

**АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ**

Кафедра государственного строительства и управления

Специальность «Государственное и местное управление»

## **ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

**СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В  
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**



### **Слушатель**

Начальник управления тылового  
обеспечения Следственного комитета  
Республики Беларусь

**Ю.В. Валькович**

### **Руководитель**

доктор экономических наук, профессор

**Ю.М.Ясинский**

**Минск, 2016**

## Цель работы

выявление и систематизация подходов к определению закупочной деятельности, исследование и анализ организации государственных закупок в Республике Беларусь и выработка путей ее совершенствования.

## Задачи исследования

определить понятие и привести общую характеристику закупочной деятельности;  
проанализировать виды процедур государственных закупок в Республике Беларусь (конкурентные и неконкурентные);  
разработать пути совершенствования организации государственных закупок в Республике Беларусь.



## Объект исследования

Общественные отношения, складывающиеся в области организации и проведения государственных закупок товаров (работ, услуг) в Республике Беларусь.

## Предмет исследования

Нормативные правовые акты Республики Беларусь, регулирующие отношения в области осуществления государственных закупок товаров (работ, услуг), публикации ученых и практиков в области применения законодательства о государственных закупках экономического и правового характера, правоприменительная практика в данной области.

## Методы или методология проведения исследования

Общенаучные методы: анализ, дедукция, аналогия, сравнение, конкретизация, специальные методы: сравнительный, логический, структурно-функциональный и частнонаучные методы: формально-юридический, сравнительно-правовой.



## Полученные результаты

1. Совершенствование организационного механизма осуществления процедур государственных закупок товаров (работ, услуг) в Республике Беларусь.



2. Направления совершенствования нормативных правовых актов, регулирующих общественные отношения в области государственных закупок товаров (работ, услуг) в Республике Беларусь.

3. Совершенствование экономического механизма осуществления процедур государственных закупок товаров (работ, услуг) в Республике Беларусь.

## Национальные веб-порталы в сфере государственных закупок стран участниц ЕврАзЭС

- Республика Беларусь – <http://www.icetrade.by>
- Республика Казахстан – <http://www.goszakup.gov.kz>
- Российская Федерация – <http://www.zakupki.gov.ru>
- Республика Армения – <http://www.procurement.am>
- Республика Кыргызстан – <http://www>



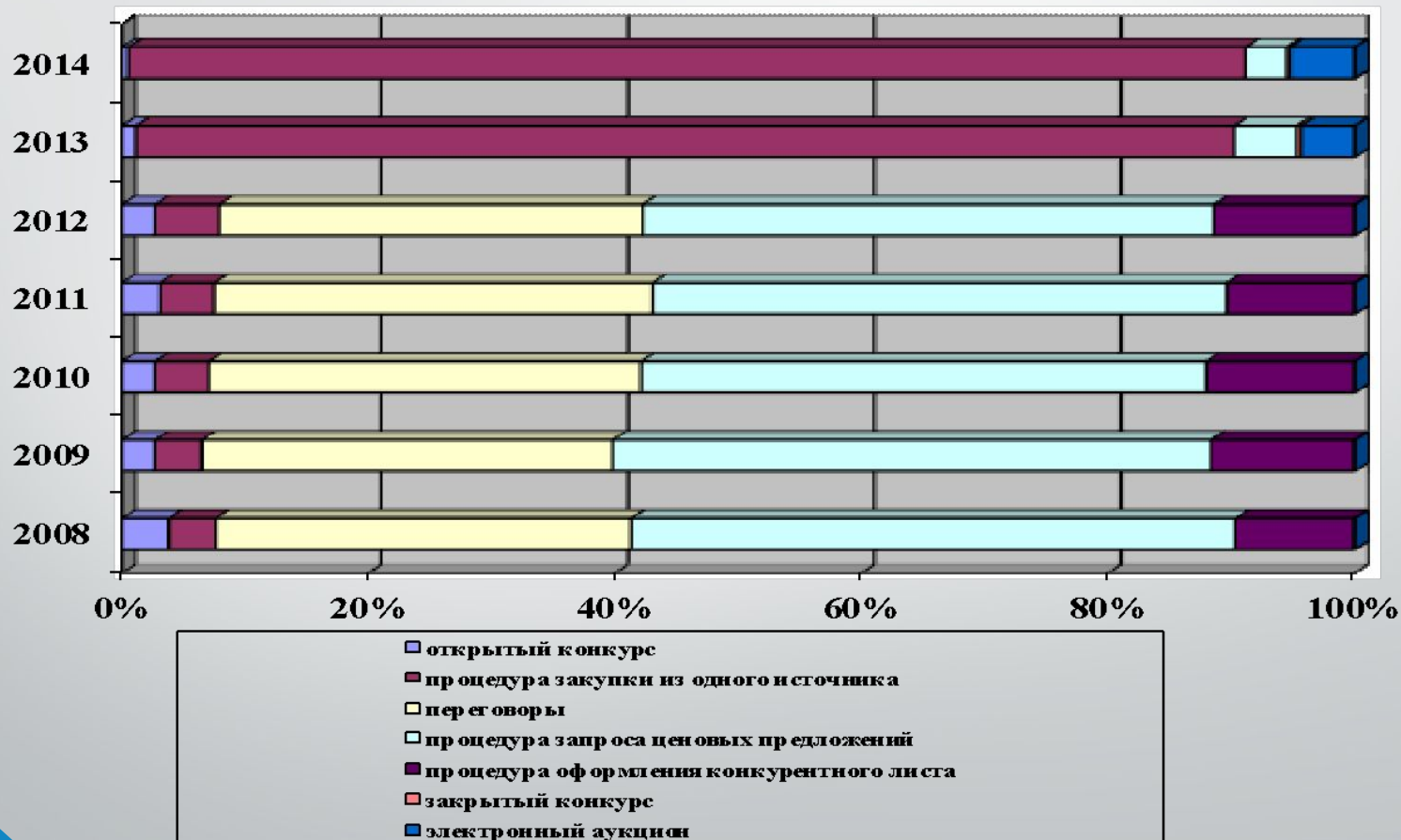
# ВИДЫ ПРОЦЕДУР ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК



БЕЛОРУССКАЯ  
УНИВЕРСАЛЬНАЯ  
ТОВАРНАЯ БИРЖА

| №<br>п/п | Ориентировочная стоимость<br>годовой потребности, БВ |                                   | Товар (работа, услуга)                                                                                                         | Вид процедуры закупки                       |
|----------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|          | товары                                               | работы, услуги                    |                                                                                                                                |                                             |
| 1        | от 1000                                              | от 3000                           | Перечень товаров (работ, услуг), госзакупки которых осуществляются на электронных аукционах (приложение к постановлению № 778) | ЭЛЕКТРОННЫЙ<br>АУКЦИОН                      |
| 2        | от 1000                                              | —                                 | Перечень товаров, госзакупки которых осуществляются с применением биржевых торгов (приложение к постановлению № 778)           | БИРЖЕВЫЕ ТОРГИ                              |
| 3        | от 1000                                              | от 3000                           | сведения о госзакупке составляют государственные секреты                                                                       | ЗАКРЫТЫЙ КОНКУРС                            |
| 4        | от 1000                                              | от 3000                           | за исключением товаров (работ, услуг) из п.1,2,3,8                                                                             | ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС                            |
| 5        | более 300,<br>но не более<br>1000                    | более 300,<br>но не более<br>3000 | за исключением товаров (работ, услуг) из п.8                                                                                   | ЗАПРОС ЦЕНОВЫХ<br>ПРЕДЛОЖЕНИЙ               |
| 6        | более 300,<br>но не более<br>1000                    | более 300,<br>но не более<br>3000 | Перечень товаров (работ, услуг), госзакупки которых осуществляются на электронных аукционах (приложение к постановлению №778)  | ЭЛЕКТРОННЫЙ<br>АУКЦИОН<br>(ПРАВО ЗАКАЗЧИКА) |
| 7        | не более 300                                         |                                   | любой (-ая)                                                                                                                    | ЗАКУПКА ИЗ ОДНОГО<br>ИСТОЧНИКА              |
| 8        | вне зависимости<br>от стоимости                      |                                   | Перечень случаев осуществления госзакупок с применением процедуры закупки из одного источника (приложение к Закону №419-3)     |                                             |

## Структура закупок по видам процедур закупок за период 2008-2014 г.



# **Направления совершенствования системы государственных закупок товаров (работ, услуг)**

**I Организационный механизм**

**II Нормативные правовые акты**

**III Экономический механизм**

**Итоги дипломного исследования**

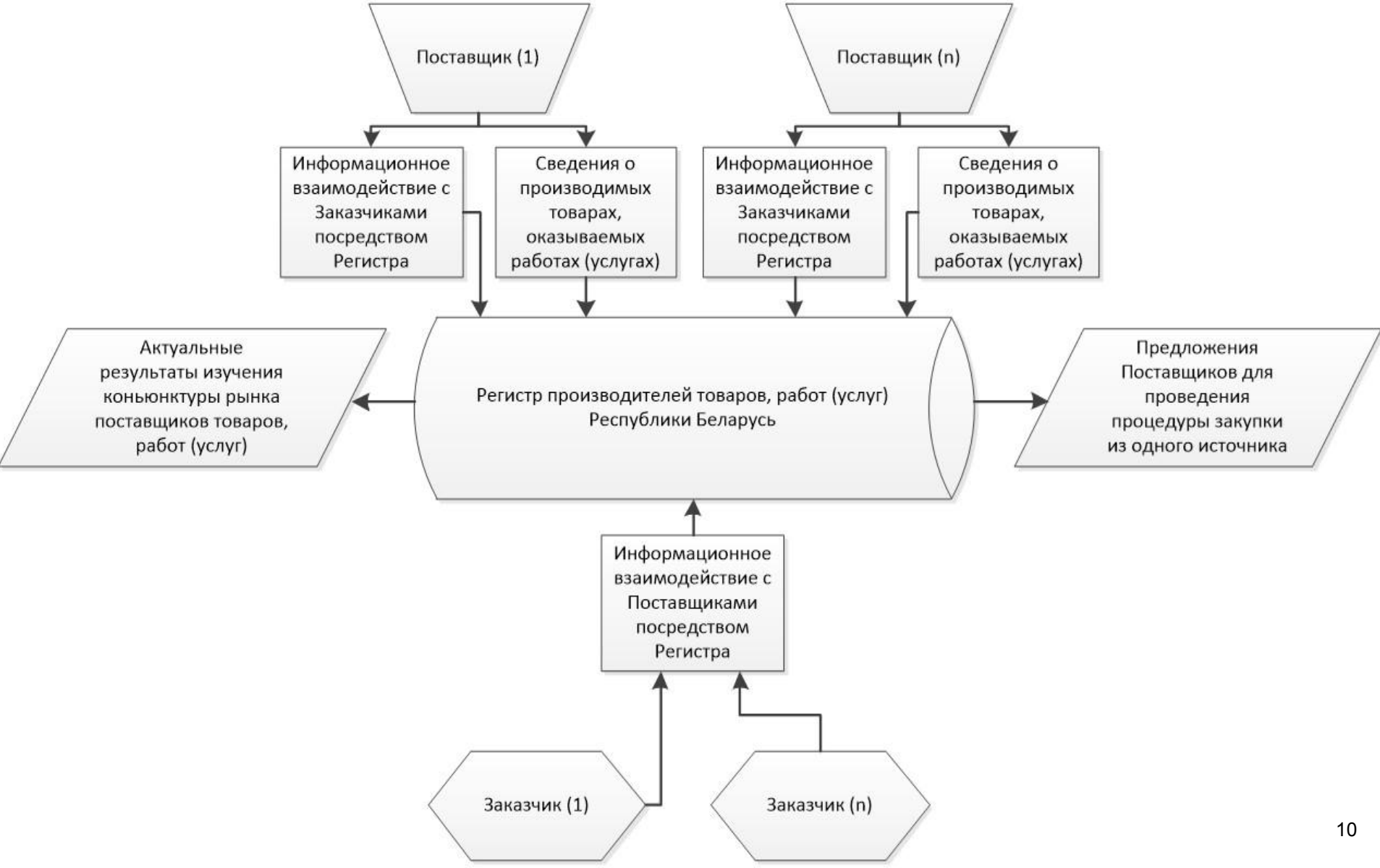
## Проблема:

Нет четкой регламентации и механизма изучения конъюнктуры рынка, закупаемых товаров (работ, услуг).



## Решение:

**Автоматизация процесса изучения конъюнктуры рынка, путем разработки и внедрения Электронного регистра цен на товары (работы, услуги).**



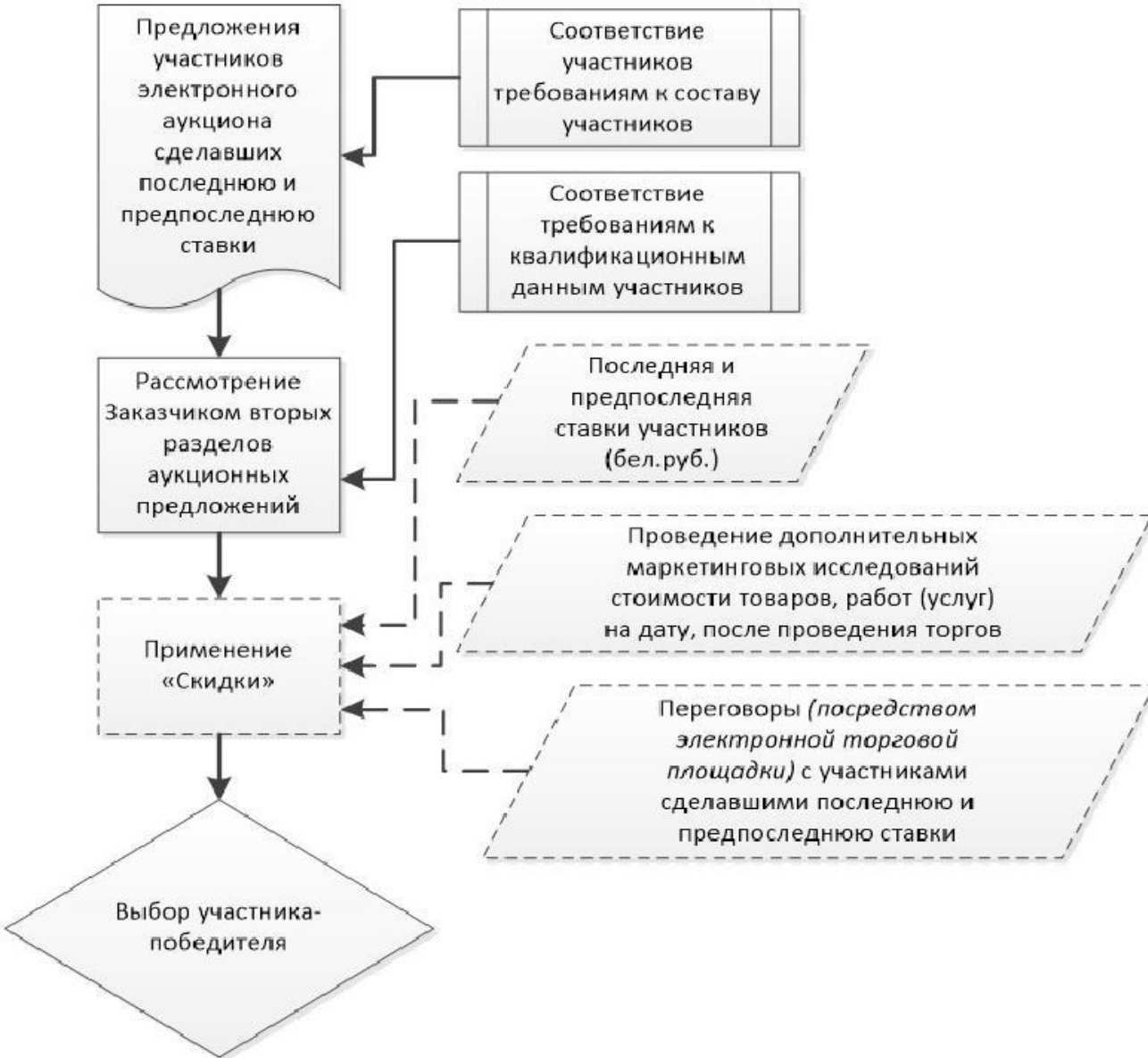
## Проблема:

В настоящее время в Законе №419-З осуществлена лишь констатация факта правомерности установления скидок для открытого конкурса (закрытого) конкурса, запроса ценовых предложений, и участники могут предлагать скидки любого вида и размера (отсутствие ограничений и в отсутствие специальных требований), поскольку не установлены какие-либо специальные требования.

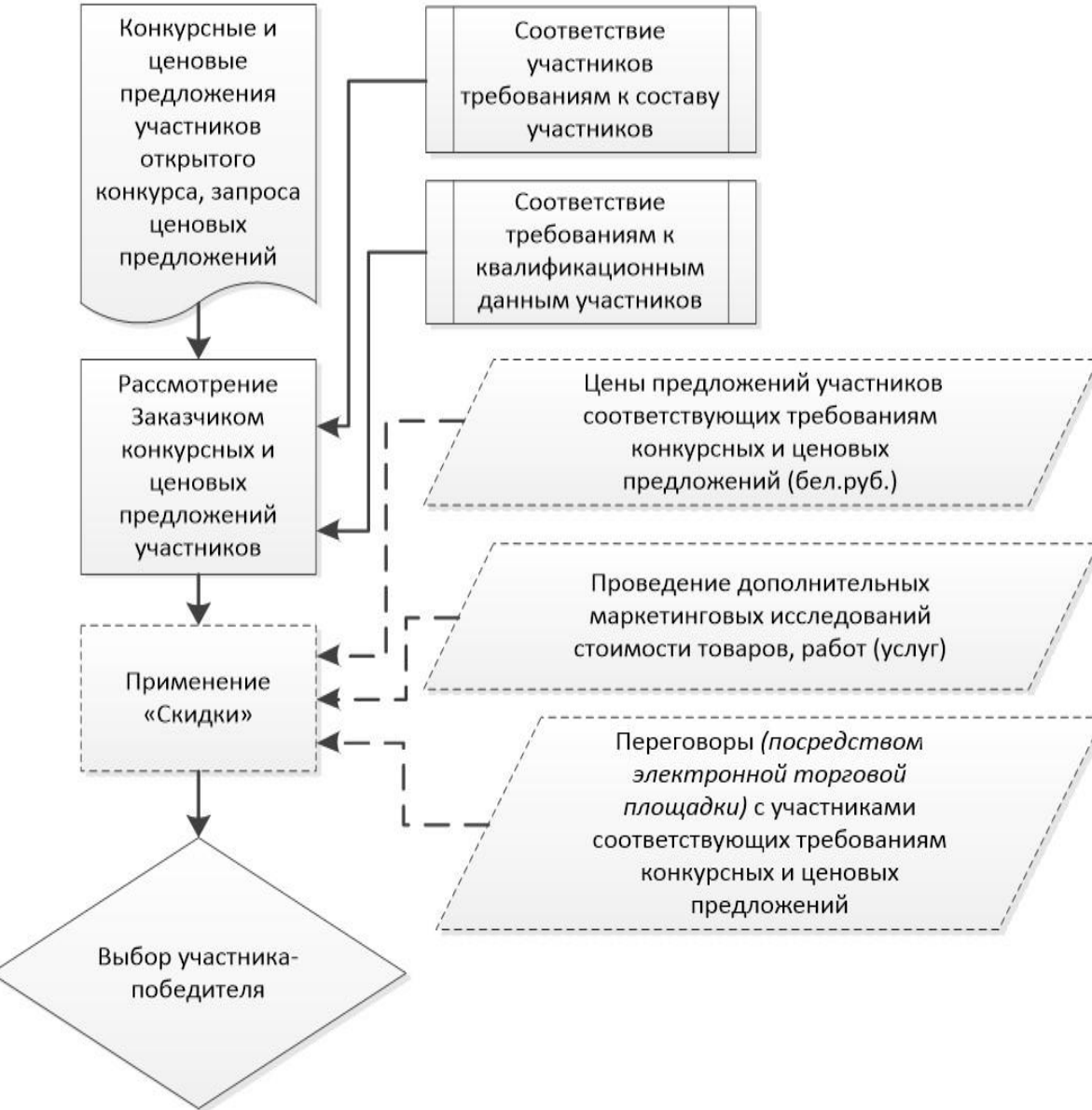


## Решение:

**Видится логичным для сферы государственных закупок регламентация порядка и условий предоставления скидок не только для открытого (закрытого конкурса), запроса ценовых предложений, но и для электронного аукциона.**



## Схема проведения электронного аукциона с переговорами



**Схема проведения открытого конкурса, запроса ценовых предложений с переговорами по предоставлению скидок**

**АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ**

Кафедра государственного строительства и управления

Специальность «Государственное и местное управление»

## **ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

**СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК В  
РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**



### **Слушатель**

Начальник управления тылового  
обеспечения Следственного комитета  
Республики Беларусь

**Ю.В. Валькович**

### **Руководитель**

доктор экономических наук, профессор

**Ю.М.Ясинский**

**Минск, 2016**