



CENTRE OF
EXCELLENCE IN
PROCUREMENT

at Kyiv School of Economics

Практичні поради щодо діяльності уповноваженої особи

Яковлєв Георгій

Начальник Відділу закупівель ННЦ ХФТІ

Член тендерного комітету (з 2004 р.)

Уповноважена особа з закупівель (з 2018 р.)

Тренер у сфері закупівель (з 2018 р.)

Член редакційно-експертної колегії журналу
«Радник в сфері державних закупівель» (з 2019
р.)

НЮА ім. Ярослава Мудрого, 2006

МИМ ЛИНК, 2009

Програма професіоналізації закупівель,
2017

Тренінг для тренерів з закупівель, 2018

yakovlev.kharkov@gmail.com

тел.моб. 050-301-56-57 (Viber, WhatsApp)

Skype: [yakovlev_g_a](#), Фейсбук:

[egor.yakovlev](#)



ЩОМІСЯЧНИЙ ЮРИДИЧНИЙ ЖУРНАЛ

РАДНИК

В СФЕРІ ДЕРЖАВНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ



CENTRE OF
EXCELLENCE IN
PROCUREMENT
at Kyiv School of Economics

Еволюція закупівель

Відділ матеріально-технічного постачання



Відділ закупівель



Уповноважена особа?



Тендерний
комітет

Замовник має право
призначити декілька
уповноважених осіб, за
умови, що кожна з таких
осіб буде відповідальною
за організацію та
проведення конкретних
процедур закупівель



Уповноважена особа

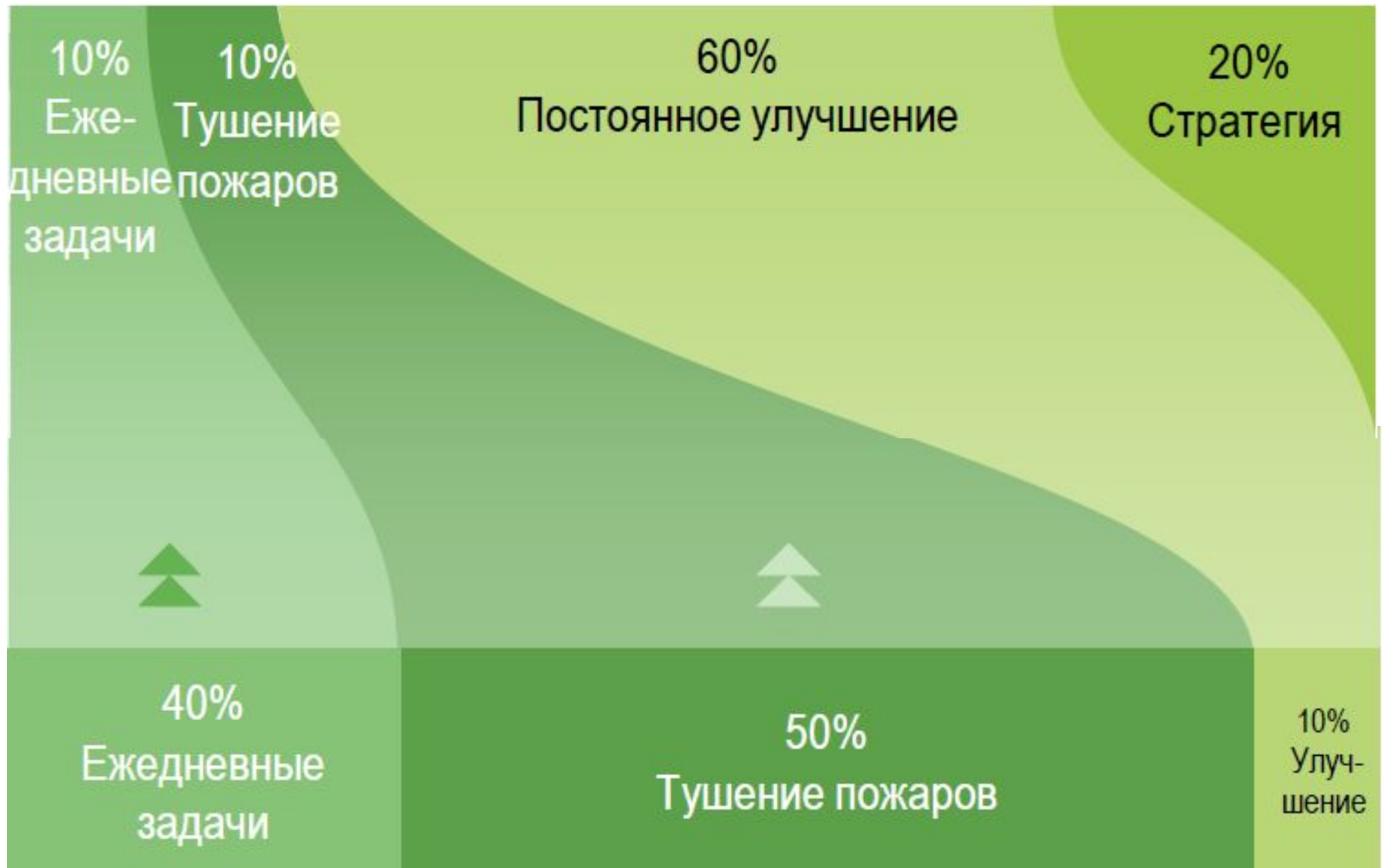


Загальна модель компетенцій для закупівельників

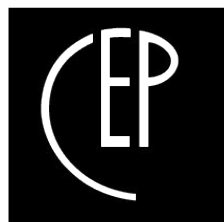
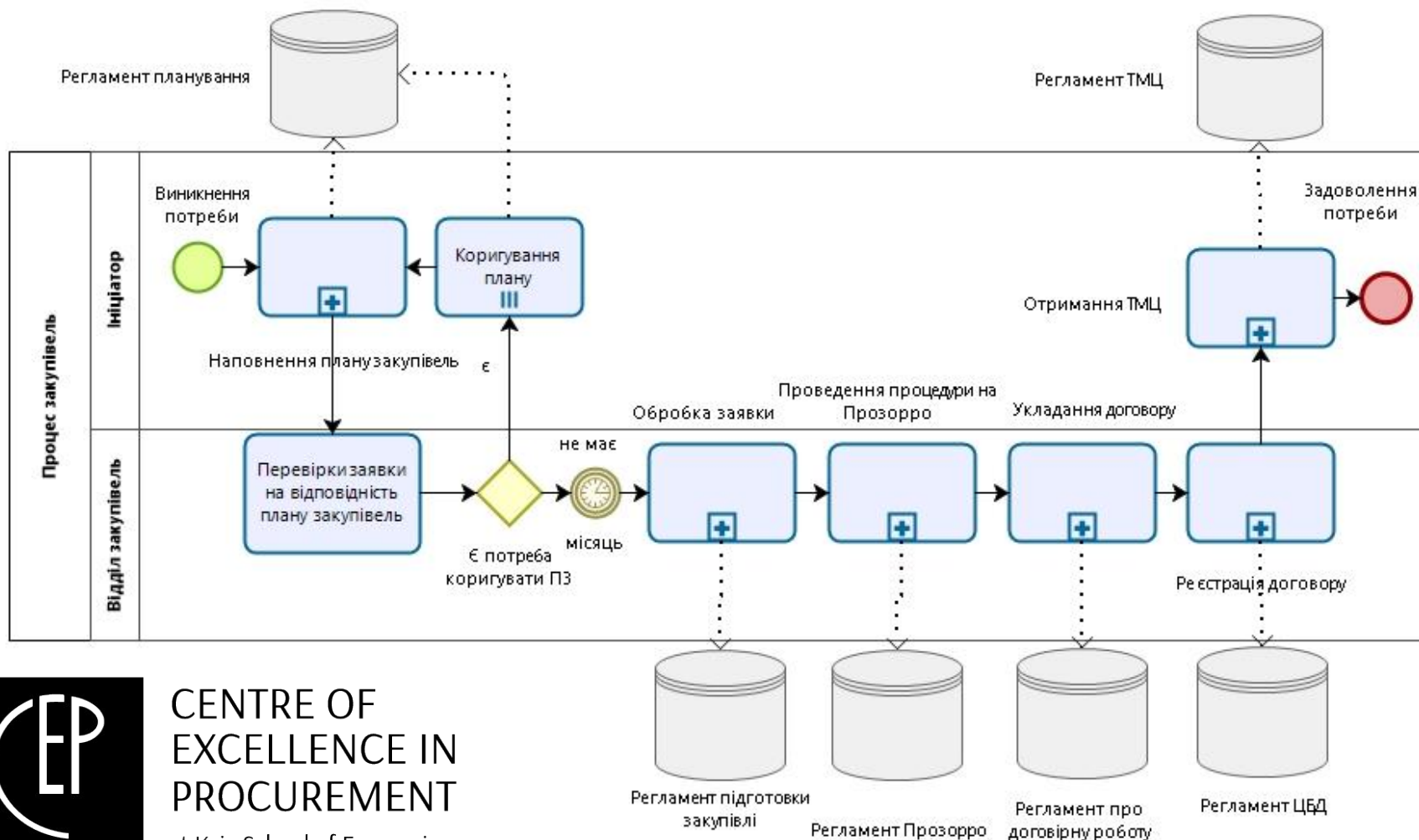
Блоки компетенцій/навичок закупівельника (деталізовані)



Поточна діяльність в організації



Впорядкування системи закупівель



CENTRE OF
EXCELLENCE IN
PROCUREMENT
at Kyiv School of Economics

Статті в журналі



1. Підготовка до реформування системи

Малюнок 1 Структура Відділу МТЗ



Малюнок 2 Структура Служби координації державних закупівель



Реформування системи закупівель

Малюнок 3 Структура Відділу закупівель



- ✓ Ліквідація тендерного комітету з 01.01.2018 р.;
- ✓ Призначення Уповноваженої особи;
- ✓ Призначення відповідальної особи для допорогових закупівель;

2. «ПЛАН - НІЩО, ПЛАНУВАННЯ - ВСЕ».

© Дуайт Д. Ейзенхауер



CENTRE OF
EXCELLENCE IN
PROCUREMENT
at Kyiv School of Economics

Позиція внутрішнього клієнта?

- вчасна поставка;
- мінімізація ризиків здійснення закупівель неякісної продукції через закупівлі «в останній момент»;
- підвищення ефективності закупівель за рахунок завчасного вивчення потреби та альтернатив її задоволення;
- мінімізація ризиків через недобросовісні дії учасників закупівель;
- залучення до закупівель більшої кількості учасників;
- виключення випадків необґрунтованих закупівель;
- завчасне інформування зацікавлених осіб (учасників) про заплановану потребу;

Планування

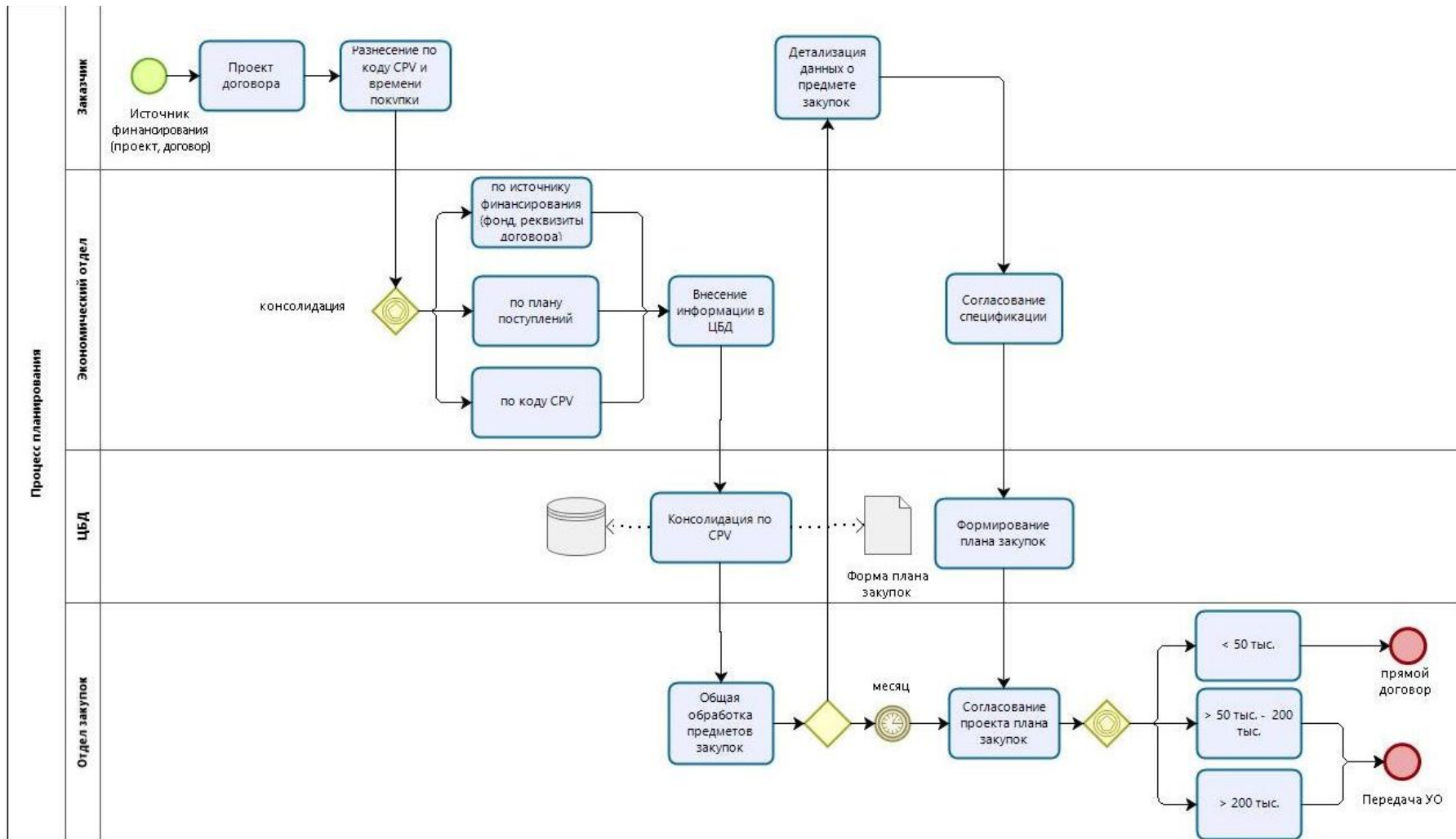


PROZORRO *інфобокс*
інформація про систему



CENTRE OF
EXCELLENCE IN
PROCUREMENT
at Kyiv School of Economics

Концепція планування



3. Підготовка закупівлі

Що зробили?

- ✓ Невизначеність зон відповідальності;
- ✓ Невизначеність ініціатора закупівлі;
- ✓ Відношення з керівництвом;
- ✓ Формулювання предмета закупівлі;
- ✓ Питання фінансування;
- ✓ Стан конкуренції;
- ✓ Легалізація супровідних документів.

Генеральному директору

Від _____

(посада, підрозділ, прізвище та ініціали замовника)

СЛУЖБОВА ЗАПИСКА

Цілі закупівлі	Зазначити цілі та мету для якої буде здійснюватися закупівля	
необхідно закупити	Зазначити предмет закупівлі	Код CPV
Кількість	В разі якщо передбачається закупівля з кількісними параметрами, зазначити одиницю виміру та кількість	
Орієнтовний початок закупівлі або необхідний строк постачання	Зазначити строк до якого необхідно фактично отримати товар або послугу	
Джерело фінансування:	Зазначити № договору або інші реквізити проекту в рамках якого буде здійснюватися фінансування закупівлі	
КЕКВ	За яким КЕКВ заплановано закупівлю, цю інформацію можна дізнатися в бухгалтерії або у економістів	
Розмір бюджетного призначення за кошторисом або очікувану вартість предмета закупівлі:	Зазначити загальну суму закупівлі з ПДВ (в разі якщо воно передбачено). Бажано додавати одну або більше комерційних пропозицій потенційних учасників	
Платник:	Зазначити хто буде виступати Замовником (юридична особа або філія)	
Контактна особа/технічний фахівець:	Зазначити дані про контактну особу, що буде співпрацювати з Відділом закупівель (П.І.Б., посада, e-mail, телефон)	
Можливі учасники закупівлі	Зазначити інформації про можливих учасників закупівлі (найменування, місцезнаходження, контактні дані)	
Інша інформація	Зазначити іншу інформацію за бажанням	
Технічне завдання	В разі якщо додається технічне завдання, зазначити кількість аркушів, що додаються. ТЗ надається окремим документом з підписом на кожному аркуші.	

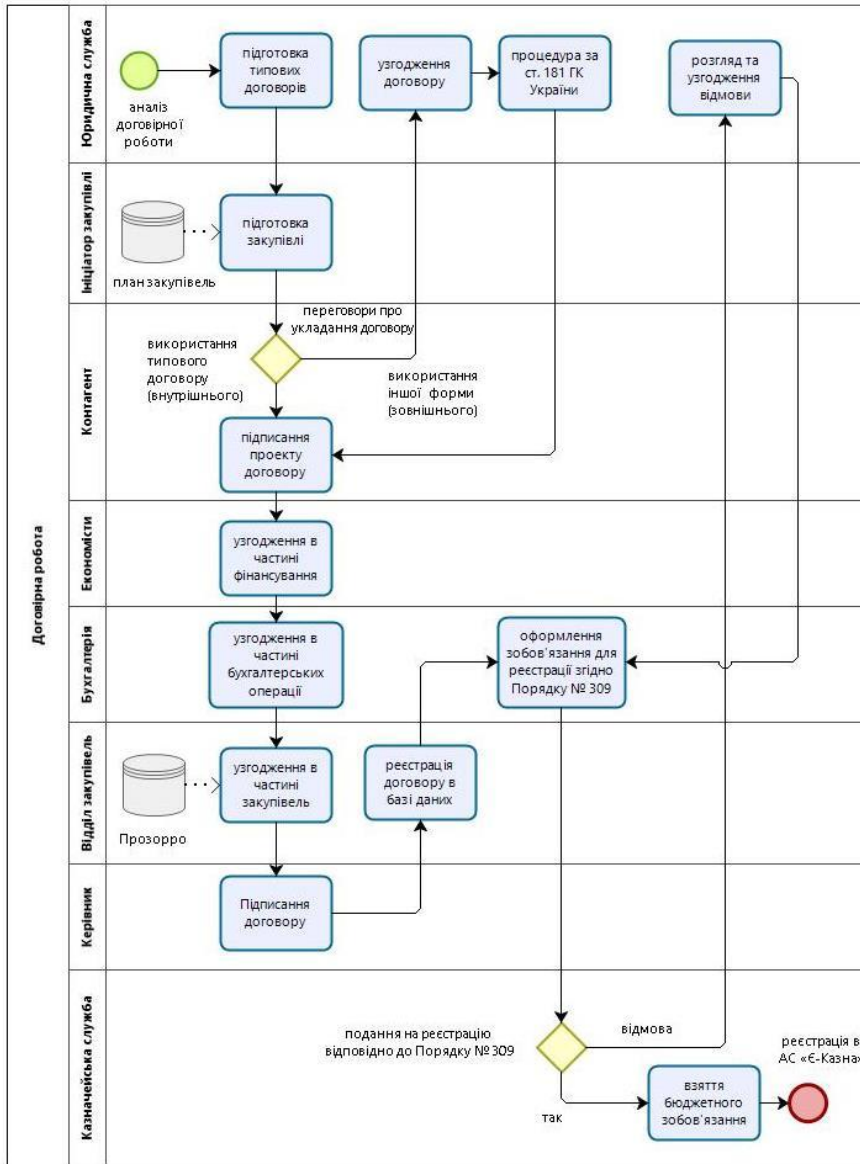
« ____ » _____ 2018 р.

посада

підпис

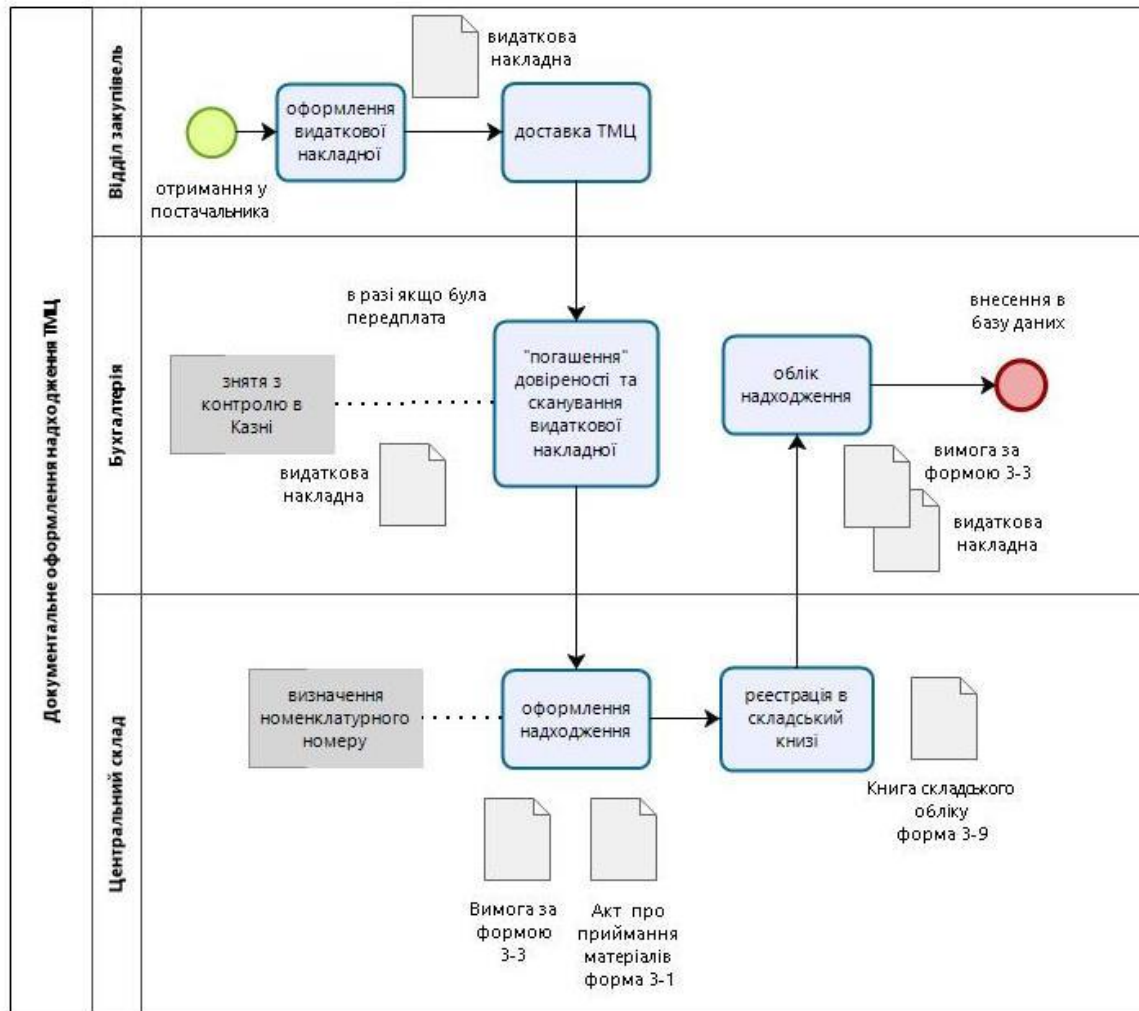
(_____) прізвище, ініціали

4. Договірна робота

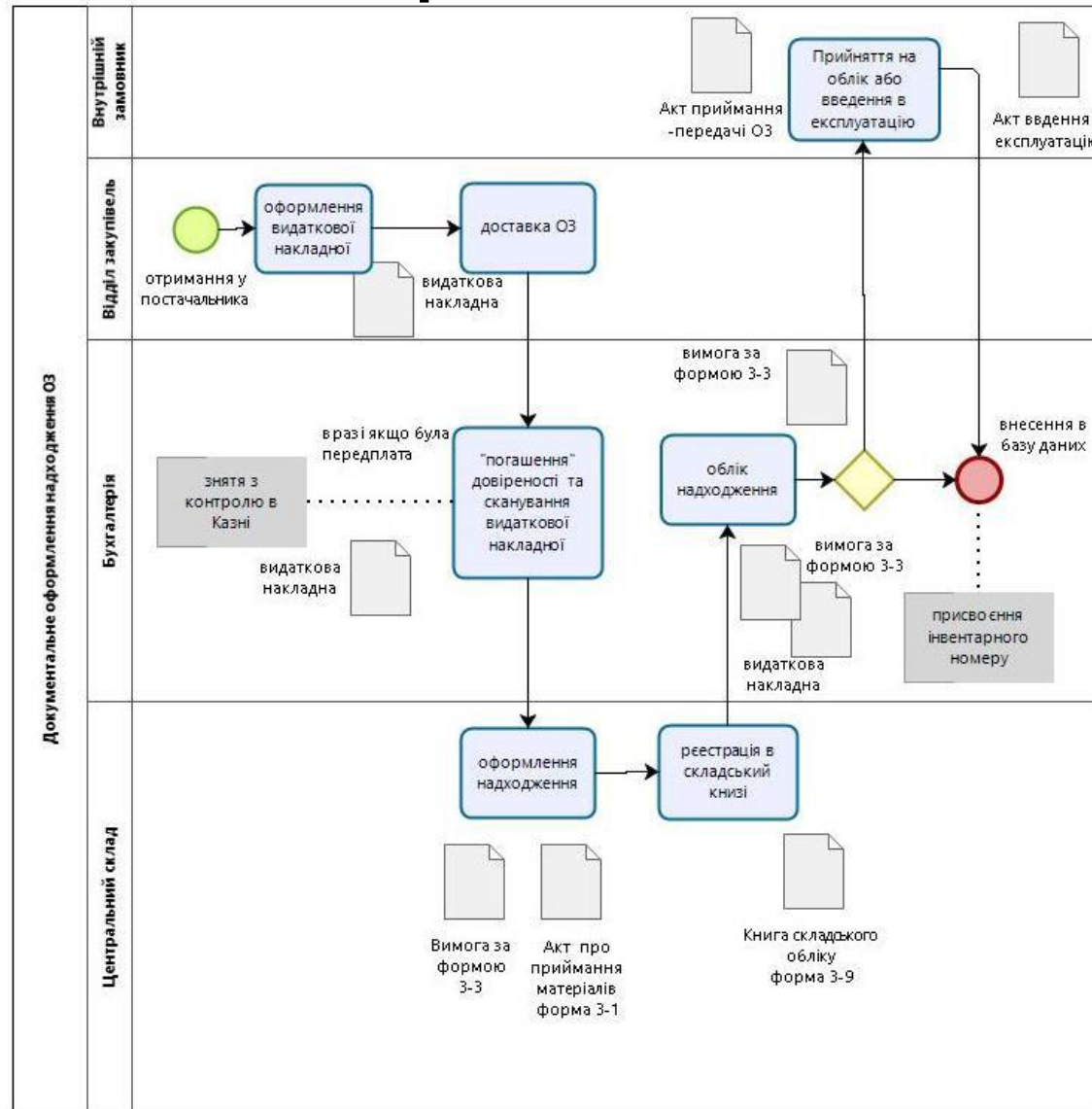


ПОГОДЖЕНО
ЗАМОВНИК
ЮР. СЛУЖБА
ЕКОНОМ. ВІД.
БУХГАЛТЕРІЯ
ВІД. ЗАКУП.

5. Отримання ТМЦ



6. Отримання ОЗ



7. Проактивна поведінка



Реактивна поведінка	Проактивна поведінка
З мене досить!	Я спробую інакше
Це не моя компетенція й турбота!	Пропоную разом розібратися та зробити
Я нічого не в змозі із цим зробити!	Це можливо зробити інакше
Це повинні зробити інші	Це можливо зробити разом
Мені так сказали робити	Я проаналізував ідеї інших осіб

Підсумки



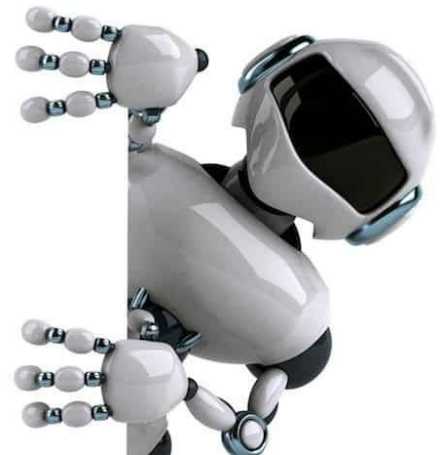
Закупівельник не «халявщик», а партнер для внутрішнього замовника

Закупівлі організацій - це система, а систему необхідно вивчати і, за необхідності, удосконалювати



Бажаєш змін? Очолюй їх!

Автоматизація бажана та доцільна



Харків, 13 – 14 червня 2019 р.



Уперше в Харкові зі своєю авторською програмою – професійна та авторитетна, доскіплива та незалежна Перший в Україні tender blogger Ярослава Дуброва



Місце проведення:
Харківський регіональний інститут державного управління
61001, Україна, м. Харків, просп. Московський, 75

Коли виникають «гострі питання» з приводу роботи системи «Прозорро» і є сумніви щодо прозорості сфери Публічних закупівель — варто поспілкуватися з Ярославою Дубровою, і у Вас з'явиться шлях до успіху!

Ви як Замовник торгів тривалий період не можете провести закупівлю, а Учасник тендерів водночас не може подати правильну тендерну пропозицію — Ярослава Дуброва допоможе знайти шлях до успіху.

У Вас є прагнення стати успішним у сфері Публічних закупівель — спілкуйтеся з найкращими, і Ви переможете.

Контактна особа:
Владислав Зубар, тел. (067) 5708906
z555dly@gmail.com

ЛЕКТОРИ



Владислав Зубар — консультант із публічних закупівель, кандидат наук з державного управління, економіст.

Досвід роботи: Мінекономіки (Мінекономрозвитку) (заступник директора Департаменту державних закупівель); головний редактор Інформаційного бюлетеня «Редукціон»; заступник директора Інституту Державних закупівель «Редукціон», заступник голови Громадської організації «Мониторинг та аналіз розвитку країни», член Асоціації приватних роботодавців.

Незалежний експерт у сфері публічних закупівель.
vyladyslav.zubar; dubrovatender «Редукціон».



Георгій Яковлев — тренер у сфері закупівель, юрист.

Досвід роботи: начальник відділу закупівель, уповноважена особа з закупівель Національного наукового центру «Харківський фізико-технічний інститут» НАН України.

Випускник Центру вдосконалення закупівель (СЕР) — Київської Школи Економіки спільно з проектом «Прозорість та підзвітність у державному управлінні та послугах» за підтримки USAID та у партнерстві з фінансуванням ЄС проектом «Гармонізація системи публічних закупівель України зі стандартами ЄС».

Член редакційно-експертної колегії журналу «Радник в сфері державних закупівель».
egor_yakovlev@kpt.kharkov.ua

Ярослава ДУБРОВА — консультант із публічних закупівель, юрист.

Досвід роботи: Держфінінспекція, Головки (нині ДАСУ) (заступник начальника відділу моніторингу державних закупівель); Мінекономрозвитку (підрозділ скарг та контролю Департаменту держзакупівель); Департамент внутрішнього фінансового контролю та аудиту КМДА; АДПСУ (Міжнародно-правовий департамент).

Незалежний експерт в КСЕ. Член експертної ради при Transparency International.
dubrovatender



Інна Маршавіна — Начальник відділу ділової інформації Харківської торгово-промислової палати

Досвід роботи:

Робота в відділі ділової інформації ХТПП
<https://youtu.be/c-61jbbu3oE>.
odi@kcci.kharkov.ua



Дарія Голубкіна — тренер у сфері закупівель, юрист.

Досвід роботи: Член тендерного комітету КП «Харківводоканал».

Випускник Центру вдосконалення закупівель (СЕР) — Київської Школи Економіки спільно з проектом «Прозорість та підзвітність у державному управлінні та послугах» за підтримки USAID та у партнерстві з фінансуванням ЄС проектом «Гармонізація системи публічних закупівель України зі стандартами ЄС».
lawyer.ua@ukr.net

Віктор Суліма — Керівник проекту Prozorro у Східному регіоні Української універсальної біржі.

Досвід роботи:

Закінчив економічний факультет Харківського державного політехнічного університету

Практичний досвід у сфері публічних закупівель та електронних торгів

Участь у семінарах для замовників та постачальників ДП «Прозорро»

Консультації для постачальників з використанням практичного досвіду участі у тендерах

Консультації для учасників в аукціонах електронної торгової системи Prozorro. Продажі
tender.kharkiv@gmail.com

