



Московский Государственный Машиностроительный университет

Публичное акционерное общество «Газпром»



Выполнила студентка
группы 11ВЭФМе-5
Толкачева Ольга

Руководитель к.э.н.,
доц. Широкова Л.В.

Москва - 2015



Миссия

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

ПАО «Газпром»

глобальная энергетическая компания, основными видами деятельности которой являются: геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии.

Стратегическая цель

Становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

ПАО «Газпром» вертикально интегрированная энергетическая компания, структура собственности которой представлена компаниями с долевым участием и прочими аффилированными лицами



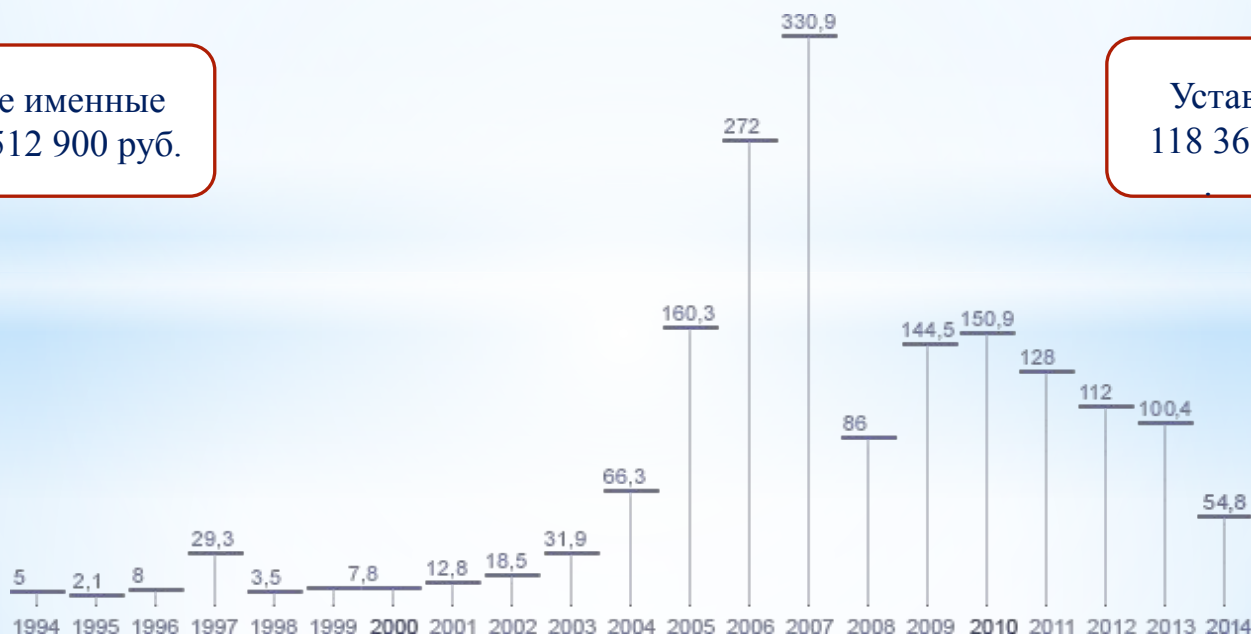
Организационная структура управления ПАО «Газпром» на 01.11.2015 год

Структура капитала ОАО «Газпром» на 31.12.2014 год

	ДОЛЯ, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,37
ОАО «Роснефтегаз»	10,97
ОАО «Росгазификация»	0,89
Владельцы АДР	28,05
Прочие зарегистрированные лица	21,72

Обыкновенные именные
акции 23 673 512 900 руб.

Уставной капитал
118 367 564 500 руб.



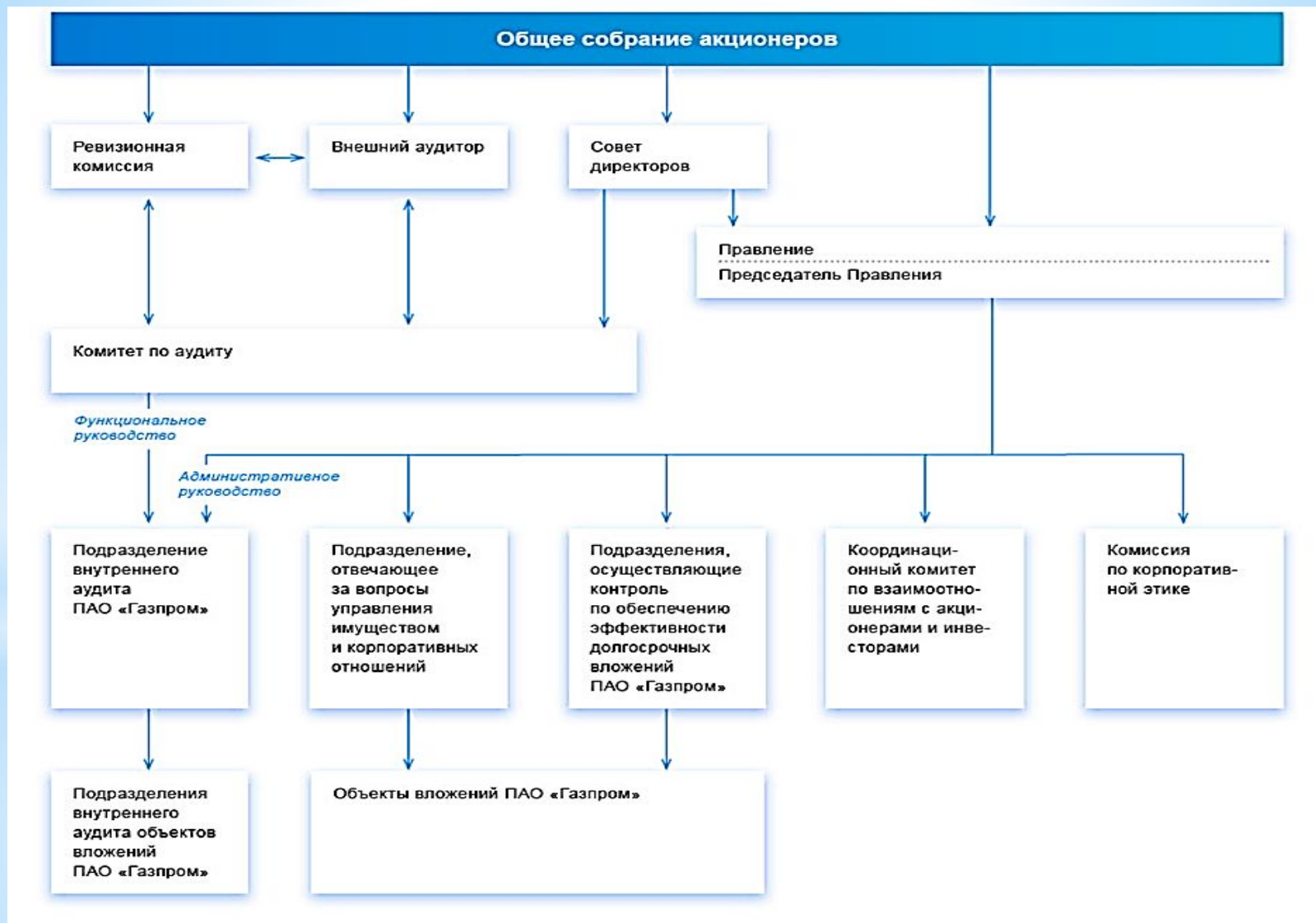
Рыночная капитализация ОАО «Газпром» на 31 декабря 2014 г. составила 3,08 трлн. руб., или \$54,8 млрд., снизившись за год на 6,1 % в рублевом эквиваленте, что соответствует 170 месту в глобальном списке рейтинга Financial Times

Организационные документы, регулирующие сферу КУ

- ✓ Федеральный закон от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (ред. от 29.06.2015г.)
- ✓ Устав ПАО «Газпром» от 26.06.2015г.
- ✓ Положение о Совете директоров от 27.06.2014г.
- ✓ Положение об общем собрании акционеров от 28.06.2013г.
- ✓ Кодекс корпоративного управления (КУ) от 20.06.2002г.
- ✓ Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» и его дочерних обществ 2013-2015гг.

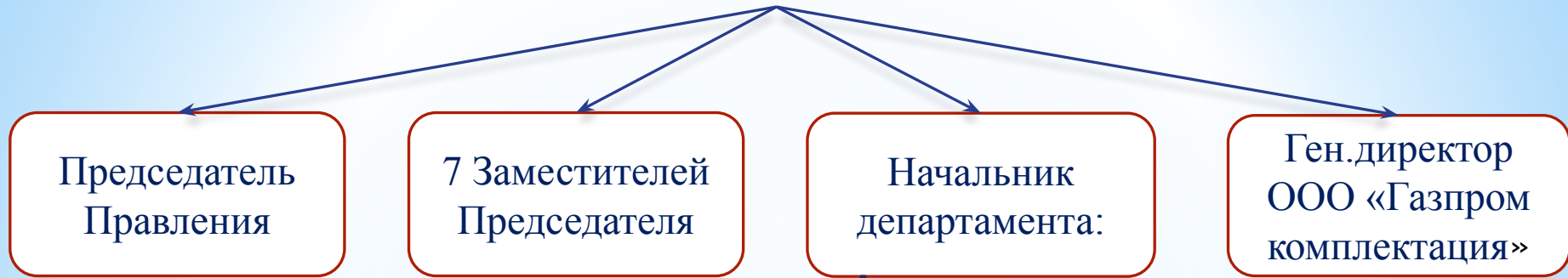
ПАО «Газпром» формирует систему корпоративного управления, отвечающую общепризнанным мировым стандартам и обеспечивающую реализацию всех прав его акционеров, позволяющую построить эффективные взаимоотношения с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами. Компания непрерывно ведет работу по совершенствованию качества с учетом накопленного мирового опыта в этой сфере

В рейтинге корпоративного управления ведущих российских эмитентов ПАО «Газпром» занимает 3-е место, класс В++ (оптимальное соотношение «доходность - риск»)



Субъекты корпоративного управления ОАО «Газпром» - органы управления и контроля

Исполнительные органы ПАО «Газпром»



Вознаграждение

- краткосрочное - определено условиями контракта
- оплата услуг оздоровительного характера
- система годового бонуса
- программа участия в уставном капитале ПАО

1. транспортировки и подземного хранения газа
2. правового обеспечения
3. перспективного развития
4. взаимодействия с органами власти РФ
5. управления имуществом и корпоративными отношениями
6. организации и управления строительством производственных объектов
7. маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, развития электроэнергетики и тепловой генерации
8. разведки и добычи углеводородов

Заработная
плата
950 316
тыс. руб.

Премии
1 494 237
тыс. руб.

Иные виды
54 694
тыс. руб.

Дивидендная политика

Размер дивидендов на акции ПАО «Газпром» рассчитывается, исходя из величины чистой прибыли, отраженной в бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром».

Общество вправе выплачивать дивиденды по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года в денежной форме.

На дивиденды может быть направлено от 17,5% до 35% чистой прибыли

Расчет размера дивидендов

- ✓ Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда
- ✓ На дивиденды направляется часть чистой прибыли в размере 10%
- ✓ Часть чистой прибыли в размере до 75%, но не менее 40%, резервируется для инвестирования
- ✓ Оставшаяся часть чистой прибыли направляется поровну на выплату дивидендов и для инвестирования

Выплата дивидендов по итогам работы ОАО «Газпром» за 2013 год составила 170 449 293 000 руб.

Совет директоров как орган управления компанией



Совет директоров в целях обеспечения принятия обоснованных и эффективных решений создает комитеты по аудиту и другие временные и постоянные комитеты и комиссии. Основными функциями комитетов являются предварительное всестороннее изучение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, по направлениям их деятельности и подготовка рекомендаций для Совета директоров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров

Дополнительная и базовая всего: 228 687 050 руб.	Заработная плата: 51 899 000 руб.	Премии: 51 085 000 руб.	Иные вознаграждения: 10 380 000 руб.
--	---	-----------------------------------	--

Ревизионная комиссия



По решению Общего собрания акционеров членам Ревизионной комиссии могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей в размере 3 096 630 руб. в 2014 году, за исключением госслужащих

Комитет совета директоров по аудиту

- *Избирается не менее трех человек из состава Совета директоров*
- *Заседания созываются не реже одного раза в квартал*

Функции

- ✓ Оценка кандидатов в аудиторы
- ✓ Оценка их заключения
- ✓ Обеспечение независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита
 - ✓ Контроль за достоверностью финансовой отчетности
- ✓ Контроль за эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля

Внешний независимый аудитор компании



Выбирается ежегодно по результатам открытого конкурса на право заключения договора оказания услуг по аудиту трех видов отчетности:

- бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром»
- сводной бухгалтерской отчетности Группы «Газпром»
- консолидированной финансовой отчетности Группы «Газпром»

*Победителем в 2014 году стало ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»,
вознаграждение которого составила 255 000 000 руб.*

Для предотвращения снижения уровня объективности осуществляется ротация ключевого управленческого персонала при аудите ОАО «Газпром»:

- ежегодные подтверждения независимости, предоставляемые сотрудниками аудитора
 - запрещение сотрудникам иметь любые финансовые вложения в ОАО «Газпром»
 - мониторинг наличия у сотрудников близких личных или родственных отношений с представителями высшего руководства Группы «Газпром»
- срок непрерывной работы лица, принимающего управленческие решения по аудиту ОАО «Газпром», не должен превышать 7 лет.

Основные факторы риска

- ✓ *Риски, связанные с мировой экономикой.*
- ✓ *Риски, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке.*
 - ✓ *Политический риск.*
 - ✓ *Риски, связанные с транзитом природного газа.*
- ✓ *Риски государственного регулирования газовой отрасли в РФ.*
- ✓ *Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников.*
- ✓ *Риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии.*
- ✓ *Риски таможенного, валютного и налогового регулирования.*
 - ✓ *Финансовые риски.*
 - ✓ *Рыночные риски.*
- ✓ *Риски, связанные с деятельностью ОАО «Газпром».*
- ✓ *Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности.*
- ✓ *Риски, связанные с загрязнением окружающей среды.*

Структура персонала Группы Газпром на 31.12.2014 год

По обществам	
ОАО «Газпром» (с учетом филиалов и представительств)	5%
Основные дочерние общества Группы Газпром по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа	51%
Газпром нефтехим Салават	3%
Группа Газпром нефть	15%
Газпром энергохолдинг	10%
Прочие	16%
По категориям	
Руководители	14%
Специалисты	26%
Рабочие	55%
Прочие специалисты	5%
По возрасту	
До 30 лет	18%
От 30 до 40 лет	29%
От 40 до 50 лет	27%
Старше 50 лет	26%

*численность работников
Группы **459,6 тыс. чел.***

*текучесть кадров в
дочерних обществах **2,4 %***

*принято **2 409** молодых
специалистов*

*Прошли практику
10 628 студентов*

*Группа Газпром — занимает **1-е место** в рейтинге Universum самых привлекательных работодателей*

Социальная политика



Базовым принципом является социальное партнерство, которое осуществляется через предоставление работникам различных видов выплат социального характера, личного страхования, медицинского, жилищного и дополнительного пенсионного обеспечения.

Выстроена Система экологического менеджмента (СЭМ)

Проведен Год экологической культуры в рамках которой Группой Газпром проведено более 20 тыс. мероприятий, в том числе 428 с участием общественных организаций

*В 2014 г. затраты Группы Газпром на охрану окружающей среды в РФ (включая эксплуатационные затраты, оплату услуг и затраты на капитальный ремонт) составили 31,66 млрд. руб.
В качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2014 г. Группой Газпром было перечислено в бюджеты РФ различных уровней 1,75 млрд. руб.*

**детский социальный
проект «Футбол
для дружбы»**

**Международный
инвестиционный
форум «Сочи»**

**Благотворительна
я помощь детям,
ветеранам ВОВ**

**XXII зимние
Олимпийские
игры**

Социальные проекты

**Фестиваль
искусств ОАО
«Газпром»**

**Программа
«Газпром -
детям»**

**корпоративный
фестиваль
«Факел»**

**ежегодная
Спартакиада**

**Газпром — партнер
Лиги чемпионов
УЕФА**

Положительные

- ✓ *расширенную компетенцию Совета директоров*
- ✓ *положительную дивидендную историю*
- ✓ *привлечение к аудиту ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»*
- ✓ *присутствие в составе Совета директоров независимых директоров*
- ✓ *наличие Комитетов — по аудиту и по кадрам и вознаграждениям*
- ✓ *наличие Департамента внутреннего аудита*
- ✓ *социальная политика по персоналу*
- ✓ *социальные программы*
- ✓ *система непрерывного фирменного проф образования*
- ✓ *Размещение информации о своей деятельности в интернете*

Критерии КУ

- ✓ *преобладание технического образования у руководства высшего и среднего уровня*
- ✓ *недостаточное количество независимых директоров*

Недостатки



Московский Государственный Машиностроительный университет

**Спасибо
за внимание**

