

ТИПОЛОГИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ И ПРОБЛЕМЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ

Научное и практическое значение построения типологии преобразований

Типология преобразований в теории управления изменениями позволяет объяснить взаимодействие преобразований и связь их свойств и условий эффективного выбора для практической реализации. Разработка типологии преобразований необходима для систематизации их характеристик, отражающих особенности проявления в различных условиях их осуществления.



Основные типы преобразований и их реализация в современном менеджменте



преобразования в
функционировании и
развитии организации



во внутренней среде
организации и во внешнем
ее поведении, во внешней
деятельности



относительно результатов
их проведения

$$1+2=3$$

преобразования явные и
неявные



по критерию
перспективности их
введения и реализации



по критериям их
содержания и формы

Существует и объектно-целевая типология преобразований



Модернизация



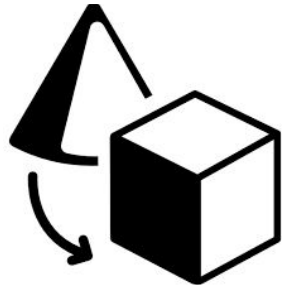
Реконструкция



Реорганизация



Реформировани
е



Трансформация

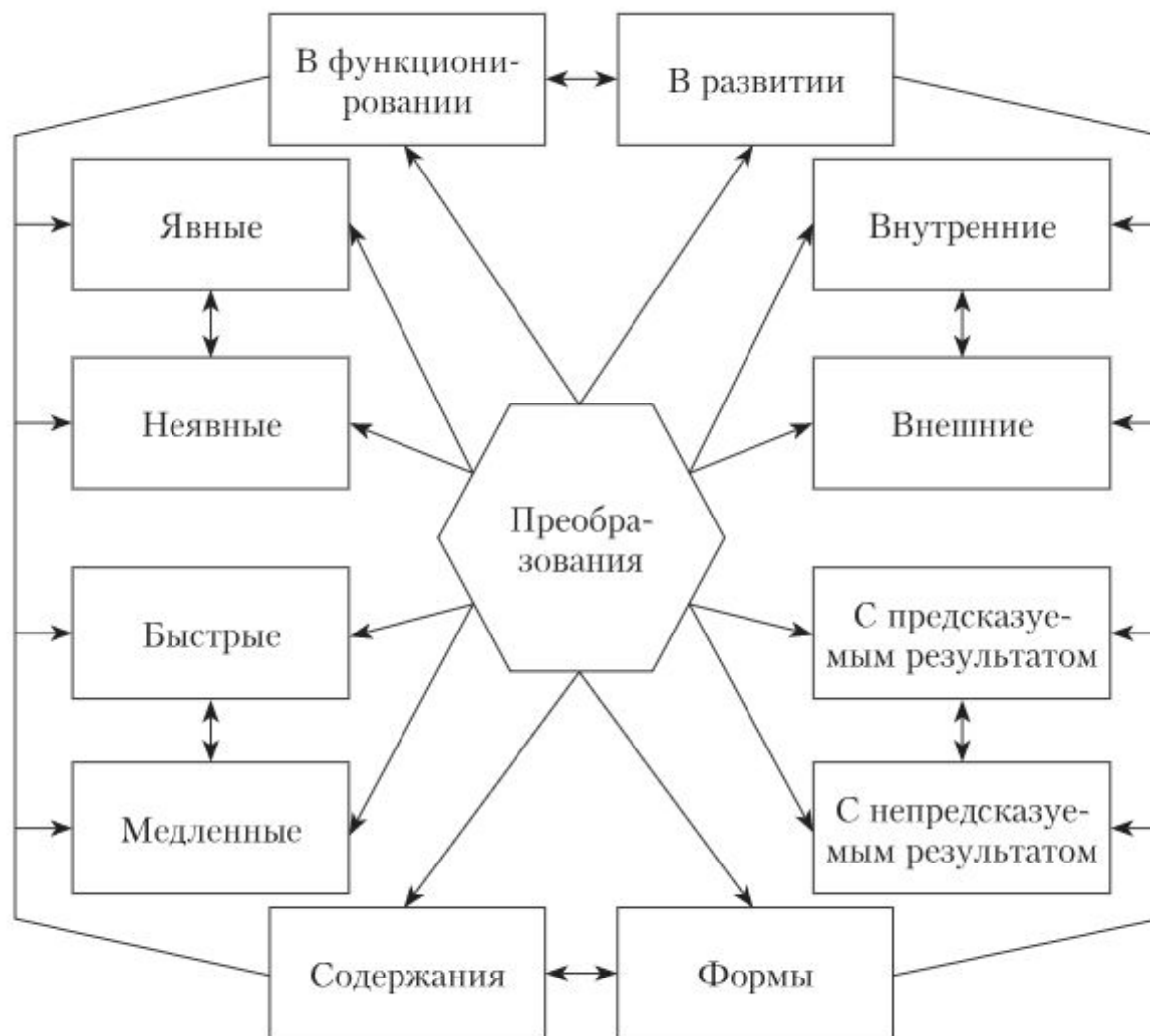


Реинжиниринг

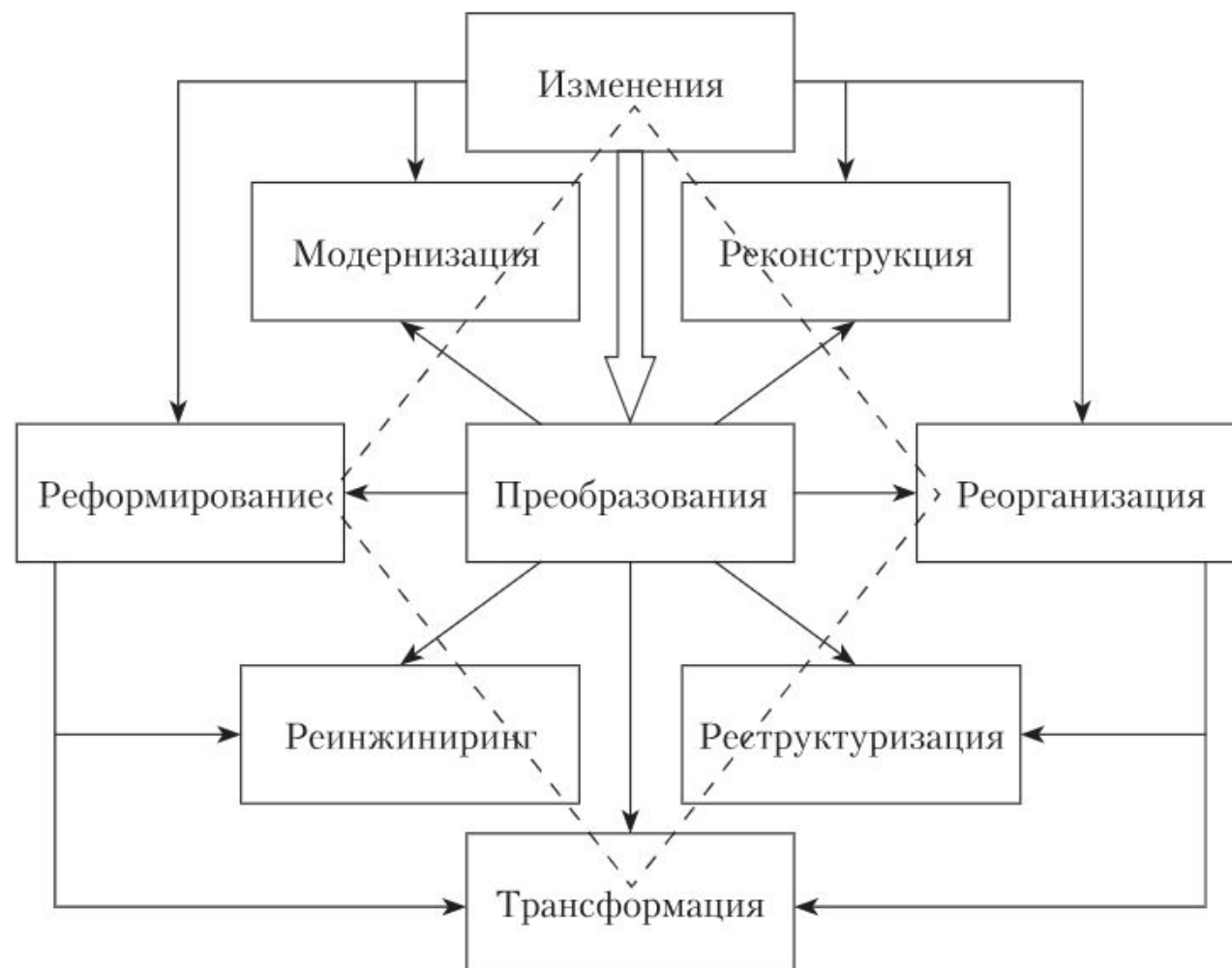


Реструктуризаци
я

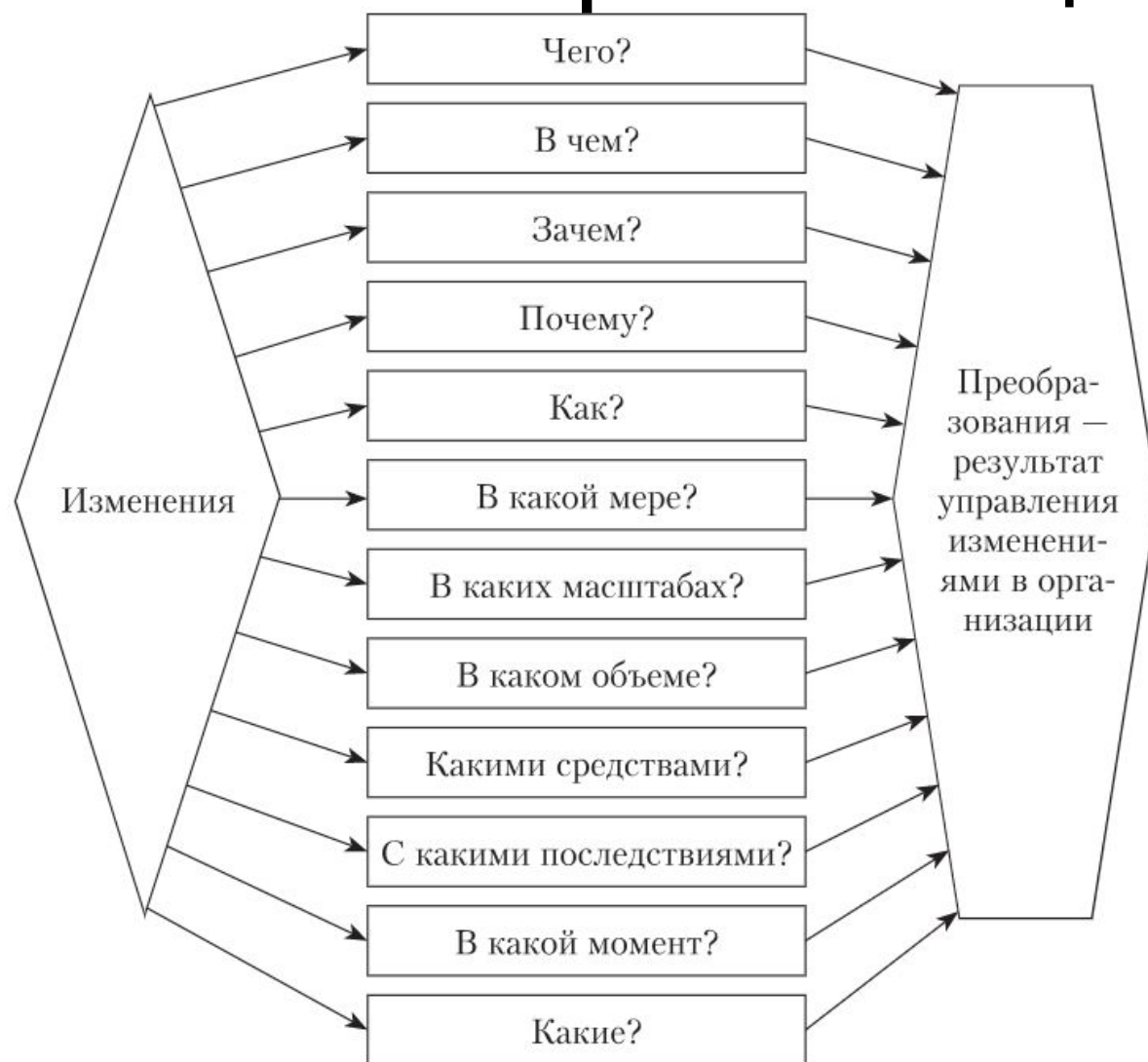
Типы преобразований в организации



Типология преобразований



Восприятие преобразований и учет условий их реализации



Восприятие преобразований и учет условий их реализации

Вид и особенности преобразований в значительной мере зависят от условий и возможностей их успешной реализации. Могут возникать барьеры и противодействия преобразованиям. Преобразования могут рождать и конфликтные ситуации. Вот почему многие из преобразований являются продуктом искусства управления.



Искусство проведения преобразований в организации

Искусство преобразований начинается с их проектирования и выбора – это искусство интеллектуальной деятельности. Но далее требуется проведение преобразований. Здесь уже нужно организационное искусство. Не так просто бывает убеждать персонал в том, что данные преобразования необходимы и должны быть именно такого типа. Искусство убеждения, обоснования – это также искусство управления, без которого невозможно осуществление преобразований.

