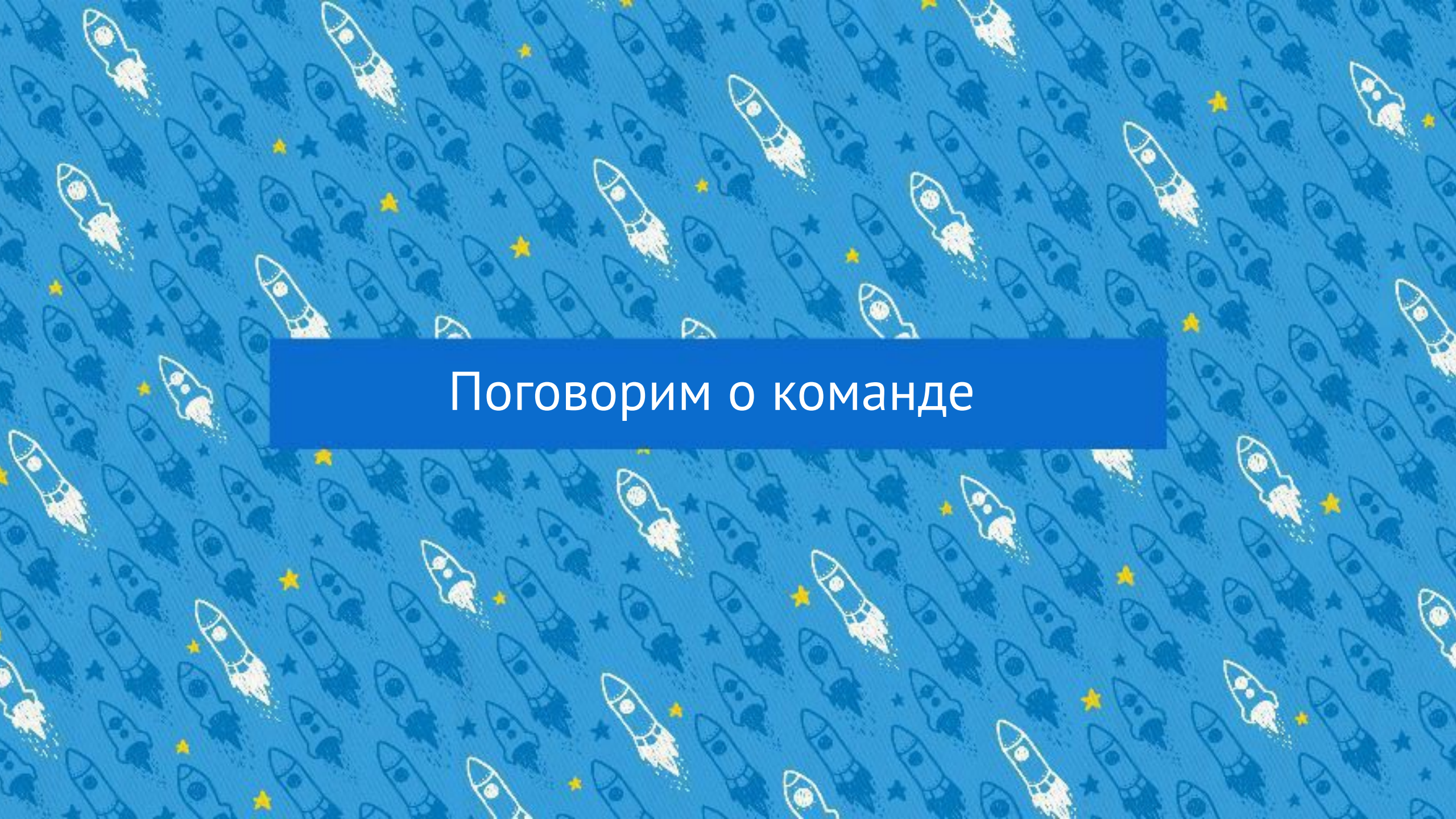


The background of the slide is a vibrant blue with a repeating pattern of stylized rockets and stars. The rockets are depicted in two colors: dark blue and white with blue outlines. They are shown in various orientations, some pointing upwards and others at an angle, as if launching. Small yellow stars are scattered throughout the blue field. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the slide, containing the text.

Поговорим о команде



Дарина

24

2,5

$13 + 220$

2

$18 + 2$

1



Имя, город
Ожидания от встречи



План вебинара:
Командные минимумы
Стадии формирования команды
Элементы мотивации

The background is a vibrant blue with a repeating pattern of stylized rockets and stars. The rockets are depicted in two colors: dark blue and white with blue outlines. They are shown in various orientations, some pointing upwards and others at an angle, as if launching. Small yellow stars are scattered throughout the pattern. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the image, containing the text.

Командные минимумы

- 
- › Команда
 - › План
 - › Задачи
 - › Образование
 - › Контроль и развитие
 - › Оценка

The background is a vibrant blue with a repeating pattern of stylized rockets and stars. The rockets are depicted in two colors: dark blue and white with blue outlines. They are shown in various orientations, some pointing upwards and others downwards, as if launching or descending. Small yellow stars are scattered throughout the blue field. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the image, containing the word 'Команда' in white text.

Команда

- 
- › Видение/миссия
 - › Цели
 - › Принципы
 - › Правила
 - › Встречи
 - › Командные роли



Чек-лист:

1. Набирайте команду в соответствии со своими и проектными целями. В таком случае команда будет идти с вами и реализовывать миссию проекта.
2. Формируйте видение проекта, которое позволит гореть. («Achieving together we are proud to lead the change»).
3. Возьмите в привычку жить вместе с командой по принципам.
4. Встречайтесь. Важно видеть и слышать друг друга.
5. Каждый четко понимает, какая его зона ответственности.



План

- 
- › Цели
 - › Процессы
 - › Time-line
 - › Pipe-line
 - › Сроки
 - › Риски



Чек-лист:

1. Максимальная ясность и информационная прозрачность.
2. Есть общий постоянно обновляемый документ, который структурирует общее рабочее пространство.
3. Заведите привычку писать письма/сообщения с фокусами работы на неделю/2 недели/месяц.

The background of the slide is a repeating pattern of stylized rockets and stars. The rockets are depicted in two colors: dark blue and white with blue outlines. They are shown in various orientations, some pointing upwards and others downwards, as if launching or descending. Small yellow stars are scattered throughout the pattern. The entire background is a solid medium blue color.

Задачи

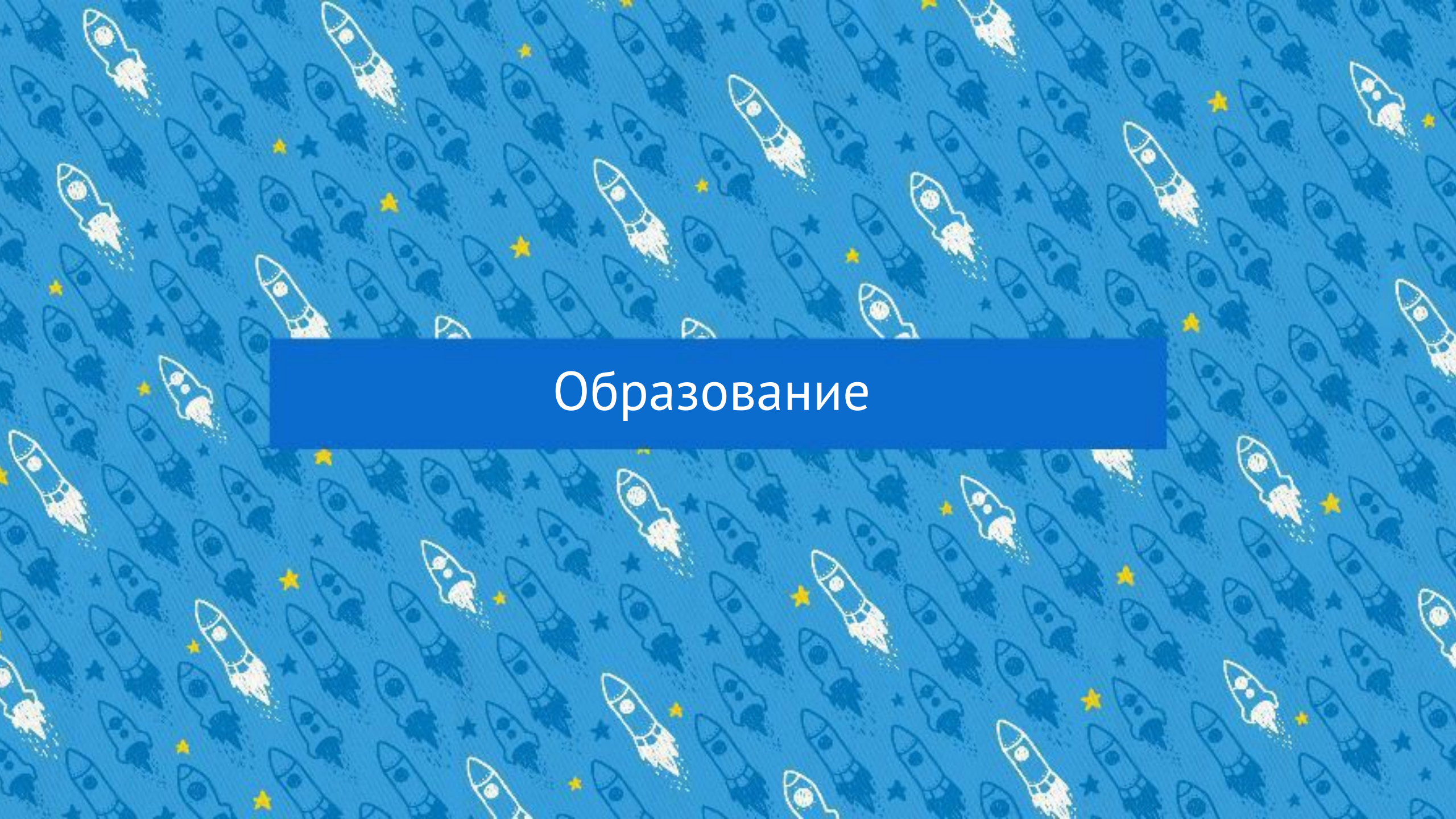
- 
- › Описание ролей
 - › Распределение ролей
 - › Постановка задач



Чек лист:

Постановка задачи – залог результативности.

- Ставьте грамотно задачу (тебе нужно составить список СМИ)
- Объясните зачем и чему человек научится? (тебе нужно составить список СМИ для того, чтобы о нашей работе узнало как можно больше жителей города. Ты научишься обрабатывать большое количество информации)
- Покажите, на ЧТО работает человек – четкий показатель деятельности (тебе нужно составить список СМИ в количестве 10 штук)
- Поставьте срок (тебе нужно составить список СМИ в количестве 10 штук до 20:00 10 ноября)
- Уточните, понял ли человек задачу (попросите его пересказать то, что он должен сделать)

The background of the entire image is a repeating pattern on a blue textured surface. It features numerous stylized rockets in two shades of blue, each with a white circular window and a white plume of smoke trailing behind it. Interspersed among the rockets are small, five-pointed yellow stars.

Образование

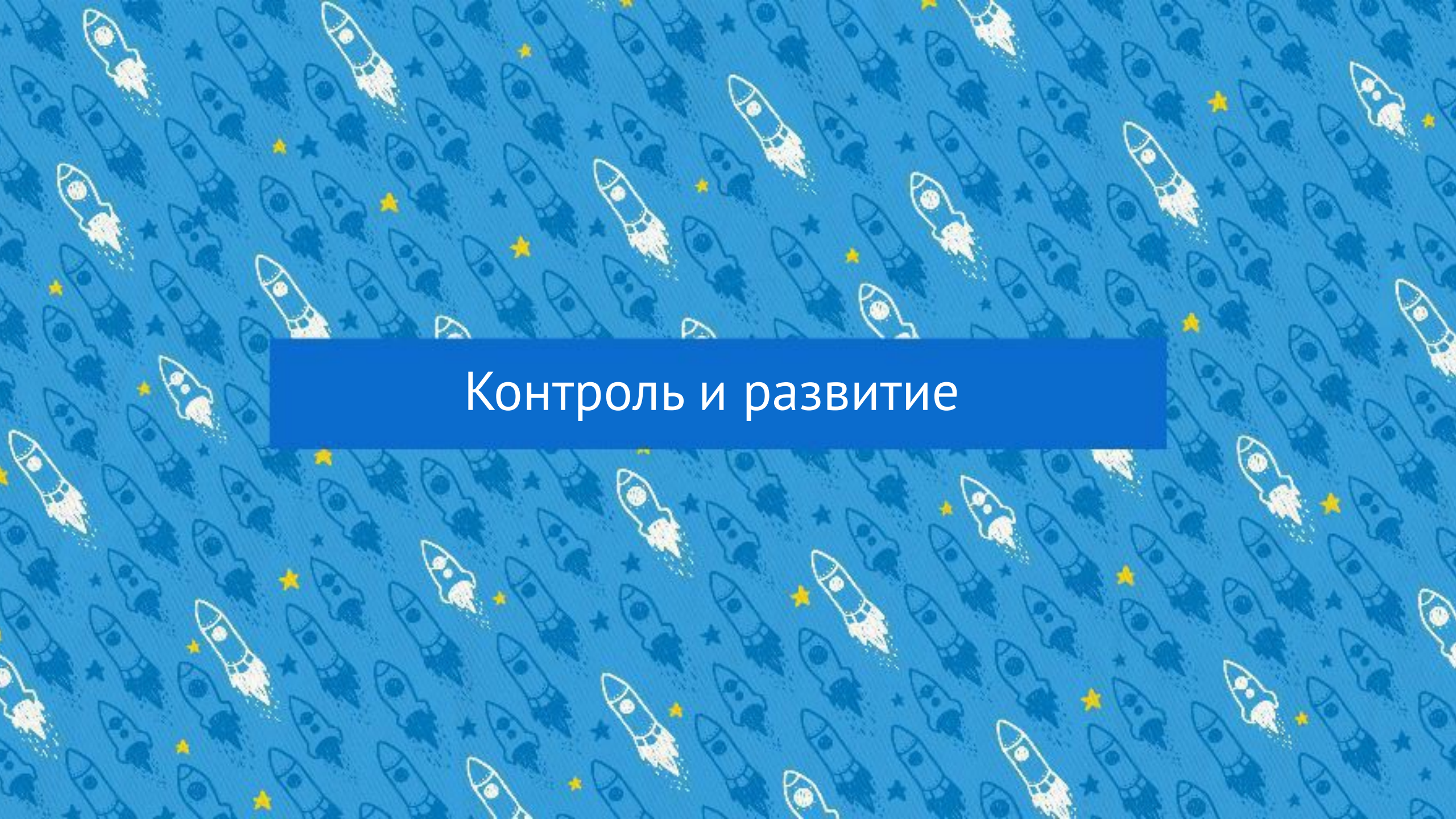


› Внутреннее

› Внешнее

› Личное

› Командное

The background of the entire image is a vibrant blue with a repeating pattern of stylized rockets and stars. The rockets are depicted in two colors: dark blue and white with blue outlines. They are shown in various orientations, some pointing upwards and others downwards, as if launching or descending. Small yellow stars are scattered throughout the pattern. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the image, containing the text 'Контроль и развитие' in white.

Контроль и развитие

- 
- › Рабочие личные
 - › Рабочие командные
 - › Документы с целями
 - › Визуализация



Чек лист:

1. Еженедельные командные встречи

- У каждой встречи есть четкий план и время
- Встречу не начинаем с работы
- Участники команды уходят со встречи с ощущением полноты: есть четкие задачи, сроки реализации, ответственные
- Зафиксировать итоги встречи (чат/письмо)

У команды нет проблем встретиться вовремя

2. Контроль – вновь залог результативности

The background of the slide is a repeating pattern on a blue textured surface. It features numerous stylized rockets in two colors: dark blue and white. Each rocket is depicted with a circular window and a plume of smoke or fire at its base. Scattered throughout the pattern are small, five-pointed yellow stars.

Оценка

- 
- › Системы мотивации
 - › Обратная связь



Чек лист:

1. Не бояться давать «экологичную» обратную связь
2. Не бояться задавать неудобных вопросов

У каждого члена команды есть личный интерес в достижении приоритетов и целей команды.



Стадии формирования команды

- 
- › Forming
 - › Storming
 - › Norming
 - › Performing

The background of the entire slide is a repeating pattern of stylized blue rockets with white outlines and yellow stars. The rockets are oriented diagonally, pointing towards the top right. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the slide, containing the word "Forming" in white text.

Forming

- 
- › Планирование (Team, Plan, JD)
 - › Личные встречи на развитие (Team, Tracking & Coaching)
 - › Общий документ (Plan, Tracking & Coaching)
 - › Еженедельные встречи и письма (Team, Plan, Tracking & Coaching)
 - › Личные рабочие встречи (Plan, Tracking & Coaching)
 - › Командные тренинги (Education)



Для перехода важно начать прямо
высказывать все друг другу, перестать бояться
конфликта

The background of the entire slide is a repeating pattern of stylized blue rockets with white outlines and yellow stars. The rockets are oriented diagonally, pointing towards the top right. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the slide, containing the word "Storming" in white text.

Storming

- 
- › Тим день + неформальная встреча (Team)
 - › Личные встречи на развитие (Team, Tracking & Coaching, Evaluation)
 - › Общий документ (Plan, Tracking & Coaching)
 - › Еженедельные встречи и письма (Team, Plan, Tracking & Coaching)
 - › Личные рабочие встречи (Plan, Tracking & Coaching)
 - › Лучший сотрудник месяца и др. (Evaluation)



Для перехода важно начать слышать друг друга и решать возникающие размолвки с минимальным количеством эмоций и конструктивно



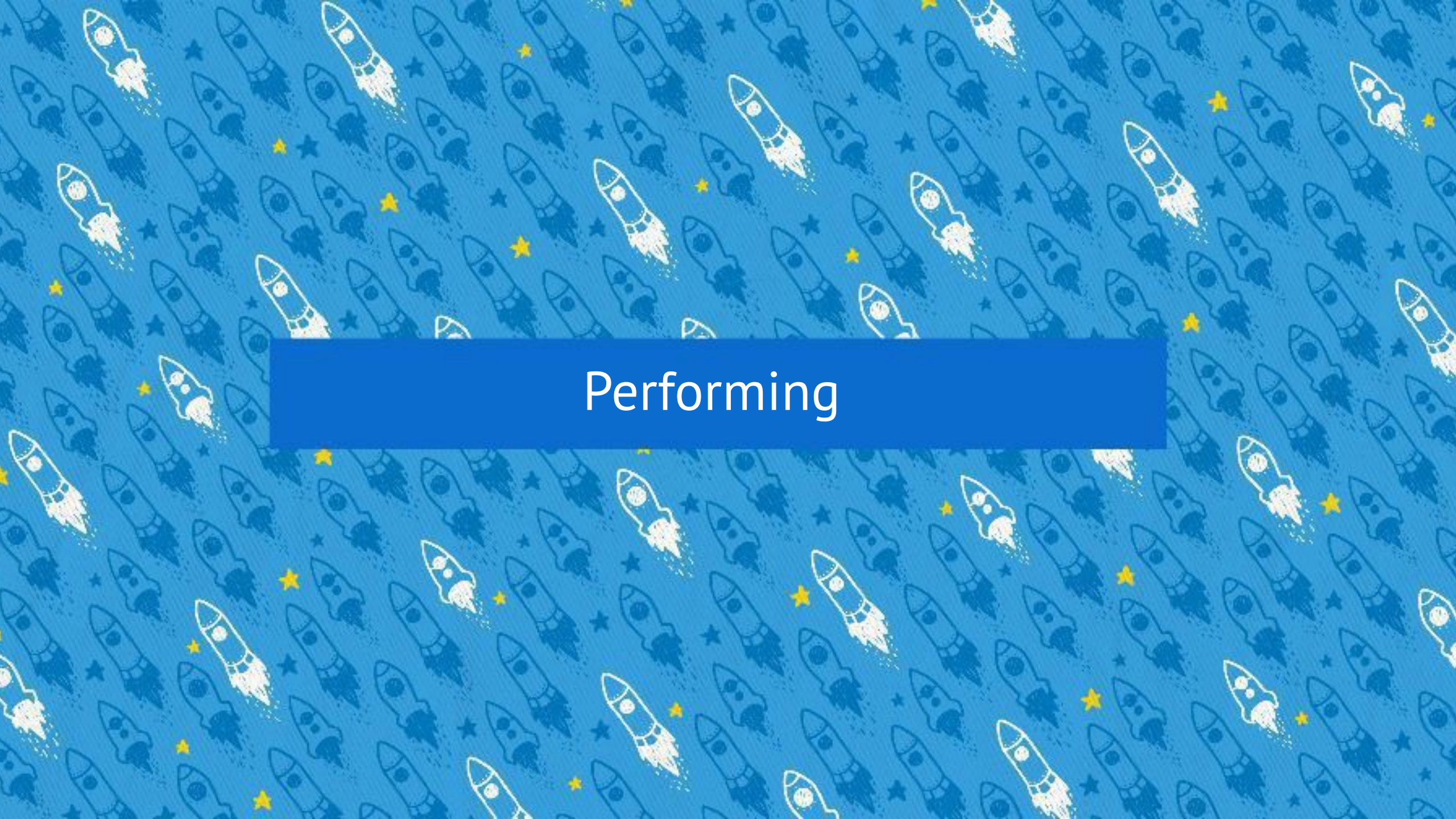
Norming



- › Тим день (Team)
- › Личные встречи на развитие (JD, Tracking & Coaching, Evaluation)
- › Общий рабочий документ (Plan, Tracking & Coaching)
- › Еженедельные встречи (Team, Plan, Tracking & Coaching)
- › Личные рабочие встречи (Plan, Tracking & Coaching)
- › Командные и личные тренинги (Education)
- › Лучший сотрудник и др. (Evaluation)



Для перехода важно научиться работать как единое целое, слышать и слушать друг друга, смело контролировать и помогать друг другу

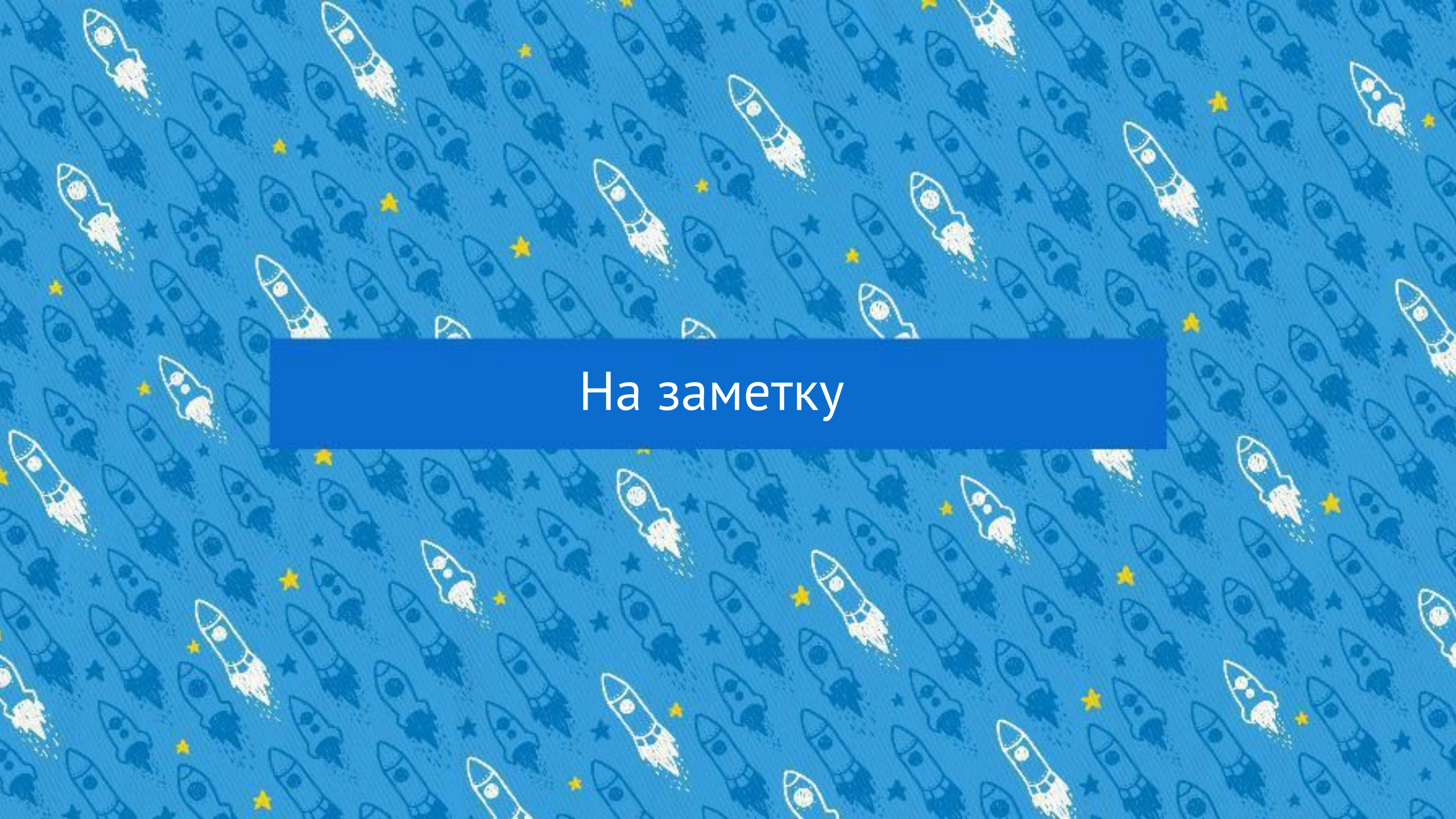
The background of the entire slide is a repeating pattern of stylized blue rockets with white outlines and yellow stars. The rockets are oriented diagonally, pointing towards the top right. A solid blue horizontal bar is positioned in the center of the slide, containing the word "Performing" in white text.

Performing

- 
- › Тим день + неформальная встреча (Team)
 - › Личные встречи на развитие (Tracking & Coaching, Evaluation)
 - › Общий рабочий тул (Plan, Tracking & Coaching)
 - › Еженедельные встречи (Team, Plan, Tracking & Coaching)
 - › Личные рабочие встречи (Plan, Tracking & Coaching)
 - › Лучший сотрудник и др. (Evaluation)



Если вы с командой дошли до этой стадии, ты молодцы! Главное, убедись, что это не мнимое состояние счастья и единства.



На заметку

- 
- › Увольнение и новый человек в команде
 - › Открытость VS авторитет руководителя
 - › Зоны ответственности или кто виноват
 - › Что делать, если все идет... не туда

The background of the entire slide is a vibrant blue with a repeating pattern of stylized rockets and stars. The rockets are depicted in two colors: dark blue and white with blue outlines. They are shown in various orientations, some pointing upwards and others at an angle, as if launching. Small yellow stars are scattered throughout the pattern. A solid dark blue horizontal bar is positioned in the center of the slide, containing the text 'Вопросы?'.

Вопросы?