

Совершенствование управления производственными запасами (на примере ООО «Азот-Черниговец»)

Баранов Артем Сергеевич

студент гр. Э-092

Специальность: «Экономика и управление на предприятии»

Научный руководитель:

ассистент, Мухачёва А.В.

Цель дипломной работы - анализ управления производственными запасами на предприятии ООО «Азот-Черниговец» и разработка рекомендаций по его совершенствованию.

Задачи дипломной работы:

рассмотрение теоретических аспектов управления производственными запасами на предприятии;

- ✓ исследование системы управления производственными запасами на предприятии ООО «Азот-Черниговец»;
- ✓ разработка мероприятий совершенствования системы управления производственными запасами.

Объект: ООО «Азот-Черниговец».

Предмет работы – управление производственными запасами на предприятии ООО «Азот-Черниговец».

Материально-производственные запасы

– это средства, используемые в качестве предметов труда в производственном процессе. Они целиком потребляются в производственном цикле и полностью переносят свою стоимость на стоимость готовой продукции, выполненных работ, оказанных услуг.

Анализ производственных запасов и эффективности их использования включает в себя:

1. Анализ обеспеченности предприятия производственными запасами;
2. Анализ обоснованности норм расходов материальных ресурсов;
3. Анализ эффективности использования производственных запасов.



ООО «Азот-Черниговец»

САС
УГОЛЬ



О компании

- основано в 2003 г.
- одно из крупнейших предприятий в России по производству промышленных взрывчатых веществ (ВВ) и ведению буровзрывных работ (БВР);
- В 2007 г. ООО «Азот-Черниговец» впервые в России объединило сервисы буровых и взрывных работ
- Компания оказывает весь спектр услуг от производства ВВ и их доставки до осуществления буровых и взрывных работ.

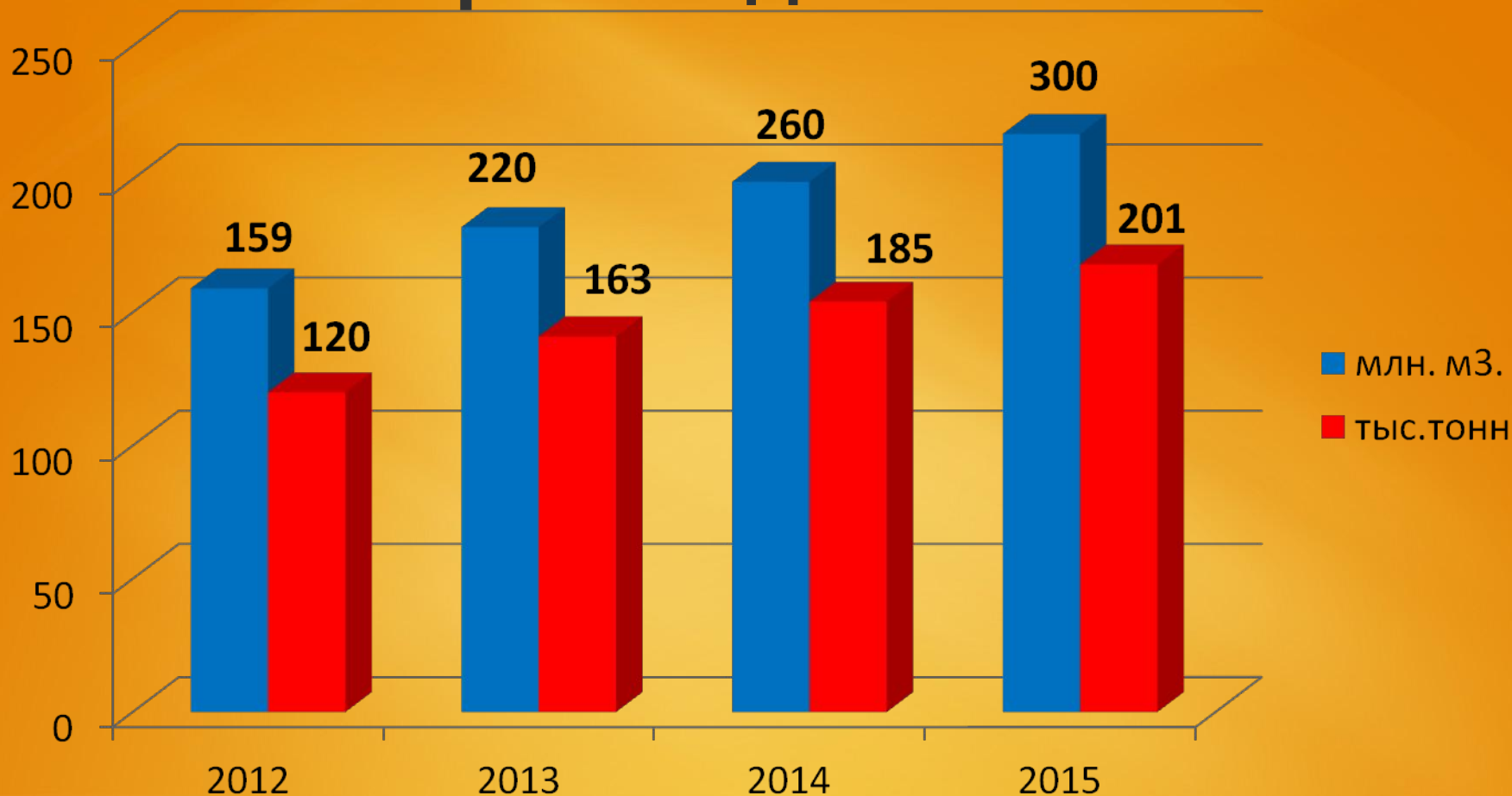
Регионы присутствия ООО «Азот-Черниговец» в 2013 году

- Кемеровская область
- Красноярский край
- Новосибирская область
- Республика Тыва
- Алтайский край
- Республика Хакасия



Взорванная горная масса

Производство ВВ



Цели и задачи

Основной целью ООО «Азот-Черниговец» является создание крупнейшей в России компании по производству ВВ и аутсорсингу буровзрывных работ с использованием самых современных технологий.

Основные стратегические задачи:

1. Увеличение сферы присутствия на рынках ВВ и БВР Кузбасса;
2. Продвижение на рынки ВВ и БВР соседних регионов Сибири;
3. Внедрение передовых технологий;
4. Создание мощной производственной базы, оснащенной высокопроизводительной техникой мирового уровня.

Технологические новшества: Забоечные машины



Установка для забойки взрывных скважин предназначена для транспортирования забоечного материала к заряженным скважинам и механизированной забойки вертикальных и наклонных скважин на открытых горных работах.

- Диаметр забиваемых скважин, не менее 100 мм.
- Грузоподъемность 8 тн.

Технологические новшества:

Скважинные осушающие установки Legra



Осушающие установки Legra предназначены для откачивания из обводненных скважин лишнего количества воды.

При использовании осушающей установки Legra не требуется использование более дорогих водоустойчивых ВВ, нет необходимости использования более сложных и дорогих смесительно-зарядных машин.

Технологические новшества:

Смесительно-зарядные машины



СЗМ «Универсал» предназначена для отдельной транспортировки к местам производства взрывных работ невзрывчатых компонентов (эмульсии, гранулированной аммиачной селитры, дизельного топлива и газогенерирующей добавки, загружаемых на заводе изготовления эмульсии или на стационарном пункте), приготовления из них на месте применения промышленных взрывчатых веществ (ПВВ) и механизированного заряжения ими сухих и обводненных скважин диаметром не менее 85 мм на открытых горных разработках при температуре окружающей среды от минус 40°С до плюс 40°С.

Основные экономические показатели деятельности ООО «Азот-Черниговец» за 2011-2013 гг.:

- Рост выручки на 46,3%
- Рост прибыли от продаж в 2012 году почти в два раза к 2011, сменившийся падением в 2013 г. (на 37,3% к 2012).
- Увеличение чистой прибыли увеличилась за анализируемый период на 46.3%.
- Увеличение стоимости основных фондов в 2012 году (на 21,7% к 2011г.), сменившееся снижением в 2013 году (на 20,8% к 2012 году)
- Рост фондоотдачи на 51,9% за три года и снижение фондоемкости на 34,2%.

Внедрение ABC-метода для повышения эффективности управления производственными запасами

Выделение 3х категорий по степени важности отдельных видов в зависимости от их удельной стоимости:

- **категория А** - наиболее ценных ресурсы, которые требуют постоянного и скрупулезного учета и контроля
- **категория В** - в меньшей степени важные запасы для предприятия и которые оцениваются и проверяются при ежемесячной инвентаризации
- **категория С** -малоценные виды материальных запасов.

В категорию А в ООО «Азот-Черниговец» входит **Кран раздаточный 11 АОРW** – на его примере с помощью расчетов доказано, что определение оптимального заказа позволяет увеличить рентабельность продукции.

Основные производственные запасы предприятия

№ п/п	Наименование материалов	Стоимость сырья, тыс. руб.	Удельный вес, %	Совокупный процент	Категория материала
1	2	3	4	5	6
1	Кран раздаточный 11 AOPW	124,499	29,9	29,9	A
2	Кран раздаточный ZVA 25.41	70406,8	16,4	46,3	A
3	Кран раздаточный РКТ - 25	56239,6	13,1	59,4	A
4	Лист 60,8 12X18H10T 0-ПН-0,8 ГОСТ 19904-74 L=1000X4000	42072,3	9,8	69,2	B
5	Лист 61 12X18H10T 0-ПН-1 ГОСТ 19904-74L=1000X4000	27046,5	6,3	75,5	B
6	Лист 61,5 12X18H10T 0-ПН-1,5 ГОСТ 19904-74L=1000X4000	22324,1	5,2	80,7	B
7	Лист 62,5 12X18H10T Б-ПН-0-2,0 ГОСТ 19904-90L=1000X4000	16313,8	3,8	84,5	B
8	Лист 64 12X18H10T 0-ПН-4 ГОСТ 19904-74L=1000X4000	15455,2	3,6	88,1	B
9	Лист 66 12X18H10T 0-ПН-6 ГОСТ 19904-74L=1000X4000	9874,1	2,3	90,4	C
10	Пруток ф 22	8156,9	1,9	92,3	C
11	Пруток ф 70	5151,7	1,2	93,5	C
12	Труба 48/4 сталь 20	27905,2	6,5	100	C

Внедрение системы контроля над состоянием запасов

- контроль состояния запасов осуществляется через равные промежутки времени (неделя, декада, месяц) посредством проведения инвентаризации остатков.
- интервал времени между заказами остается постоянным, а размер заказа меняется в зависимости от интенсивности потребления, т.е. является переменной величиной.
- поскольку заказ осуществляется через равные промежутки времени, то величина заказываемой партии в разных периодах будет различна.
- применять эту систему можно тогда, когда есть возможность заказывать партии, различные по величине.

Предложение внедрение **системы KANBAN**, заключающейся в том, что все производственные подразделения завода, включая линии конечного производства, снабжаются материальными ресурсами только в том количестве и к такому сроку, который необходим для выполнения заказа, сделанного подразделением-потребителем



Спасибо за внимание!