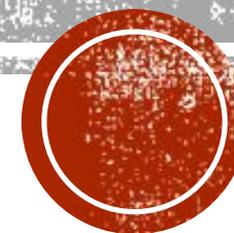


МЕТОДОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

МЕТОДОЛОГИЯ ВРЕМЕНИ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ



Гелих Олег Яковлевич

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ:

- Космос и время.
- Историческое и социальное время.
- «Время – деньги», карьера и календарь.
- Космология: «стрела времени» и различие между прошлым и будущим.
- Космология: время и «чёрные дыры».
- Прогноз, предвидение, предсказание.
- Время и социальный смысл.
- Время как параметр, фактор и ресурс в управлении.
- Управленческий успех с «отсроченным результатом».
- Проблема справедливости времени.



ЛИТЕРАТУРА:

Основная:

- **Гелих О.Я. Феномен времени в управлении // Гелих О.Я. Философия и теория управления: учебное пособие для вузов / О.Я. Гелих А.В. Нестеров / 2-е изд.. – СПб.: Книжный Дом, 2014. – Гл. 8. – С. 2018-236.**
- **Гелих О.Я. Время и управление // Абчук В.А. Гелих О.Я. Философия и теория управления: учебное пособие. – СПб.: Книжный Дом, 2008. – Гл. 7. – С. 191-208.**
- **Гелих О.Я. Фактор времени в менеджменте // Менеджмент и маркетинг в социальной сфере / под ред. В.А. Абчука. – СПб.: Книжный Дом, 2003. – Гл. 3. § 5. – С. 81-94.**



ЛИТЕРАТУРА:

Дополнительная:

- Абчук В.А. Управление временем (сетевое планирование) // Абчук В.А. Путь к успеху, или Курс бизнеса. – СПб.: Мир и Семья, Интерлайн, 1998. – Глава 7. Параграф 7.6. – С. 176-183.
- Библия. Исаия, 21, 11-12.
- Бодрийяр Ж. В тени молчаливого большинства, или конец социального. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2000. – С. 35.
- **Гайденко П.П. Время и вечность: парадоксы континуума // Вопросы философии. – 2000. – № 6. – С. 110-136.**
- **Гелих О.Я. Время // Теория организации и основы менеджмента (в социальной сфере): Учебное пособие / под ред. В.А. Абчука. – СПб.: Изд-во РГПУ им. А.И. Герцена, 2001. – С. 320-332.**
- Гелих О.Я. Время и бизнес // Мост. Ежемесячный информационно-аналитический журнал для промышленников. – 1999. – № 3 (23). Март. – С. 29-31.
- Гелих О.Я. Творчество и свобода: в поисках смысла образования и времени. // Философия детства и творчество. Материалы VII Международной конференции «Ребенок в современном мире. Детство и творчество». – СПб., 2000. – С. 58-68.



ЛИТЕРАТУРА:

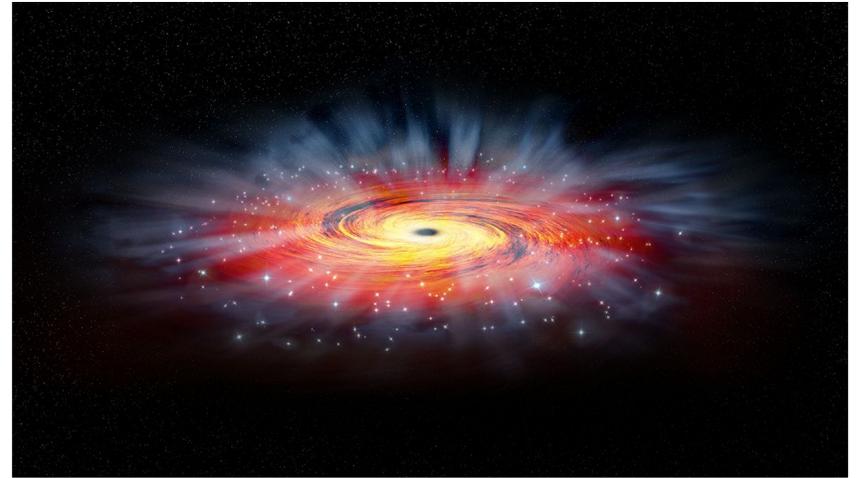
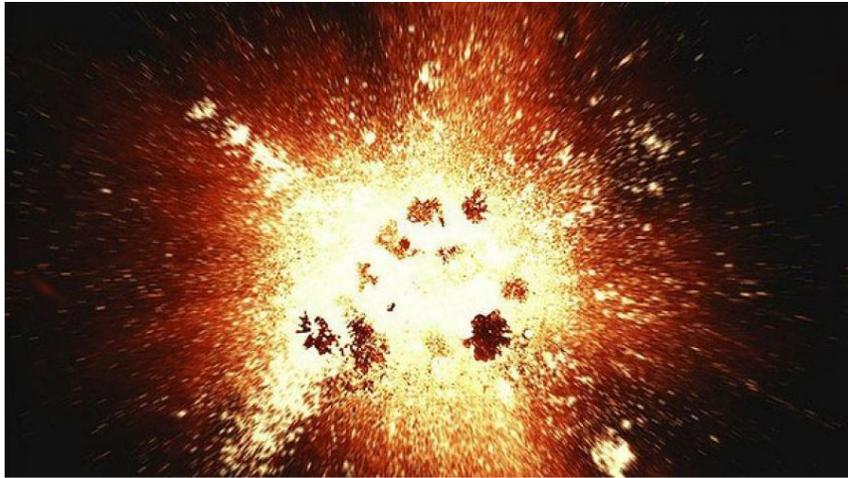
- **Лакейн А. Искусство успевать.** – М.: Фаир, 1996.
- Носовский Г.В., Фоменко А.Т. Русь и Рим. Правильно ли мы понимаем историю Ев-ропы и Азии? / В 2 кн. – М.: Олимп, 1999.
- Пигров К.С. Послесловие // Очерки социальной философии. – СПб.: Изд-во СПб. Ун-та, 1998. – С. 288-289.
- Пригожин И., Стенгерс И. Время, хаос, квант (К решению парадокса времени). – М.: Прогресс, 1994. – 266 с.
- Пригожин И., Стенгерс И. Порядок из хаоса: Новый диалог человека с природой: Пер. с англ. – М.: Прогресс, 1986. – С. 40.
- Теплов Б.М. Ум полководца. – М.: Педагогика, 1990. – С. 140, 147-152.
- Трубников Н.Н. Время человеческого бытия. – М.: Наука, 1987. – 255 с.
- Хокинг С. От большого взрыва до черных дыр. Краткая история времени / пер. с англ. – М.: Мир, 1990. – 168 с.
- Хокинг С., Эллис Дж. Крупномасштабная структура пространства-времени. – М.: Мир, 1977. – 356 с.
- Якокка Л. Карьера менеджера. – М.: Прогресс, 1990. – С. 45, 46, 75, 87, 93.
- Borges J.L. A New Refutation of Time. – In: Borges J.L. Labyrinths. Penguin Modern Classics. – Penguin Books, 1970. - P. 269.



1. КОСМОС И ВРЕМЯ. (КОСМОЛОГИЯ ВРЕМЕНИ).

По данным нынешней науки Вселенная наша возникла около 15 миллиардов лет назад.

Через секунду после Большого взрыва температура упала примерно до 10 тысяч миллионов градусов

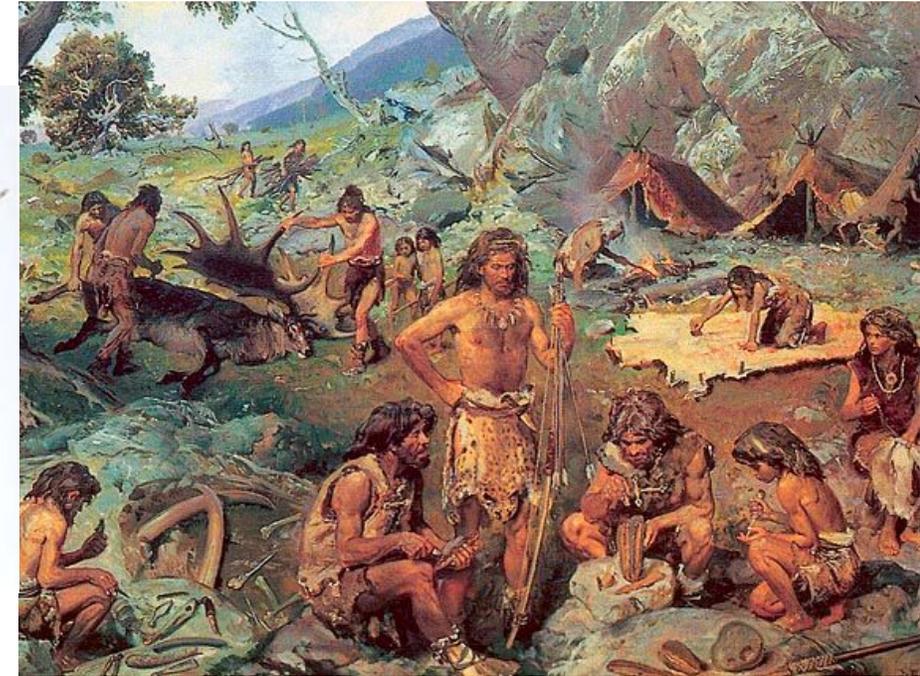
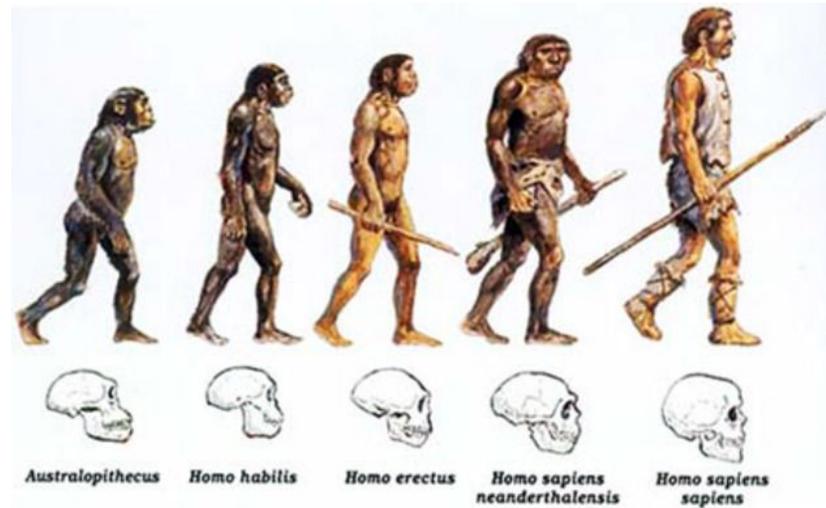


Наконец, когда энергии электронов и ядер стало недостаточно для преодоления действующего между ними электромагнитного притяжения, они начали объединяться друг с другом, образуя *атомы*. Так в последствии сформировались вращающиеся **дискообразные галактики**.



Первые признаки жизни на Земле по данным ученых появились около 3,8 миллиардов лет назад.

Настоящий, массовый ее, жизни, всплеск начался только 500 миллионов лет назад в водах моря-океана.



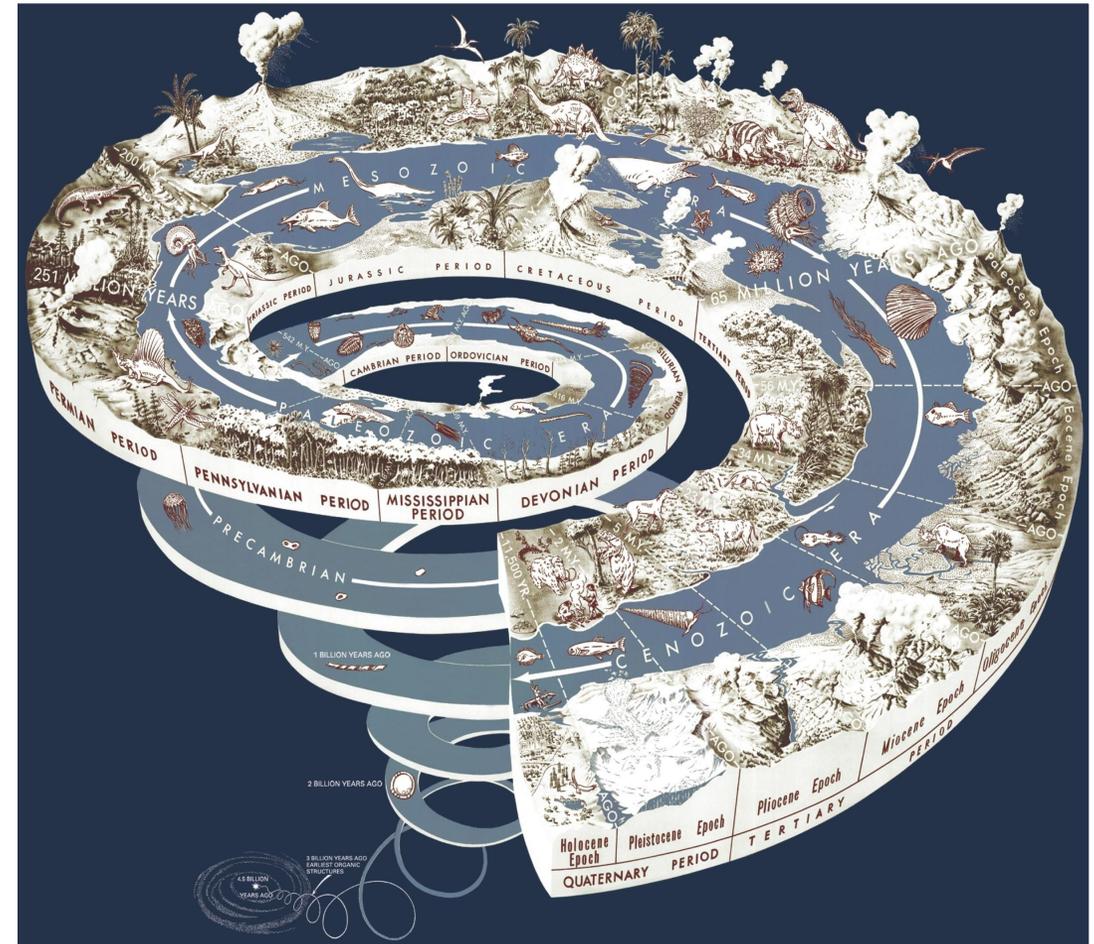
Первые предки человека, то есть наши с вами предки берут свой отсчет примерно от 3-2,5 миллионнолетней давности.

Наш биологический вид – современного Человека Разумного – появляется много позже – примерно 45-40 тысяч лет назад.



2. СОЦИАЛЬНОЕ ВРЕМЯ.

- **Социальное время** – время существования человека как социального животного, наделенного разумом и способного думать о будущем.
- **Историческое время** – время памяти человеческого социума о своем прошлом. (Появляется феномен календаря.)
- **Социально-историческое время** – синтез социального и исторического во времени космических процессов.



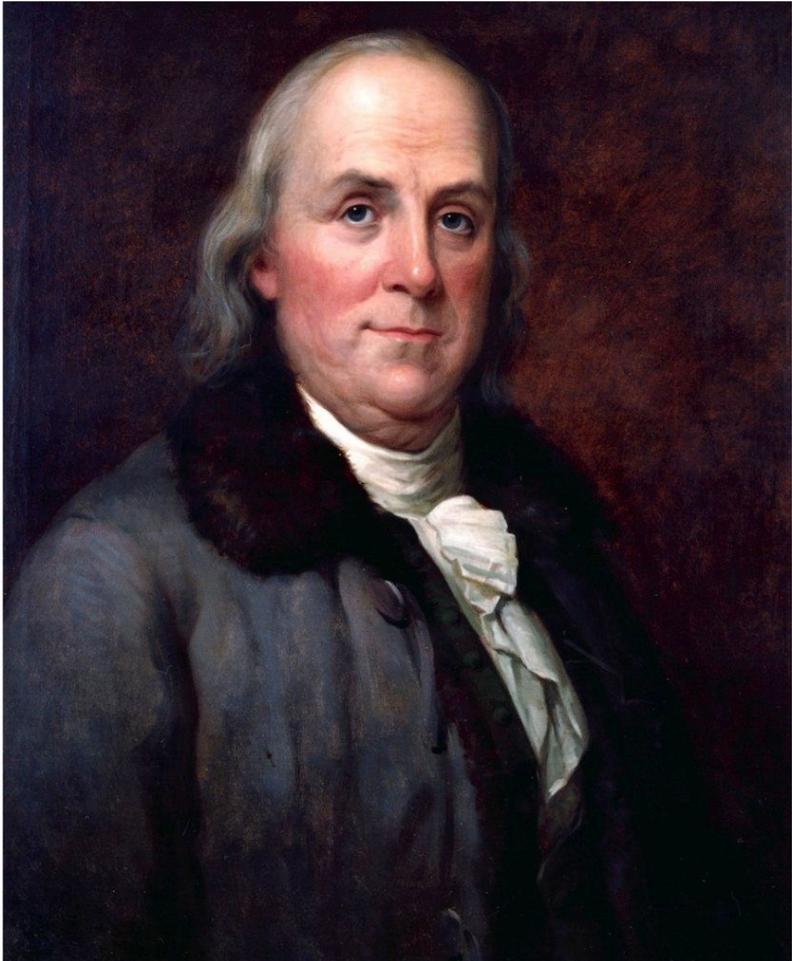
Менеджмент, как **хозяйственное управление** организацией в условиях экономической свободы, начинает он свою предысторию только в эпоху *Нового времени*

История менеджмента начинается с конца XVIII века

Научный менеджмент как направление исследовательской мысли берет свой отсчет в первом десятилетии XX века с известной работы Ф. Тейлора.



3. «ВРЕМЯ – ДЕНЬГИ».



Афоризм «Время - деньги» не случаен – имеет он полноценное историческое происхождение, потому как связан с переходом человеческой истории от традиционного общества к индустриальному

«Помни, что время - деньги, - говорит Франклин согражданам; - тот, кто мог бы ежедневно зарабатывать по десять шиллингов и тем не менее полдня гуляет и лентяйничает дома, должен, если он расходует на себя только шесть пенсов - учесть не только этот расход, но считать, что он истратил или, вернее, выбросил сверх того еще пять шиллингов».



Родившееся в буржуазных кругах понятие «время – деньги» становится всеобщим достоянием. Циклическое представление прежнего общества: «время – круг» превращается во «время – стрелу»



Время становится фактором повседневности



АЛАН ЛАКЕЙН «ИСКУССТВО УСПЕВАТЬ».

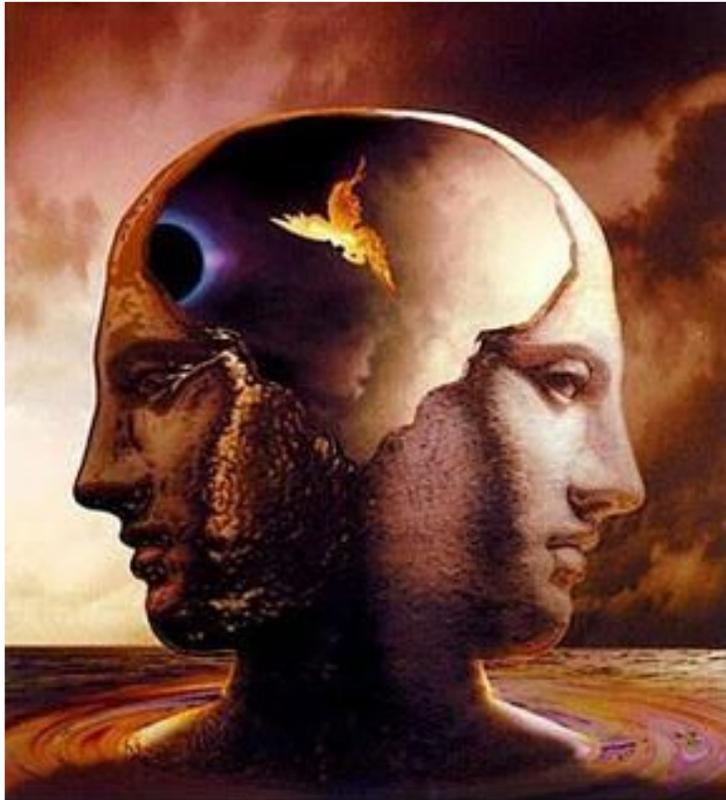
Согласно проведенным исследованиям американец проводит свои 75,6 (среднестатистических) года жизни следующим образом:

- Пребывание в вертикальном положении и ходьба – 33 года;
- Сон – 25 лет и 180 дней;
- Пребывание в сидячем положении – 17 лет;
- Прием пищи – 6-7 лет;
- Пребывание за рулем автомобиля – 5 лет;
- Смех – 1 год и 258 дней;
- Раздевание – 1 год и 170 дней;
- Приготовление пищи – 1 год и 195 дней;
- Стояние в очередях – 500 дней;
- Простуда – 1 год и 135 дней;
- Празднование различных событий – 1 год и 10 дней;
- Телефонные разговоры – 180 дней;
- Посещение туалета – 159 дней;
- Секс – 110 дней;
- Чистка зубов 92 дня;
- Плач – 50 дней.



Кроме *космического и онтологического*, то есть собственно бытия времени, кроме *исторического и социального* времени, существует и **психологическое время**, то есть время или скорость протекания психических процессов в мозге.

А еще, можно сказать, что есть *герменевтика*, то есть понимание времени, и еще *гносеология* – познание его, этого самого загадочного для человека феномена.

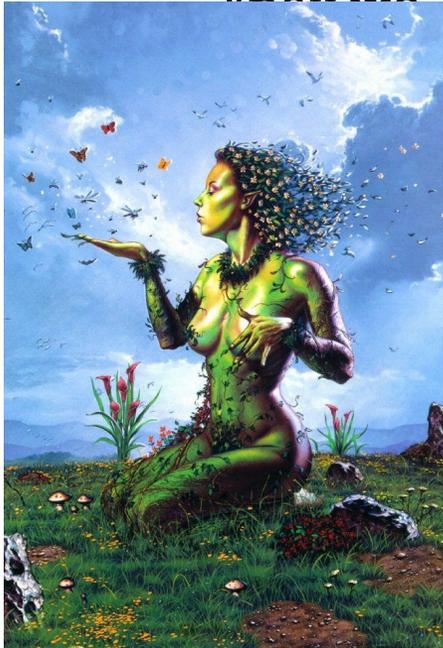


4. МИФОЛОГИЯ ВРЕМЕНИ.

Первоначально в представлениях греков существовал лишь **Хаос**, из которого позднее выделилась **Земля (Гея)** и подземный мир (**Тартар**).

Небо (**Уран**) было порождено *Геей*. Вторым поколением богов были дети *Геи* и *Урана* - **титаны**.

Уран боясь, чтобы дети не отняли у него власть, заключил титанов в глубокую пещеру, чтобы не перергнуть отца.



Вот тогда-то один из них, **Кронос**, и воцарился над миром. От того божественного имени и пошло наше современное слово - *хронометрия* - как наука и практика измерения



5. АНТРОПОЛОГИЯ И СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ ПОНИМАНИЕ ВРЕМЕНИ.

Социально-культурное понимание времени.

В одних культурах **время циклично** – история состоит из бесконечных повторений одной и той же цепи событий.

В других, включая и культуру нашу собственную, время представляется как дорога, построенная между прошлым и будущим, по которой идут народы и общества.

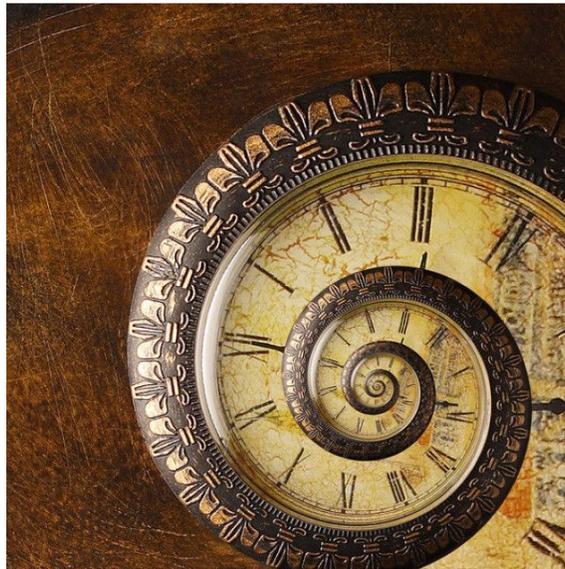
Встречаются и такие культуры, в которых человеческая жизнь считается стационарной во времени: не мы приближаемся к будущему, а будущее приближается к нам.



6. НАУКА И ВРЕМЯ.

«Время-стрела» имплицитно содержит «время-круг» (циклический аспект времени)

Каждое событие можно единственным образом пометить неким числом, которое называется временем, и все точно идущие часы будут показывать одинаковый интервал между двумя событиями.



Каждый наблюдатель имеет не только общее, но и **свое личное время**, собственное и неповторимое его измерение



7. «СТРЕЛА ВРЕМЕНИ», ИЛИ РАЗЛИЧИЕ МЕЖДУ ПРОШЛЫМ И БУДУЩИМ.

Почему мы помним прошлое, но не помним будущего?



"Стрела времени", таким образом, - это понятие, позволяющее определять направление времени и отличать прошлое от будущего.

Различают три различных «стрелы времени»: а) термодинамическую, б) психологическую и в) космологическую. Они взаимосвязаны между собой.



Построения **Стивена Хокинга** верно отмечают необратимость времени, необратимость, фиксируемую в понятии термодинамической стрелы.

Психологическая стрела есть частный случай временной стрелы в термодинамике; она фиксирует необратимость процессов, идущих в нашем головном мозге и организме в целом: мы помним прошлое, но не будущее.



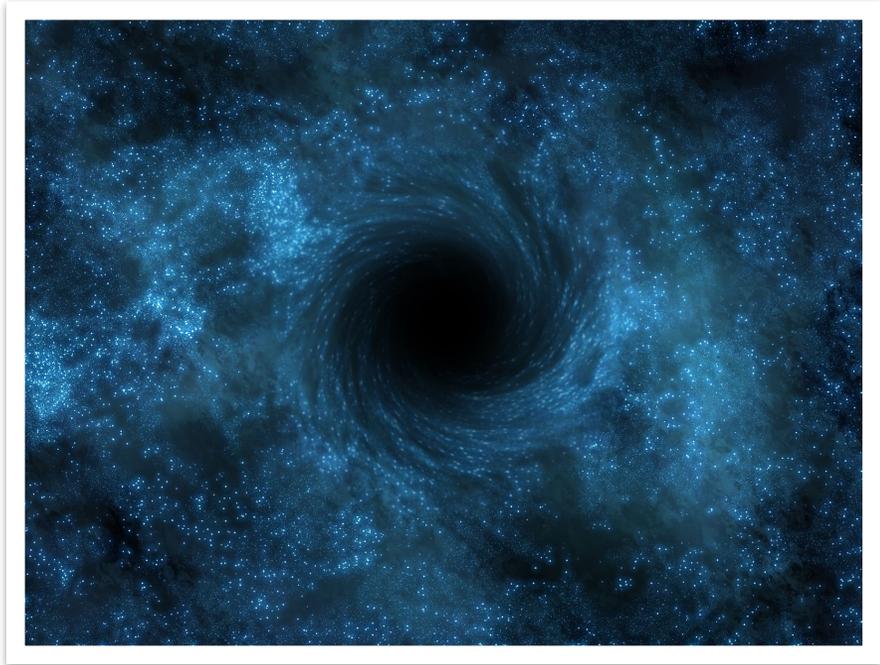
Космологическая стрела времени - глобальная интерпретация стрелы термодинамической. Она показывает, что Вселенная расширяется, а не сжимается.

Психологическая стрела времени - задается в нашем мозгу термодинамической стрелой времени.



8. ВРЕМЯ И «ЧЁРНЫЕ ДЫРЫ».

"Чёрные дыры" - на самом деле не такие уж черные. Это - метафора, введенная в физику сравнительно недавно - в 1969 году. Она отражает процессы в тех местах необъятной Вселенной, где происходит процесс сжатия материи, в результате чего свет, излучаемый там, не доходит до нас, потому как, "слегка оторвавшись", неизменно втягивается обратно.



В «чёрных дырах», по утверждению Хокинга, космологическая стрела времени развернута в противоположном направлении.

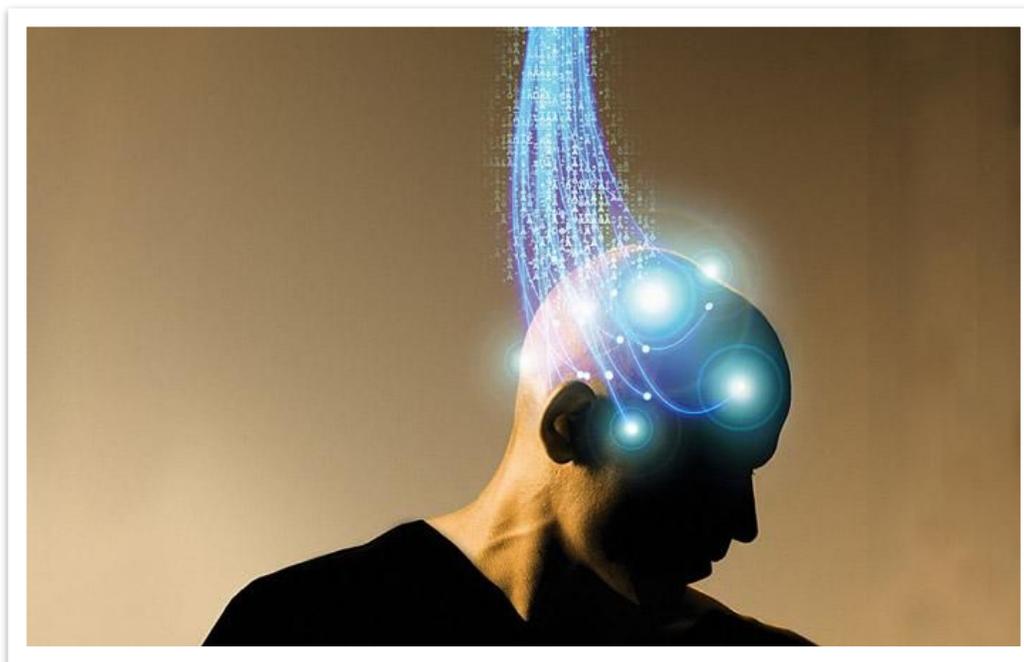


9. ПРОГНОЗ, ПРЕДСКАЗАНИЕ, ПРЕДВИДЕНИЕ

- **Прогноз** – научное определение будущего результата изменения данного явления, процесса на основе установленной тенденции его развития.
- **Предвидение** – интуитивное или трансцендентное ощущение результатов развития событий.
- **Предсказание** – высказанное предвидение.

Различность терминов в разных масштабах времени.

Предвидение и предсказание – термины, применяемые, как правило, в отношении долгосрочных, отдаленных событий.
Прогноз – относительно близлежащих.



10. ВРЕМЯ И СМЫСЛ

Михаил Михайлович Бахтин для понимания времени в человеческой жизни вводит и применяет различные его характеристики.

«Малое» и «Большое время»



Одним из примечательных критериев малого времени выступает у Бахтина, по его меткому выражению, «мелкочеловеческое отношение людей к своему будущему», которое, проявляется в людских пожеланиях, надеждах и страхе перед этой жизнью.

"Авантюрное время" есть у Бахтина; "героическое время" имеется, а еще "сказочное" и "психологическое", "биографическое" и "историческое".



11. ВРЕМЯ КАК ПАРАМЕТР (ФАКТОР И РЕСУРС) УПРАВЛЕНИЯ.

- **Параметр** – объективно-цифровое измерение чего-либо. Время как параметр может быть подвергнуто анализу как фактор и как ресурс.
- **Фактор** – воздействующая на данный процесс (детерминирующая процесс, явление) величина.
- **Фактор времени** – детерминанта, определяющая степень важности времени как параметра в протекании тех или иных процессов и в возможности оптимального (выгодного управляющему) на них воздействия.
- **Ресурс** – наличие, запас чего-либо.
- **Ресурс времени** – наличие, запас времени для свершения тех или иных действий (управленческих воздействий на происходящие процессы.)

В психологическом восприятии времени понимание времени как ресурса меняется с возрастом человека.



АЛАН ЛАКЕЙН ОТМЕЧАЕТ ТОТ ФАКТ, ЧТО В НАШЕЙ ЖИЗНИ ЕСТЬ МНОЖЕСТВО ЛЮДЕЙ С ЛОЖНЫМ ЧУВСТВОМ ВРЕМЕНИ

Он разделяет таких людей на три большие группы, определяя их как человеческие типы:

1. Сверхорганизованный человек, который постоянно составляет списки, проверяет списки, теряет списки. Он больше заинтересован в том, чтобы чувствовать себя организованным, чем на самом деле что-либо совершить. Он настолько стремится стать сверхорганизованным, что не замечает происходящих перемен, открывающихся новых возможностей и потребностей.
2. Сверхактивный человек. Его стремление к рациональным решениям исключает эмоциональность и чувственность в восприятии мира. А отсюда, он не может рассматривать свою деятельность как искусство. А это, как мы видели, совершенно исключает творчество в его жизни. Лакейн так и отмечает: он лишен гибкости и способности к творческим решениям. А что за деловой человек вне творчества?
3. Человек, помешанный на постоянном хронометраже времени. Внимание такого постоянно поглощено циферблатом часов. Он несется на всех порах, стараясь соблюсти невыносимо напряженное расписание. Он знает, как сэкономить 11 секунд во время утреннего завтрака, но теряет годы, а может быть и жизнь, не имея возможности расслабиться, подумать, одуматься, осмотреться и окинуть мудрым оком всю жизнь, ее приоритеты и ценности. Секунды те сэкономлены - смысл жизнь остался непонятым.



12. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УСПЕХ С ОТСРОЧЕННЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ!

Победа с отсроченным результатом! Поучительно для руководителя: не все и не сразу ведет к успеху, не каждое действие очевидно как победоносное. Но коль убеждены вы в собственной правоте, коль ощущаете тот самый внутренний ход плюс имманентный смысл событий – победа будет за вами!



13. ПРОБЛЕМА СПРАВЕДЛИВОСТИ ВРЕМЕНИ.

Справедливость есть идеал оптимального, оптимальности устройства общества.

Социальные и индивидуальные процессы, индивидуальность ситуации, здесь и сейчас, такое время не учитывает, пропускает оно мимо и скорость протекания психических, физиологических процессов, время данной политической и социальной эпохи.



Справедливость времени может быть подвергнута сомнению так же и в контексте той самой «отсроченности» наших побед на этом прекрасном белом свете.

В общем, справедливость вымеряется в большом социальном времени, происходит во времени, реализуется в нем.



14. ВРЕМЯ И ВЕЧНОСТЬ. ВЫВОДЫ



- Итак, **время** – феномен крайне сложный, во многом еще нераскрытый. Но многое известно науке, и лучше знать то, что на сегодня известно о времени.
- Возможности же эффективного использования времени исходят прежде всего от адекватного понимания его.
- «время ниспровергает все, что оно же и воздвигает», - гласит греческое изречение
- Время и управление в нем, управление самим временем как реальности жизни нерасторжимо связаны.
- Главное, чему научает человека обстановка несправедливости времени, его не развернутости для дела, главное, чем противостоит человек этому обстоятельству – это мужество. Мужество жить, основой которого выступает терпение.
- "Живи так, словно живешь последний день, работай так, словно собираешься жить вечно", - говорили древние инки.



Благодарю за внимание!

