

Дипломный проект

на тему:

Разработка стратегии
диверсифицированного роста на
предприятии.

Выполнил: Павлов А.В

Цель данной работы:

Исследовать эффективность деятельности предприятия ООО «Медовая компания», выявить основные проблемы экономической и организационной деятельности и предложить стратегию диверсифицированного роста.

Задачи:

- Дать краткую характеристику организации
- Провести анализ внутренней среды
- Провести анализ внешней среды
- Разработать стратегию диверсификации организации

Предмет исследования:

Предложение мер по повышению эффективности и разработка стратегических направлений диверсификации.

Объект исследования:

Производственно – торговое предприятие
Общество с ограниченной ответственностью
«Медовая компания»

Анализ деятельности предприятия:

Таблица 1 – Основные технико – экономические
показатели

№	Показатель	2013	2014	2015
1	Выручка от реализации, тыс. руб.	29172	42296	55681
2	Прибыль от реализации, тыс. руб.	9397	11130	21487
5	Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	18379	20145	22075

Таблица 2 – Основные показатели фин. состояния

№	Показатель	2013	2014	2015
1	Автономии	0,84	0,68	0,80
2	Соотношения собственного капитала и заемных средств	0.22	0.26	0.24
3	Маневренности	0.06	0.19	0.18

Разработка стратегии диверсифицированного роста на предприятии:

- Запуск производства линейки медовых безалкогольных напитков
- Медовые напитки
- Квас медовый

Для осуществления проекта диверсифицированного роста на предприятии необходимо:

- Приобрести необходимое оборудование
- Произвести кадровые перестановки
- Разработать стратегию маркетинга
- Разработать финансовую стратегию

Затраты на проект

8

Таблица 3 - Единовременные

затраты

Единовременные затраты (руб.)

Статья	Расход
Оборудование (включая установку и доставку)	300000
Технология	90000
Дизайн этикетки	10000
Итого:	400000

Таблица 4 – Ежемесячные

затраты

Ежемесячные затраты (руб.)

Статья	Расход
Сырье	132000
Упаковка и этикетка	45000
Прочие расходы	10000
Заработная плата	27000
Итого:	214000

Финансовый план

9

Таблица 5 – Финансовый план на первый

Месяц	Доход	Расход	Прибыль	Нарастающая прибыль
1	280000	-684000	-404000	-404000
2	280000	-214000	66000	-338000
3	280000	-214000	66000	-272000
4	280000	-214000	66000	-206000
5	280000	-214000	66000	-140000
6	280000	-214000	66000	-74000
7	280000	-214000	66000	-8000
8	280000	-214000	66000	58000
9	280000	-214000	66000	124000
10	280000	-214000	66000	190000
11	280000	-214000	66000	256000
12	280000	-214000	66000	322000
Итого:				322000 (до уплаты налогов)

В процессе выполнения работы:

- Выполнены поставленные задачи
- Разработана стратегия диверсифицированного роста
- Просчитан экономический эффект предложенной стратегии