

Вводная лекция: Цель и задачи курса

Что такое «дипломатия»
Дипломатия и переговоры
Международные переговоры
Международные экономические
переговоры
Предмет курса
Цель и задачи курса
Учебники по курсу и отдельным
лекциям
Методология курса
Требования к экзамену



Литература

Обязательная литература:

- Д.Н.Барышников, Р.В.Костюк, С.Л.Ткаченко. *Эффективность дипломатии*. Санкт-Петербург: ВВМ. 2009.
- Дубинин Юрий. *Мастерство переговоров*. Москва: МГИМО(У), 2006. С. 5-21
- Лебедева М.М. *Технология ведения переговоров*. М.: Аспект-Пресс. 2010
- Левицкий Р. Д. Сондерс, Б.Барри и Дж. Минтон. *Самое главное о переговорах*. М.: Форум, 2005
- Holmes, Alison R., and J. Simon Rofe. 2016. *Global Diplomacy: Theories, Types and Models*. Westview Press
- Starkey, Brigid and Jonathan Wilkenfeld. *International Negotiation in a Complex World*. Rowman & Littlefield Publ. 2015

Дополнительная литература:

- Sharp, Paul. For Diplomacy: Representation and the Study of International Relations. In: *International Studies Review*, Vol. 1, No. 1 (Spring 1999), pp. 33-57.

Что такое «дипломатия»?

- Слово «дипломатия» происходит от греческого «диплома»
- Сдвоенные дощечки с нанесенными на них текстами, выдававшиеся посланцам за рубеж в целях особого подтверждения их полномочий.
- В числе объектов, на которые распространялась деятельность и полномочия таких посланников, были и экономические вопросы (ведение торговых переговоров, защита собственности, и т.д.)

Дипломатия: определение

ДИПЛОМАТИЯ – совокупность правительственных и неправительственных институтов, несиловых инструментов и средств, используемых нацией для защиты своих интересов в международных отношениях, участия в региональных и глобальных интеграционных процессах

Д.Н.Барышников, Р.В.Костюк, С.Л.Ткаченко. 2009. *Эффективность дипломатии*. Санкт-Петербург: ВВМ.

DIPLOMACY is defined as the mechanism of representation, communication and negotiation through which states and other international actors conduct their business

J.Mellisen (ed.) 1999. *Innovation in diplomatic practice*. London: McMillan.

Этапы развития профессии

- 1693 год: немецкий ученый Г.В.Лейбниц опубликовал «Свод дипломатического права»
- 1716 г. Франсуа де Кальер охарактеризовал дипломатию как профессию, но использовал термин «переговорщик» вместо «дипломат»
- 1737 г. французский дипломат Антуан Пеке в своем трактате «Рассуждение об искусстве переговоров, или Прекрасный посол» впервые ввел понятие «дипломатический корпус»

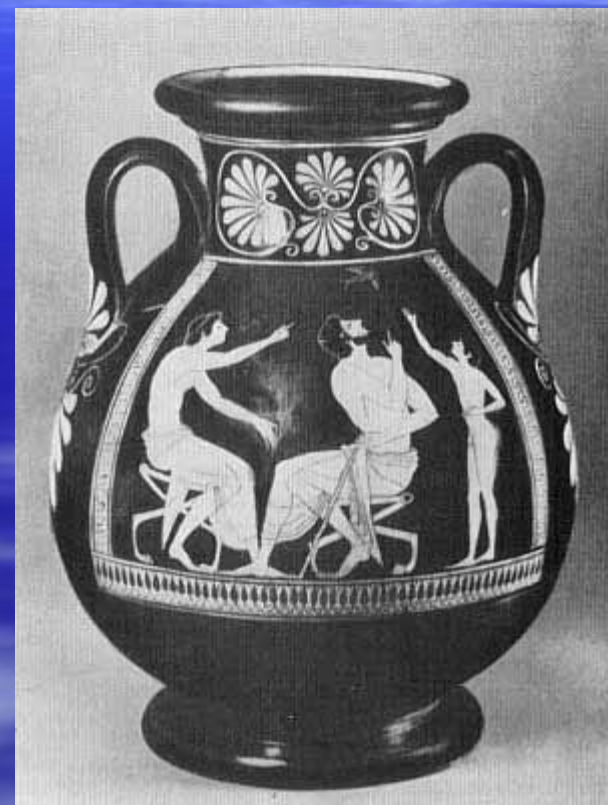
Происхождение «Дипломатии»

Дипломатия в различные эпохи
Дипломатическая деятельность
как профессия

Экономическая дипломатия

«Я направлен не для того,
чтобы судить мир; вся власть
моей миссии состоит лишь в
переговорах о мире» - Библия

Bellum omnium contra omnes
— война всех против всех



Функции дипломатии

1. Представительство
 2. Коммуникация
 3. Проведение переговоров
 4. Снискание расположения
 5. Добыча информации
 6. Разработка рекомендаций
- Дипломаты, работающие «на передачу» (американский стиль) и «на прием» (российский стиль). Обычно выбор стиля зависит от национальной специфики и конкретной задачи
 - <http://unecon.ru/info/v-spbgeu-prinimali-delegaciyu-iz-ssha>

Способы ведения переговоров

- Деликатный (компромисс любой ценой)
- Жесткий (переговоры – это конфликт самолюбий)
- Принципиальный (обсуждение действительно существенно важных вещей, истинных интересов сторон)

Критерии оценки переговоров

- Переговоры должны привести к разумному соглашению, если таковое возможно
- Переговоры должны быть эффективными
- Переговоры должны улучшать, или по меньшей мере, не ухудшать отношения сторон

Переговоры как искусство

Переговоры – это «искусство возможного»: оно балансирует на грани между «доказать», «убедить» и «победить»

Переговоры – это форма рискованной деятельности, в ходе которой участники оспаривают друг у друга возможность определять характер будущих соглашений в политической, экономической или какой-то другой области

Международные переговоры

- Участники переговоров – представители национальных государств или международных организаций;
- Международные переговоры происходят по одной из двух причин:
 - 1) создать что-то новое, что ни одна из стран не может достичь, если будет действовать самостоятельно
 - 2) Разрешить проблему, которая возникла между вовлеченными в переговоры странами (на двухсторонней или многосторонней основе, а также в рамках межправительственной организации)

Для решения проблемы путем переговоров следует

- рассматривать ситуацию как «переговорную», то есть разрешимую путем взаимодействия с другим человеком или другими людьми
- знать, каким образом нужно анализировать проблему
- разработать план своего поведения
- реализовать этот план

Секретность переговоров

Соблюдение тайны в переговорном процессе позволяет решать специфические для дипломатии задачи:

- Выстраивать доверительные отношения
- Обсуждать чувствительные вопросы
- Рассматривать и тестировать решения, находящиеся за рамками мейнстрима
- Общаться с теми, кого общественное мнение не считает рукопожатным партнером
- Выбирать взаимоприемлемый темп работы

Экономика и дипломатия

Мировая экономика и международная торговля –
самые динамично развивающиеся секторы
экономики

Неизбежное расширение числа акторов за
пределами суверенного государства:

Транснациональные корпорации

Банки и инвестиционные компании

Сфера услуг

Регионы и муниципалитеты

Сфера задач экономической дипломатии

- Обеспечение наиболее выгодных условий для участия национальной экономики в мировом хозяйстве
- Политическое содействие отечественному бизнесу в его деятельности за рубежом
- Защита национальных интересов и обеспечение национальной безопасности в самом широком ее понимании
- Создание наилучших условий для развития человеческого потенциала своей страны, повышения уровня и качества жизни

Экономическая дипломатия

- Экономическая дипломатия представляет собой сплав экономики и политики, доведенный до уровня принятия и реализации управленческих решений. С их помощью осуществляется сотрудничество и регулируется соперничество в современном мире, определяются формы и методы развития и совершенствования рыночной экономики

Указ Президента РФ от 2 марта 1996 года

Согласно Указу Президента России от 2 марта 1996 года *«О координирующей роли Министерства иностранных дел Российской Федерации в проведении единой внешнеполитической линии Российской Федерации»*, защита экономических интересов страны за рубежом является одним из приоритетных направлений российской внешнеполитической деятельности.

Ее координация поручена МИДу и российским посольствам за рубежом, в том числе при международных правительственных организациях

Концепция внешней политики России (12 февраля 2013г.)

- «Создание благоприятных внешних условий для устойчивого и динамичного роста экономики России, ее технологической модернизации и перевода на инновационный путь развития, повышения уровня и качества жизни населения...»
- «...укрепление торгово-экономических позиций России в системе мирохозяйственных связей, дипломатическое сопровождение интересов отечественных экономических операторов за рубежом, недопущение дискриминации российских товаров, услуг, инвестиций, использование возможностей международных и региональных экономических и финансовых организаций в этих целях»

Приоритеты деятельности МИД в экономической сфере

- добиваться максимальных выгод и сведения к минимуму рисков при дальнейшей интеграции России в мировую экономику с учетом необходимости обеспечения экономической, энергетической и продовольственной безопасности страны;
- принимать меры торговой политики для защиты интересов Российской Федерации в соответствии с международными правилами и противодействовать торгово-политическим мерам иностранных государств, ущемляющим права Российской Федерации и российских предприятий;
- оказывать государственное содействие российским предприятиям и компаниям в освоении новых и развитии традиционных рынков, противодействовать дискриминации отечественных инвесторов и экспортеров;
- укреплять стратегическое партнерство с ведущими производителями энергетических ресурсов, активно развивать диалог со странами-потребителями и странами транзита, основываясь на принципах обеспечения энергобезопасности.

Функции посольств Росси

- обеспечение дипломатическими средствами сотрудничества РФ с иностранными государствами в торгово-экономической области;
- оказание содействия представителям российского бизнеса в установлении контактов в министерствах, ведомствах, учреждениях и с деловыми кругами страны пребывания;
- сбор информации об экономике, состоянии финансовой системы, законодательстве, торгово-экономических связях, конъюнктуре внутреннего рынка;
- ориентация российского бизнеса в отношении потенциальных партнеров, выгодного вложения отечественного капитала.;
- обеспечение работы межправительственных комиссий по двустороннему сотрудничеству, выработка рекомендаций о целесообразности проведения их заседаний и содержательное наполнение повестки дня.

Дипломатия и переговоры: Междисциплинарные сферы знаний

Для изучения переговорного процесса необходимо использовать знания из теории игр, математического моделирования, экономики, психологии, политологии, межкультурных коммуникаций, права, социологии и антропологии

Пример: фильм «Игры разума»

Компетенции, которые призван сформировать данный курс

1. Умение решать сложные задачи
2. Критическое мышление
3. Креативность
4. Компетенция управления людьми
5. Навыки Координации, взаимодействия
6. Эмоциональный интеллект
7. Суждения и принятие решений
8. Клиентоориентированность (сервисная ориентация)
9. Умение вести переговоры
10. Когнитивная гибкость

Структура курса

1. Изучение современного этапа формирования дипломатической теории международных отношений
2. Актуальные проблемы изучения международных переговоров и увеличения доли «экономики» в дипломатической деятельности
3. Новые стратегии и тактики переговоров, с особым акцентом на экономические переговоры
4. Семинары
5. Рассмотрение многосторонних переговоров, а также переговоров в кросс-культурной среде
6. Анализ теории и практики двухсторонних переговоров (case-study)