

*Разработка проекта в сфере
общественного питания в ЖК
«Город Набережных» – «FUNNY
PIZZA»*



Выполнили:
Студенты группы МЗ-1201
Абзельдинова Кира
Павлова Екатерина

FUNNY PIZZA – первый ресторан общественного питания, расположенный в ЖК «Город Набережных», (МО, г. Химки) с населением 8000 человек.

Средняя заработная плата в г.Химки – 50000 руб.

ДЕРЕВО ЦЕЛЕЙ

Максимизация прибыли

Производство

- Снижение издержек
- Повышение эффективности производства
- Улучшение конкурентоспособности продукции
- Разработка и внедрение новых технологий

Маркетинг

- Продвижение на рынке;
- Расширение ассортимента продукции

Персонал

- Повышение квалификации
- Оптимизация кадров предприятия
- Система стимулирования
- Повышение производительности и труда

Финансы

- Эффективное управление финансами организации
- Улучшение платежеспособности
- Повышение рентабельности
- Повышение инвестиционной привлекательности



- 1) Местоположение «FUNNY PIZZA» характеризуется отсутствием прямых конкурентов, в виду того, что в радиусе 10 км. нет ни одного заведения общественного питания.
- 2) Пиццерии-гиганты, довольно часто, отказываются доставлять продукцию в ЖК, из-за его удаленности.



- 1) Реальная угроза со стороны изменения предпочтений потребителей в пользу доставки через интернет – сайты ресторанов общественного питания.





Пицца (более 30 видов)
Стоимость от 250 до 580
руб.



Бургер из: Курица,
Говядина, Свинина. На
гарнир картофель-фри.
Стоимость от 260 до 340



Салат (более 15 видов)
Стоимость от 170 до 310



Первое блюдо (5 видов)
Стоимость от 180 до
245 руб.



Горячее блюдо (10
видов)
Стоимость от 210 до 375
руб.



Десерт (8 видов)
Стоимость от 185 до
295 руб.



Напитки (30 видов)
Стоимость от 40 до 190
руб.

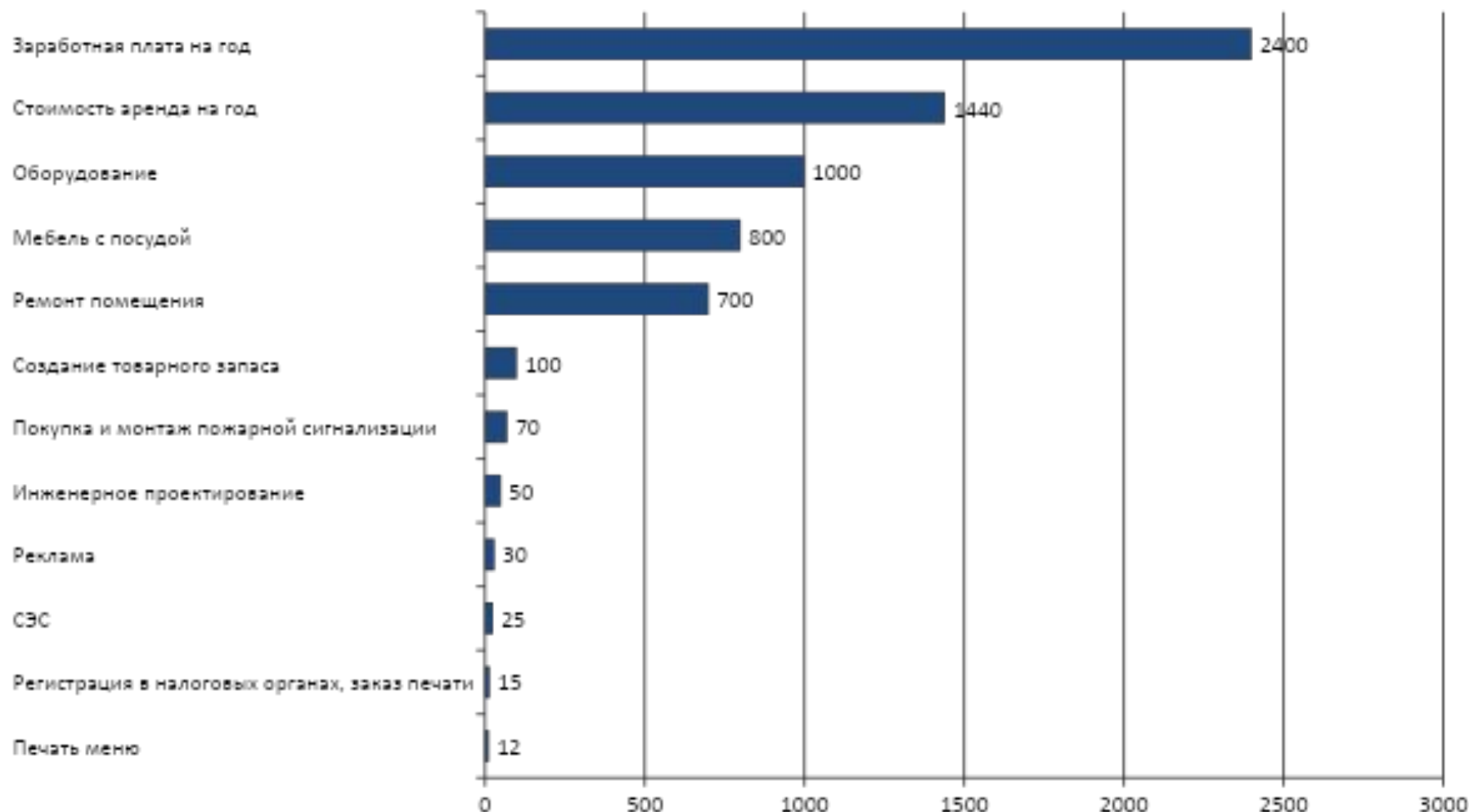
Внутренн

Стейкхолдер	Основной интерес
Менеджер проекта	Выполнение проекта; Достижение целевых показателей проекта
Сотрудники организации	Сохранение рабочих мест; Рост заработной платы; Карьерный рост;
Поставщики проекта	Выполнение взятых на себя обязательств; Четкая постановка технического задания
Кредиторы (Россельхозбанк)	Своевременная выплата обязательств; Сохранение текущего уровня риска

Внешни

Стейкхолдер	Основной интерес
Потребители/клиенты	Удовлетворение потребностей
Конкуренты	Рост их доли на рынке; Рост их капитализации
Органы государственной власти	Выполнение требований органов государственной власти; Увеличений размера отчислений в бюджет;

**Затраты на реализацию
проекта (первоначальные
инвестиции):**



Общий объем
инвестиций:

6,64 млн.руб.



**Структура
инвестиций**

2,66 млн. руб.

Собственные
средства



3,98 млн. руб.

Заемные
средства

* Кредит под 11% годовых от
Россельхозбанка. Срок кредита
– 5 лет, под залог недвижимого
имущества

Расчет себестоимости и объема реализации

При расчете денежных потоков необходимо учитывать, что в месяц последуют следующие расходы:

- Аренда помещения = 120 т.руб. (начиная с 13-го месяца)
- Зарплата = 200 т.р. (с 13-го месяца)
- Расходные материалы = 200 т.р.
- Оплата электричества и воды = 25 т.р.
- Оплата кредита = 73630 (в месяц, в т.ч. %)

Итого в месяц = 298630 (первые 12 месяцев) или 618630 (после 12 месяца)

Проанализировав рынок, мы выяснили, что средний чек в будний день составляет – 500 руб/чел. при посещении 40 чел., в выходной – 700 руб/чел. При посещении 70 чел.

Выручка в месяц = $22(\text{буд}) * 20000 + 8(\text{вых}) * 49000 = 832000$ руб.

Прогнозируемая чистая прибыль:

- 1) **Первые 12 месяцев:** $832000 - 298630 = 533370$ руб. (в месяц)
- 2) **После 12-го месяца:** $832000 - 618630 = 213370$ руб. (в месяц)

Оценка эффективности проекта:

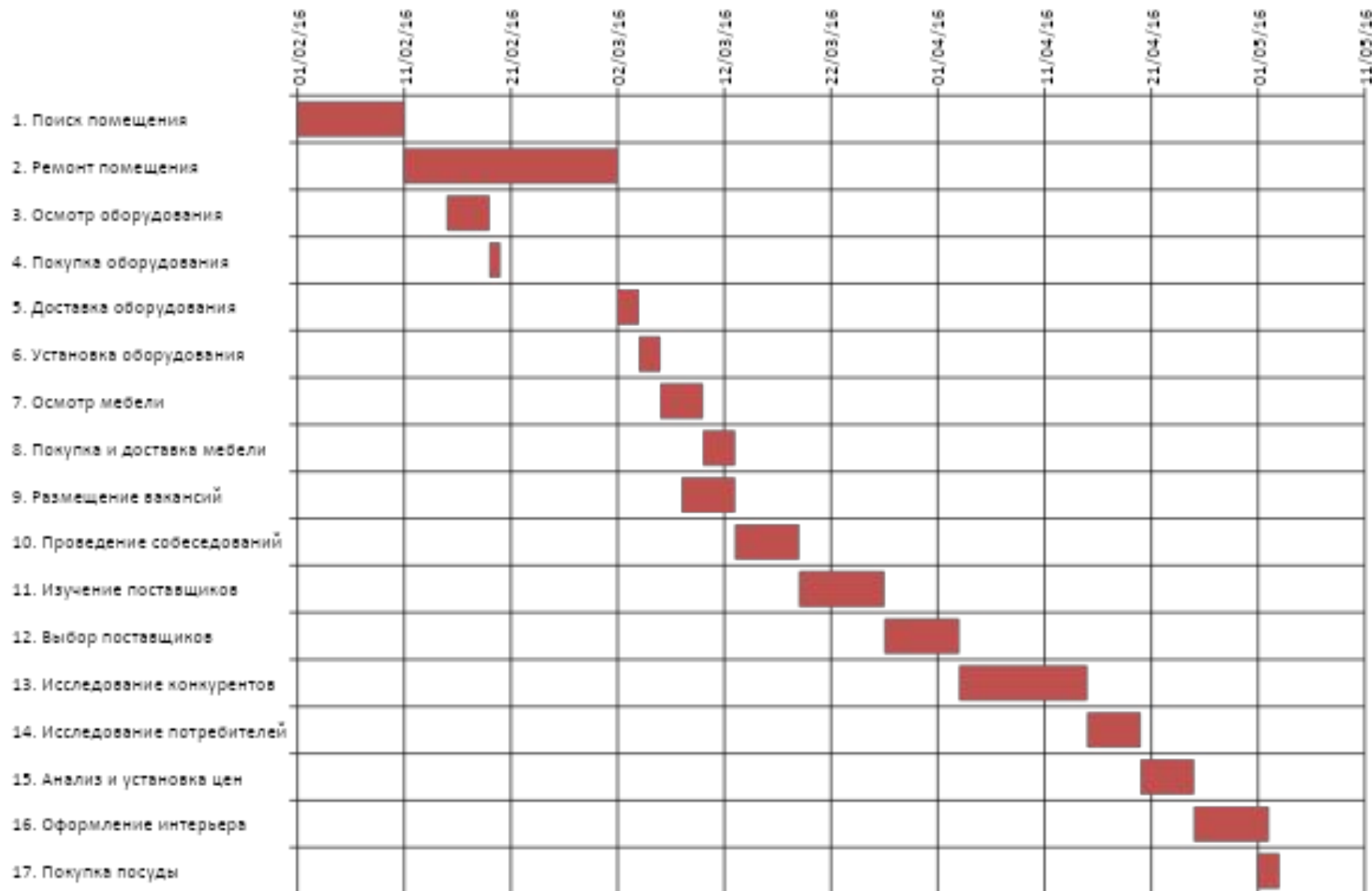
PP (Payback Period) = $I_0 / CF_{\text{ср.}}$ = 6,64 млн. руб. / 3,33 млн. руб. = 1,99 лет

ROI = $ЧП_{\text{ср.}} / I_0$ = 3,33 млн.руб. / 6,64 млн. руб. = 0,502 или 50,2%

$$NPV = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+R)^t} = -6640000 + (6400440 / (1+0,11)^1) + (2560440 / (1+0,11)^2) + (2560440 / (1+0,11)^3) + (2560440 / (1+0,11)^4) + (2560440 / (1+0,11)^5) = -6640000 + 5766162 + 2078111 + 1872172 + 1686641 + 1519497 = \mathbf{6282583 \text{ рублей.}}$$

Вывод: Ввиду того, что чистая приведенная стоимость проекта (NPV) положительный, т.е. его значение больше нуля, то этот проект следует принять, т.к. он будет генерировать прибыль.

* Под ставкой дисконтирования (R) в нашем случае принимается ставка по кредиту от Россельхозбанка – 11%



Наименование риска	Вид риска	Описание риска	Причины	Последствия	Вероятность	Последствия	Оценка
1) Валютный риск	Финансовый	Увеличение стоимости иностранной валюты	Нестабильная экономическая ситуация	Переход от зарубежных производителей оборудования к отечественным	3	3	9
2) Риск невыполнения поставщиком своих обязательств	Производственный	Несвоевременная отгрузка товаров или их полное отсутствие	Некачественный сервис поставщика	Невозможность обеспечить потребительский спрос готовой продукцией	2	2	4
3) Плохой сервис и качество еды	Производственный	Некачественно предоставляемая готовая продукция	Некомпетентность сотрудников организации	Потеря части клиентов	2	5	10
4) Появление новых игроков на рынке	Рыночный	Снижение доли на рынке предоставляемых услуг	Появление конкурентов, осуществляющих свою деятельность на территории ЖК	Потеря части клиентов, которая ведет за собой потерю части прибыли, а это, в свою очередь, может спровоцировать трудности при выплате платежей по кредиту	4	4	16
5) Введение санкций на импорт определенной продукции	Политический	Ввод санкций на запрет ввоза на территорию РФ определенных продуктов, которые применяются в ходе деятельности, питания из-за рубежа	Ухудшение политических отношений между странами-участниками торговых отношений	Выведение из оборота определенных блюд	1	2	2

**Карта
рисков:**

Вероятность

95%	5	10	15	20	25
75%	4	8	12	16 4	20
50%	3	6	9 1	12	15
20%	2	4 2	6	8	3 10
5%	1	2 5	3	4	5

Последствия

*СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!!!*
