



Проектный подход в управлении учреждением дополнительного образования



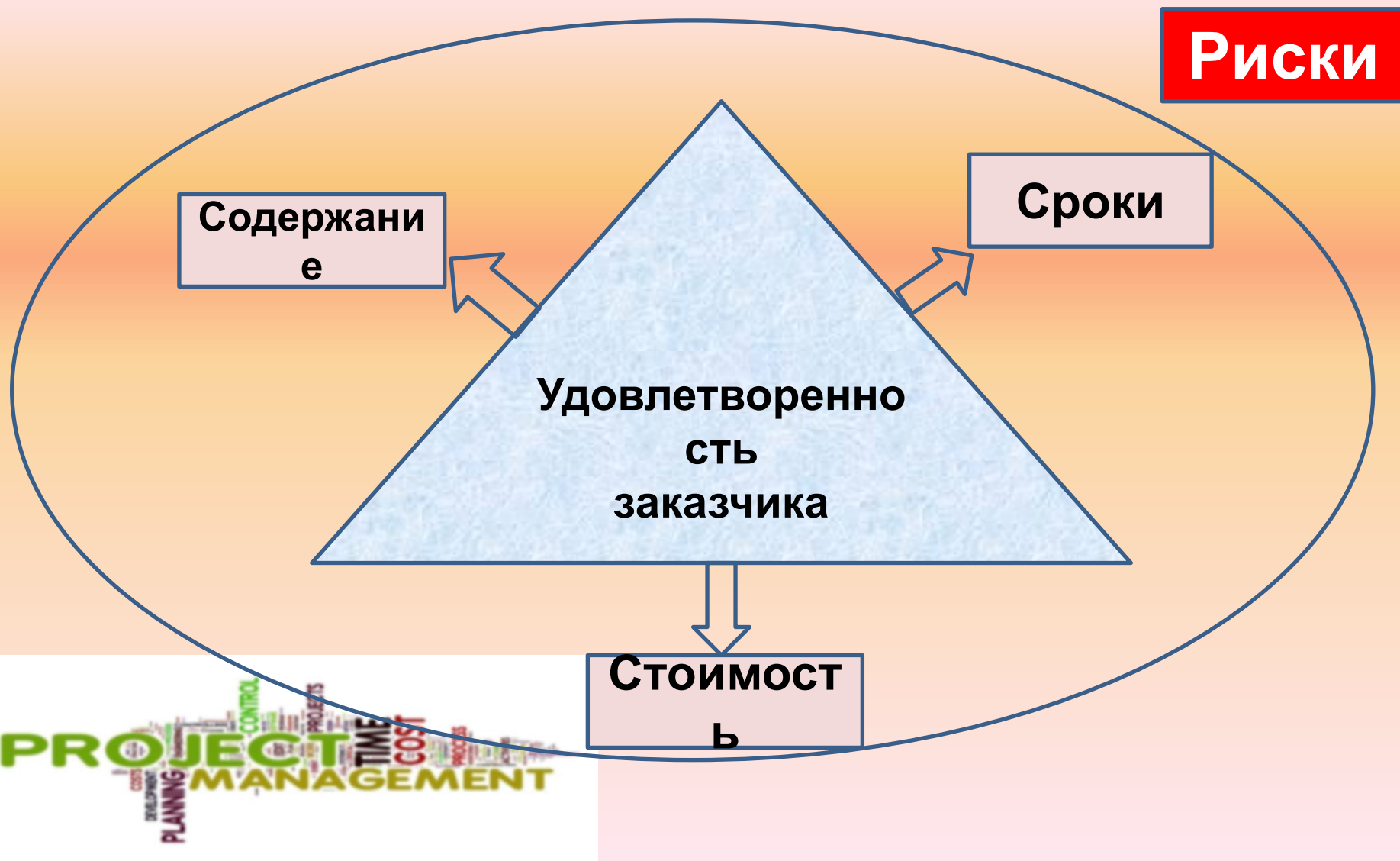
ПРОЕКТ



Проект – это **ограниченная**
временем деятельность по созданию
новых (**уникальных**) продуктов,
услуг или результатов. (ANSI PMI
PMBOK)



Чем в проекте можно управлять ?



Зачем нужны стандарты в управлении проектами



- Концентрация хороших практик
- Наиболее удобные инструменты
- Общий язык
- Системная картина



Ключевые ПОДХОДЫ



РФ

ГОСТ – Р
54869-2011

Agile

ПОДХОД
Ы к УП

США

PMBoK

ICB IPMA



PMI PMBoK



- Институт управления проектами(Project Management Institute, PMI) – всемирная некоммерческая профессиональная организация по управлению проектами.
- Свод знаний по управлению проектами (Project Management Body of Knowledge, PMBoK) представляет собой сумму профессиональных знаний по управлению проектами
- Ключевой фокус внимания **на алгоритмы или процессы** управления проектами



PMI PMBoK



5 групп процессов управления

иницирование

планирование

реализация

контроль

завершение



PMI PMBoK

10 областей знаний

Управление интеграцией

Управление содержанием

Управление временем

Управление затратами

Управление качеством

Управление персоналом

Управление коммуникациями

Управление рисками

Управление поставками

Управление стейкхолдерами



PMI PMBoK



Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK)

http://pm-files.com/sites/default/files/file/C/C-1/C-1-1/pmbok_5th_2013_rus.pdf



IPMA



- Состоит из 49 национальных ассоциаций, в среднем по 500-1000 членов в каждой, всего более 11000 сертифицированных специалистов
- Базовый стандарт международной профессиональной организации IPMA International Competence Baseline
- Ключевой фокус внимания: компетенции руководителей проектов (46 элементов компетенций)
- Группы компетенций: техническая, поведенческая, контекстуальная



AGILE



- Agile – это не методология, это набор ценностей, которые зафиксированы в Agile-манифесте. 4 ценности и 12 принципов по управлению проектами
- Ценности можно только привить, Agile – внедрить НЕВОЗМОЖНО
- Множество технологий технологий Agile: Scrum, Kanban, Crystal и др.
- Ключевой фокус внимания на сотрудничестве с заказчиком и итеративное приращение функционала работающего продукта



Дизайн

жизненного цикла проекта



Сбор
требований

Составлени
е ТЗ

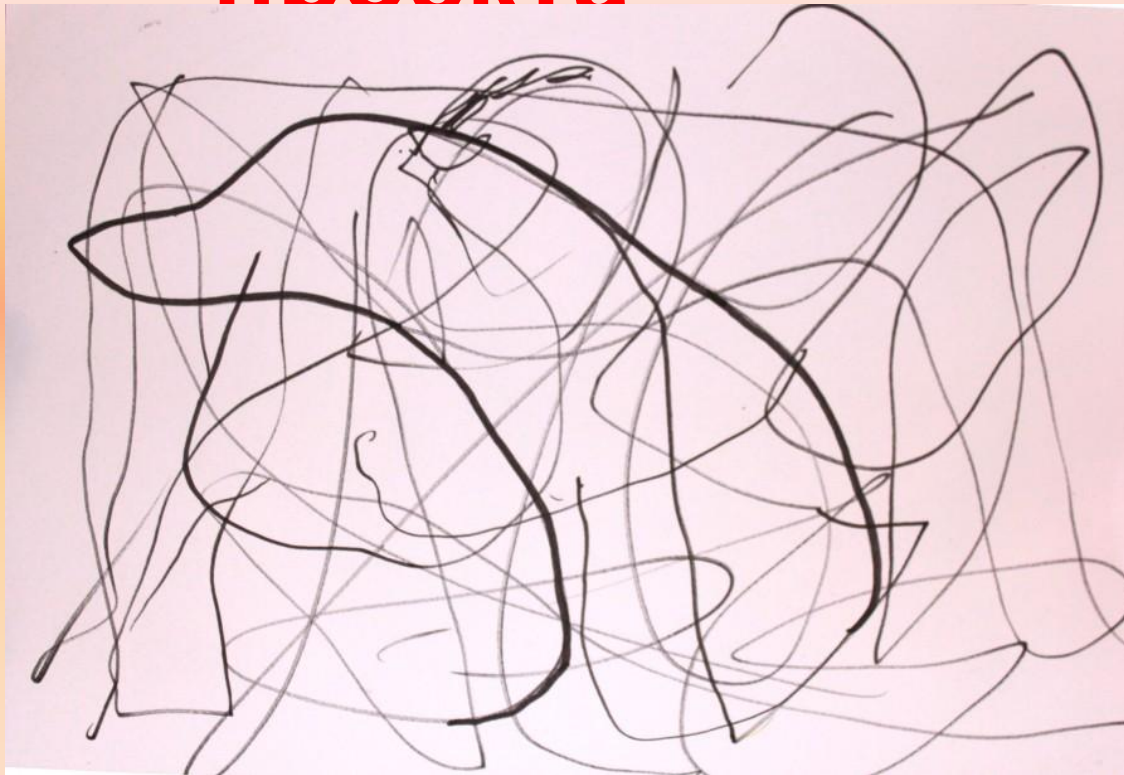
Разработка

Тестирован
ие

ВОДОПА Д



Дизайн жизненного цикла проекта



DO & FIX



Дизайн жизненного цикла проекта



Итерация



Небольшие команды добиваются лучших результатов:

- делают короткие итерации
- Автономны
- Мотивированы общими командными целями
- Достигают мастерства обогащая опыт друг друга

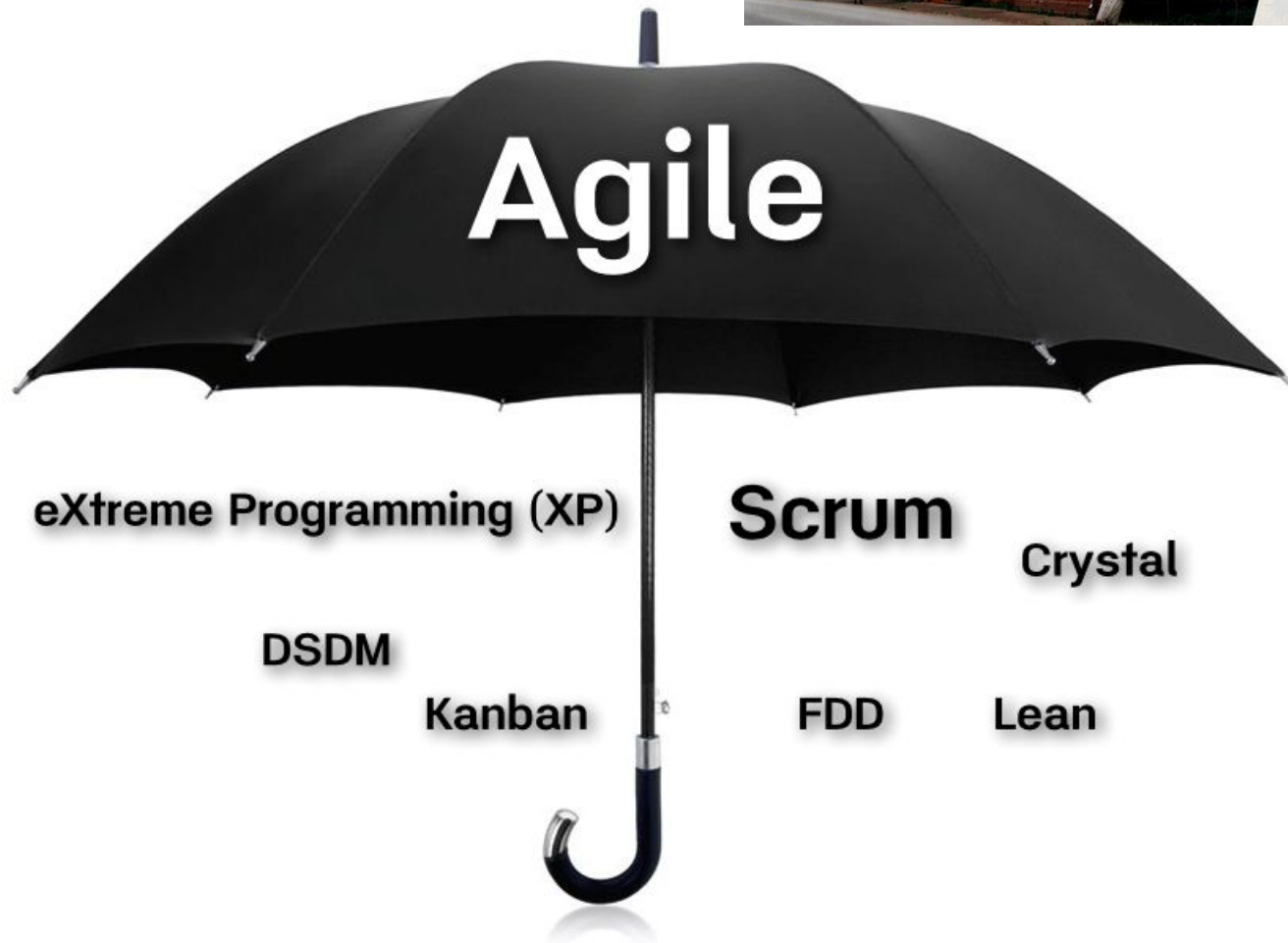


Agile-manifesto



- Люди и взаимодействия важнее, чем процессы и инструменты
- Работающий продукт важнее совершенной документации
- Сотрудничество с заказчиком важнее контрактных обязательств
- Реакция на изменения важнее следования плану





Программа развития МБОУ ДО «ДЮЦ»



- **Одаренные дети**
- **Родители и дети**
- Детское молодежное общественное движение
- Интеграция объединений ДЮЦ в процессе изучения удмуртской культуры
- **Удмуртский арсенал**
- «Управление жизнью» (психолого-педагогическое сопровождение детей и подростков «группы риска»)
- «Методическое сопровождение деятельности педагогов ДЮЦ в контексте компетентного подхода»
- **«Одаренные дети»**
- **«Взрослые и дети»**
- «Мониторинг качества образования в творческих объединениях ДЮЦ»
- **Молодежный арсенал**



Проект «Удмуртский арсенал»



- 2007 год - Грант Министерства культуры, спорта и молодежной политики, республиканского конкурса Проектов по реализации целевой программы «Патриотическое воспитание граждан РФ, проживающих на территории УР на 2006-2009 г.».
- 2010 год, 2013 год - Диплом 1 степени Министерства по делам молодежи УР на присвоение статуса «Экспериментальная площадка по патриотическому воспитанию граждан в 2013 году» в номинации «гражданско-патриотическое воспитание».
- 2016 год - Авторский проект «Удмуртский арсенал» признан лучшим во Всероссийском конкурсе проектов по гражданско-патриотическому воспитанию молодежи,
- 2017 год - Победитель Грантового конкурса по разработке и реализации социально-значимых проектов Госкорпорации по атомной энергии «Росатом» - проект «Слет участников военно-патриотических клубов городов присутствия Госкорпорации «Росатом» - «Молодежный арсенал»

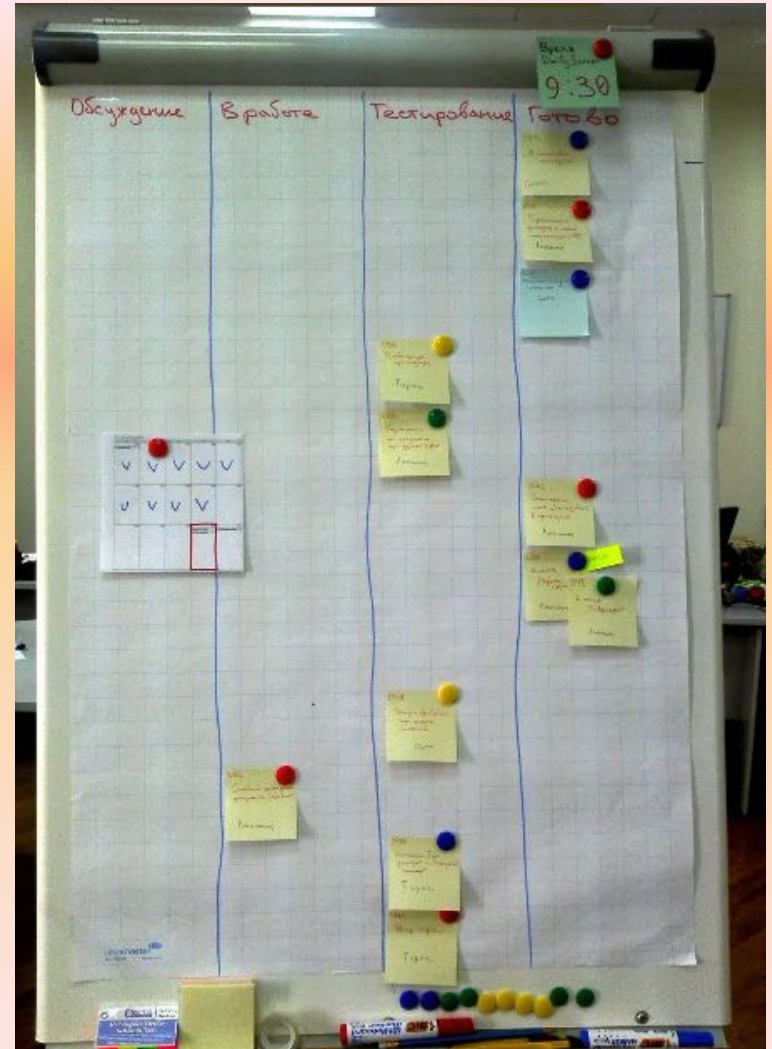




«Scrum. Революционный метод управления проектами»

Джефф
Сазерленд







<https://trello.com/home>

Доска ☆ Private

Список 1

Карточка 1

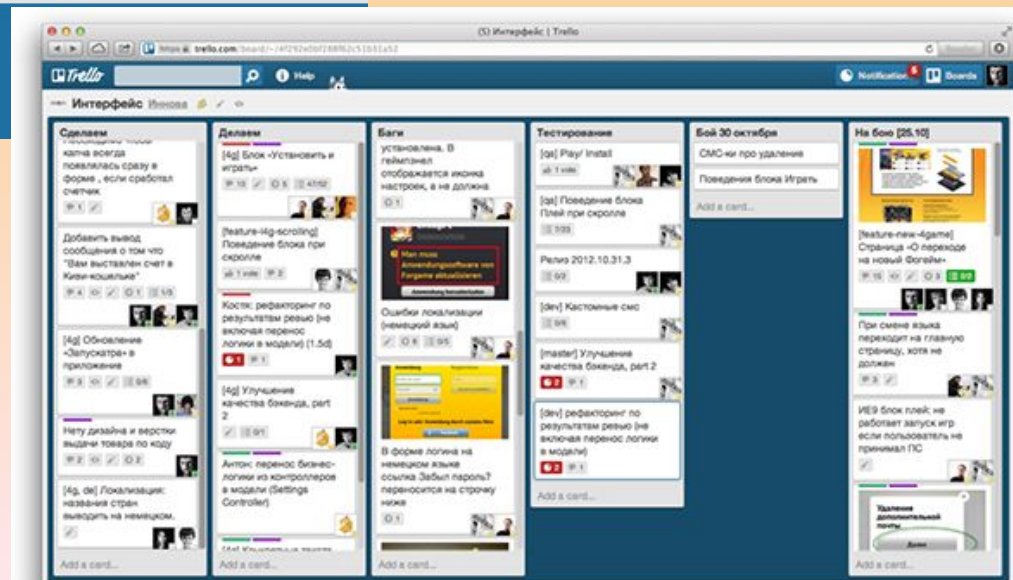
Карточка 2

Add a card...

Список 2

Карточка 3

Add a card...





Работа в группах

**Задание: составить схему
управления проектом
по определенному
направлению**





**Спасибо за
внимание**

