

Студия разработки мобильных и web приложений ООО «JDG»

Бизнес план



Описание

- Оказание услуг по разработке мобильных и WEB приложений.
- Работа с B2B заказами.

Обоснование логотипа



Логотип перекликается с одной из наиболее популярных методологий разработки ПО Agile или гибкой методологией.

Выбор направления деятельности

- ⦿ Наиболее быстро развивающееся направление
- ⦿ Автоматизация повседневных процессов
- ⦿ Низкая конкуренция
- ⦿ Работа с клиентами по всему миру

Обзор рынка

- На сегодняшний день в Краснодаре порядка 5 компаний занимаются коммерческой разработкой мобильных приложений.
- Для поиска зарубежных клиентов используются такие площадки как Upwork и Freelancer. На Upwork размещено на 23.11.2015 порядка 5000 проектов по мобильной разработке и более 13 000 проектов по WEB.

Трудности и возможности

Трудности

1. Поиск заказов
2. Набор квалифицированных сотрудников
3. Своевременная сдача проектов

Возможности

4. Поиск заказов по зарубежным ресурсам и создание базы пользователей довольным качеством оказанных услуг и рекомендующих своим друзьям
5. Внутрикorporативное обучение сотрудников и обучение сотрудников на курсах проводимых крупными компаниями
6. Настройка бизнес процесса, таким образом, чтобы не возникало задержек

Процесс работы с клиентом

1. Поиск заказа и установление связи с клиентом
2. Выявление предпочтений
3. Составление технического задания и разработка макета
4. Создание дизайна проекта
5. Разработка приложения
6. Сдача заказчику (при необходимости проводится обучение сотрудников использованию данного софта)

Штат сотрудников

- Для обеспечения рабочего процесса необходимо нанять (План минимум):
 1. Менеджер по работе с клиентами - 1 сотрудник
 2. Дизайнер – 1 сотрудник
 3. IOS – 2 сотрудника
 4. Android – 2 сотрудника
 5. Web – 2 сотрудника

Офисное помещение

- Офисное помещение должно удовлетворять требованиям
 1. Удобство расположения (вблизи общественного транспорта, чтобы всем сотрудникам было удобно добираться на работу)
 2. Квадратура от 50 кв.м.
 3. Доступ к скоростному интернет соединению

Рабочее место сотрудника

Для комфортной и продуктивной работы сотрудников необходимо (план минимум):

1. Mac mini
2. Монитор
3. Клавиатура
4. Компьютерная мышь
5. Офисный стол
6. Офисное кресло
7. Обеденное место

Концепция

Основной концепцией данного предприятия, является создание студии разработки, как мобильных так и Web приложений. Разработка продукта происходит полностью внутри компании, без привлечения исполнителей со стороны.

Регистрация предприятия

- В связи с особенностями рынка в нашей стране регистрировать студию как ИП не целесообразно. Многие крупные заказчики работают исключительно с ООО и АО. В связи с чем имеет смысл регистрации как ООО, так же это позволит при необходимости привлечь финансирование со стороны.

Рекламная компания.

1. Сайт

1. Разработка сайта производится усилиями сотрудников. Стоимость разработки 22500 руб.:
 1. 1 неделя работы дизайнера 7500 руб.
 2. 2 недели работы web разработчика 15 000 руб.
2. Ежемесячные затраты на содержание сайта ≈ 5000 руб. (хостинг+домен+редактирование)

2. Продвижение в сервисах UpWork и Freeancer ежемесячные расходы ≈ 5 000 руб. на оплату доп. услуг(увеличенное кол-во заявок подаваемое в месяц, продвижение профилей)

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН.

Расходы.

- ⦿ Для старта студии необходимо
- 1. Аренда помещения под офис (10000-15000 руб./месяц за помещение площадью от 50 до 70 кв.м.)
- 2. Оплата счетов (интернет(8мб/с.)+электроэнергия + ≈10000 руб.)
- 3. Оборудование:
 - 1. 1 рабочее место сотрудника (41 000 руб. - Mac mini, +10000руб. монитор, + 5 000 руб. - клавиатура, + 500 руб. компьютерная мышь, + 5000руб. комплект офисный стол+стул) 61 500 руб.
 - 2. Обеденная зона + зона отдыха 30 000 руб.
- 4. Сайт (6 месяцев) 22 500 руб. + 30 000 руб.
- 5. Сервисы для поиска заказов 30 000 руб.

Финансовый план.

Расходы. Заработная плата сотрудникам.

- Менеджер по работе с клиентами 20 000 руб. +3-5% с заказа.
- Дизайнер 30 000 руб.
- IOS разработчик 35 000 руб.
- Android разработчик 30 000 руб.
- WEB разработчик 30 000 руб.

Финансовый план.

Расходы. Итог.

- Затраты на открытие:

1. Аренда помещения(6месяцев) – 90 000 руб.
2. Покупка оборудования (8 сотрудников) 492 000 руб.
3. Оформление зоны отдыха 30 000 руб.
4. Оплата счетов (6 месяцев) 60 000 руб.
5. Фонд заработной платы (6 месяцев) 1 440 000 руб.
6. Сайт (разработка + 6 месяцев) 82 500 руб.
7. Сервисы поиска заказов 30 000 руб.

- Итог 2 224 500 руб.

Финансовый план.

Доход.

- Минимальная стоимость мобильного приложения на российском рынке 75000 руб. примерный объем в человеко-часах работ 1 месяц.
- Зарубежные проекты оцениваются в 120-150 тыс. руб. 1 месяц работы.
- Разработка web приложения оценивается от 75 000 руб. месяц работы на российских проектах и от 100 000 рублей зарубежные проекты.

Финансовый план.

Доход. План минимум.

- При полной загрузке сотрудников при минимальной стоимости проектов поступление средств на счет компании $\approx 550\,000$ руб.
- Ежемесячные расходы + непредвиденные расходы $\approx 320\,000$ руб.
- Доход компании 230 000 руб./месяц

Финансовый план.

Доход. План Максимум.

- При полной загрузке сотрудников проектами средней ценовой категории (20\$/ч.) поступление денежных средств на счет компании $\approx 1\,267\,000$ руб.
- Ежемесячные расходы + непредвиденные расходы + премирование сотрудников $\approx 500\,000$ руб.
- Доход компании 767 000 руб./месяц

Окупаемость.

План минимум.

- Вложения для старта предприятия 224 500 руб. 2
- Ежемесячные расходы (7-12 месяц) – 1 920 000 руб.
- Поступление денежных средств в первый год работы $\approx 6\,000\,000$ руб.
- Доход в первый год работы 1 850 500 руб.

Окупаемость.

План максимум.

- Вложения для старта предприятия 224 500 руб. 2
- Ежемесячные расходы (7-12 месяц) – 3 000 000руб.
- Поступление денежных средств в первый год работы $\approx 15\,200\,000$ руб.
- Доход в первый год $\approx 9\,980\,000$ руб.

Выбор системы налогообложения

- Упрощенная система налогообложения «Доходы - расходы» 277 575руб.
- Упрощенная система налогообложения «Доходы» 360000руб.

План развития. Качественный.

- Обучение сотрудников для ускорения процесса разработки.
- Введение стандартов разработки.
- Ведение статистики по выполнению проектов.
- Повышение качества разрабатываемого ПО.
- Оптимизация бизнес процессов внутри команды.
- Разработка внутренних проектов.

План развития. Количественный.

- Расширение клиентской базы.
- Увеличение штата сотрудников.
- Сотрудничество с университетами города и стажировки студентов с последующим обучением.

Оценка и учет рисков

1. Отсутствие заказов
2. Текучка кадров
3. Сорванные сроки по проектам