# **Лекция 5. Мотивационная сферы личности**



Лекцию подготовила: К.п.н. Косцова М.В.

Севастополь, 2016 г.

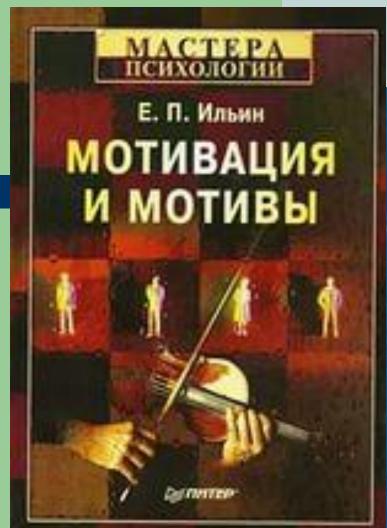
## Вопросы лекции:

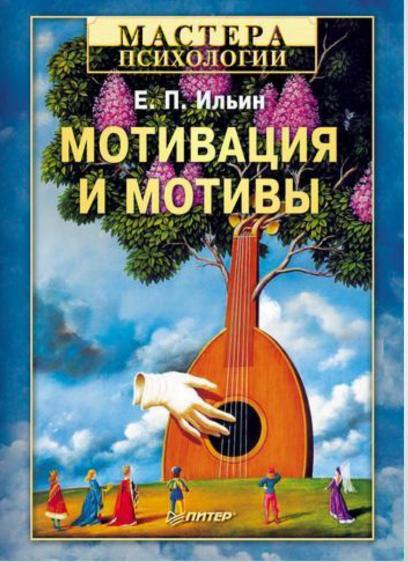
- 1) Потребности и мотивы в психологической науке.
- 2) Содержательные и процессуальные теории мотивации.



### Список основной литературы:

- Кумкин А.Н. Основы психологии и педагогики. Севастополь, 2000 г.- раздел 1.
- Кумкин А.Н. Психология: Учеб.-метод. Пособие. –
   Севастополь: СНИЯЭиП, 2005 г.
- Кумкин А.Н, Ерош И.Д. Психология и педагогика в плакатах и схемах. Севастополь: СНУЯЭиП,
   2000 г.
- Косцова М.В. Психология управления: учебно-методическое пособие. – Севастополь: СНУЯЭиП, 2008.
- Кумкин А.Н., Косцова М.В. Психология: І раздел. Общая психология: учеб. пособие. – Севастополь: СНУЯЭиП, 2011. – 124 с.: ил.
- Гиппенрейтер Ю.Б. Введение в общую психологию: Курс лекций.
   М., 1988. Гл. 7 и 8.



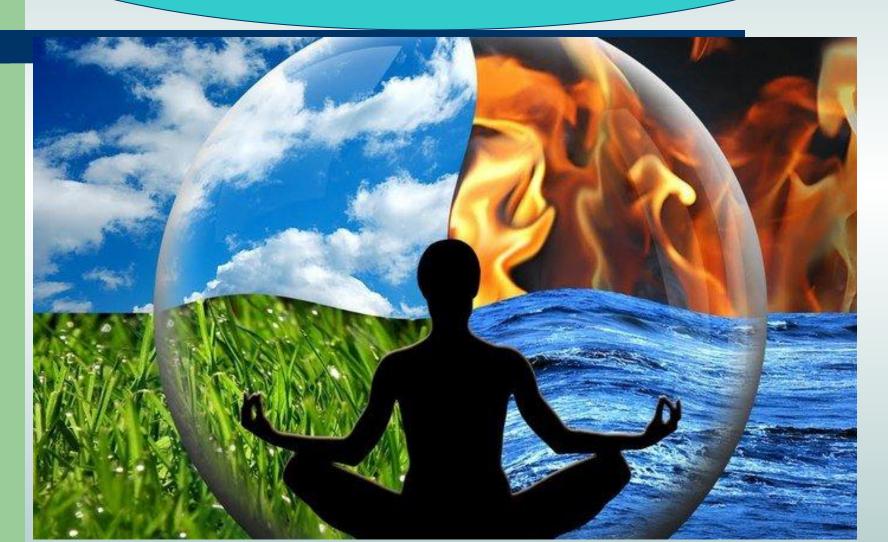


### Вопрос №1:



# Потребности и мотивы в психологической науке.

Внутренний мир имеет свое специфическое содержание, свои законы формирования и развития, которые во многом (хотя не полностью) независимы от мира внешнего.



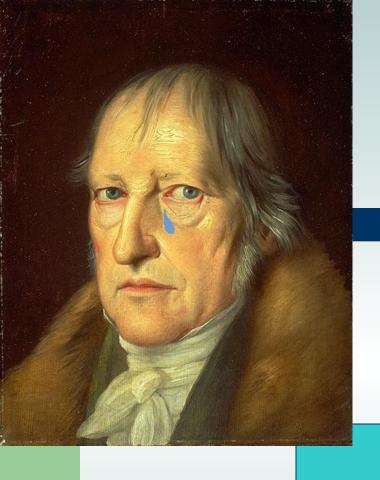
Поведение животных определяется двумя рядами факторов:

внешними стимулами,

вызывающими автоматические инстинктивные или прижизненно сформированные реакции, и внутренними состояниями напряжения тех или иных потребностей,

от которых зависит готовность животного к тем или иным формам поведения и к реагированию на те или иные стимулы.





Гегель: «Обстоятельства и мотивы господствуют над человеком лишь тогда, когда он сам позволяет им это».

## Потребность-

- Это состояние нужды в объективных условиях, предметах и объектах, без которой невозможно существование и развитие живых организмов.
- **Нужда** это внутреннее дефицитное состояние, ощущение нехватки чего-либо, сопровождающееся дискомфортом.

### Различение двух логик человеческого существования четко представлено в концепции американского психолога Сальваторе Мадди

- это потребности биологические и социальные.
- Третья же группа потребностей никем раньше в подобные перечни не включалась.
- Мадди называет эту группу потребностей психологическими и включает в нее потребности в суждении, воображении и символизации.



# С. Мадди несколько упрощает картину, деля людей на два типа:

### • Конформисты:

• реактивная логика, логика удовлетворения потребностей - наиболее прямолинейна и является общей для человека и животных.

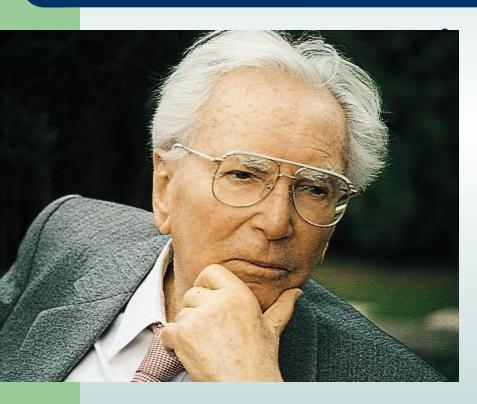


### • Индивидуалисты:

 смысловая логика, логика жизненной необходимости
 является исключительно достоянием человека.



## Виктор Франкл писал,



что животное не является личностью, потому что для животного не существует лежащего перед ним мира; для животного существует лишь окружающая среда.

Напротив, личность живет как раз не в среде, а в мире, отношения с которым она строит с помощью своего внутреннего мира на основе логики жизненной необходимости - логики, в свете которой каждое действие или обстоятельство выступает как имеющее в контексте всей жизни личности определенный смысл, иными словами, определенное место и роль.



Мотив (от лат. точете — приводить в движение, толкать) — это то, что принадлежит самому человеку, является его устойчивым личностным свойством, изнутри побуждающим к совершению определенных действий.

### Мотив —



- это осознанная потребность, побуждение к деятельности, связанное со стремлением к удовлетворению потребности.
- Мотив предполагает знание
- о тех материальных или идеальных объектах, которые могут удовлетворить потребность;
- о тех действиях, которые ведут к удовпотребности.

# Мотивы могут классифицироваться по различным основаниям:

- по отношению мотивов к деятельности (внешние и внутренние)
- 2) по уровню осознания (осознаваемые и неосознаваемые)

### Виды мотивов:

- мотив достижения успеха,
- мотив избегания неудачи;
- мотив аффилиации (принадлежности, участи);
- мотив одобрения;
- мотив власти;
- мотив отвержения;
- мотив агрессивности.



## А что выбираешь ты???

Тест-опросник мотивации достижений (ТМД) А.Мехрабяна

## Уровень притязаний

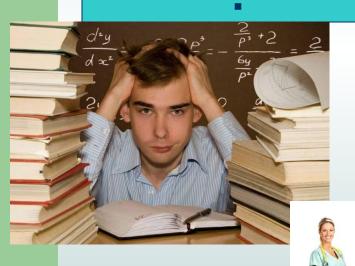
- это стремление к достижению целей той степени сложности, на которую человек считает себя способным.
- В психологии под уровнем притязаний понимается, с одной стороны, уровень трудностей, преодоление которых является целью для субъекта, а с другой желаемый уровень самооценки личности (уровень Я-образа).
- Уровень притязаний характеризуют:
- 1) уровень трудности, достижение которого является общей целью серии будущих действий (идеальная цель);
- 2) выбор субъектом цели очередного действия как результат переживания успеха или неуспеха ряда прошлых действий (уровень притязаний в данный момент);
- 3) желаемый уровень самооценки (уровень Я).



Мотивы обучения в ВУЗе:

### Внешние:

## Внутренние





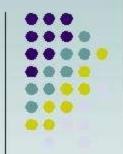
### Механизм образования мотива:

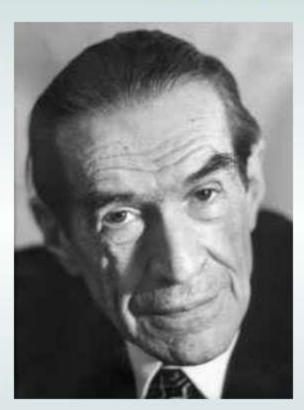
- возникновение потребности, нужды в чем-то, сопровождаемой эмоциональным беспокойством, неудовольствием.
- осознание мотива: вначале осознается, в чем причина эмоционального неудовольствия, затем осознается объект, который отвечает данной потребности, позже осознается с помощью каких действий можно достичь желаемого.

соверший добрые дел

реализуется энергетический компонент мотива в реальных поступках.

## Мотивационная сфера в отечественной психологии





«Теория деятельностного происхождения мотивационной сферы человека», созданная **А.Н.Леонтьевым.** 

Леонтьев описал важный механизм образования мотивов, который получил название механизма сдвига мотива на цель. Суть данного механизма состоит в том, что в процессе деятельности цель, к которой, в силу определенных причин, стремился человек, со временем сама становится самостоятельной, побудительной силой, т.е. мотивом.



**Целью** называют осознаваемый результат, на достижение которого в данный момент направлено действие, связанное с деятельностью, удовлетворяющей актуальную потребность.

### Направленность личности:

• Совокупность устойчивых мотивов, определяющих избирательность отношений и активности человека и относительно независимых от наличных ситуаций, называется направленностью личности.



Слово "мотивация" используется в современной психологии в двояком смысле:

как обозначающее систему факторов, детерминирующих поведение (сюда входят, в частности, потребности, мотивы, цели, намерения, стремления и многое другое), и как характеристика процесса, который стимулирует и поддерживает поведенческую активность на определенном уровне.

Мотивацию, таким образом, можно определить как совокупность причин психологического характера, объясняющих поведение человека, его начало, направленность и активность.

### Виды мотивации:

## • ситуационные мотивации,

включающие в себя факторы. Побуждающие индивида к действиям в зависимости от определённых ситуации. Такие ситуации ΜΟΓΥΤ возникать внезапно зависимости от поступков и действий других людей (коллег, подчиненных, родных, врагов), социального положения даже настроения OT конкретного человека;

• ДИСПОЗИЦИОННЫЕ

МОТИВАЦИИ, ЭТО

внутренние мотивации личности, которые формируются в зависимости от трудовой деятельности человека, его материальных, духовных и физиологических потребностей.

# Та мотивация, при которой объект достигает максимальных успехов, называется оптимумом мотивации

- закон Йеркса-Додсона:
- чтобы получить высокие результаты, необходим средний уровень мотивации, который является оптимальным.



# "почему?", "зачем?", "для какой цели?", "ради чего?", "какой смысл?





# Основными характеристиками мотивационной сферы личности являются:

разнообразие мотивов; множественный характер; гибкий характер; существование определённой иерархии; наличие структуры; устойчивый характер мотивов; динамичность мотивов; мотивационная сила

### Нарушения МСЛ:



- нарушение опосредованности и иерархии мотивов;
- формирование патологических потребностей и мотивов;
- нарушение смыслообразования;
- нарушение подконтрольности поведения (анорексия);
- формирование патологических черт личности.





# Ричард де Чармс – «источники и пешки»





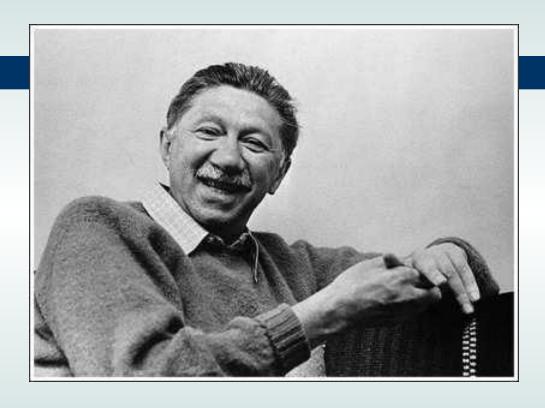
### Вывод 1:

- Оценка особенностей мотивационной сферы имеет важное значение для прогнозирования успешной деятельности. Исследования показывают, что для устойчивой, высокоэффективной деятельности человека необходимы такие факторы:
- развитость мотивов определенной деятельности (их множественность), обеспечивающая положительное отношение к ней;
- достаточная сила мотивов;
- устойчивость мотивов;
- определенная структура мотивации;
- определенная иерархия мотивов.
- **Мотивационная сфера личности** это иерархическая система мотивов личности. Структура мотивационной сферы очень сложная. При этом мотивация выстраивается в определенную иерархию не только внутри каждого вида деятельности, но и происходит ранжирование мотивации различных видов деятельности.

### Классификация моделей мотивации:

- Содержательные теории мотивации основаны на идентификации внутренних побуждений (потребностей), заставляющих людей действовать определенным образом. К таким моделям мотивации могут быть отнесены модели, описанные в работах А. Маслоу, Д.Маккелланда и Г.Хекхаузена и других авторов.
- Процессуальные, более поздние теории мотивации, основаны на описании поведения людей с учетом их воспитания и познаний: теория ожиданий В. Врума; теория справедливости Дж. Адамса; комплексная теория мотивации Портера-Лоулера; теория X и теория Y МакГрегора.

### Классификация потребностей А.Маслоу



Абрахам Маслоу (Abraham Harold Maslow)

### Классификация потребностей А.Маслоу

#### ПОТРЕБНОСТЬ В САМОАКТУАЛИЗАЦИИ

(реализация своих способностей, развитие личности и раскрытие ее потенциала)

### **ЭСТЕТИЧЕСКИЕ** ПОТРЕБНОСТИ

(красота, гармония, искусство)

#### ПОЗНАВАТЕЛЬНЫЕ

потребности (стремление к знаниям, исследование нового)

ПОТРЕБНОСТЬ В УВАЖЕНИИ (одобрение и признание со стороны других людей, достижение успеха, карьера)

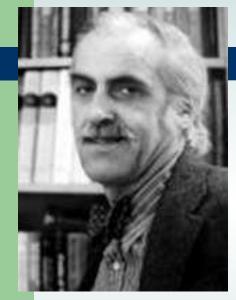
ПОТРЕБНОСТЬ В ПРИНАДЛЕЖНОСТИ И ЛЮБВИ (дружба, любовь, принадлежность к обществу и различным коллективам)

ПОТРЕБНОСТЬ В БЕЗОПАСНОСТИ (чувство защищенности, покой, избавление от страха)

ФИЗИОЛОГИЧЕСКИЕ ПОТРЕБНОСТИ (голод, жажда, сон, дыхание, половое влечение)

© http://www.galyautdinov.rd

# **Теория мотивации достижения успехов в** различных видах деятельности



Дэвид Макклеланд (David C. McClelland)

Основателями этой концепции считаются американские ученые Д.Макклелланд, Д.Аткинсон и немецкий ученый Х.Хекхаузен. Согласно их теории, у человека есть два разных мотива, функционально связанных с деятельностью, направленной на достижение успеха. Это мотив достижения успеха и мотив избегания неудач.

# Теория потребностей Альдерфера (ERG-теория)

Потребность существования (Existence) физиологические потребности, безопасность Потребность связи (Relatedness) принадлежность к коллективу, причастность к общему делу

Потребность роста (Growth) – самовыражение, самореализация, творчество

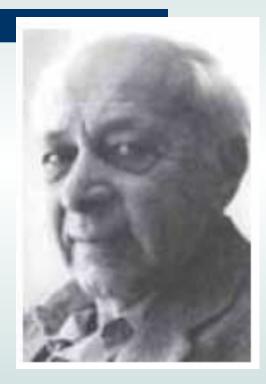


### Процессуальные теории мотивации:

• анализируют то, как человеком распределяются усилия для достижения новых целей, и какой тип поведения будет им для этого выбран. В процессуальных теориях поведение человека определяется не только потребностями, но является функцией его восприятия и ожиданий, связанных с конкретной ситуацией, и возможных последствий того типа поведения, который выбрал человек. Сегодня существует более 50 процессуальных теорий мотивации, но основными в этом направлении считаются: теория Врума, теория Адамса, теория Портера-Лоулера, теория Локка и концепция партисипативного управления. Поговорим о них подробнее.

# Формализованная модель поведения человека Д.Б.Роттера

«Поведение человека зависит от значимости для него достижения цели и ожидания того, что данное поведение приведет к желаемой цели».



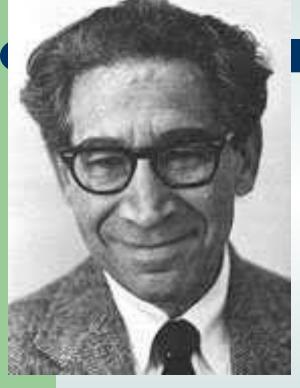
Джулиан Бернард Роттер

# Формализованная модель поведения человека Д.Б.Роттера

**Локус контроля** — устойчивое, характеризующее человека как личность представление о том, в какой степени результаты его деятельности зависят от него самого или от складывающихся обстоятельств.

- 1) внутренний локус контроля
- 2) внешний локус контроля

Теория когнитивного диссонанса Л. Фестингера



Фестингер Леон (Festinger, Leon)

«Система знаний человека о мире и о себе стремится к согласованию.

При возникновении рассогласования, или дисбаланса, индивид стремится снять или уменьшить его, и такое стремление само по себе может стать сильным мотивом его поведения.»

# Теория справедливости (*М.Мескон, М. Альберт, М.Хедоури*)

В соответствии с теорией справедливости, пока люди не начнут считать, что они получают справедливое вознаграждение, они будут стремиться уменьшить интенсивность своего труда.



**Теория Портера-Лоулера** основана на утверждении, что на мотивацию человека влияет целый ряд факторов, важнейшими из которых являются: затраченные усилия, полученный результат, вознаграждение, его восприятие и степень удовлетворенности.

1. Затраченные усилия

2. Полученный результат

**МОТИВАЦИЯ** 

3. Вознаграждение и его восприятие работником

4. Степень удовлетворенности (как итог внешнего и внутреннего вознаграждения)

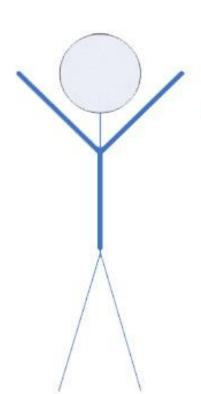
@fittp://www.galyautillnov.ru

### ТЕОРИЯ Х И Ү МАКГРЕГОРА

#### **ТЕОРИЯ Х**

Ничего делать не буду! Не хочу работать! Не надо мне ответствен ности!





### **ТЕОРИЯ Ү**

Ура, работа!
Я к многому
способен и
многого
смогу
добиться в
труде!
У меня есть
новые идеи!

© http://www.galyautifinov.cu

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рассмотренные теории не содержат всеобъемлющего подробного анализа. В трудах многих исследователей отрицается принципиальная возможность создания единой теории мотивации, удовлетворительно объясняющей источник целенаправленной активности человека.

Формирование и развитие МСР связано с системой отношений и деятельности, в которые вовлекается человек по мере взросления.

### ЗАДАНИЕ ПО СМ 1 «МОЙ ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ»

