



Основы экономического анализа деятельности лечебно- профилактических учреждений



При определении видов медицинской деятельности и определении объемов необходимых средств нужно решить ряд вопросов:

- *Вопросы эффективности медицинской помощи:* польза или вред от медицинской услуги?
- *Вопросы соотношения полученного результата и вложенных средств:* выбор условий, при которых можно получить максимальные выгоды при минимальных затратах (выбор наиболее экономически эффективного варианта);
- *Вопросы справедливого использования общественных средств, выделяемых на здравоохранение;*
- *Вопросы ценностей общества:* как тратятся общественные ресурсы на мед. помощь, признается ли она обществом как наиболее важная?

Рациональное распределение ресурсов сталкивается с рядом объективных и субъективных препятствий:

- Трудности создания стандартов медицинской помощи, на основе которых можно судить об ожидаемой выгоде для пациента и общества применения различных методов лечения.
- Недостатки в разработке и проведении клинических исследований – неправильные научные выводы приводят к неправильному использованию ресурсов.
- Коммерческая заинтересованность может привести к необоснованному лечению и излишним затратам средств.
- Недобросовестное проведение экономических оценок в сфере здравоохранения.
- Объективные трудности применения экономических исследований и оценок в практической медицине.

Показатели эффективности использования материальных ресурсов - оценка степени эффективности использования основных и оборотных средств ЛПУ.

1) Эффективность применения основных средств – показатель фондоотдачи (Φ_o)

$$\Phi_o = [\text{Доход} / \text{Стоимость основных средств}] \times 100$$

Показатель фондоотдачи должен иметь тенденцию к росту.



2) Эффективность использования коечного фонда – коэффициент эффективности использования коечного фонда ($K_{\text{э}}$):

$$K_{\text{э}} = K_r \times K_c,$$

где K_r – коэффициент рационального использования коечного фонда;

K_c – коэффициент целевого использования коечного фонда.

Kr – коэффициент рационального использования коечного фонда

$$K_r = O_f / O_n = [U_f/A_f] / [U_n/A_n], \text{ где}$$

O_f – показатель фактического оборота койки;

O_n – показатель нормативного оборота койки;

U_f – фактическая занятость койки;

A_f – фактическая средняя длительность госпитализации;

U_n – норматив занятость койки;

A_n – норматив длительности госпитализации.

Кс – коэффициент целевого использования коечного фонда

$$K_c = U_c / U_f, \text{ где}$$

*U_c - целевая занятость коечного фонда при госпитализации (дней в году),
определяется экспертным путем и
выражает обоснованность госпитализации
больных*

U_f – фактическая занятость койки (дней в году).

Пример.

В пульмонологическом отделении стационара:

U_f – фактическая занятость койки – 345 дней

A_f – фактическая средняя длительность госпитализации – 18 дней

U_n – норматив занятость койки – 330 дней

A_n – норматив длительности госпитализации – 16,2 дня

U_c – целевая занятость коечного фонда при госпитализации – 242 дня

$$K_r = [345/18] / [330/16,2] = 0,94$$

$$K_c = 242 / 345 = 0,70$$

$$K_{\text{э}} = K_r \times K_c = 0,94 \times 0,70 = 0,66 \text{ (66\%)}$$



*Экономический ущерб вследствие
неэффективного использования коечного
фонда (руб.) =*

*сумма финансовых средств, затрачиваемых на
содержание коечного фонда (руб.) $\times [1 - K_{\text{э}}]$*

3) сокращение периода ожидания медицинской стационарной помощи:

$$[(t_1 - t_2) / t_1] \times 100\% , \text{ где}$$

t₁ - количество дней ожидания среднестатистическим пациентом плановой стационарной помощи в ЛПУ за предыдущий период;

t₂ - количество дней ожидания среднестатистическим пациентом плановой стационарной помощи в ЛПУ в текущем периоде.

Данный индикатор свидетельствует о повышении качества медицинского обслуживания населения и качества управления ЛПУ.

4) уменьшение количества пациентов, ожидающих очереди для получения медицинской стационарной помощи:

$$[(Q_1 - Q_2) / Q_2] \times 100\% , \text{ где}$$

Q₁ – количество пациентов, ожидавших очереди для получения плановой стационарной помощи в ЛПУ на начало периода;

Q₂ - количество пациентов, ожидающих очереди для получения плановой стационарной помощи в ЛПУ на конец периода.

Данный индикатор, рассчитанный за несколько сравниваемых лет, может свидетельствовать о качестве управления медицинской стационарной помощью и о динамике расходования бюджетных средств.

5) Показатели эффективного использования оборотных средств

Материалоемкость (M_e):

$$M_e = M / \text{Доход}$$

Материалоотдача (M_o):

$$M_o = \text{Доход} / M$$

M – материальный затраты, руб.

Материалоотдача должна расти, а материалоемкость снижаться без снижения качества лечебно-диагностического процесса.

Показатели эффективности использования трудовых ресурсов - оценка выполнения медицинским работником нормативов затраты труда.

- 1) Среднегодовая нагрузка врача = количество посещений в год / среднегодовая численностей врачей
- 2) Время на одно посещение = отработанное время (в мин) / число посещений
- 3) Степень выполнения плана посещений = [фактическое число посещений / плановое число посещений] x 100%
- 4) Динамика посещений = число посещений в текущем периоде / число посещений в предшествующем периоде
- 5) Укомплектованность кадрами = [число занятых должностей на 31.12. отчетного года / число штатных должностей] x 100%
- 6) Текучесть кадров = [число уволенных на 31.12 отчетного года / число штатных должностей] x 100%

7) Эффективность работы медицинского персонала (по А.Д. Рогозному, 2003)

Эффективность работы врача (медицинского персонала) = $K_{и} \times K_{с} \times K_{к} \times K_{р} \times K_{у}$

$K_{и}$ – коэффициент интенсивности

$K_{с}$ – коэффициент сложности

$K_{к}$ – коэффициент качества

$K_{р}$ – коэффициент результативности лечения

$K_{у}$ – коэффициент удовлетворенности пациента

Коэффициент интенсивности лечения (K_i) =

количество пролеченных больных за отработанное время /
количество пролеченных больных на одну врачебную должность в
среднем по отделению за тот же период

Коэффициент сложности лечения (K_c) =

показатель сложности / средней показатель сложности выполненной
работы, приходящейся на одну врачебную должность отделения

*Показатель сложности (Q) - суммарное количество законченных
случаев лечения определенной степени сложности (степень
сложности законченного случая – от 0 до 9).*

Коэффициент качества лечения (K_k) =

количество законченных случаев с оптимальными технологиями
лечения на данного врача (или на отделение) / общее количество
оцениваемых законченных случаев у данного врача (или на
отделение) за тот же период

Коэффициент результативности лечения (K_p) =

число законченных случаев с достигнутым запланированным
результатом / число всех законченных оцениваемых случаев (у
данного врача, по отделению и т.п.)

Коэффициент удовлетворенности пациентов (K_y) =

Количество удовлетворенных профессионализмом врача (врачей
отделения) / общее число участвовавших в опросе пациентов

Показатели эффективности использования финансовых ресурсов

Главным показателем финансовой устойчивости любой организации является *порог безубыточности*:

$$\text{Порог безубыточности} = FC / [P_i - VC_i]$$

где FC – постоянные издержки, i – одна медицинская услуга,
 P_i – тариф медицинской услуги « i », VC_i – переменные
издержки на одну медицинскую услугу

Обобщенно коэффициент финансовой устойчивости можно определить ($K_{фу}$):

$$K_{фу} = [\text{сумма дохода} + \text{сумма средств в сформированных резервах}] / \text{сумма расходов за тот же период}$$

Эффективным считается значение финансовой устойчивости больше единицы, т.е. $K_{фу} > 1$

Абсолютные финансовые показатели результатов деятельности

1) *Выручка от реализации медицинских услуг:*

$$R = \sum (PQ),$$

где R – выручка за год или доход, P – цена одной услуги данного вида, Q – количество оказанных услуг данного вида.

2) *Прибыль:*

$$r = R - TC,$$

где r – прибыль, R – выручка, TC – суммарные расходы (издержки).

Динамику абсолютных показателей нужно анализировать в совокупности с относительными показателями (например, рентабельность).

Относительные финансовые показатели результатов деятельности

*Рентабельность – это относительное
выражение прибыли:*

*Рентабельность = [прибыль / балансовая
стоимость основных и оборотных средств]
x 100%*