

# **Тема 13.**

## **Деловая активность предприятия: основные определения, порядок проведения анализа**

**к.э.н., доцент Масленкова О.Ф.**

# План

- 1. Сущность и значение деловой активности предприятия.**
- 2. Факторы, оказывающие влияние на деловую активность предприятия.**
- 3. Методика анализа деловой активности предприятия.**
- 4. Диссертационные исследования по проблемам деловой активности.**

# **1. Сущность и значение деловой активности предприятия**

**Стабильность финансового положения предприятия в условиях рыночной экономики обуславливается главным образом именно его деловой активностью.**

**Эффективность использования финансовых ресурсов предприятия во многом зависят от его деловой активности.**

## **Анализом деловой активности занимаются:**

- **Шеремет А.Д.,**
- **Баканов М.И.,**
- **Балабанов И.Т.,**
- **Вахрушина М.А.,**
- **Донцова Л.В., Никифорова Н.А.;**
- **Ефимова О.В.,**
- **Ионова А.Ф.,**
- **Ковалев В.В.,**
- **Савицкая Г.В.,**
- **Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф.**

**Большинство авторов считает, что анализ деловой активности необходимо осуществлять с позиций системного подхода.**

**Рассмотрим мнения различных авторов о сущности и содержании деловой активности.**

**Деловая активность — это реальное проявление действий, заключающихся в мобильности, предприимчивости, инициативе.**

- **Корпоративные финансы [Текст]: учебник для вузов / под ред. М.В. Романовского, А.И. Вострокнутовой. - СПб. : Питер, 2014. - 592 с.**

# **Деловая активность предприятия является комплексной и динамичной характеристикой хозяйственной деятельности.**

**Любушин Н П. Анализ финансово – экономической деятельности предприятия [Текст]: учеб. пособие для вузов / Любушин Н П., Лещева В.Б., Дьякова В.Г.; под ред. проф. Н. П. Любушина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. - 501 с.**

**Деловая активность  
характеризует результаты и  
эффективность текущей  
основной производственной  
деятельности.**

**Ковалев, В.В. Финансовый анализ: методы и  
процедуры / В.В. Ковалев. – М. : Финансы и  
статистика, 2010. – 566 с.**

## **Деловая активность предприятия характеризуется:**

- широтой рынков сбыта продукции, включая наличие поставок на экспорт;**
- репутацией организации, выражающейся, в частности, в известности клиентов, пользующихся услугами организации;**
- степенью выполнения плановых показателей, обеспечения заданных темпов их роста (снижения);**
- эффективностью использования ресурсов.**

**Донцова Л. В. Анализ финансовой отчетности [Текст]: учебник / Донцова Л.В., Никифорова Н.А. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2011. – 368 с.**

**Деловая активность оценивается данными о динамике важнейших экономических и финансовых показателей работы организации за ряд лет, описанием будущих капиталовложений, осуществляемых экономических мероприятий, природоохранных мероприятий и другой информацией о деятельности организации, интересующей возможных пользователей бухгалтерской отчетности и включаемой в пояснительную записку к бухгалтерской отчетности.**

**Соснаускене О.И. Финансовый анализ организации по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности. [Текст]: практическое пособие / О.И. Соснаускене, Н.В. Драгункина. – М.: Издательство «Экзамен», 2008. – 224 с.**

**Эффективность работы предприятия характеризуется деловой активностью.**

**Деловая активность оценивается набором показателей.**

**Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник / Л.А. Богдановская [и др.]. – М. : Выш. шк., 2010 – 547 с.**

**Деловая активность предприятия – это его способность по результатам своей экономической деятельности занять устойчивое положение на конкурентном рынке (свободный рынок без входных барьеров и препятствий конкуренции).**

**Васильева Л. С. Финансовый анализ [Текст]: учебник / Л. С. Васильева, М. В. Петровская. – М.: КНОРУС, 2007. – 544 с.**

**Деловая активность – комплексная и динамичная характеристика предпринимательской деятельности и эффективности использования ресурсов.**

**Уровни деловой активности конкретной организации отражают этапы ее жизнедеятельности (зарождение, развитие, подъем, спад, кризис, депрессия) и показывают степень адаптации к быстроменяющимся рыночным условиям, качество управления.**

**Бочаров, В.В. Финансовый анализ / В.В. Бочаров. – СПб. : Питер, 2011. – 679 с.**

**Деловую активность можно охарактеризовать как мотивированный макро- и микроуровнем управления процесс устойчивой хозяйственной деятельности организаций, направленный на обеспечение ее положительной динамики, увеличение трудовой занятости и эффективное использование ресурсов в целях достижения рыночной конкурентоспособности.**

**Бочаров, В.В. Финансовый анализ / В.В. Бочаров. – СПб. : Питер, 2011. – 679 с.**

**Цель анализа деловой активности –  
оценить эффективность использования  
ресурсов предприятия.**

**При этом необходимо решить следующие задачи:**

- объективная оценка деловой активности;**
- определение факторов, воздействующих на деловую активность предприятия;**
- разработка вариантов конкретных управленческих решений, направленных на развитие деловой активности предприятия.**

**Значение деловой активности отдельных хозяйствующих субъектов:**

**– для государства в лице налоговых и других органов аналогичного назначения – своевременная и полная уплата всех налогов и сборов в бюджеты различных уровней.**

**От этого зависит использование доходной части бюджета, а также возможность в полной мере реализовать свои функции и выполнить обязательства, что, в конечном счете, может привести к разным негативным последствиям на государственном и региональном уровнях;**

**– для внебюджетных фондов, образующихся под эгидой государства, – своевременное и полное погашение задолженности по отчислениям в данные фонды.**

**Невыполнение предприятиями своих обязательств влечет нарушения в их работе, в частности в области выплат пенсий, пособий по уходу за детьми, пособий по безработице и т.д.;**

**Значение деловой активности отдельных хозяйствующих субъектов:**

**– для работников предприятия и прочих заинтересованных лиц – своевременная выплата заработной платы, обеспечение дополнительных рабочих мест.**

**Кроме того, увеличение доходов предприятия приводит к увеличению к улучшению материального благополучия работников данного предприятия;**

**– для поставщиков и подрядчиков – своевременное и полное выполнение обязательств.**

**Для них эти моменты чрезвычайно важны, так как их доход от основной деятельности формируется из поступлений со стороны покупателей и заказчиков.**

**Изъятие финансовых ресурсов из оборота из-за несвоевременности расчетов ослабляет их финансовое состояние, заставляет для обеспечения нормального функционирования привлекать дополнительные заемные средства, что связано с дополнительными расходами;**

**Значение деловой активности отдельных хозяйствующих субъектов:**

**– для обслуживающих коммерческих банков – своевременное и полное выполнение обязательств согласно условиям кредитного договора. Невыполнение его условий, неплатежи по выданным ссудам могут привести к сбоям в функционировании банков;**

**– для собственников – доходность, величина прибыли, направляемой на выплату дивидендов.**

**Для владельцев предприятия деловая активность проявляется как фактор, определяющий его прибыльность и стабильность в будущем;**

**– для инвесторов (в том числе и потенциальных) – выгодность и степень риска вложений в предприятие.**

**Чем оно более активно в финансовом отношении, тем менее рискованны и более выгодны инвестиции в него.**

## **2 Факторы, оказывающие влияние на уровень деловой активности предприятия**

- внутренние;**
- внешние.**

**Внутренние** напрямую зависят от организации работы самого предприятия.

**Внешние** являются внешними по отношению к предприятию, их изменения почти или совсем не подвластно воле предприятия.

# Определяющие внутренние факторы:

- **отраслевая принадлежность субъекта хозяйствования;**
- **структура выпускаемой продукции, ее доля в общем платежеспособном спросе;**
- **размер оплаченного уставного капитала;**
- **величина и структура издержек, их динамика по сравнению с денежными доходами;**
- **состояние имущества и финансовых ресурсов, включая запасы и резервы, их состав и структура.**

# **Основные факторы внешней среды:**

## **1 Политические и правовые факторы.**

**Различные факторы законодательного и государственного характера могут влиять на уровень существующих возможностей и угроз в деятельности предприятия: антимонопольное законодательство, денежно-кредитная политика, федеральные выборы, патентное законодательство;**

## **2 Экономические факторы.**

**На способность предприятия оставаться прибыльным, непосредственное влияние оказывает общее здоровье и благополучие экономики, стадии развития экономического цикла. Макроэкономический климат в целом будет определять уровень возможностей достижения предприятиями своих экономических целей. Плохие экономические условия снизят спрос на товары, а более благоприятные - могут обеспечить предпосылки для его роста. При анализе внешней обстановки для некоторого конкретного предприятия требуется оценить ряд экономических показателей, таких как ставка процента, курсы обмена валют, темпы экономического роста, уровень инфляции и др.**

**Основные факторы внешней среды могут быть разделены на четыре группы:**

**3 Социальные и культурные факторы** формируют стиль нашей жизни, работы и оказывают влияние практически на все предприятия. Новые тенденции создают тип потребителя и вызывают потребность в других товарах, определяя новые стратегии предприятия;

**4 Технологические факторы.** Революционные технологические перемены и открытия представляют большие возможности и серьезные угрозы, воздействие которых менеджеры должны осознавать.

## **3 Методика анализа деловой активности предприятия**

**В широком смысле деловая активность оценивается:**

- данными о динамике важнейших экономических и финансовых показателей работы организации за ряд лет,**
- описанием будущих капиталовложений,**
- осуществляемых экономических мероприятий, природоохранных мероприятий и другой информацией о деятельности организации, интересующей возможных пользователей бухгалтерской отчетности и включаемой в пояснительную записку к бухгалтерской отчетности.**

# **Рассчитываются:**

**1 Качественные показатели деловой активности.**

**2 Количественные показатели деловой активности.**

**Рассмотрим  
качественные показатели  
деловой активности  
предприятия.**

## **Качественные показатели деловой активности:**

- широта рынков сбыта (внутренних и внешних);**
- деловая репутация предприятия;**
- конкурентоспособность предприятия;**
- наличие постоянных поставщиков;**
- наличие постоянных покупателей готовой продукции (услуг);**
- и др.**

**Данные критерии целесообразно сопоставлять с аналогичными параметрами конкурентов, действующих в отрасли или сфере бизнеса.**

**Рассмотрим  
количественные показатели  
деловой активности  
предприятия.**

# **Количественные критерии деловой активности характеризуются:**

- абсолютными показателями;**
- относительными показателями.**

## **Абсолютные показатели:**

- **объем продаж готовой продукции, товаров, работ и услуг (оборот);**
- **прибыль;**
- **величина авансированного капитала (активов).**

**Целесообразно сравнивать эти параметры в динамике за ряд периодов (кварталов, лет).**

**Оптимальное соотношение между ними:**

$$T_{\text{чп}} > T_{\text{в}} > T_{\text{ск}} > T_{\text{а}} > 100\%,$$

где  $T_{\text{чп}}$  - темп роста чистой прибыли, %;

$T_{\text{в}}$  - темп роста выручки от продажи продукции, работ, услуг, %;

$T_{\text{ск}}$  - темп роста собственного капитала, %.

$T_{\text{а}}$  - темп роста активов, %.

**Чистая прибыль должна увеличиваться более высокими темпами, чем выручка от реализации.**

**Выручка от реализации должна увеличиваться более высокими темпами, чем величина активов (валюта баланса).**

**На практике даже у стабильно работающих предприятий возможны отклонения от указанного соотношения показателей.**

**Причины:**

**- освоение новых видов продукции и технологий;**

**- большие капиталовложения на обновление и модернизацию основных средств;**

**- реорганизация структуры управления и производства.**

## **Рассмотрим относительные показатели**

**Деловая активность предприятия в финансовом аспекте проявляется в скорости оборота его средств и их источников.**

**Анализ деловой активности заключается в исследовании динамики показателей оборачиваемости.**

**Чем быстрее капитал делает кругооборот, тем больше продукции закупит и реализует при одной и той же сумме капитала.**

**Задержка движения средств на любой стадии ведет к замедлению оборачиваемости, требует дополнительного вложения средств и может вызвать значительное ухудшение финансового состояния предприятия.**

**Результат ускорения оборачиваемости - эффект выражается в увеличении выручки от реализации без дополнительного привлечения финансовых ресурсов.**

**Кроме того, за счет ускорения оборачиваемости капитала происходит увеличение суммы прибыли, так как обычно к исходной денежной форме он возвращается с приращением.**

**Необходимо стремиться не только к ускорению движения капитала на всех стадиях кругооборота, но и к максимальной его отдаче, которая выражается в увеличении суммы прибыли на один рубль капитала.**

**Это достигается рациональным и экономным использованием всех ресурсов, недопущением их перерасходов, потерь на всех стадиях кругооборота.**

**В результате капитал вернется к своему исходному состоянию в большей сумме, то есть с прибылью.**

**Анализ деловой активности позволяет выявить, насколько эффективно предприятие использует свои средства.**

**Коэффициент оборачиваемости  
активов,  
количество оборотов**

**Коб А = Выручка от реализации  
Активы ср**

$$КобА = \frac{с.2110\Phi 2}{(с.1600\Phi 1нг + с.1600\Phi 1кг) \times 0,5}$$

**Коэффициент оборачиваемости  
оборотных активов,  
количество оборотов**

**Коб ОА = Выручка от реализации  
Оборотные активы ср**

$$K_{обОА} = \frac{с.2110\Phi2}{(с.1200\Phi1нз + с.1200\Phi1кз) \times 0,5}$$

**Коэффициент оборачиваемости  
запасов,  
количество оборотов**

**Коб Зап = Выручка от реализации  
Запасы ср**

$$K_{обЗап} = \frac{с.2110\Phi2}{(с.1210\Phi1_{нг} + с.1210\Phi1_{кг}) \times 0,5}$$

**Коэффициент оборачиваемости  
денежных средств,  
количество оборотов**

**Коб ДС = Выручка от реализации  
Денежные средства ср**

$$K_{обДС} = \frac{с.2110\Phi 2}{(с.1250\Phi 1_{нз} + с.1250\Phi 1_{кз}) \times 0,5}$$

**Коэффициент оборачиваемости  
дебиторской задолженности,  
количество оборотов**

**Коб ДЗ = Выручка от реализации  
Дебиторская задолженность ср**

$$КобДЗ = \frac{с.2110\Phi 2}{(с.1230\Phi 1нз + с.1230\Phi 1кз) \times 0,5}$$

# Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, количество оборотов

**Коб КЗ = Выручка от реализации  
Кредиторская задолженность ср**

$$КобКЗ = \frac{с.2110\Phi2}{(с.1520\Phi1нз + с.1520\Phi1кз) \times 0,5}$$

# Продолжительность одного оборота активов, дни

$$\text{Пр 1об А} = \frac{365}{\text{Коб А}}$$

# Продолжительность одного оборота оборотных активов, дни

$$\text{Пр 1об ОА} = \frac{\underline{365}}{\text{Коб ОА}}$$

# Продолжительность одного оборота запасов, дни

$$\text{Пр 1об Зап} = \frac{\underline{365}}{\text{Коб Зап}}$$

# Продолжительность одного оборота денежных средств, дни

$$\text{Пр 1об ДС} = \frac{\underline{365}}{\text{Коб ДС}}$$

**Продолжительность одного оборота  
дебиторской задолженности, дни**

$$\text{Пр } 106 \text{ ДЗ} = \frac{365}{\text{Коб ДЗ}}$$

**Продолжительность одного оборота  
кредиторской задолженности, дни**

$$\text{Пр 1об КЗ} = \frac{\underline{365}}{\text{Коб КЗ}}$$

# Показатели оборачиваемости оборотных средств ОАО «Восток» за 2010-2012

ГГ.

Наименование коэффициента	Обозначение	2010 г.	2011 г.	2012 г.	Изменение (+;-)		
					2011-2010 гг.	2012-2011 гг.	2012-2010 гг.
<b>1 Показатели оборачиваемости активов</b>							
1.1 Коэффициент оборачиваемости активов	$KO_A$	0,58	0,6	0,59	0,02	-0,01	0,01
1.2. Продолжительность одного оборота активов, дни	$P_A$	629,31	608,33	618,64	-20,98	10,31	-10,67
1.3 Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	$KO_{OA}$	3,58	3,21	2,9	-0,37	-0,31	-0,68
1.4 Продолжительность одного оборота оборотных активов, дни	$P_{OA}$	101,96	113,71	125,86	11,75	12,15	23,9
1.5 Коэффициент оборачиваемости запасов	$KO_3$	99,56	125,25	195,94	25,69	70,69	96,38
1.6 Продолжительность одного оборота запасов, дни	$P_3$	3,67	2,94	1,86	-0,73	-1,08	-1,81
1.7 Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	$KO_{ДЗ}$	9,87	9,18	6,69	-0,69	-2,49	-3,18
1.8 Продолжительность одного оборота дебиторской задолженности, дни	$P_{ДЗ}$	36,98	36,76	54,56	-0,22	17,8	17,58
<b>2 Показатели оборачиваемости собственного капитала</b>							
2.1 Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	$KO_{СК}$	2,16	2,5	2,41	0,34	-0,09	0,25
2.2 Продолжительность одного оборота собственного капитала, дни	$P_{СК}$	168,98	146	151,45	-22,98	5,45	-17,53
<b>3 Показатели оборачиваемости кредиторской задолженности</b>							
3.1 Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	$KO_{КЗ}$	10,46	9,84	8,66	-0,62	-1,18	-1,8
3.2 Продолжительность одного оборота кредиторской задолженности, дни	$P_{КЗ}$	34,89	37,09	42,15	-2,2	5,06	7,26

# Циклы оборота по элементам оборотных средств



**Операционный цикл начинается с момента поступления материалов на склад предприятия, заканчивается в момент получения оплаты от покупателей за реализованную продукцию.**

**Т.к. продолжительность операционного цикла больше длительности финансового цикла на период оборота кредиторской задолженности, то сокращение финансового цикла обычно влечет уменьшение операционного цикла, что оценивается как положительная тенденция.**

**Продолжительность операционного цикла - аналитический показатель, характеризующий продолжительность производственно-коммерческого цикла и исчисляемый как среднее время прохождения денежных средств от момента их вложения в производственные запасы до момента возврата на счета фирмы в виде выручки за реализованную продукцию.**

**Операционный цикл характеризует общее время, в течение которого финансовые ресурсы омертвлены в запасах и дебиторской задолженности.**

**Поскольку, предприятие оплачивает счета поставщиков с временным лагом, время, в течение которого денежные средства отвлечены из оборота, т. е. финансовый цикл, меньше на среднее время обращения кредиторской задолженности.**

**Сокращение операционного и финансового циклов в динамике рассматривается как положительная тенденция.**

**Если операционный цикл может быть сокращен за счет ускорения производственного процесса и оборачиваемости дебиторской задолженности, то финансовый цикл может быть сокращен как за счет данных факторов, так и за счет некоторого некритического замедления, оборачиваемости кредиторской задолженности.**

**Финансовый цикл представляет собой период, в течение которого денежные средства вовлечены в оборот и не могут быть использованы предприятием произвольным образом.**

**Финансовый цикл – это период времени между оплатой кредиторской задолженности (аванса) поставщику сырья и поступлением средств от дебиторов за отгруженную продукцию.**

# **4. Диссертационные исследования по проблемам деловой активности**

1.	Клименко, Лариса Егоровна	Совершенствование управления деловой активностью организаций потребительской кооперации : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Клименко Лариса Егоровна; [Место защиты: Белгород. ун-т потреб. кооп.] Количество страниц: 27 с.	Белгород, 2010
2.	Сидоренко, Ирина Вячесла- вовна	Влияние деловой активности на результативность деятельности промышленных предприятий : на примере предприятий винодельческой промышленности Ставропольского края : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Сидоренко Ирина Вячеславовна; [Место защиты: Всерос. заоч. финансово-эконом. ин-т] Количество страниц: 222 с. ил.	Москва, 2010
3.	Клименко, Лариса Егоровна	Совершенствование управления деловой активностью организаций потребительской кооперации : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Клименко Лариса Егоровна; [Место защиты: Белгород. ун-т потреб. кооп.] Количество страниц: 278 с. ил.	Белгород, 2010
4.	Сидоренко, Ирина Вячеславов на	Влияние деловой активности на результативность деятельности промышленных предприятий : на примере предприятий винодельческой промышленности Ставропольского края : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Сидоренко Ирина Вячеславовна; [Место защиты: Всерос. заоч. финансово-эконом. ин-т] Количество страниц: 23 с.	Москва, 2010
5.	Гиясова, Нозима Анваровна	Оценка деловой активности в системе управления полиграфическим предприятием : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Гиясова Нозима Анваровна; [Место защиты: Моск. гос. ун-т печати] Количество страниц: 163 с. ил.	Москва, 2010
6.	Гиясова, Нозима Анваровна	Оценка деловой активности в системе управления полиграфическим предприятием : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Гиясова Нозима Анваровна; [Место защиты: Моск. гос. ун-т печати] Количество страниц: 26 с.	Москва, 2010

1.	Хаертдинов а, Альфия Анасовна	Формирование инновационной политики с учетом экономических циклов деловой активности : на примере Самарской области : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Хаертдинова Альфия Анасовна; [Место защиты: Казан. нац. исслед. технол. ун-т] Количество страниц: 24 с.	Казань, 2011
2.	Зикунова, Ирина Валериевна	Управление предпринимательской активностью в условиях делового цикла развития экономических систем : диссертация ... доктора экономических наук : 08.00.05 / Зикунова Ирина Валериевна; [Место защиты: С.-Петерб. гос. ун-т] Количество страниц: 323 с. ил.	Санкт-Петербург, 2011
3.	Гуляева, Ирина Юрьевна	Межкультурные коммуникации как фактор деловой активности : на примере голландско-российских предприятий Санкт-Петербурга : диссертация ... кандидата социологических наук : 22.00.06 / Гуляева Ирина Юрьевна; [Место защиты: С.-Петерб. гос. ун-т] Количество страниц: 200 с. ил.	Санкт-Петербург, 2011
4.	Зикунова, Ирина Валериевна	Управление предпринимательской активностью в условиях делового цикла развития экономических систем : автореферат дис. ... доктора экономических наук : 08.00.05 / Зикунова Ирина Валериевна; [Место защиты: С.-Петерб. гос. ун-т] Количество страниц: 41 с.	Санкт-Петербург, 2011
5.	Гуляева, Ирина Юрьевна	Межкультурные коммуникации как фактор деловой активности : на примере голландско-российских предприятий Санкт-Петербурга : автореферат дис. ... кандидата социологических наук : 22.00.06 / Гуляева Ирина Юрьевна; [Место защиты: С.-Петерб. гос. ун-т] Количество страниц: 27 с.	Санкт-Петербург, 2011

1.	Наумова, Ольга Александровна	Методика экономического анализа и интегральной оценки деловой активности предприятий : на примере электротехнической промышленности : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.12 / Наумова Ольга Александровна; [Место защиты: Сам. гос. эконом. ун-т] Количество страниц: 187 с. ил.	Самара, 2012
2.	Афанасьева, Марина Владимировна	Финансовый механизм обеспечения деловой активности предприятий промышленности на основе инновационного развития : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.10 / Афанасьева Марина Владимировна; [Место защиты: Гос. ун-т - учебно-научно-произв. комплекс] Количество страниц: 24 с.	Орел, 2012
3.	Наумова, Ольга Александровна	Методика экономического анализа и интегральной оценки деловой активности предприятий : на примере электротехнической промышленности : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.12 / Наумова Ольга Александровна; [Место защиты: Сам. гос. эконом. ун-т] Количество страниц: 22 с.	Самара, 2012
4.	Амбросьев, Геннадий Викторович	Методы мониторинга деловой активности : на примере банков : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.10 / Амбросьев Геннадий Викторович; [Место защиты: Рос. гос. ун-т туризма и сервиса] Количество страниц: 25 с.	Москва, 2012
5.	Хаертдинова, Альфия Анасовна	Формирование инновационной политики с учетом экономических циклов деловой активности : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Хаертдинова Альфия Анасовна; [Место защиты: Ярослав. гос. ун-т им. П.Г. Демидова] Количество страниц: 24 с.	Ярославль, 2012
6.	Кремеров, Алексей Михайлович	Комплексный механизм планирования деловой активности на основе векторного подхода : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Кремеров Алексей Михайлович; [Место защиты: Нац. исслед. ун-т "МИЭТ"] Количество страниц: 25 с.	Москва, 2012

7.	Нацыпаева, Елена Анатольевна	Совершенствование механизма управления деловой активностью предприятия : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Нацыпаева Елена Анатольевна; [Место защиты: Сарат. гос. соц.-эконом. ун-т] Количество страниц: 191 с. ил.	Саратов, 2012
8.	Горбачева, Елена Ивановна	Взаимосвязь психологических отношений нравственности с характеристиками деловой активности руководителей : диссертация ... кандидата психологических наук : 19.00.05 / Горбачева Елена Ивановна; [Место защиты: Ин-т психологии РАН] Количество страниц: 146 с. ил.	Москва, 2012
9.	Кремеров, Алексей Михайлович	Комплексный механизм планирования деловой активности на основе векторного подхода : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Кремеров Алексей Михайлович; [Место защиты: Нац. исслед. ун-т "МИЭТ"] Количество страниц: 129 с. ил.	Москва, 2012
10.	Горбачева, Елена Ивановна	Взаимосвязь психологических отношений нравственности с характеристиками деловой активности руководителей : автореферат дис. ... кандидата психологических наук : 19.00.05 / Горбачева Елена Ивановна; [Место защиты: Ин-т психологии РАН] Количество страниц: 29 с.	Москва, 2012
11.	Нацыпаева, Елена Анатольевна	Совершенствование механизма управления деловой активностью предприятия : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Нацыпаева Елена Анатольевна; [Место защиты: Сарат. гос. соц.-эконом. ун-т] Количество страниц: 24 с.	Саратов, 2012
12.	Гижгиева, Земфира Ильясовна	Формирование инновационной стратегии развития как механизма повышения деловой активности образовательного учреждения : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Гижгиева Земфира Ильясовна; [Место защиты: Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики] Количество страниц: 26 с.	Москва, 2012

1	Сидорчук, Роман Роальдович	Маркетинговое управление деловой активностью субъектов малого бизнеса : теоретико-методологический аспект : автореферат дис. ... доктора экономических наук : 08.00.05 / Сидорчук Роман Роальдович; [Место защиты: Рос. эконом. ун-т им. Г.В. Плеханова]	Москва, 2013
2	Головина, Анна Сергеевна	Стратегия формирования деловой активности субъектов малого и среднего предпринимательства в муниципальных образованиях : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Головина Анна Сергеевна; [Место защиты: Ин-т экономики УрО РАН]	Екатеринбург, 2013
3	Левченко, Александр Сергеевич	Оценка и механизм повышения деловой активности промышленного предприятия : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Левченко Александр Сергеевич; [Место защиты: Белгород. гос. технол. ун-т им. В. Г. Шухова]	Белгород, 2013
4	Наконечная, Татьяна Викторовна	Совершенствование управления деловой активностью промышленного предприятия : автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05 / Наконечная Татьяна Викторовна; [Место защиты: Уфим. гос. авиац.-техн. ун-т]	Уфа, 2013

**Спасибо за внимание!**

[Слайд 2](#)