

# Транс – национальные корпорации

# ТНК

- **Транснациональная компания (корпорация) (ТНК)** — компания, владеющая производственными подразделениями в нескольких странах.

По другим источникам, определение транснациональной компании звучит так:

- компания, международный бизнес которой является существенным то есть компания, на зарубежные активы которой приходится более 25 % их общего объёма и имеющая филиалы в двух и более странах.

# Формы организации ТНК

- Основной формой организации ТНК является холдинг
- Хóлдинг (от англ. holding «владение») — совокупность материнской компании и контролируемых ею дочерних компаний.

# Типы холдингов

## Простые холдинги

- представляют собой одно материнское общество с

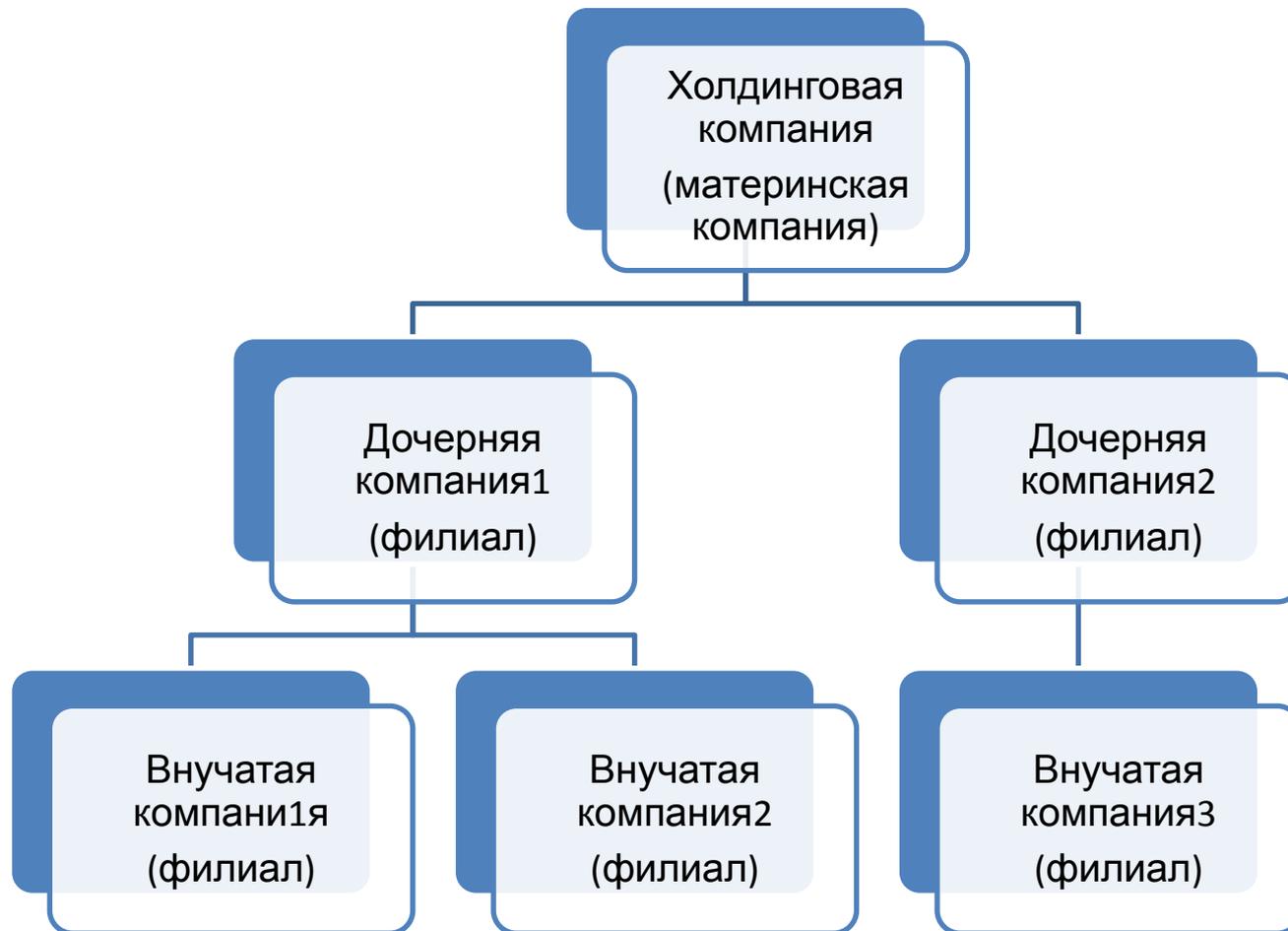
одной либо несколькими, контролируемыми им, **дочерними обществами** (о которых говорят, что они являются **«сестринскими»** компаниями)

## Сложные холдинги:

- **дочерние общества** сами выступают в качестве материнских компаний по отношению к другим (**«внучатым»**) компаниям.

Материнская компания, стоящая во главе всей структуры холдинга, именуется **холдинговой компанией**.

# Принципиальная структура ТНК



# Управление холдингами

Централизация управления в рамках группы осуществляется путём выработки материнской компанией глобальной политики и координации совместных действий предприятий по следующим направлениям:

- выработка единой тактики и стратегии в глобальном масштабе;
- реорганизация компаний и определение внутренней структуры холдинга;
- осуществление межфирменных связей;
- финансирование капиталовложений в разработку новой продукции;
- предоставление консультационных и технических услуг дочерним компаниям

# Транс – национальные корпорации

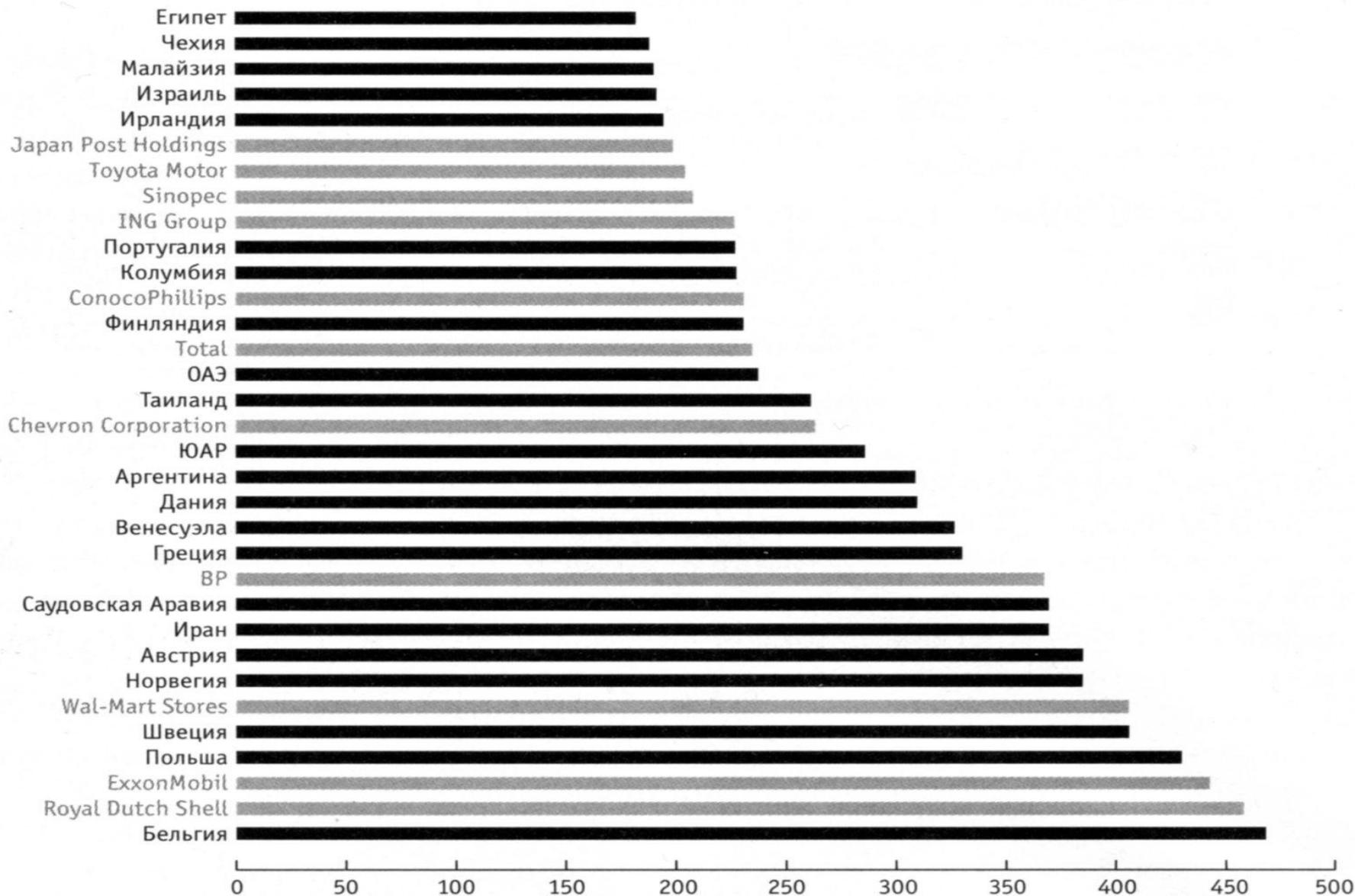
- Первой транснациональной компанией была **Британская Ост-Индийская компания**, основанная в 1600 году. **Голландская Ост-Индийская компания** основанная двумя годами позднее, была первой акционерной компанией и самой крупной из ранних международных компаний.
- На конец 2010 г. в мире насчитывалось более **70 тыс. ТНК**, имеющих **690 тыс.** филиалов по всему миру.
- Материнские компании расположены, главным образом, в развитых странах (примерно 72%), а филиалы — в развивающихся (около 65,2%).

# ТНК в мировой экономике

- ТНК обеспечивают **около 50 %** мирового промышленного производства.
- На ТНК приходится более **70 % мировой торговли**, причем 40 % этой торговли происходит внутри ТНК, то есть они происходят не по рыночным ценам, а по так называемым **трансфертным ценам**, которые формируются не под давлением рынка, а под долгосрочной политикой материнской корпорации.
- **Очень большие ТНК имеют выручку превышающую ВВП некоторых стран. Из 100 наибольших экономик в мире, 52 — транснациональные корпорации,**
- На долю ТНК приходится более 80 % зарегистрированных патентов, при этом на долю ТНК приходится и около 80 % финансирования НИОКР.

# Глобальные компании vs национальные государства

ВВП отдельных стран и выручка крупнейших мировых компаний в 2009 году, млрд долл.



Источник: Всемирный банк, данные компаний

# 30 крупнейших ТНК в 2012 году

## (Forbes Global)

1. JPMorgan Chase (🇺🇸) — банковское дело;
2. HSBC Holdings Plc (🇬🇧) — холдинговая компания;
3. General Electric (🇺🇸) — конгломерат: производство электронной и электротехнической продукции, производство пластмасс и полимеров и др.;
4. ExxonMobil (🇺🇸) — добыча и переработка нефти и газа;
5. Royal Dutch Shell (🇳🇱) — добыча и переработка нефти и газа;
6. PetroChina (🇨🇳) — добыча и переработка нефти и газа;
7. ICBC (🇨🇳) — банковское дело;
8. Berkshire Hathaway (🇺🇸) — финансовая компания;
9. Petrobras (🇧🇷) — добыча и переработка нефти и газа;
10. Citigroup (🇺🇸) — финансовое обслуживание;
11. BNP Paribas (🇫🇷) — банковское дело;
12. Wells Fargo (🇺🇸) — страховая компания;
13. Banco Santander (🇪🇸) — финансово-кредитная группа;
14. AT&T (🇺🇸) — телекоммуникации;
15. Газпром (🇷🇺) — добыча и переработка нефти и газа;
16. Chevron (🇺🇸) — добыча и переработка нефти и газа;
17. CCB-China Construction Bank (🇨🇳) — банковское дело;
18. Wal-Mart Stores (🇺🇸) — ритейлеры;
19. Total (🇫🇷) — добыча и переработка нефти и газа;
20. Allianz (🇩🇪) — страховая компания;
21. Bank of China (🇨🇳) — банковское дело;
22. Royal Philips Electronics (🇺🇸) — концерн, работающий в области электроники, медицинского оборудования и светотехники;
23. Sinopec-China Petroleum (🇨🇳) — интегрированная энергетическая и химическая компания;
24. Volkswagen Group (🇩🇪) — производство автомобилей;
25. Agricultural Bank of China (🇨🇳) — банковское дело;
26. Nestlé (🇨🇭) — производитель продуктов питания;
27. Vodafone (🇬🇧) — телекоммуникации;
28. ENI (🇮🇹) — энергетика;
29. American Intl. Group (🇺🇸) — страховая компания;
30. GDF Suez (🇫🇷) — энергетика.

# Значение ТНК

- Превратили мировую экономику в глобальный рынок
- Обеспечили повышение технического и качественного уровня продукции
- Подняли менеджмент на новый уровень

# Международная группа компаний

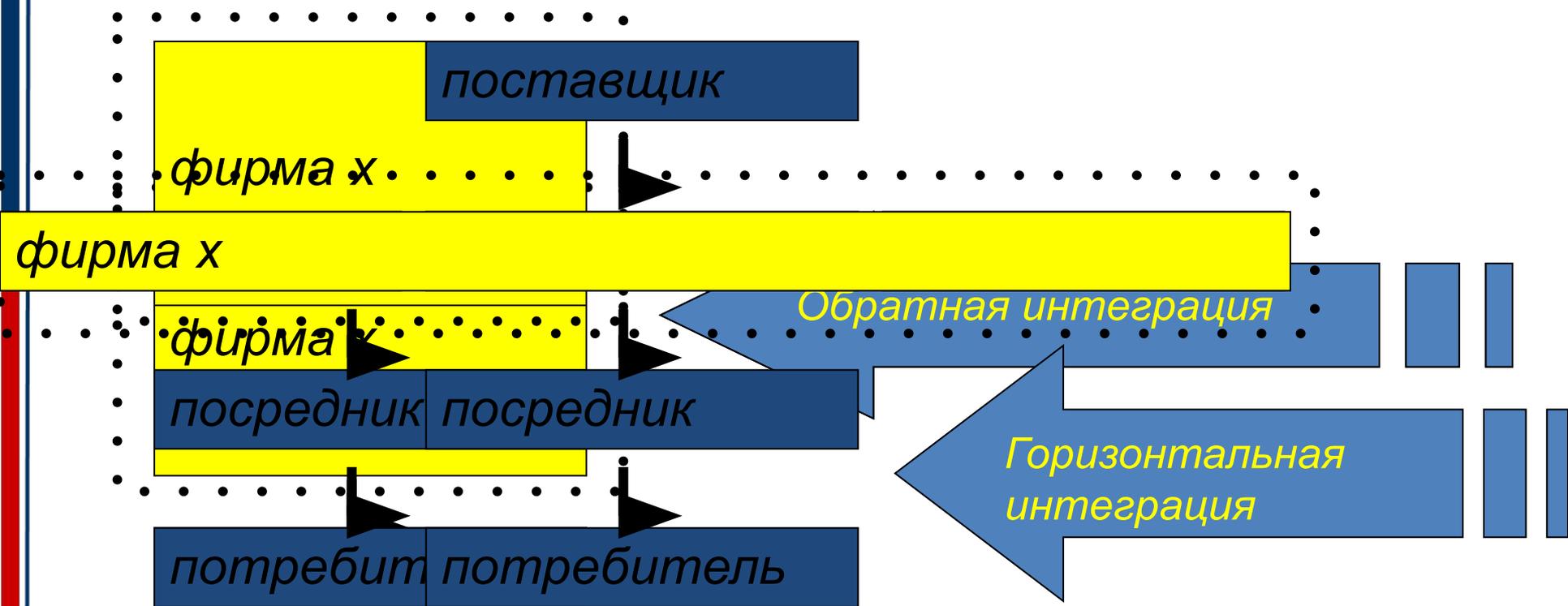
- Владение пакетом акций в дочерних компаниях больше 50% в соответствии с Международным стандартом бухучета дает основание для составления **консолидированного баланса** и документов финансовой отчетности МНК
- Компания находящаяся в частичном владении (менее 50% акций) называется **зависимой или аффилированной**
- В совокупности дочерние и аффилированные компании составляют **группу компаний** или просто группу.
- При наличии в группе крупных банков и промышленных компаний, такую группу **называют финансово-промышленной группой (ФПГ)**

# ТНК

ТНК делятся на три больших группы:

- **Вертикально интегрированные ТНК** — управляют подразделениями в различных странах, но находящимися в общей технологической взаимосвязи. (англо-голландская корпорация "Ройял Датч Шелл)
- **Горизонтально интегрированные ТНК** — управляют подразделениями, расположенными в различных странах, производящих одинаковые или подобные товары. (Mercedes-Benz,)
- **Раздельные ТНК** — управляют подразделениями, расположенными в различных странах, которые вертикально или горизонтально не объединены. (группа Samsung)

# Базовые корпоративные стратегии



При меры :

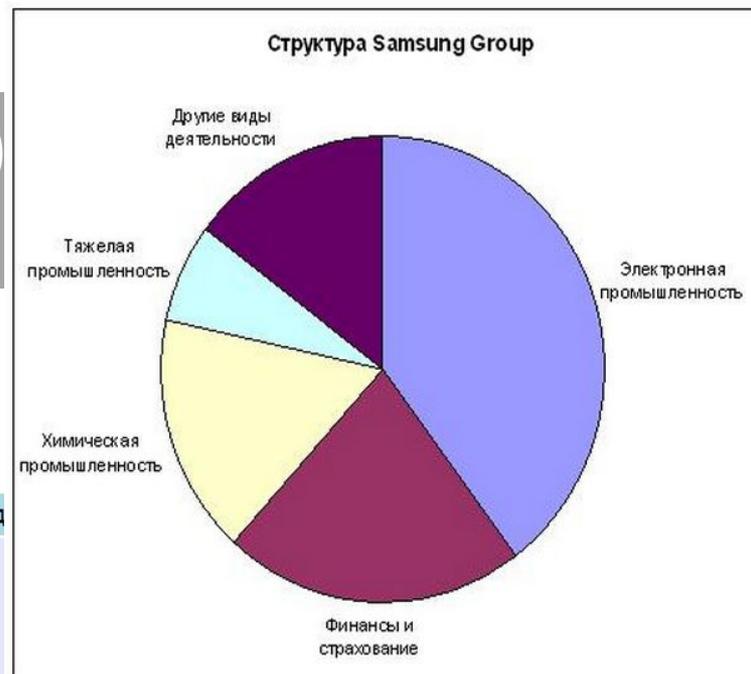
# Горизонтально интегрированные ТНК

- Слияние двух автомобильных гигантов “Даймлер - Бенц” и “Крайслера” - это пример именно горизонтальной интеграции. В результате образуется гигант, который будет в состоянии почти на равных конкурировать с признанными лидерами автомобильного бизнеса - “Дженерал Моторз” и “Форд Моторз”.
- Аналогичный пример успешной горизонтальной интеграции - слияние двух фармацевтических гигантов “Киба-Гейджи” и “Сандоз”, в результате

# Раздельные (несвязные) ТНК

Общий вид структуры распределения прибыли концерна Samsung Group по отчету за 2006 год.<sup>[8]</sup>

Область деятельности подразделения	Наименование подразделения	Продажи подразделения, млрд USD	% от общих прод
Электронная промышленность	Samsung Electronics	63,4	39,90
	Samsung SDI	7,15	4,50
	Samsung Electro-Mechanics	2,58	1,62
	Samsung SDS	2,26	1,42
	Samsung Networks	0,598	0,38
Химическая промышленность	Samsung Total Petrochemicals	3,5	2,20
	Samsung Petrochemicals	1,5	0,94
	Samsung Fine Chemicals	0,802	0,50
	Samsung BP Chemicals	0,292	0,18
Финансы и страхование	Samsung Life Insurance	29,1	18,31
	Samsung Fire & Marine Insurance	8,76	5,51
	Samsung Card	2,36	1,49
	Samsung Securities	1,31	0,82
	Samsung Investment Trust Management	0,08	0,05
Тяжёлая промышленность	Samsung Heavy Industries	6,83	4,03
	Samsung Techwin	3,095	1,95
другие виды деятельности	Samsung Corporation	10,18	6,41
	Samsung Engineering	2,18	1,37
	Samsung Everland	1,55	0,98
	Samsung Cheil Industries	1,47	0,93
	The Shilla Hotels & Resorts	0,469	0,30



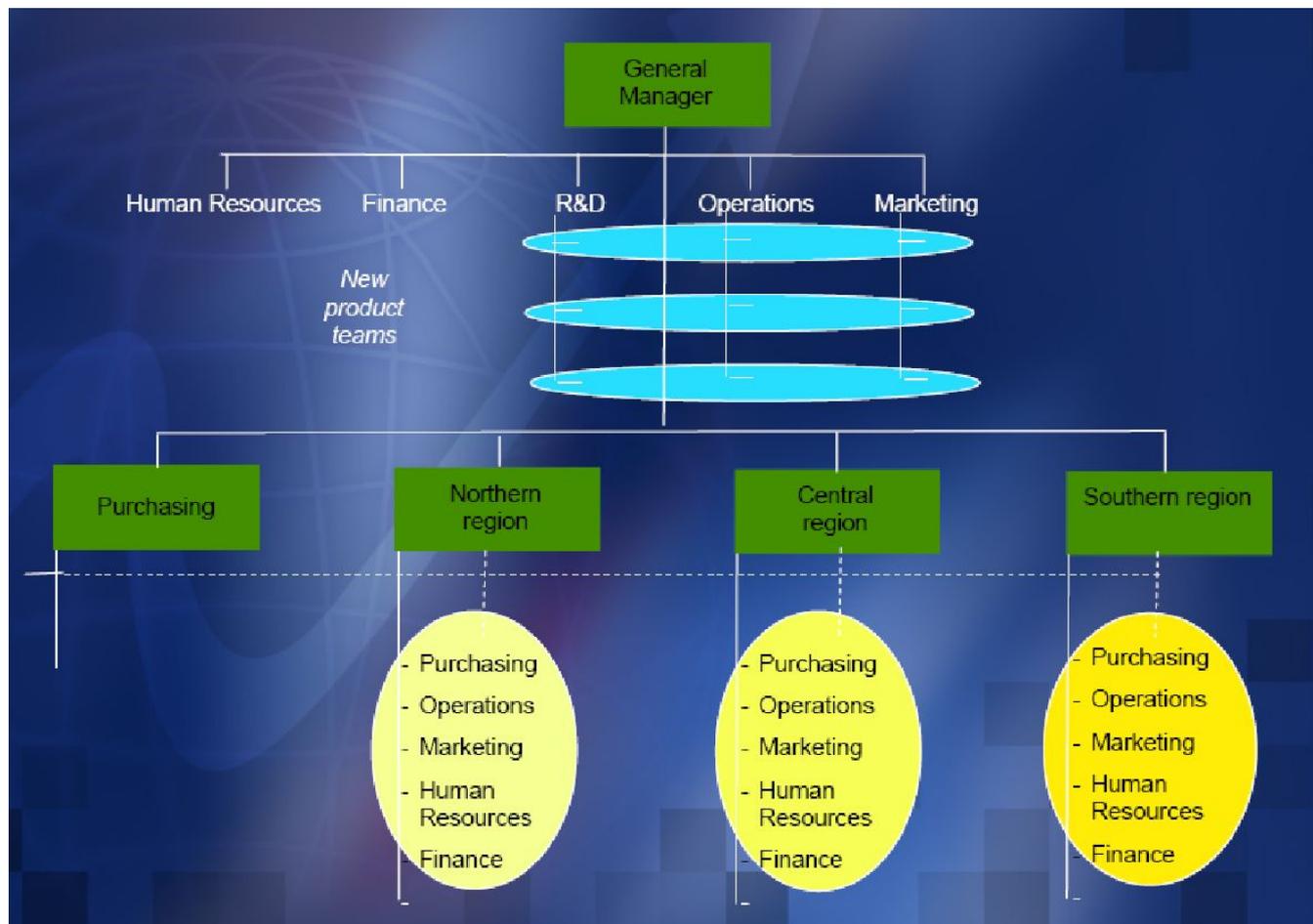
# Причины роста ТНК

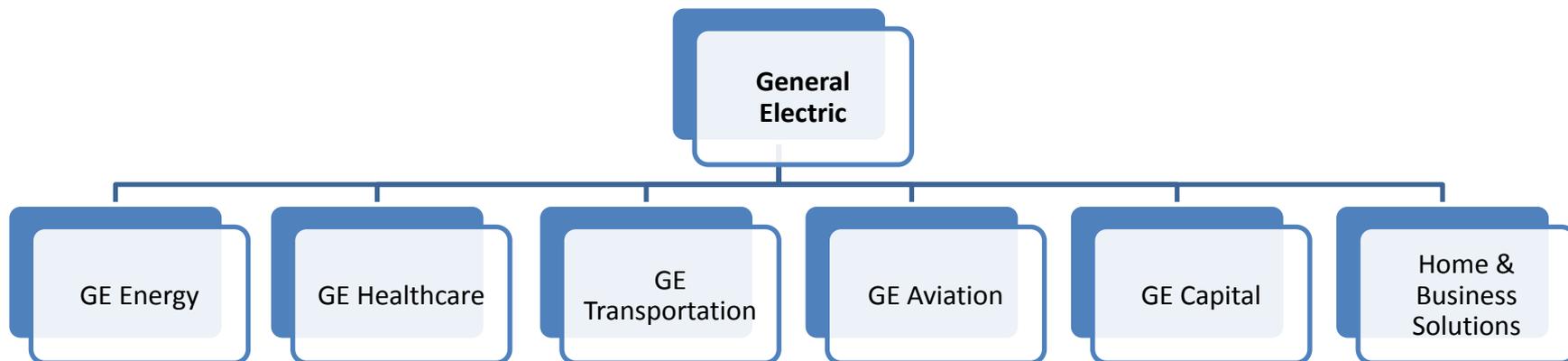
- Доступ к новым рынкам
- Доступ к новым источникам ресурсов
- Экономия на масштабе производства
- Достижение конкурентных преимуществ
- Снижение рисков
- Развитие транспортных и информационных коммуникаций

# Индекс транснационализации

- $I_T = 1/3 (A_1/A + R_1/R + S_1/S) \times 100 \%$ ,
- где
- $I_T$  — индекс транснационализации, %;
- $A_1$  — зарубежные активы;
- $A$  — общие активы;
- $R_1$  — объем продаж товаров и услуг зарубежными филиалами;
- $R$  — общий объем продаж товаров и услуг;
- $S_1$  — зарубежный штат;
- $S$  — общий штат работников компании.

# Организационная структура ТНК





# Задание

Подготовить презентацию об одной из ТНК по выбору группы:

- История развития
- Структура
- Основные экономические показатели
- Роль в мировой экономике