

«ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ООО «РОССТАНДАРТ»)

Студент: Лукьяненко Анатолий Анатольевич

группа: 631

Научный руководитель:

Зав. кафедрой «Менеджмента и маркетинга»,

к. э. н. Угрюмова Н. В.

Актуальность темы

обусловлена тем, что эффективность предпринимательской деятельности характеризуется чрезвычайно высокой степенью сложности, динамизма и неопределенности. Способность планировать свою внутреннюю среду в зависимости от изменений во внешней среде – основное условие в бизнесе и других сферах жизнедеятельности.

Цель исследования:

разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности предпринимательской деятельности ООО «РосСтандарт» и оценка их эффективности.

Задачи:

- Изучить сущность и систему предпринимательской деятельности предприятий.
- Рассмотреть особенностей создания и функционирования малых предприятий.
- Осуществить анализ организационно-экономической эффективности ООО «РосСтандарт».
- Определить направления по совершенствованию предпринимательской деятельности ООО «РосСтандарт» и оценить их эффективность.

Объект исследования:

ООО «РосСтандарт»

Предмет исследования:

**процесс совершенствования
предпринимательской
деятельности предприятия.**

Методы исследования:

- изучение и анализ научной литературы;
- изучение и обобщение отечественной и зарубежной практики;
- «методы управления»;
- SWOT-анализ.

ООО «РосСтандарт» - предприятие малой формы

Адрес: 457032 Челябинская область,
Пластовский район,
село Демарино ул. Боровая д.27.

- Основной целью создания общества является переработка мясного сырья и производство полуфабрикатов.
- ООО «РосСтандарт» занимается изготовлением мясных полуфабрикатов как в замороженном виде, так и в охлаждённом.
- Поставки продукции осуществляют на предприятия общественного питания, магазины, кафе.

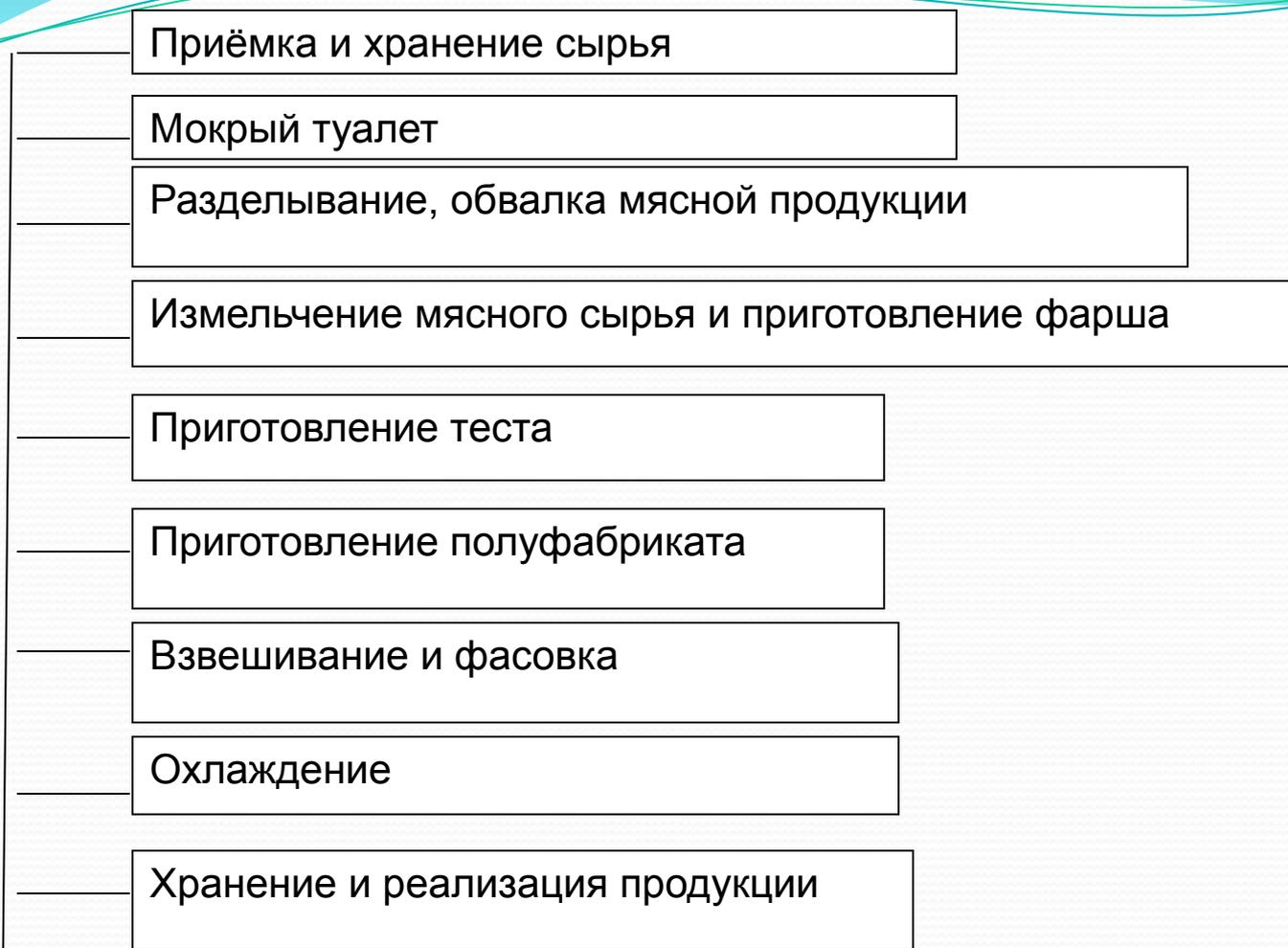


Рисунок – Технологическая схема производства полуфабрикатов

Коммерческие расходы	150000
Аренда помещения	67200
Заработная плата	2032230
Отчисление страховых взносов	613733
Косметический ремонт	99000
Амортизационные отчисления	265300
Итого постоянные затраты	3227463,00

Таблица 2.4 - Постоянные затраты производства

Наименование сырья	Кол-во расходуемого сырья, кг(месяц)	Цена, руб.	Сумма сырья за месяц, руб.	Сумма сырья за год, руб.
Свинина охлаждённая в полутушах	252,14	190	47956	575472
Говядина охлаждённая в полутушах	102,34	250	25585	307020
Мука пшеничная	70	27	1890	22680
овощи	40	45	1800	21600
Итого переменные затраты				926772

Таблица 2.5 - Переменные расходы (затраты на сырьё)

Наименование показателя	Стоимость за ед, руб.	Потребление в мес.	Стоимость в мес, руб.	Стоимость в год, руб.
Расход электроэнергии, т.кВт	4,75	456	2165	25992
Расход воды, куб.м	47,00	23,36	1097,92	13175,04
Плата за канализацию, куб.м (откачка и вывоз ЖБО)	32,60	52	1695,20	20342,40
Итого	-	-	-	59409,44

Таблица -2.6 – Расходы по коммунальным платежам

SWOT анализ ООО «РосСтандарт»

Сильные стороны

- Свойства товара
- Высокий контроль качества выпускаемой продукции
- Себестоимость низкая
- Визуальное восприятие товарной марки
- Уровень дистрибуции
- Гибкость и скорость реакции на изменения.
- Низкая арендная плата.

Слабые стороны

- Уровень лояльности
- Стоимость товара
- Не высокие зарплаты у работников.
- Расположение товара
- Конкуренты.
- Аренднованное здание (в любой момент могут расторгнуть договор)
- Перебой с эл. энергией.
- Дровенное отопление.

Возможности

- Новые рынки сбыта.
- Охват новых целевых групп.
- Охват новых видов товарных категорий.
- Увеличение потребления товара потребителем.
- Расширения ассортиментной группы для привлечения и удовлетворения потребности потребителя.

Угрозы

- Изменение предпочтений и стиля жизни потребителей, которое может привести к отказу от товара компании.
- Ослабление экономики.
- Рост конкуренции на рынке для компании.
- Рост затрат на производство, реализацию и поддержку товара.
- Уровень бюрократии и коррупции.
- Ослабление регулирования отрасли со стороны государства (налоговые льготы, преференции, а также налоговые каникулы для создаваемых предприятия).

Наименование проблем, выявленных в ходе исследования	Мероприятия, направленные на совершенствование деятельности предприятия	Механизм реализации предложенных мероприятий
<p>Низкая заработная плата у работников</p>	<p>Стимулирование путём поощрений</p>	<p>Выдача премий</p>
<p>Восприятие товарной марки</p>		<p>Разработка новой упаковки</p>
<p>Аренднованное здание (в любой момент могут расторгнуть договор)</p>	<p>Разработка инвестиционного проекта</p>	<p>Заложение в инвестиционный проект постройки собственного цеха</p>
<p>Перебой с эл.энергией, дровяное отопление.</p>	<p>Разработка инвестиционного проекта</p>	<p>Учесть при создании нового инвестиционного проекта постройки собственного цеха</p>



Спасибо за внимание!