведение соревнований по отдельным видам спорта; в) назначаются составы главной судейской коллегии и коллегий по видам спорта, включенным в программу спартакиады.
- ▶ 4. *Сроки и место проведения соревнования*. В этом разделе четко и точно указываются: а) время проведения этапов спартакиады, соревнований по отдельным видам спорта и ее финала; б) сооружения, на которых планируется проведение соревнований спартакиады.

Типовая модель положения о соревновании на примере положения о спартакиаде спортивного клуба

- ▶ *5. Участники соревнования и условия проведения.* В этом разделе указывается, кто допускается к участию в соревновании и какие требования предъявляются к его участникам. При этом может учитываться уровень спортивной квалификации участников, состояние здоровья, возраст, принадлежность к ФСО. (Так, например, соревнования мужчин старше 35 лет и женщин старше 30 лет желательно проводить по отдельным группам.) Здесь же перечисляется количество этапов спартакиады. Указываются группы, на которые разбиваются цехи, отделы организации (предприятия) для участия в массовых соревнованиях на первом этапе спартакиады.
- ▶ *6. Программа спартакиады.* Здесь перечисляются виды спорта, включенные в программу данной спартакиады. Например, в программу спартакиады входят: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, плавание на 50 м для женщин и на 100 м для мужчин, легкая атлетика: бег на 100 м и эстафеты 4x100 м для мужчин и женщин, легкоатлетический кросс на 1 000 м для женщин и на 3 000 м для мужчин. Здесь же излагаются условия, программа соревнований по отдельным видам спорта, устанавливается состав команд, порядок их распределения на подгруппы.
- ▶ *7. Порядок определения победителей спартакиады.* Указываются способы (системы) и условия проведения соревнований по отдельным видам спорта, устанавливается, что победители спартакиады определяются как по отдельным видам спорта, так и в общекомандном зачете. Победители в общекомандном зачете определяются, как правило, по общей сумме очков, набранных участниками в индивидуальных и командных первенствах. Положение может предусматривать начисление дополнительных очков завысокие спортивные результаты, показанные в финальных соревнованиях.

Типовая модель положения о соревновании на примере положения о спартакиаде спортивного клуба

- ▶ **8. Награждение.** В этом разделе четко оговаривается, какими призами награждаются победители и призеры в командных и индивидуальных видах спорта. Указывается, какие призы вручаются командам - победительницам в общекомандном зачете. Главные призы устанавливает, как правило, организация, проводящая соревнование, но наряду с ней призы могут устанавливать спонсоры соревнования, меценаты и др.
- ▶ В физкультурных и спортивных организациях сложилась практика награждения победителей и призеров соревнований кубками, дипломами, медалям и памятным жетонами. Могут быть установлены денежные призы и различные ценные подарки. Нужно иметь в виду, что чем больше будет установлено призов, тем интереснее будет идти соревнование.
- ▶ **9. Порядок и сроки подачи заявок и протестов.** В этом разделе положения должны быть данные о форме и сроках подачи предварительных и окончательных заявок на участие в финальных соревнованиях, соответствующие документы на каждого участника (паспорт, свидетельство о рождении, зачетная книжка спортсмена, протоколы предварительных соревнований и т. п.). Указывается порядок протеста, сроки подачи и рассмотрения и орган, которому подается протест. Разработанное положение обязательно утверждается организацией, проводящей соревнование, и заблаговременно рассылается всем потенциальным участникам соревнования и заинтересованным организациям и лицам.

Типовая модель положения о соревнованиях на примере положения о спартакиаде спортивного клуба

- ▶ *10. Судейская коллегия.* Для проведения соревнований спартакиады оргкомитетом заблаговременно утверждается главная судейская коллегия и подбирается состав судей в соответствии с правилами и положением о данных соревнованиях. Для судей целесообразно провести семинар или совещание, на котором рассматриваются положение о соревнованиях с определением единого толкования его пунктов, основные разделы правил соревнований, план расстановки судей. Главная судейская коллегия состоит из главного судьи, его заместителей (в том числе по медицинскому и по хозяйственному обеспечению), главного секретаря и его помощников, старших судей-секундометристов, старших судей на финише, на виде (гимнастика, легкая атлетика и др.), на группе (спортивные игры) и т. д., судей при участниках, судьи-информатора.
- ▶ В период подготовки к соревнованиям судейская коллегия принимает заявки от участвующих организаций только с визой (разрешением) врача, заверенной печатью, против каждой фамилии участника. Без визы врача, заверенной печатью, спортсменов не допускается к участию в спортивных соревнованиях. Решение судьи о допуске спортсменов к соревнованиям является окончательным и обжалованию не подлежит.
- ▶ *11. Медицинское обеспечение и техника безопасности.* На всех спортивных соревнованиях и массовых мероприятиях, независимо от их масштаба, должен быть врачебный персонал для наблюдения за санитарным состоянием мест соревнований, обслуживания участников и оказания неотложной медицинской помощи.

Типовая модель положения о соревновании на примере положения о спартакиаде спортивного клуба

- ▶ *12. Маркетинг и реклама спортивного соревнования и ФСМ.* Рекламу спортивного соревнования целесообразно проводить в виде рекламной кампании, так как такой подход наиболее соответствует сущности рекламируемого объекта. Рекламная кампания — это несколько рекламных мероприятий, объединенных одной целью (целями), охватывающих определенный период времени и распределенных во времени так, чтобы одно рекламное мероприятие дополняло другое.
- ▶ *13. Финансово-хозяйственное обеспечение соревнования* предусматривает подготовку или аренду спортивных сооружений; подготовку, ремонт и приобретение недостающего спортивного инвентаря и оборудования; обеспечение транспорта для перевозки спортсменов; подготовку мест проживания или оплату гостиницы для иногородних участников; организацию питания спортсменов; изготовление афиш, программ, билетов участников, пригласительных билетов, протоколов, сводок, таблиц и т.п.; приобретение призов, кубков, наградных медалей, грамот, дипломов; изготовление и приобретение оборудования для красочного оформления мест соревнований; приобретение канцелярских товаров; почтово-телеграфные расходы; оплату судейской коллегии, медицинского и обслуживающего персонала (коменданта, гардеробщиц, уборщиц и др.). В зависимости от масштаба и условий проведения соревнований указанные финансово-хозяйственные мероприятия могут быть сокращены или увеличены.

Проведение спортивного мероприятия и подготовка отчета о его проведении

- ▶ Непосредственно соревнования спартакиады в установленные сроки проводит судейская коллегия. Для более четкого и организованного проведения соревнований спартакиады, как правило, составляется график проведения соревнований по отдельным видам спорта, входящим в ее программу.
- ▶ Важной частью проведения соревнований спартакиады являются церемониалы награждения победителей, которые следует проводить оперативно, в торжественной обстановке и в присутствии зрителей. Нужно помнить, что каждая спартакиада трудового коллектива предприятия или организации – это праздник здоровья, молодости, красоты, смотр итогов физкультурно-спортивной работы. Поэтому следует разрабатывать особый сценарий проведения спартакиады, строго соблюдать порядок проведения отдельных соревнований, ритуал торжественного открытия и закрытия спартакиады. Специально созданная информационная служба соревнования должна оперативно информировать зрителей обо всех происходящих событиях спартакиады.
- ▶ Через несколько дней после торжественного закрытия и окончания соревнований спартакиады главная судейская коллегия оформляет и представляет организации, проводящей соревнование, отчет, включающий все спортивно-технические результаты соревнований и характеристику их организации, общую оценку. Отчет утверждается на заседании главной судейской коллегии и подписывается главным судьей и главным секретарем Спартакиады.



Спасибо за внимание!