

# СУЩНОСТЬ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ВИДЫ КОНТРОЛЛИНГА

- Сущность контроллинга
- Цели и задачи контроллинга
- Элементы системы контроллинга
- Концепции, виды, принципы, особенности организации контроллинга
- Постановка целей

- **Контроллинг** – это контрольно-информационная система обеспечения управления развитием предприятия на основе изменения ресурсов, затрат и результатов хозяйственной деятельности

# ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

- Общие цели
- Специальные цели
- Основные задачи
- Частные задачи

# ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА

ЦЕЛИ, ПРОБЛЕМЫ, ВОЗМОЖНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ФУНКЦИИ КОНТРОЛЛИНГА:  
ПЛАНИРОВАНИЕ, УЧЕТ, КОНТРОЛЬ, АНАЛИЗ

ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЛИНГА:  
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ, ОПЕРАТИВНЫЕ

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ:  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ , ОПЕРАТИВНЫХ

# ВЗАИМОСВЯЗЬ КОНТРОЛЯ И КОНТРОЛЛИНГА

- КОНТРОЛЬ В УЗКОМ СМЫСЛЕ

- Установление контрольных величин.
- Определение фактических и плановых величин.
- Сопоставление плана и факта.

- КОНТРОЛЬ В ШИРОКОМ СМЫСЛЕ

Анализ причин отклонений

- КОНТРОЛЛИНГ

Предложение корректирующих мероприятий  
Для достижения целей или корректировки целей

## КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА В РАЗВИТИИ

Основной аспект концепции	Управленческий учет	Информационная система	Координация (обратная связь)	Планирование и контроль	Общеуправленческая система	Координация процесса принятия решения
Годы возникновения	1980-е гг.	Кон. 1980-х гг.	1990 –е гг.	Нач. 1990-х гг.	Кон. 1990-х гг.	2000-х гг.
Основные функции контроллинга	Создание инструментов и методов для управленческого учета	Информационное обеспечение менеджмента	Координация различных процессов менеджмента	Бюджетирование, стратегическое и оперативное планирование	Планирование, бюджетирование, анализ отклонений, описание бизнес	Рефлексия управленческих решений с целью их систематизации

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ

Признак	Стратегический контроллинг	Оперативный контроллинг
Цель	Обеспечение выживаемости и конкурентоспособности. Проведение антикризисной политики	Обеспечение прибыльности и ликвидности предприятия
Сроки планирования	Более 1 года	Менее 1 года

# КАЧЕСТВЕННАЯ И КОЛИЧЕСТВЕННАЯ КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА (ОТЛИЧИЯ)

КАЧЕСТВЕННО ОРИЕНТИРОВАННАЯ	КОЛИЧЕСТВЕННО ОРИЕНТИРОВАННАЯ
Доминирование «системного мышления»	Доминирование «последовательного мышления»
Ориентация на материальные и нематериальные ресурсы	Ориентация на материальные ресурсы
Наличие руководящих общих целей и числовых целей	Наличие числовых целевых показателей
Обеспечивается долговременное существование, качественный рост	Количественный рост на основе получения максимальной прибыли
Используется производственный и человеческий потенциал	Используется производственный потенциал
Управление возможным потенциалом	Управление прибылью
Получение оптимальной прибыли	Получение максимальной прибыли

# ПРИНЦИПЫ КОНТРОЛЛИНГА

- Принцип развития
- Принцип актуальности, своевременности
- Принцип стратегического сознания
- Принцип системности
- Принцип комплексности
- Принцип документирования

# ПОСТАНОВКА ЦЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Получение прибыли
2. Рост
3. Развитие

# ПРОЕКТ ПЛАНОВОГО БАЛАНСА

АКТИВ	ПАССИВ
ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА 600	СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ 300
ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА 400	ДОЛГОСРОЧНЫЙ ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ 280
	КРАТКОСРОЧНЫЙ ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ 420
БАЛАНС 1000	БАЛАНС 1000