



Российский государственный аграрный университет –
МСХА имени К.А. Тимирязева

Кафедра управления и сельского консультирования

ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Инновации и инновационный процесс

Козлов Вячеслав Васильевич

В соответствии с международными стандартами **инновация** определяется как **конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта, внедренного на рынке, нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности, либо в новом подходе к социальным услугам, приносящий экономический или социальный эффект.**

Следовательно, инновации должны:

- ✓обладать новизной;**
- ✓удовлетворять рыночному спросу;**
- ✓приносить выгоду (эффект) создателю и потребителю инновации.**

Типология инноваций

Критерий	Основные типы
□ Степень новизны	□ Базисная (радикальная) □ Улучшающая (приростная)
✧ Характер практической деятельности	✧ Производственные ✧ Управленческие
◆ Технологические параметры	◆ Продуктовые ◆ Процессные

Классификация инноваций

Инновация-продукт имеет физическую форму готового принципиально нового или усовершенствованного изделия, которое выходит в этой форме (прежде всего в форме товара) за пределы предприятий. Этот тип инноваций требует значительных инвестиций, так как разработка новых продуктов предполагает проведение НИОКР, разработку инноваций-процессов.

Инновация-процесс - это техническое, производственное и управленческое усовершенствование, уменьшающее стоимость производства существующего продукта. Данные инновации менее рисковые, чем продуктовые, и в ряде случаев являются менее капиталоемкими.

Степень радикальности инноваций

Тип	Уровень (порядок)	Признаки группировки по уровням (примеры)
Базисные	Седьмой	Новый род, высшее изменение в функциональных свойствах системы и ее части, которое меняет ее функциональный принцип.
	Шестой	Новый вид, качественное изменение первоначальных свойств системы, первоначальной концепции без изменения функционального принципа.
	Пятый	Новое поколение. Меняются все или большинство свойств системы, но базовая структурная концепция сохраняется.
	Четвертый	Новый вариант, простейшее качественное изменение, выходящее за рамки простых адаптивных изменений; первоначальные признаки системы не меняются – происходит некоторое улучшение их полезных свойств.

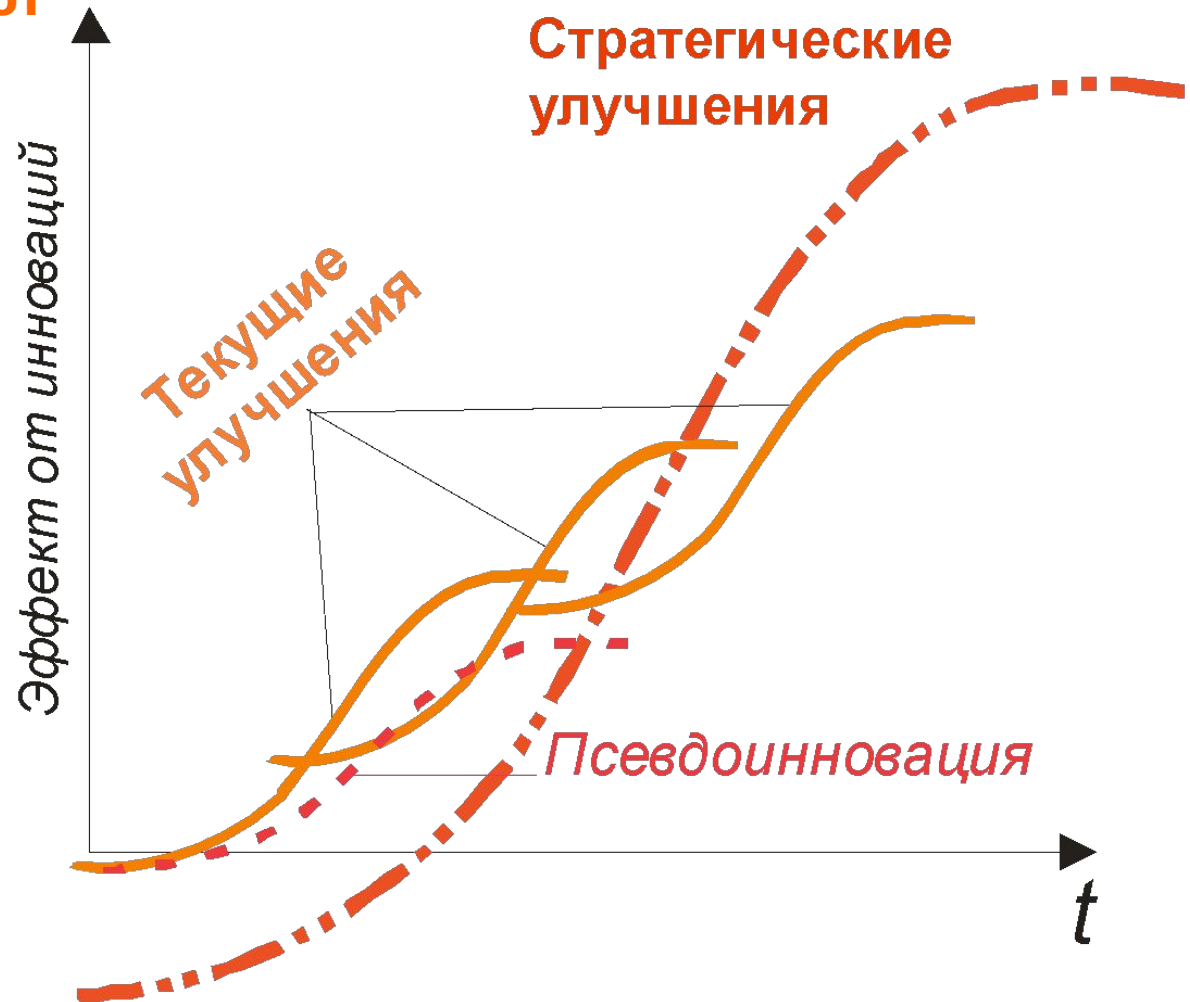
Степень радикальности инноваций

Тип	Уровень (порядок)	Признаки группировки по уровням (примеры)
Улучшающие	Третий	Адаптивные изменения элементов производственной системы с целью улучшения ее функционирования.
	Второй	Перегруппировка составных частей системы с целью улучшения ее функционирования.
	Первый	Изменение количественных свойств системы.
	Нулевой	Восстановление первоначальных свойств системы, сохранение и обновление ее существующих функций (<i>замена в комбайне двигателя на более долговечный и экономичный</i>).

Основы инновационного процесса

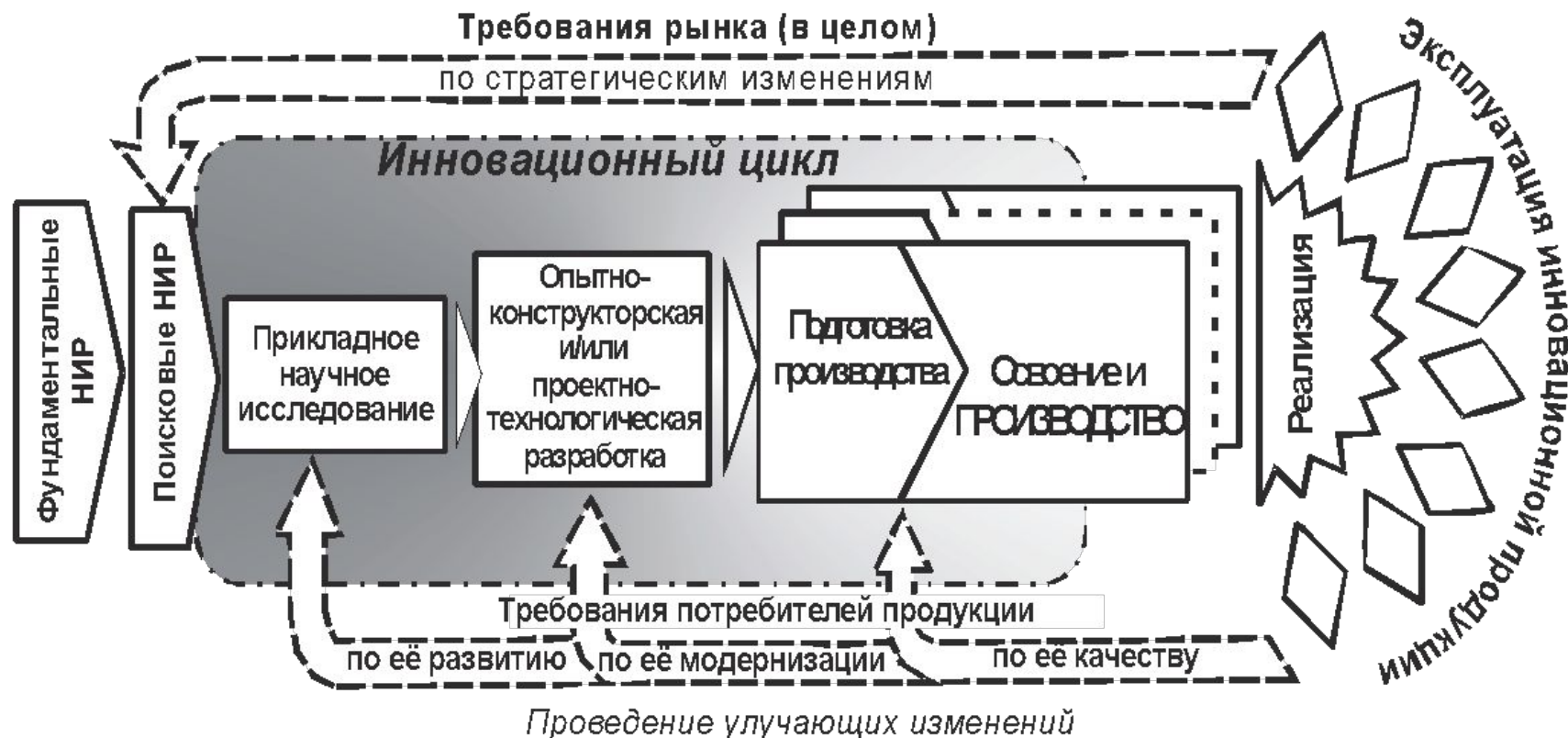
Стратегические
улучшения меняют
технологический
уклад
производства

Текущие
улучшения
совершенствуют
процесс
производства или
продукт



Инновации и инновационная деятельность

Основы инновационного процесса



Инновации и инновационная деятельность

Цикл «исследование – производство»

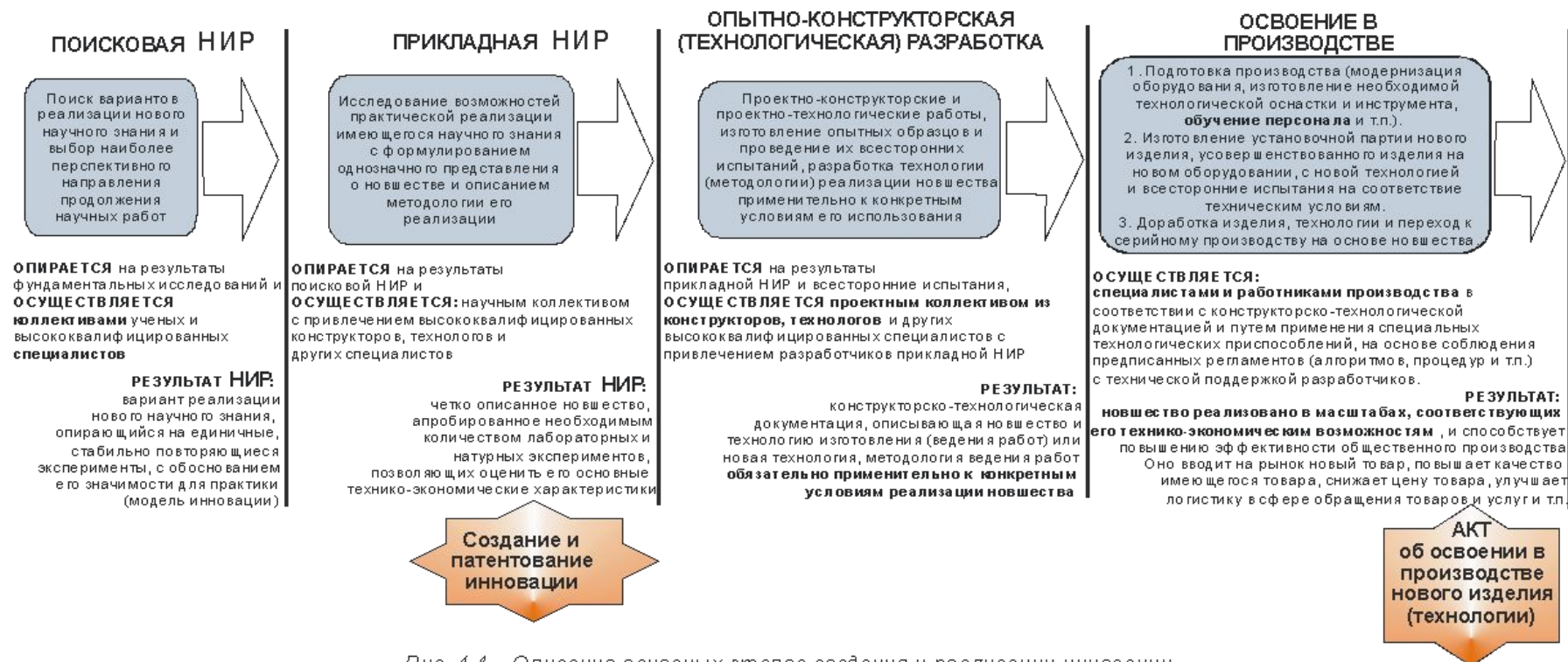


Рис. 1.4. Описание основных этапов создания и реализации инновации.

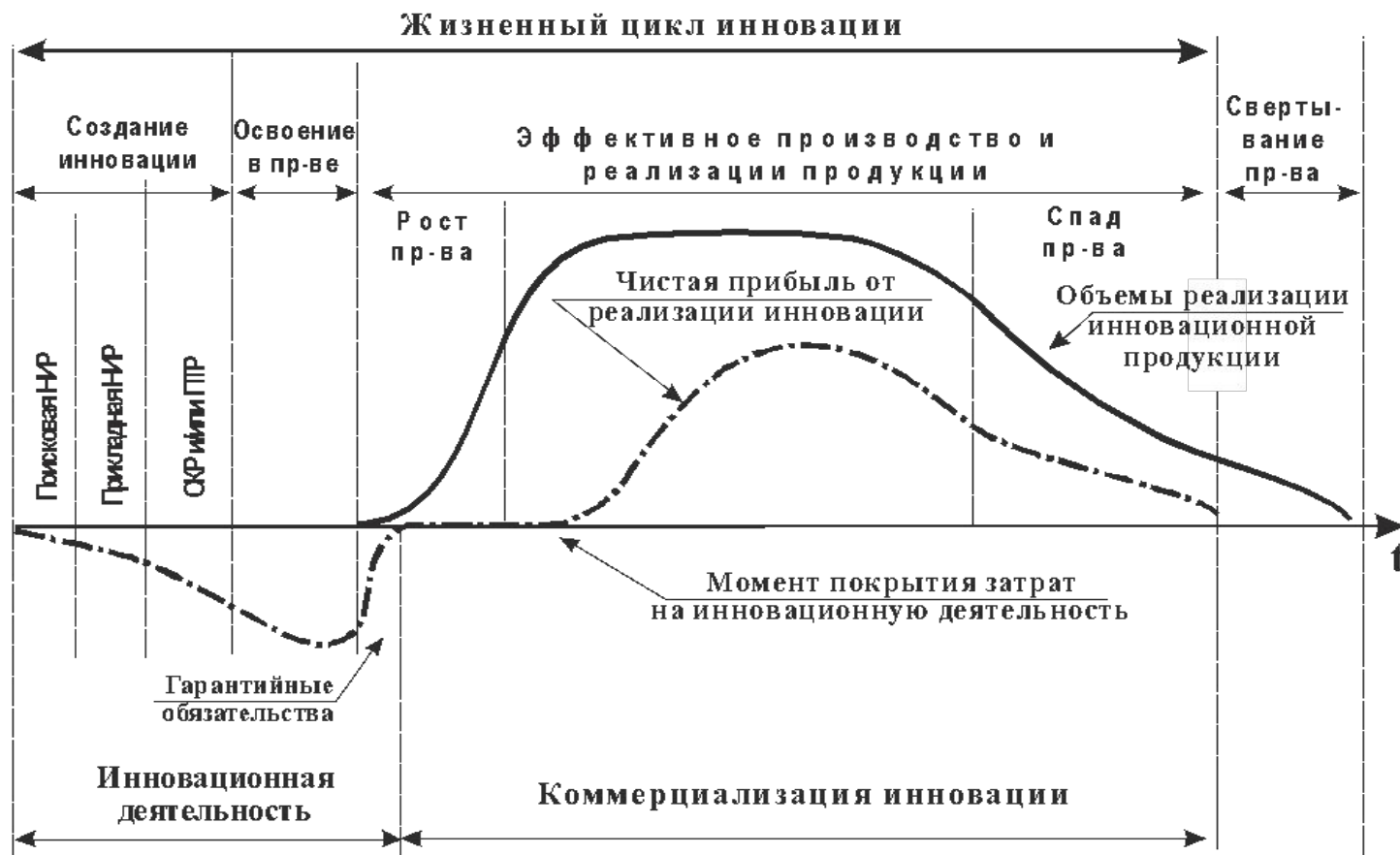
Затраты ресурсов в цикле «исследование – производство»

Опыт работы в сельском хозяйстве свидетельствует о том, что за счет узкой специализации многих научных исследований невысокой сложности в реализации новшеств в **одном** опытном и передовом хозяйстве соотношение затрат примерно такое:

Поисковая НИР	Прикладная НИР	Технологическая подготовка производства	Освоение в производстве
1,0	1,6	2,4-3,2	3-12

Инновации и инновационная деятельность

Жизненный цикл инновации



Жизненный цикл инновации

