

БИЗНЕС-ПЛАН КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Выполнила студентка: Покровская Ю.Р.

Научный руководитель: док. экон. наук, профессор Курманова Л.Р.

СОДЕРЖАНИЕ

1 Теоретические основы бизнес-плана как инструмента стратегического планирования и управления финансовыми ресурсами

1.1 Стратегическое планирование: понятие, содержание и этапы

1.2 Сущность бизнес-плана и его роль в стратегическом управлении предприятием

1.3 Особенности составления бизнес-плана

1.4 Опыт зарубежных организаций при разработке бизнес-плана

2 Анализ деятельности предприятия и направление его развития с использованием инструментов стратегического исследования (на примере ООО «РН-Транспорт»)

2.1 Общая характеристика предприятия

2.2 Анализ внешней и внутренней среды предприятия

2.3 Оценка финансовой деятельности предприятия

2.4 Выявление проблем и их решение на основе бизнес-планирования

3 Разработка бизнес-плана по совершенствованию деятельности ООО «РН-Транспорт»

3.1 Производственный план предприятия

3.2 Организационный план предприятия

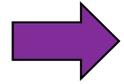
3.3 Финансовый план проекта

3.4 Оценка эффективности реализации проекта

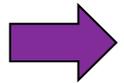
Целью работы является исследование и разработка бизнес-плана предприятия.



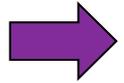
**З
А
Д
А
Ч
И**



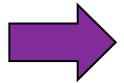
исследовать теоретические аспекты исследования бизнес-плана как инструмента стратегического планирования и управления финансовыми ресурсами



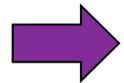
провести анализ деятельности предприятия ООО «РН-ТРАНСПОРТ»



выявить проблемы и рассмотреть их решение на основе бизнес-планирования



разработать бизнес-план по совершенствованию деятельности ООО «РН-Транспорт»



провести оценку эффективности реализации проекта

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ



ООО «РН-ТРАНСПОРТ»

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ

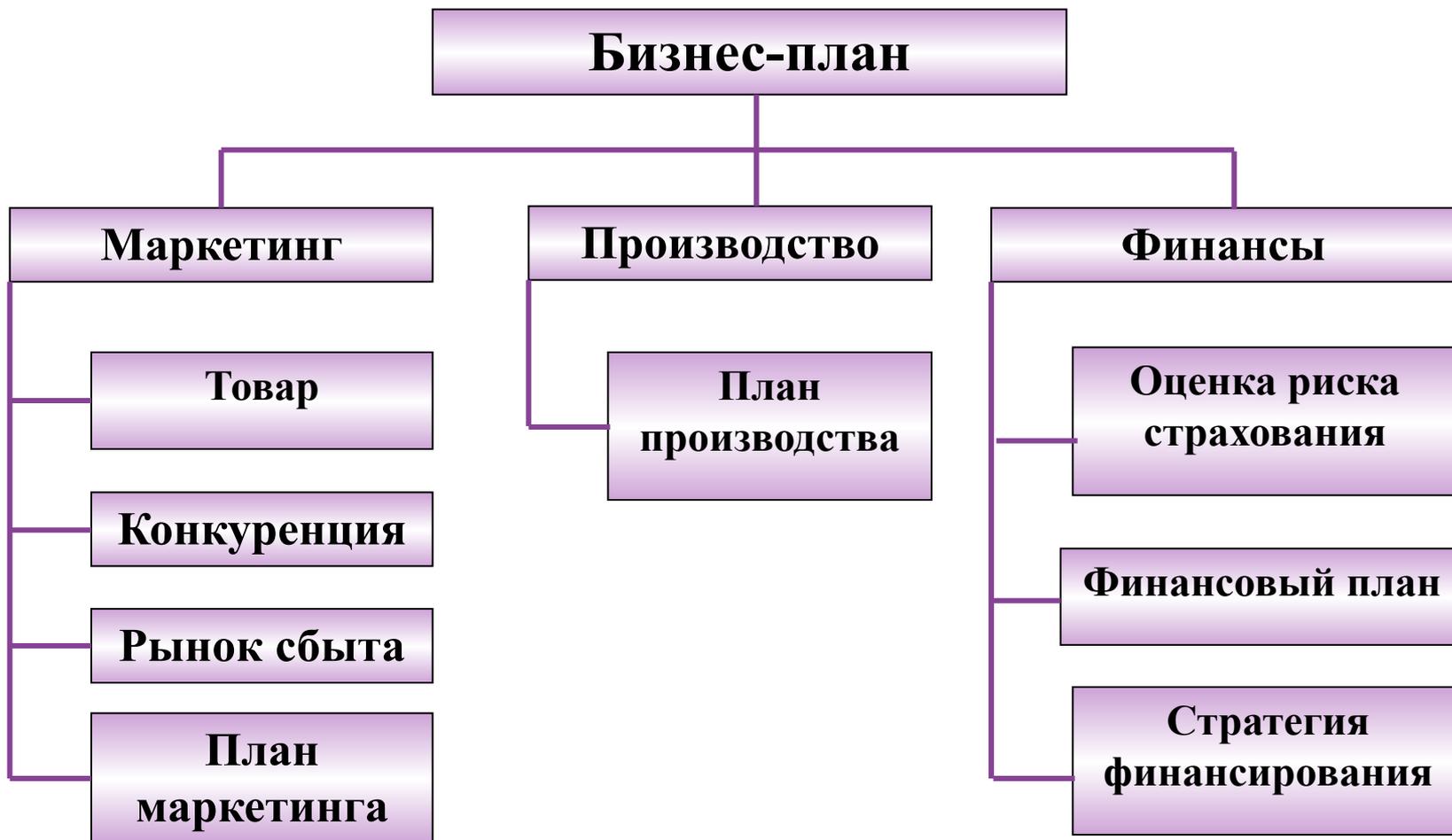


**организационно-экономические отношения,
возникающие в процессе разработки бизнес-
плана предприятия**

АНАЛИЗ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ БИЗНЕС-ПЛАНА

Авторы	Определение бизнес-плана
Е.Р. Орлова	Бизнес-планирование – документ, который описывает аспекты будущего коммерческого предприятия, анализирует проблемы, с которыми оно может столкнуться, а также устанавливает способы их решения. Данное определение раскрывает сущность бизнес-планирования.
Т.С. Бронникова	Бизнес-план – это документ, где анализируются главные проблемы, с которыми может столкнуться предприниматель, и определяются основные способы решения.
Н.Ю. Сайбель	Бизнес-план – это подробный, четко сконструированный и тщательно подготовленный документ, описывающий, к чему стремится фирма, как она предполагает добиться поставленных целей, и как будет выглядеть после их достижения; это удобная, общепринятая форма ознакомления потенциальных инвесторов с проектом, в котором им предлагается принять участие.
Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкель	Бизнес-план – это документ, который описывает все основные аспекты будущего коммерческого проекта (предприятия), анализирует все проблемы, с которыми оно может столкнуться, а также определяет способы решения этих проблем.

СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА ПРЕДПРИЯТИЯ

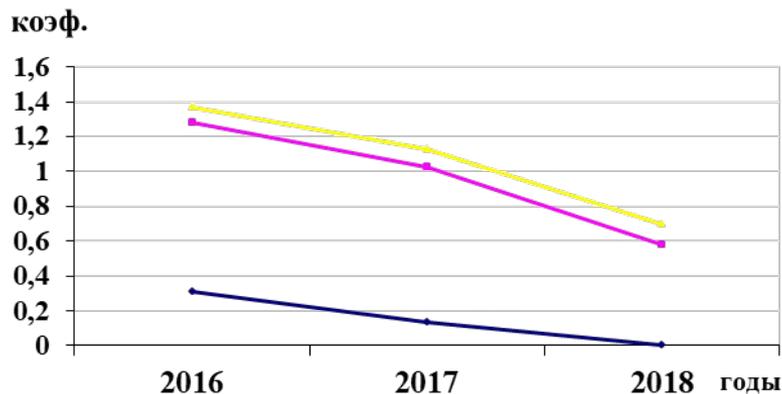
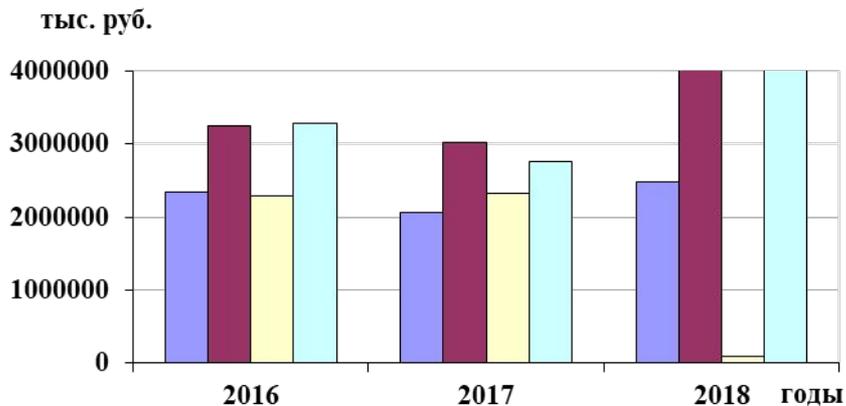


ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «РН-ТРАНСПОРТ» ЗА 2016-2018 ГГ.

7

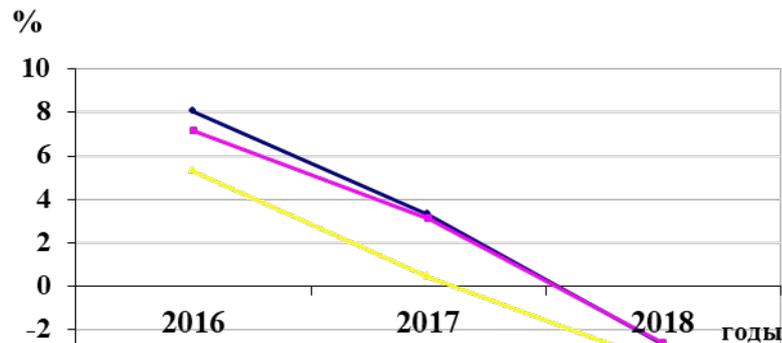
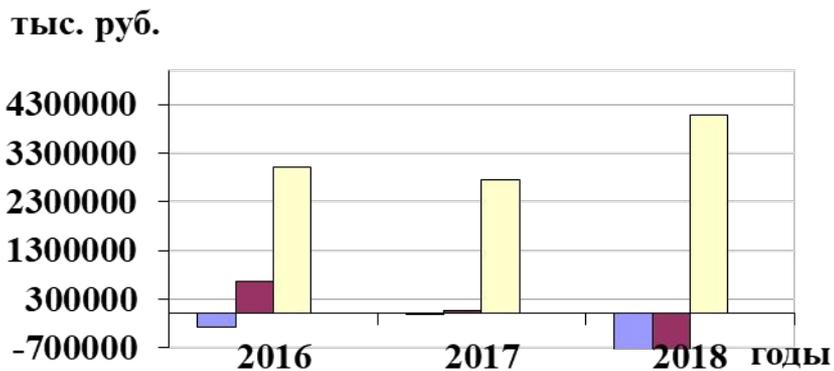
Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Изменение,(+,-)		Темп роста, %	
				2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.	2017 г. к 2016 г.	2018 г. к 2017 г.
Выручка от продаж, тыс. руб.	9955409	9361105	17216049	-594304	7854944	94,03	183,91
Себестоимость продукции, тыс. руб.	8860893	8817058	16865521	-43835	8048463	99,51	191,28
Прибыль от продаж, тыс. руб.	712960	288349	-453983	-424611	-742332	40,44	-157,44
Чистая прибыль, тыс. руб.	468670	36160	-603251	-432510	-639411	7,72	-1668,2
Численность работников, чел.	567	603	649	36	46	106,35	107,63
Производительность труда, тыс. руб./чел.	17558	15524	26527	-2034	11003	88,42	170,88
Фонд оплаты труда (годовой), тыс. руб.	147293	163367	179887	16074	16520	110,91	110,11
Среднемесячная зарплата, руб.	21648	22577	23098	929	521	104,29	102,31

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО «РН-ТРАНСПОРТ» ЗА 2016-2018 ГГ.



- внеоборотные активы
- оборотные активы
- собственный капитал
- заемный капитал

- коэффициент абсолютной ликвидности
- коэффициент промежуточной ликвидности
- коэффициент текущей ликвидности



- недостаток СОС для формирования запасов и затрат
- излишек (недостаток) СОС и долгосрочных заемных средств для формирования запасов и затрат
- излишек общей величины основных источников для формирования запасов и затрат

- рентабельность продукции
- рентабельность продаж
- рентабельность затрат

СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>1. Квалифицированный рабочий персонал, налаженная система обучения сотрудников.</p> <p>2. Большой опыт в совершенствовании производственных процессов.</p> <p>3. Сбалансированная система скидок на услуги.</p>	<p>1. Высокая цена на услуги.</p> <p>2. Износ основных фондов, необходимость ремонтов/покупки, пополнения автопарка.</p> <p>3. Отсутствие четкой политики по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью.</p> <p>4. Отсутствие инвестирования в маркетинг.</p> <p>5. Отсутствие ремонтного цеха</p>
Угрозы	Возможности
<p>1. Возрастающая конкуренция.</p> <p>2. Повышение цен на ресурсы.</p> <p>3. Рост социальных отчислений.</p>	<p>1. Снижение ставки рефинансирования.</p> <p>2. Научно-технический прогресс.</p> <p>3. Высокий спрос на новые виды услуг.</p> <p>4. Использование новейших технологий в транспортной логистике.</p>

ОСНОВНЫЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ СПЕЦТЕХНИКИ

Показатели	Годы			Изм-ие
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	
1 Общее количество спецтехники, шт.	185	185	195	10
2 Количество неисправной спецтехники, шт.	89	89	93	4
3 Коэффициент технической готовности	0,519	0,519	0,523	0,004

**СОСТАВ И СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЙ
СОЗДАВАЕМОГО РЕМОНТНОГО ЦЕХА
ООО «РН-ТРАНСПОРТ», ТЫС. РУБ.**

10

Наименование	Сумма
Затраты на оборудование (финансирование за счет средств головной компании ПАО «НК «Роснефть»)	11740,104
Затраты на монтаж стен	140,842
Итого	11880,94

**ГОДОВЫЕ ПЕРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ ПРОЕКТА,
ТЫС. РУБ.**

Виды затрат	Сумма
Затраты на запасные детали	3203,67
Затраты на моющие средства	146,88
Затраты на заработную плату	3720,0
Страховые взносы	1116,0
Складские затраты	53,550
Спецодежда	56,220
Итого	8296,32

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ООО «РН-ТРАНСПОРТ» ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА, ТЫС. РУБ.

11

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Выручка от оказанных услуг спецтехникой	466133,4	491770,7	518818,1	547353,1
Затраты предприятия от оказанных услуг спецтехникой	441428,3	465706,9	491320,7	518343,4
Заработная плата работников ремонтного цеха	3720	3924,6	4140,5	4368,2
Страховые взносы с заработной платы работников ремонтного цеха	1116	1177,4	1242,1	1310,5
Затраты на запасные детали	3203,7	3379,9	3565,8	3761,9
Затраты на моющие средства	146,9	155	163,5	172,5
Складские затраты	53,55	56,5	59,6	62,88
Спецодежда	56,22	59,31	62,57	66,02
Итого затраты	449724,7	474459,6	500554,8	528085,4
Валовая прибыль	16408,7	17311,2	18263,3	19267,8
Налог на прибыль (20%)	3281,7	3462,2	3652,7	3853,6
Чистая прибыль	13127,0	13848,9	14610,7	15414,2

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

12

Показатели	Результат
Чистая текущая стоимость проекта NPV (ЧТС), тыс. руб.	23947,4
Индекс рентабельности (PI), %	3,01
Срок окупаемости проекта (СОИ), лет	1,9
Дисконтируемый срок окупаемости (СОДИ), лет	38,20
Внутренняя норма доходности, %	23947,4

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ !**

БИЗНЕС-ПЛАН КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Выполнила студентка: Покровская Ю.Р.

Научный руководитель: док. экон. наук, профессор Курманова Л.Р.