#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)» Высшая школа экономики и управления Кафедра «Экономическая безопасность»

**На тему:** Повышение финансовой устойчивости предприятия как фактора его экономической безопасности (на примере АО «Почта России»)

### ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА ЮУрГУ – 38.05.01. 2021. 301/357. ВКР

Студента группы: ЭУ-671 Воронина Ирина Евгеньевна

Научный руководитель: профессор, д.т.н., доцент Я.Д. Гельруд

### Цели и задачи работы

#### Актуальность темы исследования:

анализ финансовой устойчивости является процессом исследования финансового положения и основных результатов финансовохозяйственной деятельности организации для того, чтобы выявить резервы повышения его рыночной стоимости и обеспечить дальнейшее эффективное развитие. По результатам анализа финансовой устойчивости производится принятие управленческих решений, выработка стратегии дальнейшего развития организации

#### Объект исследования:

АО «Почта России»

#### Цель исследования:

разработка рекомендаций, направленных на повышение финансовой устойчивости предприятия.

#### Предмет исследования:

повышение финансовой устойчивости предприятия как фактора его экономической безопасности

#### Виды финансовой устойчивости

абсолютная устойчивость — превышение источников формирования собственных средств над величиной запасов и затрат

нормальная устойчивость —величина запасов и затрат равна источникам их формирования

неустойчивое состояние, характеризуется наличием нарушений финансовой дисциплины, перебоями в поступлении денежных средств, снижением доходности деятельности

кризисное финансовое состояние— предприятие находится на грани банкротства и величина запасов и затрат не покрывается всей суммой источников их обеспечения

#### Организационная структура АО «Почта России»

Уставный капитал составляет 15 753 199 000,00 рублей.

Генеральный директор — Акимов Максим Алексеевич.

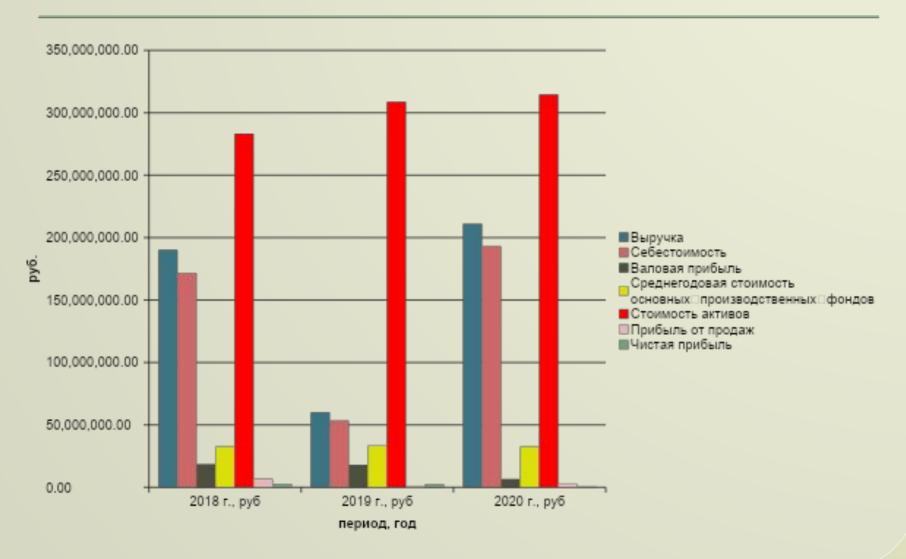
Организационная структура Почты России на вертикальном уровне состоит из четырех составляющих:

- 1 уровень Аппарат управления предприятием;
- 2 уровень Филиалы;
- 3 уровень почтамты;
- 4 уровень многочисленные отделения почтовой связи.

#### Виды деятельности АО «Почта России»

- 1) прием, обработка, перевозка, доставка почтовых отправлений, а также осуществление почтовых переводов;
- 2) обмен письменной корреспонденцией;
- 3) услуги международной почтовой связи, а также обмен международными почтовыми отправлениями;
- 4) услуги по хранению почтовых отправлений, грузов и товаров;
- 5) финансовые услуги посредством договорных отношений с финансовыми учреждениями;
- 6) услуги по доставке и выдаче пенсий, пособий и других выплат целевого назначения, прием жилищно-коммунальных и прочих платежей;
- 7) услуги по подписке, доставке и распространению периодических печатных изданий;
- 8) транспортно-экспедиционные услуги;
- 9) услуги гибридной почты;
- 10) услуги по распространению рекламы на почтовых отправлениях и других видах продукции
- 11) реализация государственных знаков почтовой оплаты и почтовой продукции;
- 12) розничная и оптовая торговля различными товарами.

### Динамика экономических показателей АО «Почта России»



# Анализ показателей ликвидности АО «Почта России»

Показатель	Излишек/недостаток			
	2018 г	2019 г	2020 г	
$\mathbf{A}_1, \mathbf{\Pi}_1$	171554007,00	169504190,00	156149517,00	
$\mathbf{A}_2$ , $\mathbf{\Pi}_2$	-188593182,00	-167495590,00	-153461678,00	
$\mathbf{A}_3$ , $\mathbf{\Pi}_3$	-23379562,00	-47299859,00	-55248824,00	
$A_4$ , $\Pi_4$	40418737,00	45291259,00	52560985,00	

### Анализ коэффициентов ликвидности

Показатель	2018 г.	2019 г	2020 г.
Коэффициент текущей	0,99	1,08	1,08
ликвидности			
Коэффициент быстрой	0,93	1,01	1,01
ликвидности			
Коэффициент абсолютной	0,84	0,89	0,87
ликвидности			
Коэффициент общей	1,47	1,48	1,42
ликвидности			

# Показатели финансовой устойчивости АО «Почта России»

Показатель	2018 г	2019 г	2020 г.	Изменени я
Источники				
собственных	22782880	22094578	24442413	1659533
средств				
Внеоборотные	64425563	68565381	78324042	13898479
активы				
Собственные	-3974124	16622204	15451354	19425478
оборотныесредства				
Запасы	10346413	12026878	11255129	908716
Собственные и				
долгосрочныеисточник	60471439	85187585	93775396	33303957
И				
Общая величина	303251241	314357085	314711983	11460742
источников				
Излишек или	-51989096	-58497681	-65139758	-13150662
недостаток СОС	01000000	00401001	00100100	10100000
Излишек или	+12436467	+10067700	+13187284	750817
недостаток СД	T12430401	±10001100	T13101404	100011
Излишек или	+292904828	+302330207	+303456854	10552026
недостаток ОИ	T 4343U4040	<b>+304330401</b>	T303430634	10002020

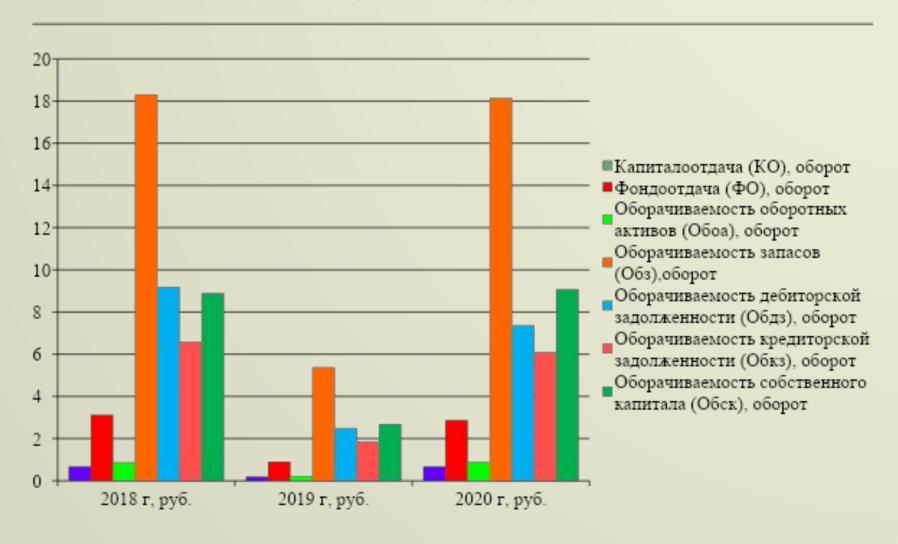
# Показатели рентабельности АО «Почта России»

Показатель	2018 r, %	2019 г.,	2020 г.,
		%	%
Рентабельность продаж	3,62	4,75	2,87
Рентабельность издержек	4,01	5,33	3,13
Рентабельность продаж по чистой прибыли	1,39	0,90	1,11
Рентабельность активов	0,94	0,17	0,75
Рентабельность собственного капитала	12,39	2,40	10,09

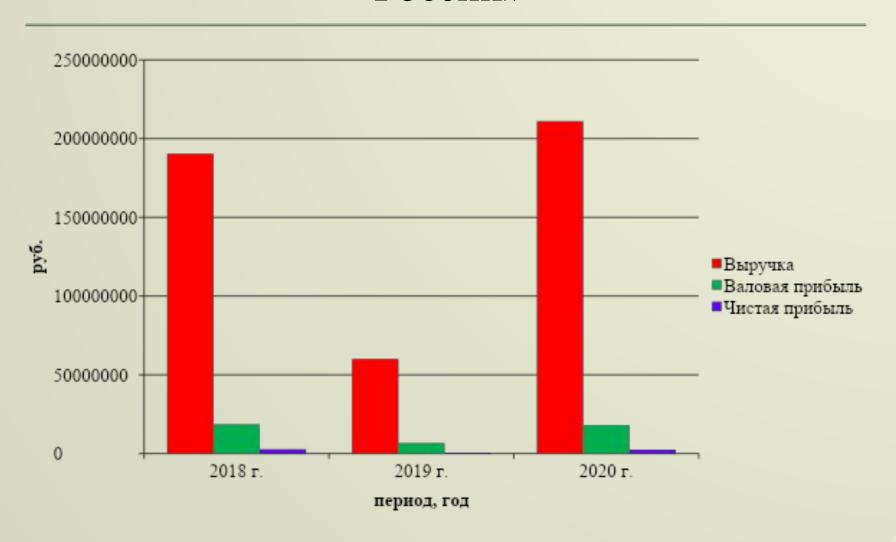
# Коэффициенты платежеспособности АО «Почта России»

Показатель	2018 г, руб.	2019 г, руб.	2020 г, руб.
Коэффициент обеспеченности			
запасов собственными источниками	-4,02	-3,86	-4,96
Коэффициент обеспеченности			
собственными средствами	-0,17	-0,19	-0,24
Коэффициент маневренности			
собственных средств	-1,83	-2,10	-2,29
Коэффициент финансовой			
независимости	0,08	0,07	0,08
Коэффициент финансового			
равновесия	0,75	0,43	0,58

## Показатели деловой активности АО «Почта России»



# Динамика показателей прибыли АО «Почта России»



### Рентабельность продаж АО «Почта России»

Показатель		Изменения, руб.			
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019
Выручка от реализации, руб.	190275957	60055132	211067902	-130220825	151012770
Себестоимость реализованной продукции, руб.	171788653	53497274	193074453	-118291379	139577179
Прибыль от продаж, руб.	6880317	2850799	6048880	-4029518	3198081
Рентабельность продаж, %	0,036	0,047	0,029	0,011	-0,019

#### Рентабельность активов АО «Почта России»

Показатель	Период	цы, год		Изменения	
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019
Выручка от реализации, руб.	190275957	60055132	211067902	-130220825	151012770
Средняя стоимость активов, руб.	283303464	308804163	314534534	25500699	5730371
Прибыль до налогообложения, руб.	4406804	229962	3701168	-4176842	3471206
Коэффициент оборачиваемости активов, %	0,67	0,19	0,67	-0,48	0,48
Рентабельность продаж по налогооблагаемой прибыли, %	2,32	0,38	1,75	-1,93	1,37
Рентабельность активов, %	1,56	0,07	1,18	-1,48	1,10

#### Основные факторы риска финансовой безопасности



### Финансовые риск



### Правовые риски



Репутационные риски

# Рекомендации по повышению финансовой устойчивости

повышение доли собственного капитала;

увеличение величины источников собственных оборотных средств;

факторинг дебиторской задолженности;

повышение эффективности управления дебиторской задолженностью с использованием инструментов ее инвентаризации, мониторинга;

создание резерва по сомнительным долгам;

оптимизация ценовой политики предприятия; .

увеличение активов для покрытия обязательств.

# Расчет экономического эффекта от применения факторинга

Показатель	Сумма, руб.
Дебиторская задолженность на конец 2020 г.	30173935,00
Коэффициент оборачиваемости дебиторской	7,36
задолженности, оборотов	
Стоимость факторинга	213698,00
Резерв 20 %	42739,60
Комиссионные расходы 2,5 %	5342,45
Доход факторинга до выплаты процентов	165615,95
Проценты 14 %	29917,72
Доход от факторинга после выплаты процентов	135698,23

# Формирования резервов по сомнительным долгам

По результатам инвентаризации дебиторской задолженности по состоянию на ©1.12.2020 г.:

- задолженность 5343981,00 руб. срок возникновения больше 90 календарных дней;
- задолженность 2070731,00 руб. срок возникновения больше 180 календарных дней;
- задолженность 15104062,00 руб. срок возникновения не превышает 45 календарных дней.

В бухгалтерском учете все долги признаны сомнительными. Выручка от реализации за 2020 г. составила 211067902,00 рубля.

Определим расчетную сумму отчислений:

 $5343981,00 \times 100 \% + 2070731,00 \times 100 \% = 7414712,00$  руб.

Определим предельную сумму отчислений:

 $211067902,00 \times 10 \% = 21106790,20$  руб.

Таким образом, в налоговом учете сумма резерва по состоянию на 31.12.2020 г. составит 21106790,20 руб.

### СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!