



КОМАНДЫ В БИЗНЕСЕ

Технологии создания настоящей команды:
Командность проверяется испытанием

«НЕПОТОПЛЯЕМАЯ КОМАНДА»

«КОМАНДА ЛОБЕДИТЕЛЕЙ»

«КОМАНДА МАСТЕРОВ»

«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ КОМАНДА»

СОЗДАЙ НАСТОЯЩУЮ КОМАНДУ!

www.talisman.pw

КАК СОБРАТЬ КОМАНДУ МЕЧТЫ?

(в бизнесе)

Валерий ТАЛИСМАН

МЕЧТАТЬ ЛЕГКО.
ДУМАТЬ ТРУДНО.

ВВОДНЫЕ ВОПРОСЫ:

- ПРИЗНАКИ КОМАНДНОСТИ?
- ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА и КОМАНДА?
- КАТЕГОРИИ и УРОВНИ КОМАНД в БИЗНЕСЕ?
- КОГДА НЕОБХОДИМА КОМАНДА?
- КОГДА НЕ НУЖНА КОМАНДА?
- ПРОБЛЕМЫ «КОМАНДЫ»?
- **КАК СОБРАТЬ КОМАНДУ МЕЧТЫ?**



Непотопляемая команда



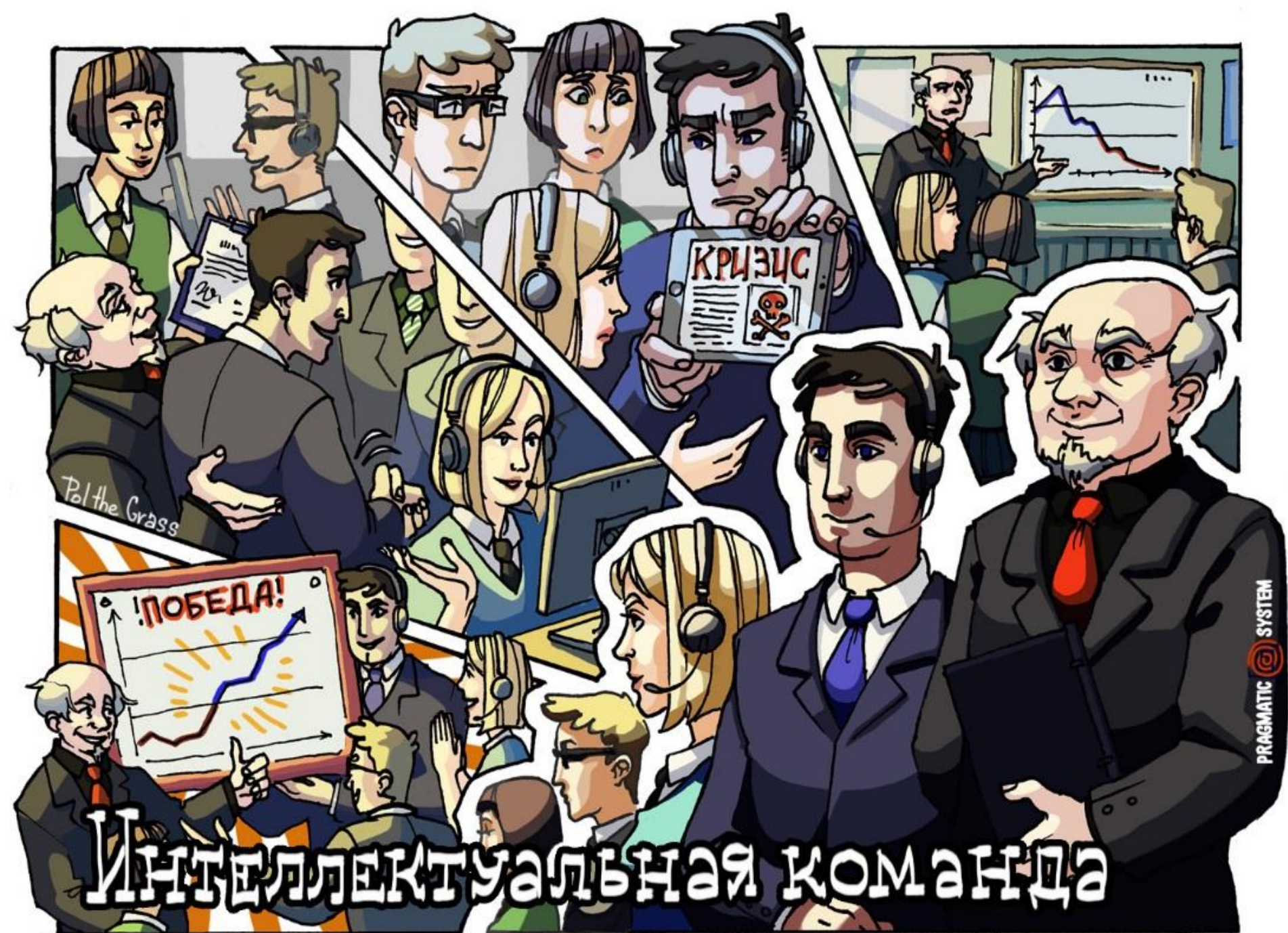
Команда победителей



Команда мастеров

PRAGMATIC SYSTEM

Pol the Grass



ГРУППЫ или «ГДЕ КОМАНДА?»

«Толпа». «Тусовка». «Семья». «Клан».
«Дружина». «Партия». «Дiasпора»...
«Класс». «Отдел». «Департамент»...
«Взвод». «Рота». «Экипаж». «Бригада».
«Проектная группа». «Комиссия». «Совет»
.... «Труппа». «Ансамбль». «Оркестр»...
«Банда». «Якудза». «Триада». «Мафия»...
и др.

СИСТЕМНАЯ ФОРМУЛА КОМАНДЫ

в бизнесе (на корабле, в природе)

1. ИНИЦИАТИВА и ПРОЕКТИРОВАНИЕ

- 1.1 Мечта. Видение. Цель.
- 1.2 Стратегия.
- 1.3 Проект.

2. СБОРКА

- 2.1 Убрать лишнее.
- 2.2 На свое место.
- 2.3 Чисто.

3. НАСТРОЙКА

- 3.1 Ритмично и регулярно.
- 3.2 Без перенапряжения.
- 3.3 Стандартизировано.

4. РЕЗУЛЬТАТ и РАЗВИТИЕ.

- 4.1 Полезно.
- 4.2 Выгодно.
- 4.3 Изменение и совершенствование.

ПРИЗНАКИ КОМАНДНОСТИ

- **ЛИДЕР и МЕНЕДЖЕР** (иногда в одном лице).
- **КОМАНДНАЯ КУЛЬТУРА:** командный кодекс (ценности и принципы), ритуалы, традиции, история и др.
- **ЦЕЛИ** (рекордные, экстремальные).
- **ВЫЗОВ и АБИЦИИ.**
- **СТРАТЕГИИ** (командные и персональные).
- **Особая ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ** (структура, процессы, стандарты, деловая коммуникация и ... др.)
- **Особая ФОРМА УПРАВЛЕНИЯ** (к примеру, «тренерский менеджмент»).
- **ПРОФЕССИОНАЛИЗМ и МАСТЕРСТВО** (компетентность, квалификация).
- **ОТБОР и ИСПЫТАНИЕ.**
- **ДЕФИЦИТ РЕСУРСОВ** (информация, время, финансы ... и др.)
- **СИНЕРГИЯ ФОРМАЛЬНОГО и НЕФОРМАЛЬНОГО** (сплочение).
- **ОГРАНИЧЕННЫЙ КАДРОВЫЙ СОСТАВ.**
- **ОРГАНИЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМАНДЫ во ВРЕМЕНИ.**
- **И др.**

ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА и КОМАНДА

- **ВЛАСТЬ.**
- **ЛИДЕРСТВО.**
- **МЕНЕДЖМЕНТ** (системность).
- **ПОЛИТИКА.**
- **НАЦИОНАЛЬНАЯ КУЛЬТУРА** (особенности).
- **ФОРМАТЫ ОРГ. СИСТЕМЫ** бизнес-компании.
- **УРОВНИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА.**
- **МАСШТАБЫ БИЗНЕСА** (региональные и др.)
- **ИЕРАРХИЯ.**
- **ДЕНЬГИ** (монетарная мотивация ...).
- **ПРОФЕССИИ.**
- ... др.

КАТЕГОРИИ и УРОВНИ КОМАНД в БИЗНЕСЕ.

- **КОМАНДА ВЛАДЕЛЬЦЕВ** (собственников, инвесторов);
- **КОМАНДА МЕНЕДЖЕРОВ** (директоров);
- **КОМАНДА СПЕЦИАЛИСТОВ** (конкретного специализированного отдела - специалистов);
- **ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА** (временная);
- **ВИРТУАЛЬНАЯ КОМАНДА** (дистанционная);
- **«КОМАНДА КОМАНД»** («лидер лидеров»);
- И др.

КОГДА НЕОБХОДИМА КОМАНДА?

- **ВЫЗОВ.** «Рекордная цель». «Сверхзадача». «Прорыв» и т.п.
- **КОНКУРЕНЦИЯ** (к примеру, с другой командой).
- **ИЗМЕНЕНИЯ и РАЗВИТИЕ.** Переход на более высокий этап развития компании, бизнеса.
- **КРИЗИС.**
- **ДЕФИЦИТ РЕСУРСОВ.**
- И др.

КОГДА НЕ НУЖНА КОМАНДА?

- **БЕЗОПАСНОСТЬ** (кассир и охрана, авиа экипаж...).
- **ОТСУТСТВИЕ ВЫЗОВА**, амбиций, сверхзадач, рекордной цели
- **ОТСУТСТВИЕ КОНКУРЕНЦИИ.**
- **НЕСООТВЕТСТВУЮЩАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ КУЛЬТУРА.**
- **ДЕСТРУКТИВНОЕ ЛИДЕРСТВО.**
- **ДЕСТРУКТИВНЫЙ КУЛЬТ.**
- **ОТСУТСТВИЕ НЕОБХОДИМОГО ПЕРСОНАЛА**, человеческого ресурса, человеческого актива определенного качества.
- **НЕСООТВЕТСТВУЮЩИЙ ВИД ОРГ. СИСТЕМЫ** бизнеса: «механизация» ... «религия».
- **НЕСООТВЕТСТВУЮЩИЕ ФОРМЫ ГРУППЫ:** семья, клан, и др.
- И др.

ПРОБЛЕМЫ «КОМАНДЫ»?

- **ЛИДЕР-ВЛАСТЕЛИН. ПСЕВДО-ЛИДЕР. ДЕСТРУКТИВНЫЙ ЛИДЕР.**
- **ПСЕВДО-КОМАНДА.**
- **ПСЕВДО-КОДЕКС** (липовые ценности и принципы).
- **НЕРЕАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ** (обманка) или **ОТСУТСТВИЕ ЦЕЛИ.**
- **СТРАТЕГИЯ ЗАБЛУЖДЕНИЯ.**
- **ДЕЗОРГАНИЗАЦИЯ.**
- **НЕДОВЕРИЕ.**
- **ЗАСТОЙ. СТУПОР. ЗАЦИКЛЕННОСТЬ** (рутина, и т.п.)
- **СЕМЕЙСТВЕННОСТЬ. КРИМИНАЛ ...**
- **ПРЕДАТЕЛЬСТВО.**
- **«ЛОЯЛЬНАЯ ПОСРЕДСТВЕННОСТЬ». «КРОТ».**
«ПАССАЖИРЫ». «ПАРАЗИТЫ». «РАКОВАЯ ОПУХОЛЬ»
- ...
- **Др.**

Так КАК же СОБРАТЬ КОМАНДУ?

«КОМАНДУ МЕЧТЫ»

(некоторые технологические моменты)

- **ЛИДЕР** (физические, культурные, интеллектуальные, социальное...)
- **ПОИСК и ОТБОР:** под ценности, принципы, мотивацию, персональную стратегию (командный кодекс); под цели, функции и задачи; под психологическую совместимость.
- **АДАПТАЦИЯ и ОБУЧЕНИЕ** (самообучение) технологии и техникам командного взаимодействия.
- **МОТИВАЦИЯ** на достижение и удержание рекордных целей (результатов)
- **ИСПЫТАНИЕ** (мастерство, статусы, деньги...). По принципу «Один раз – случайность. Второй раз – совпадение. Третий раз – закономерность».
- **ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЕЩАНИЙ.**

ВАШИ ВОПРОСЫ?



КОМАНДЫ В БИЗНЕСЕ

Технологии создания настоящей команды:
Командность проверяется испытанием

«НЕПОТОПЛЯЕМАЯ КОМАНДА»

«КОМАНДА ЛОБЕДИТЕЛЕЙ»

«КОМАНДА МАСТЕРОВ»

«ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ КОМАНДА»

СОЗДАЙ НАСТОЯЩУЮ КОМАНДУ!

www.talisman.pw