# ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Преподаватель:

доцент кафедры ИСУ, к.т.н.

Бушуева Марина Евгеньевна

#### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ИГРЫ

- Игра с природой (статистическая игра) это парная матричная игра,
- в которой сознательный игрок A (статистик) выступает против участника, совершенно безразличного к результату игры, называемого **природой**.
- Отратегиями природы являются ее возможные состояния, которые реализуются случайным образом.
- Относительно этих состояний можно сделать  $m{n}$  предположений  $m{\Pi}_{l^2}$  ...,  $m{\Pi}_{l^2}$  Эти предположения будем рассматривать как стратегии
- природы.
- Игрок A имеет в своем распоряжении m стратегий  $A_1, \ldots, A_m$ . Выигрыш (проигрыш) игрока A при выборе им стратегии  $A_i$  в ответ на стратегию II, равен  $a_i$  и задан в виде платежной матрицы  $m \times n$ .
  - Определить стратегию A, обеспечивающую максимальный выигрыш (минимальный проигрыш).

## РЕШЕНИЕ СТАТИСТИЧЕСКОЙ ИГРЫ

- 1. Следует исключить «заведомо невыгодные» стратегии игрока A из платежной матрицы.
- 2. Если  $a_{ij} < a_{kl'}$  то это не значит, что стратегия  $A_i$  выгоднее  $A_{k'}$  а возможно, что состояние  $\Pi_i$  благоприятнее  $\Pi_l$
- eta Наряду с матрицей платежей A часто используется матрица рисков R .

Риском  $r_{ij}$  игрока A при использовании им стратегии  $A_i$  в условиях  $\Pi_j$  называется разность между максимально возможным выигрышем в условиях  $\Pi_i$  и выигрышем, если в этих же условиях применить стратегию  $A_i$ 

Если A - матрица выигрыша

Если A - матрица потерь

$$r_{ij} = \max_{i} a_{ij} - a_{ij}$$

$$r_{ij} = a_{ij} - \min_{i} a_{ij}$$

## ПРИМЕР 1. НАЙТИ МАТРИЦУ РИСКОВ (A - МАТРИЦА ВЫИГРЫША).

$$A = \begin{vmatrix} 1 & 4 & 5 & 9 \\ 3 & 8 & 4 & 3 \\ 4 & 6 & 6 & 2 \end{vmatrix} \qquad R = \begin{vmatrix} 3 & 4 & 1 & 0 \\ 1 & 0 & 2 & 6 \\ 0 & 2 & 0 & 7 \end{vmatrix}$$

$$\max 4 \quad 8 \quad 6 \quad 9$$

$$a_{21} = a_{24} = 3$$
, однако они не равноценны. В условиях  $\Pi_1$  стратегия  $A_2$ 

почти оптимальна (риск = 1), а в условиях  $\Pi_4$  далеко нет (риск = 6).

В статистических играх существует две постановки задачи определения оптимальной стратегии: при одной желательно получить  $\mathbf{max}$  выигрыш ( $\mathbf{min}$  проигрыш), при другой –  $\mathbf{min}$  риск.

#### Применяются следующие критерии:

- □- Критерий Байеса.
- П- Критерий недостаточного основания Лапласа.
- П- Максиминный критерий Вальда.
- Критерий минимаксного риска Сэвиджа.
- Критерий пессимизма-оптимизма Гурвица.

### 1. КРИТЕРИЙ БАЙЕСА

Игроку A (статистику) должны быть известны вероятности, с которыми система (окружающая среда) находится в каждом из своих состояний  $S_1, S_2, ..., S_n$ . Обозначим эти вероятности соответственно  $p_1, p_2, ..., p_n$  j=1,...,n  $\sum_{i=1}^n p_i = 1$ 

Информация о вероятностях состояний окружающей среды может быть известна. Оптимальным можно считать такое поведение игрока A, при котором максимизируется его средний выигрыш (минимизируется средний проигрыш).

средний выигрыш в этом случае при выборе стратегии  $A_i$  равен

$$L_i = a_{i1}p_1 + ... + a_{in}p_n$$
  $(i = \overline{1,m})$ 

EСЛИ A - матрица выигрышей

$$L_i = \sum_{j=1}^n a_{ij} \, p_j \to \max$$

Eсли A - матрица потерь

$$L_i = \sum_{j=1}^n a_{ij} \, p_j \to \min$$

эта же стратегия всегда обеспечивает и минимальный средний риск:

$$r = \sum_{j=1}^{n} r_{ij} p_j \to \min$$

# 2. КРИТЕРИЙ НЕДОСТАТОЧНОГО ОСНОВАНИЯ ЛАПЛАСА

природы равновероятными

$$p_1 = p_2 = \dots = p_n = \frac{1}{n}$$

то можно пользоваться критерием Лапласа:

**А** - матрица выигрышей

$$L_i = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n a_{ij} \to \max$$

A - матрица потерь

$$L_i = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n a_{ij} \to \min$$

#### ПРИМЕР 2.

Крупный ресторан определяет уровень предложения услуг, чтобы удовлетворить потребности клиентов в предстоящие праздники. Точное число клиентов неизвестно, но ожидается, что оно может принять одно из 4-х значений: 200, 250, 300, 350. Для каждого из этих значений рассчитаны затраты, обеспечивающие наилучший уровень предложения. Отклонения от этих значений влечет за собой дополнительные затраты либо из-за превышения спроса над предложением, либо наоборот. Тотери в тыс. определяются матрицей. Определить наилучший уровень

предложения.

	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi 3$	$\Pi_4$
$A_1$	5	10	18	25
$A_2$	8	7	8	23
A3	21	18	12	21
A 4	30	22	19	15

Пользуясь критерием Лапласа и полагая  $P(\Pi_i) = 0,25$ , находим среднее значение затрат

$$E(A_1) = \frac{1}{4}(5+10+18+25) = 14,5$$

$$E(A_2) = \frac{1}{4}(8+7+8+23) = 11,5$$

$$E(A_3) = \frac{1}{4}(21+18+12+21) = 18$$

$$E(A_4) = \frac{1}{4}(30+22+19+55) = 21,5$$

По критерию Лапласа наилучший уровень предложения  $A_2$ , т.е.  $250\,$  клиентов

# 3. МАКСИМИННЫЙ (МИНИМАКСНЫЙ) КРИТЕРИЙ ВАЛЬДА

Игра с природой ведется как игра с разумным, причем агрессивным противником

Оптимальной считается стратегия, обеспечивающая максимальный выигрыш в наихудших условиях (минимальный проигрыш)

$$L = \max_{i} \min_{j} a_{ij} \qquad (L = \min_{i} \max_{j} a_{ij})$$

	$\sqrt{1}$	$\Pi_2$	$\Pi 3$	$\prod 4$	max	
AI	5	10	18	25	25	
A 2/	8	7	8	23	23	
A 3	21	18	12	21	21	min
A	30	22	19	15	30	

Оптимальной является стратегия  $A_3$  (300 клиентов). Ориентируясь на нее, мы потеряем не более 21 тыс.

# 4. КРИТЕРИЙ МИНИМАКСНОГО РИСКА СЭВИДЖА

Критерий крайнего пессимизма, рекомендует выбирать стратегию, обеспечивающую в наихудших условиях минимальный риск.

 $r = \min_{i} \max_{i} r_{ij}$ 

	5	10	18	25
1	8	7	8	23
A-	21	18	12	21
	30	22	19	15
min	5	7	8	15

j	9					
					max	
R =	0	3	10	10	10	
	3	0	0	8	8	min
	16	11	4	6	16	
	25	15	11	0	25	

По критерию Сэвиджа оптимальна – $A_2$ , т.е. 250 клиентов

# 5. КРИТЕРИЙ ПЕССИМИЗМА-ОПТИМИЗМА ГУРВИЦА

Крайнему пессимизму можно противопоставить крайний оптимизм (критерий азартного игрока), когда ставка делается на самый большой возможный выигрыш, т.е. на самый большой элемент платежной матрицы:

$$L = \max_{i} \max_{j} a_{ij}$$

Чаще применяется критерий «умеренного оптимизма», который называют критерием пессимизма-оптимизма Гурвица (а также критерием обобщенного максимума).

$$H = \max \left\{ \lambda \min a_{ij} + (1-\lambda) \max a_{ij} \right\} A$$
 – матрица выигрышей

$$0 \le \lambda \le 1$$
 — коэффициент пессимизма (чем больше значение  $\lambda$ , тем больше пессимизма)

$$\lambda=1$$
 - критерий Гурвица превращается в критерий Вальда (крайний пессимизм)

 $\lambda = 0$  – критерий крайнего оптимизма (максимальный выигрыш в наилучших условиях)

 $0 < \lambda < 1$  - нечто среднее между тем и другим.

Коэффициент  $\lambda$  выбирается из субъективных соображений: чем опаснее ситуация, тем ближе к 1 выбираем  $\lambda$ .

$$H = \min_{i} \left\{ \lambda \max_{i} a_{ij} + (1 - \lambda) \min_{i} a_{ij} \right\}$$
 A – матрица потерь

### ПРИМЕР 2 (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

 $\leftarrow$  min

← min

				min	max
5	10	18	25	5	25
8	7	8	23	7	23
21	18	12	21	12	21
30	22	19	15	15	22

Оптимальной стратегией является либо  $A_1$  либо  $A_{2'}$  для которых  $\mathbf{H}$  =15.

Выберем  $\lambda = 1/2$ .

$$25 \cdot 0.5 + 5 \cdot 0.5 = 15$$

$$23 \cdot 0.5 + 7 \cdot 0.5 = 15$$

$$21 \cdot 0.5 + 12 \cdot 0.5 = 16.5$$

$$30 \cdot 0.5 + 15 \cdot 0.5 = 22.5$$

Если взять более оптимистичную  $\lambda = 1/4$ . , то оптимальной стратегией будет  $A_1$  (H=10).

#### ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

#### В рассматриваемом примере получили:

- по критерию Лапласа  $A_{2'}$  потери 11,5
- по критерию Вальда  $A_{3^{\prime}}$  потери 21
- по критерию Сэвиджа  $A_{2'}$  риск  $oldsymbol{8}$
- -по критерию Гурвица при  $\lambda = 1/2 A_2$ ,  $A_{1'}$  потери 15 при  $\lambda = 1/4 A_1$  потери 10.

Отсюда следует, что если руководствоваться не самыми пессимистичными прогнозами, то можно ориентироваться на  $A_2$ , для более пессимистичного варианта –  $A_3$ .

#### ПРИМЕР 3

Швейная фабрика должна израсходовать в апреле 3~500~000 руб. на пошив мужских брюк и костюмов, причем брюки ей обходятся в 1000 руб., а костюмы – в 2500. Реализация продукции будет происходить в мае по ценам: брюки – 2000 руб., костюмы – 4500 руб. По статистическим данным в мае можно продать в случае прохладной погоды 500 брюк и 1200 костюмов, в случае теплой погоды 600костюмов и 2000 брюк. Непроданный товар дохода не приносит, учитывая расходы на хранение, переоценку и т.д.

КАК МАКСИМИЗИРОВАТЬ СРЕДНИЙ ДОХОД ФАБРИКИ?

## Построим матрицу выигрышей

$$a_{11} = 500 \cdot 2000 + 1200 \cdot 4500 - 3500000 = 290 \cdot 10^{4} \text{ py6.}$$
 $a_{12} = 500 \cdot 2000 + 600 \cdot 4500 - 3500000 = 20 \cdot 10^{4} \text{ py6.}$ 
 $a_{21} = 500 \cdot 2000 + 600 \cdot 4500 - 3500000 = 20 \cdot 10^{4} \text{ py6.}$ 
 $a_{22} = 2000 \cdot 2000 + 600 \cdot 4500 - 3500000 = 320 \cdot 10^{4} \text{ py6.}$ 

		пр	теп
4	пр	290	20
A =	теп	20	320

#### **РЕШЕНИЕ**

- $\square$  Критерии Лапласа  $A_2$
- $\square$  Критерий Вальда  $A_1$  u  $A_2$  равнооптимальны
- $\square$  Критерий Сэвиджа  $A_2$ .
- □ Критерий Гурвица

$$(\lambda = 0,2) - A_2$$
  
 $(\lambda = 0,5) - A_2$   
 $(\lambda = 0,8) - A_2$ 

#### ПРИМЕР 4

жет принимать следующее значение: 100, 150, 200, 250, 300. Свежие булочки продаются по 49 центов, если булочка не продана днем, то она будет реализована за 15 центов к концу дня. Затраты магазина на одну булочку 25 центов. Определить какое число булочек

надо заказывать ежедневно.

Прибыхь 49-25=24 (ц.) Убыток 15-25=-10 (ц.)

	100	150	200	250	300	
100	24	24	24	24	24	
150	19	36	36	36	36	
200	14	31	48	48	48	x 100
250	9	26	43	60	60	
300	4	21	38	55	72	

#### **РЕШЕНИЕ**

- □ Критерии Лапласа 250 булочек
- □ Критерий Вальда 100 булочек
- Критерий Сэвиджа 250 булочек
- $\square$  Критерий Гурвица ( $\lambda=0,6$ ) -250 булочек

Критерий Байеса

	100	150	200	250	300
вероятности	0,2	0,3	0,3	0,2	0,1

**200** булочек

#### ПРИМЕР 5

Вокзал определяет количество транспортных средств для удовлетворения потребностей пассажиров в праздничные дни. Точное число клиентов не известно, но предположительно оно может быть:  $A_1$  до 2-х тыс.,  $A_2$  - от 2-х до 3-х тыс.,  $A_3$  - от 3-х до 4-х тыс.,  $A_4$  - от 4-х до 5-ти тыс.

Рассчитаны затраты, обеспечивающие перевозки пассажиров. Любые отклонения приводят к дополнительным затратам. Потери определяются матрицей. Определить наилучший уровень предложений.

	$\Pi_1$	П2	П3	$\Pi_4$
$A_1$	7	12	20	27
A 2	10	9	11	25
A3	23	20	14	23
A 4	31	24	17	12

#### **РЕШЕНИЕ**

- $\square$  Критерий Вальда  $A_3$
- $\square$  Критерий Сэвиджа  $A_2$ .
- П Критерий Гурвица ( $\lambda = 0,5$ )  $A_1 u A_2$

#### ПРИМЕР 6

Судебный исполнитель Гарри должен вручить повестку Стиву. Гарри собирается подкараулить Стива возле его дома. Гарри знает, Что у Стива есть сосед, который не подозревает о его проблемах, но не знает, что со стивом в доме находится его друг Том. Гарри не знает как выглядит Стив и может вручить повестку либо первому выходящему из дома, либо второму. Если первым их дома выйдет Стив и Гарри вручит ему повестку, то Стив заплатит штраф 500 марок. Если первым выйдет Том, то Гарри голучит премию 100 марок, т.к. Том преступник в розыске. Если повестку получит сосед, Гарри заплатит штраф 200 марок (моральный ущерб)

 $A_1$  - вручить 1 выходящему из дома

 $A_{b}$  – вручить 2 выходящему из дома

	T Cm	T Coc	Cm T	Cm Coc	Coc T	Coc Cm
A 1	100	100	500	500	-200	-200
$A_2$	500	-200	100	-200	100	500