



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра «Экономика предпринимательства»

Дипломный проект на тему:

**Проект мероприятий по увеличению прибыли
ООО «Климатико» (сервис, монтаж, поставка
оборудования систем вентиляции и кондиционирования)
г. Санкт-Петербург**

Дипломник: Ларин А.Н.

Руководитель: Гашко Д.В.

**Санкт-Петербург
2015**

Общие сведения об ООО «Климатико»

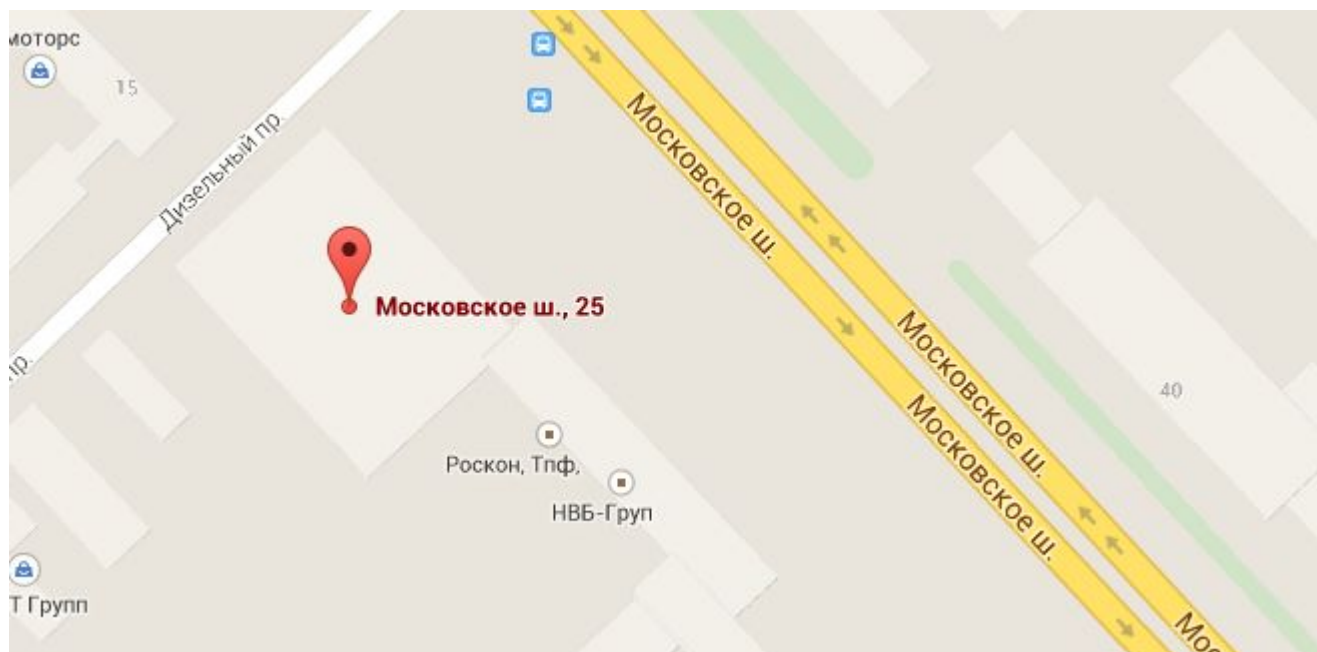
Предприятие **основано** в 2004 году.

Организационно-правовая форма - ООО (Общество с ограниченной ответственностью). Создано четырьмя учредителями – физическими лицами.

Численность работающих в 2014 году – 29 человек.

Местоположение общества: Санкт-Петербург, Московское шоссе, д. 25.

Основные виды деятельности: поставка, монтаж, обслуживание сетей и систем вентиляции и кондиционирования



Цель и задачи дипломного проекта

Цель дипломного проекта – разработка мероприятий по увеличению прибыли предприятия

Для достижения поставленной цели в работе предлагается решить следующие задачи:

- ☐ теоретически исследовать понятие прибыли и ее виды;
- ☐ обозначить теоретически возможные пути увеличения прибыли;
- ☐ выполнить комплексный анализ деятельности предприятия, выявить резервы увеличения прибыли;
- ☐ предложить конкретные мероприятия по увеличению прибыли для объекта исследования - ООО «Климатико»;
- ☐ выполнить расчет финансовых результатов и экономической эффективности предложенных проектных решений.

Основные результаты деятельности ООО «Климатико» за 2013-2014 гг.

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.	Отклонение	Темпы прироста (%)
Объем реализации	109111,9	117453,2	8341,3	7,6
Себестоимость	85688,4	96232,1	10543,7	12,3
Валовая прибыль	23423,5	21221,1	-2202,4	-9,4
Прибыль от реализации	18364,9	15424,8	-2940,1	-16,0
Прибыль до налогообложения	18152,9	15181,7	-2971,2	-16,4
Чистая прибыль	14522,3	12145,4	-2376,9	-16,4
Рентабельность услуг	20,2	15,1	-	-5,1
Рентабельность расчетная	15,4	11,5	-	-3,9

Предлагаемые мероприятия:

□ **Мероприятие 1. Внедрение услуг послегарантийного обслуживания оборудования и систем**

Мероприятие 2. Внедрение нового оборудования по изготовлению воздуховодов

□ **Мероприятие 3. Внедрение услуг по монтажу оборудования и систем с применением промышленного альпинизма**

Мероприятие 1

Внедрение услуг послегарантийного обслуживания оборудования и систем



Мероприятие 2

Внедрение нового оборудования по изготовлению воздуховодов



Механические ручные вальцы
фирмы Prinzing RM52

Полностью
автоматизированный
вальцовочный станок
Prinzing RBA

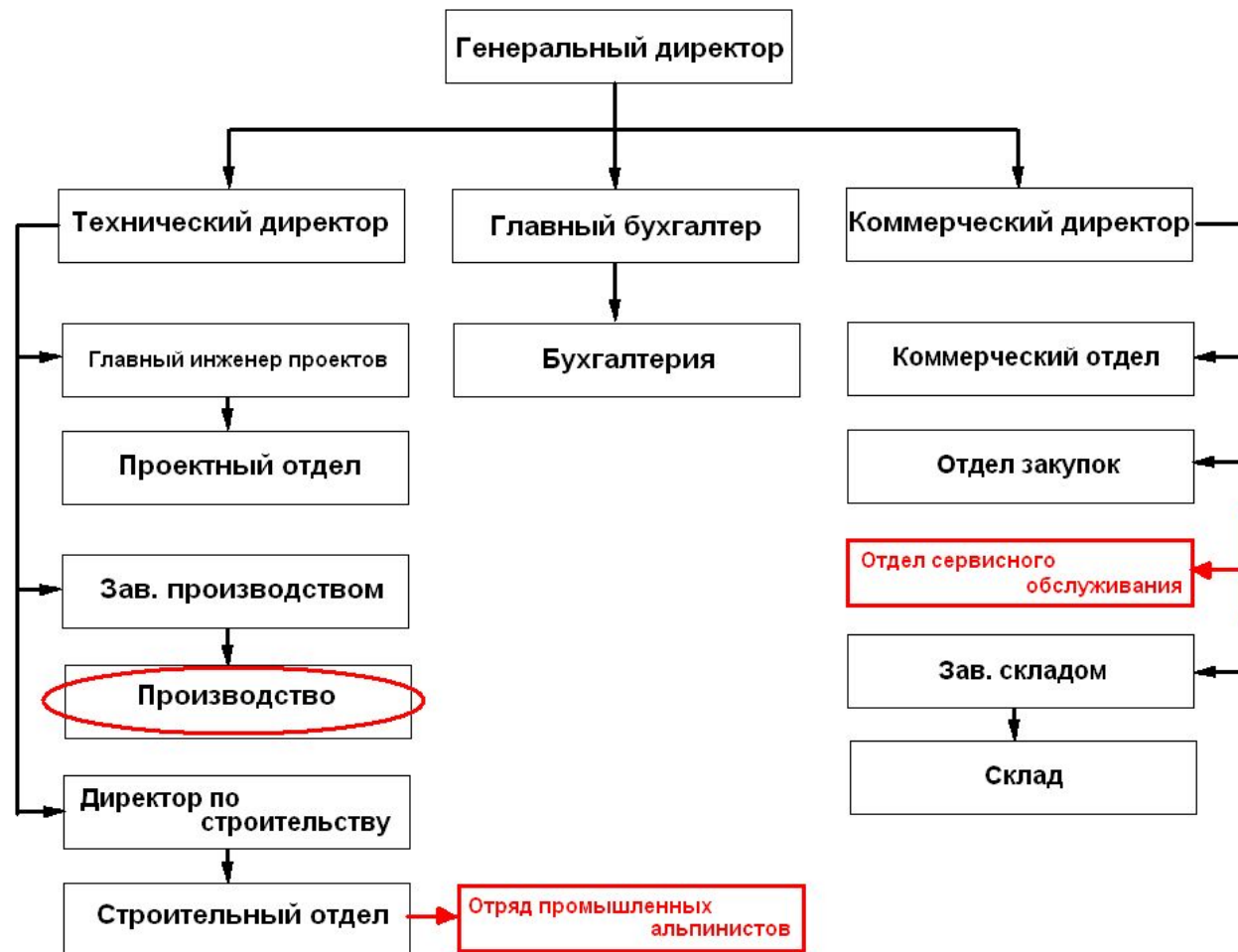


Мероприятие 3

**Внедрение услуг по монтажу оборудования и систем
с применением промышленного альпинизма**



Структура ООО «Климатико» после внедрения мероприятий



Расчёт финансовых результатов от реализации дипломного проекта (тыс. руб.)

Показатель	Ед. изм.	2014	Мер-е 1	Мер-е 2	Мер-е 3	2015
Объем реализации продукции и услуг	тыс. руб.	117453,2	5600,0	2100,0	3600,0	128753,2
Себестоимость, в т.ч.:	тыс. руб.	96232,1	3769,7	- 1083,9	- 611,1	98306,8
Материальные затраты, в т.ч.:	тыс. руб.	77616,1	900,0	- 2319,1	- 2320,0	73877
- сырье и материалы	тыс. руб.	19734,1	0,0	1893,9	0,0	21628
- комплектующие	тыс. руб.	10112,4	900,0	- 4213,0	0,0	6799,4
- оборудование для монтажа	тыс. руб.	43134,6	0,0	0,0	0,0	43134,6
- услуги производственного характера	тыс. руб.	4635,0	0,0	0,0	- 2320,0	2315
Заработная плата	тыс. руб.	11641,0	1872,0	335,0	1013,0	14861
Отчисления в ПФ, ФОМС и ФФСС	тыс. руб.	3515,6	565,3	101,2	305,9	4488
Амортизация	тыс. руб.	762,0	0,0	714,3	100,0	1576,3
Прочие, в т.ч.:	тыс. руб.	2697,4	432,4	84,7	290,0	3504,5
- аренда	тыс. руб.	1505,0	92,4	0,0	0,0	1597,4
- коммунальные услуги	тыс. руб.	123,0	0,0	0,0	0,0	123
- электроэнергия	тыс. руб.	312,0	0,0	24,7	0,0	336,7
- транспортные расходы	тыс. руб.	534,1	200,0	0,0	90,0	824,1
- повышение квалификации и сертификация сотрудников	тыс. руб.	65,8	0,0	60,0	30,0	155,8
- другие расходы	тыс. руб.	157,5	140,0	0,0	170,0	467,5
Валовая прибыль	тыс. руб.	21221,1	1830,3	3183,9	4211,1	30446,4
Управленческие расходы	тыс. руб.	5176,3	208,1	0,0	197,3	5581,7
в т.ч.:	тыс. руб.	2640,0	60,0	0,0	59,4	2759,4
- оплата труда АУП	тыс. руб.	797,3	18,1	0,0	17,9	833,3
- отчисления с ФОТ	тыс. руб.	620,0	120,0	200,0	50,0	990
Коммерческие расходы	тыс. руб.	620,0	120,0	200,0	50,0	990
Прибыль от реализации	тыс. руб.	15424,8	1502,2	2983,9	3963,8	23874,7
Внереализационные доходы	тыс. руб.	0,0	0,0	432,0	0,0	432
Внереализационные расходы	тыс. руб.	243,1	0,0	110,0	11,0	364,1
Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	15181,7	1502,2	3305,9	3952,8	23942,6
Налог на прибыль, 20%	тыс. руб.	3036,3	300,4	661,2	790,6	4788,5
Чистая прибыль	тыс. руб.	12145,4	1201,8	2644,7	3162,2	19154,1

Сводная таблица мероприятий дипломного проекта

№	Вид мероприятия	Прирост доходов, тыс. руб.	Прирост расходов, тыс. руб.	Прирост чистой прибыли, тыс.руб.	Капитальные вложения и единовремен ные затраты, тыс.руб.	Срок окупаемости, лет
1	Внедрение услуг послегарантийного обслуживания оборудования и систем	5600,0	3769,7	1201,8	140,0	0,1
2	Внедрение нового оборудования по изготовлению воздуховодов	2100,0	- 1083,9	2644,7	5000,0	1,9
3	Внедрение услуг по монтажу оборудования и систем с применением промышленного альпинизма	3600,0	- 611,1	3162,2	670,0	0,2
	Итого	11300,0	2074,7	7008,7	5810,0	0,8

Технико-экономические показатели дипломного проекта

Показатели	Ед. измер.	2014	2015	Прирост	
				+, -	%
1	2	3	4	5	6
Объем реализации	Тыс. руб.	117453,2	128753,2	11300,0	9,6
Себестоимость	Тыс. руб.	96232,1	98306,8	2074,7	2,2
Прибыль до налогообложения	Тыс. руб.	15181,7	23942,6	8760,9	57,7
Налог на прибыль, 20%	Тыс. руб.	3036,3	4788,5	1752,2	57,7
Чистая прибыль	Тыс. руб.	12145,4	19154,1	7008,7	57,7
Рентабельность продукции и услуг	%	15,1	22,8	-	7,7
Рентабельность расчётная	%	11,5	17,4	-	5,9
Среднесписочная численность работающих	Чел.	29	35	6	20,7
Фонд оплаты труда	Тыс. руб.	14281,0	17620,4	3339,4	23,3
Среднемесячная зарплата одного работающего	Тыс. руб./мес.	41,0	42,0	1,0	2,4
Среднемесячная выработка на одного работающего	Тыс.руб./ чел.	337,5	306,6	-30,9	- 9,2
Планируемый срок действия проекта	Лет	-	3	-	-
Планируемые инвестиции	Тыс. руб.	-	5810,0	-	-
Чистый доход	Тыс. руб.	-	17773,7	-	-
Срок окупаемости дипломного проекта	Лет	-	0,8	-	-



САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо за внимание!