

Стратегические, тактические и оперативные планы

Подготовили: Костина М.Е., Трембач Н.А

В зависимости от длительности планового периода выделяют:

- стратегические (от 3 до 5–10 лет)
- тактические (1-3 года)
- оперативные планы (в пределах года, квартала, месяца и дня)

Стратегические планы

- Стратегическое управление – это постановка целей, планирование и движение на годы вперед, когда четко просматривается будущее, когда руководителю ясно, что он хочет получить в перспективе.



Тактические планы

- Тактическое управление касается в первую очередь финансирования, инвестиций, средних сроков сбыта, материально-технического снабжения, персонала.



Оперативные планы

- Оперативное управление – решение ежедневных, текущих задач. Это управление состоит из оперативного планирования, учета и контроля
- «Здесь и сейчас»



- Стратегическое управление
 - Определение долгосрочной цели направления развития предприятия на 10 лет
 - Распределение ресурсов, координация и регулирование
 - Прогноз параметров внешней среды, организационные изменения
- Тактическое управление
 - Детализация выбранных стратегий до уровня планов действий на срок 1-3 года
 - Планирование производственных мощностей, сбыта, капиталов, персонала, инвестиций в рамках стратегического планирования
- Оперативное управление
 - Разработка конкретных действий на краткосрочный период в рамках тактического плана
 - Обеспечение выпуска готовой продукции при заданных сроках, нормативных затратах, ассортименте и количестве

- Единство

- Единый инструмент управления – управленческое решение
- Единые функции управления
- Единая информационная база
- Единый объект управления
- Единая цель – повышение конкурентоспособности производства