ТЕМА: 1.3.
ФУНКЦИИ И МЕТОДЫ МЕНЕДЖМЕНТА.

гр. СО 11-1

ПЛАН:

- 1. Управленческий цикл.
- 2. Взаимосвязь функций менеджмента.
- 3. Методы управления.
- 4. Правовые методы управления.
- 5. Психологические методы управления.

План:

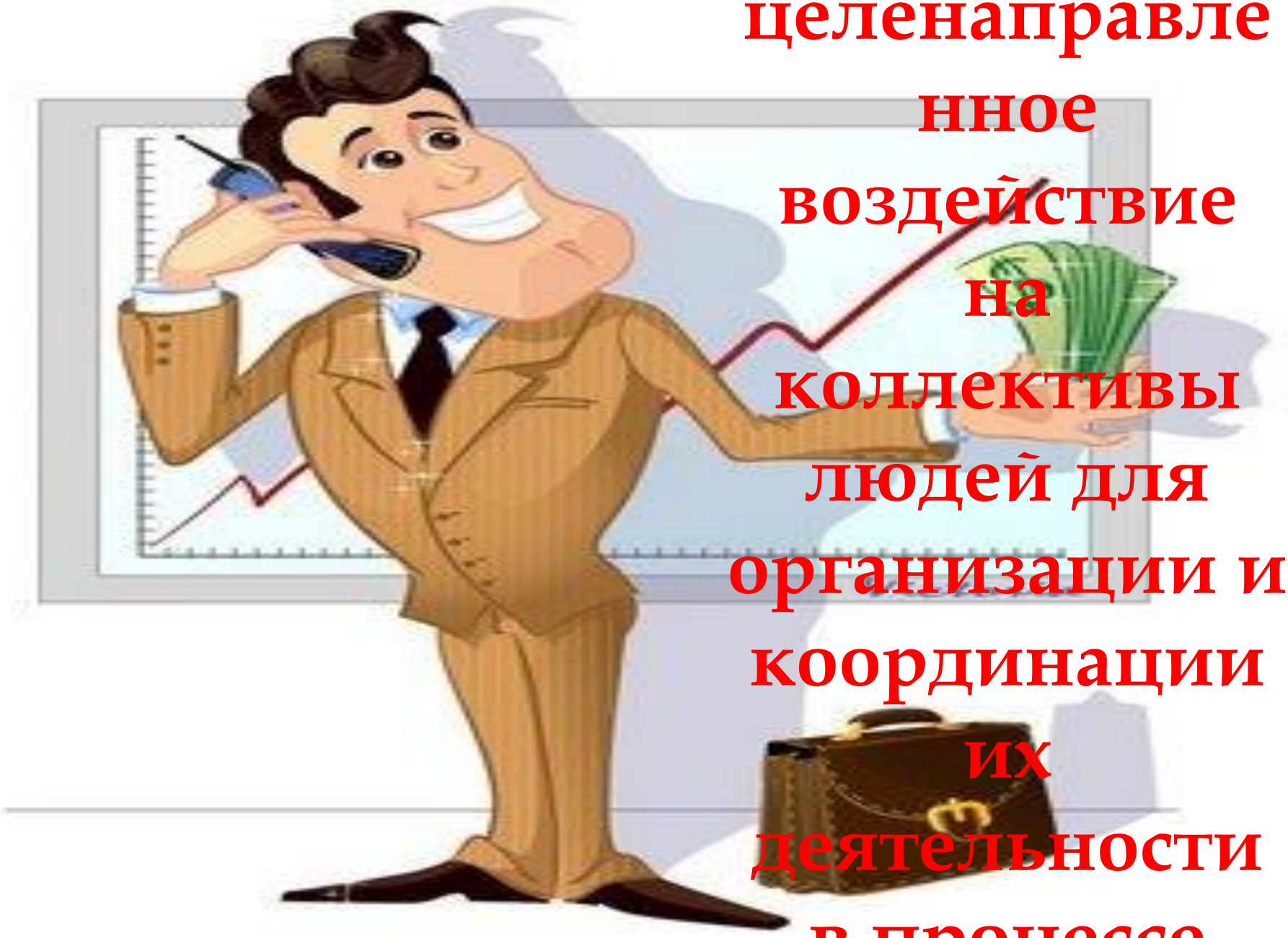
- Организационно-распорядительные методы управления.
- Социально психологические методы управления.
- Значение методов управления, область и особенности применения.

Приятного
просмотра!

Цикл управленческой деятельности

Основные функции управления предприятием это:

- Организация процесса производства.
- Планирование и прогнозирование - то есть процесс определения целей предприятия в краткосрочном периоде и в долгосрочном периоде.
- Координация процесса управления: обеспечение согласованности и слаженности в работе различных подразделений и звеньев предприятия.



сеть целенаправленное воздействие на коллективы людей для организации и координации их деятельности в процессе

Менеджмент организации представляет собой сложный процесс, включающий разнообразные виды управленческой деятельности, которые взаимосвязаны в целостной системе, нацеленной на достижение конечных результатов. Конкретный, обособленный вид управления (функция) отличается специфическими методами, приемами.

Экономические методы управления

- Это система приемов и способов воздействия на исполнителей с помощью конкретного соизмерения затрат и результатов (материальное стимулирование и санкции, финансирование и кредитование, зарплата, себестоимость, прибыль, цена). При этом следует учесть, что кроме сугубо личных участник процесса преследует и общественные, и групповые цели.
- В качестве основных методов управления здесь выступает система заработной платы и премирования, которая должна быть максимально связана с результатами деятельности исполнителя. Оплату труда менеджера целесообразно связать с результатами его деятельности в сфере ответственности или с результатами деятельности всей фирмы.

Организационно-распорядительные методы управления

- К числу организационных методов относят:
  - организационное проектирование,
  - регламентирование,
  - нормирование.

Распорядительные методы реализуются в форме:

- приказа,
- постановления,
- распоряжения,
- инструктажа,
- команды,
- рекомендаций.

Правовые методы управления :

- это совокупность способов воздействия субъекта управления на объект управления посредством правовых норм, правовых отношений и правовых актов.

Социально-психологические методы управления:

- представляют собой совокупность приемов и способов социального и психологического воздействия на коллектив и отдельные личности для повышения их трудовой и творческой активности. В систему социально-психологических методов входят:
  - методы социального воздействия,
  - методы управления коллективной деятельностью работников,
  - методы управления индивидуальным поведением работника.

- *Особенностью современного управления* является его направленность на эффективное ведение хозяйства в условиях дефицитности ресурсов, постепенное уменьшение регулирования производства административными методами, интенсификацию производства. Современное управление должно способствовать развитию рынка, товарно-денежных отношений в оптовой торговле средствами производства, конвертируемости денег,

Списки литературы:

- 1. Анри Файоль. "Генеральный и промышленный менеджмент". – М., 2007 г.
- 2. Валуев С.А., Игнатьев А.В. Организационный менеджмент. М., 2003 г. 385 с.
- 3. Виханский О.С., Наумов О.И. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс., М., 2004 г. 383 с.
- 4. Вершигора Е.Е. Менеджмент: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2003. 364 с.
- 5. И.Н. Герчикова. Менеджмент. М.: ЮНИТИ, 2002, 478 с.
- 6. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учебное пособие. – 5-е изд.: Новое знание, 2009. 421 с.
- 7. Кузнецов Ю.В. Подлесных В.И. Основы менеджмента. – Изд. ОЛБИС, 2002. 409 с.

Благодарю за внимание !