

# **Цены продукции и сырья, \$/т** *Цены заводов экспортные (приведены к FOB)*

	. С	редние за	период		•	Средние за	а год	• Спра	
	• IV кв. 201 8	• I кв. 201 9	• +/-		2018 (фак т)	• 2019 (ожи д)	. +/-	о ТПd Г 2019	Ф П
Двойные:									
MAP (FOB)	• 41 4	. 38	. ▼.	- 3 0	400	. 387	1	• 410 1 3	
DAP (FOB)	• 40 7	• 37 8	. ▼.	- 2 9	382	. 377		• 400 5	
APP (FOB)	• 35 8	• 39 6		+ • • 3 8	344	. 393		+ • <b>372</b> 4	2
Тройные									
DAPK (FOB)	. 32	• 29 4	. ▼.	- 2 8	301	. 290		• 334 1 1	4
NPK 8·20·30 (FOR)	29	30		+	286	277		292	2

# **Цены продукции и сырья, \$/т** *Цены заводов экспортные (приведены к FOB)*

•	Апатитовый концентрат:																
•	Внутренний рынок (FCA)	•	10 2		10 1			- 1	•	103	•	104	•	▲•		٠	104
•	Экспорт, FOB Мурманск (без отгрузок на Беларусь)	•	11 7	•	13 8	•	<b>A</b> •		•	127	•	134	•	<b>A</b> •		•	131
•	Средняя цена закупки сырья (СРТ):																
•	Аммиак (АПТ)	•	<b>32</b> 9	•	-		•		•	258	•	204	•	▽•		•	280
•	Аммиак (БФА)	•	28		22 7	•	▽•		•	232	•	210	•	▽•		•	230
•	Сера жидкая (АПТ)	•	99	•	87	•	▽•		•	91	•	81	•	▽•		•	90
•	Сера жидкая (БФА)	•	84	•	71	•	▽•		•	76	•	68	٠	∇•			75
•	Сера гранулированная (АПТ)	•	10 2	•	10 1	•	▽•	- 1	•	93	•	89	•	∇•	- 4	•	96

# Производственная программа по предприятиям, тыс. т

	• IV кв • 2018 • факт	. I кв . 2019 . ожид	• 2018 • факт	• 2019 ТПФП	• +/- • 2019/2018	3
АО "Апатит" Череповец						
• MAP, DAP	• 360	• 413	• 1396	• 1 448	. 🛦 .	
• NPK, NPS	• 688	• 688	• 2 951	• 2 965	. 🛦 .	
• Ам. селитра	• 153	• 143	• 533	• 530	. •	- 3
. Карбамид	• 400	• 421	• 1590	. 1632	. 🛦 .	
. ЖКУ и прочие	• 59	• 52	• 226	• 212	. •	- 13
. Итого	. 1659	. 1718	. 6 695	. 6788	. 🛦 .	
БФ АО "Апатит"						
• MAP	• 409	• 389	• 1587	. 1581	• •	- 5
• NPS	• 90	• 79	• 170	• 230		
. КМКФ	• 93	• 96	• 356	• 373	. 🛦 .	
Итого	502	E64	2 112	2 19/		+

# Производственная программа по предприятиям, тыс. т

• Всего удобрений, тыс.т	• IV кв • 2018 • факт	. Ікв . 2019 . ожид	• 2018 • факт	• 2019 тпфп	• +/ • 2019/:	
• MAP,DAP	• 770	• 802	• 2 983	• 3 029	. 🛦	• + 46
• NPK, NPS, PKS	• 821	• 815	• 3 288	• 3 338	• •	• + 50
• Азотные удобрения	• 552	• 565	• 2 122	. 2162	. 🛕	• + 40
. Прочие	• 68	• 59	• 265	• 259	. •	
. Итого МУ	. 2211	. 2 240	. 8 658	. 8788	• •	• + 13 0
. КМКФ	• 93	• 96	• 356	• 373	• •	• + 17
. ТПФН	• 27	• 26	• 105	• 103	. 🔻	2
. Всего	. 2330	. 2362	. 9119	. 9 264	• •	• + 14 5

# **Итого производственная программа по группе,** тыс. т

■ МАР, DAP ■ NPK, NPS ■ Азотные удобрения ■ КМКФ, ТПФН и пр. Итого

3989/399

#### Рентабельность

#### **Продрукции**трат учтен по себестоимости

				Ю кв. 20	18 (факт)								I кв. 2019 (ожи	д)		
АО Апатит Череповец <b>(FOB)</b>	Цена	Перем. затраты	Марж. приб.	Pe	2НТ.	Марж. приб. на АК	Пол ная с/с	Пол ная приб.		Цена	Перем. затраты	Марж. приб.	Рент.	Марж. приб. на АК	Полнаяс/с	Полная приб.
DAP	\$407	(171)	236	58%		187	(224)	<b>18</b> 3		\$378	(173)	205	54%	163	(228)	150
DAPK	\$322	(182)	140	44%		199	(222)	100		\$294	(200)	94	32%	133	(241)	53
NPK 15:15:15	\$266	(160)	106	40%		260	(190)	76		\$249	(175)	74	30%	181	(209)	40
NPK 8:20:30	\$294	(173)	120	41%		220	(211)	83		\$309	(195)	114	37%	207	(233)	75
Карбамид	\$291	(77)	214	74%		-	(142)	148		\$251	(78)	173	69%	_	(149)	102
БФ Апатит																
MAP (FOB)	\$414	(228)	186	45%		131	(276)	138		\$384	(226)	158	41%	111	(277)	107
КМКФ эксп. (FCA)	\$398	(183)	215	54%		147	(248)	150		\$382	(183)	199	52%	136	(255)	126
КМКФРФ (FCA)	\$441	(182)	259	59%		176	(248)	193		\$438	(183)	254	58%	173	(256)	182
Метахим									,							
ТПФН (FCA)	\$668	(409)	260	39%		151	(567)	102		\$627	(406)	221	35%	129	(565)	62
Апатитовый конц. (FOB)	\$117	-	-		-	-	(78)	40		\$138	-	-	-	-	(94)	44

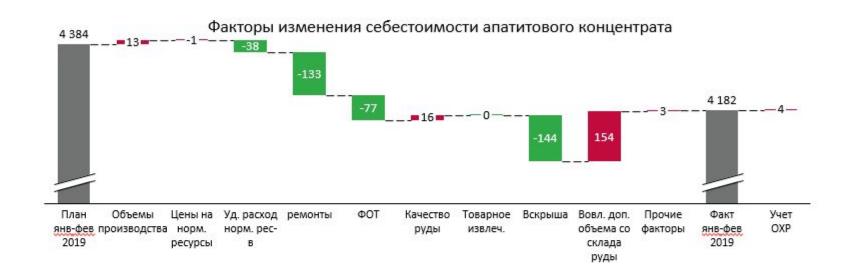


### Себестоимость руды и апатитового концентрата

•	Себестоим ость		•	себес руд	стоим ы, ру		Ь	•	CE	ебест І	оимос руб./т		ζ,			•	•	Откл	юнен	іие с/с	ти АІ	К факт	янв-ф	оев 20	19 к п	лану я	інв-феі	в 2019	) г, ру	б./т, за	а счет	:		
			ф а к т я н в - ф е в 2 0 1 8		п л а н я н в - ф е в 2 0 1	•	ф а к т я н в - ф е в 2 0 1 9		ф а к т я н в - ф е в 2 0 1 8		п л а н я н в е в в 2 0 1		ф а к т я н в - ф е в 2 0 1		и 3 м е н е е о б ъ е м о в		п е р е м е н н ы х р а с х о д о в		п о с т о я н н ы х р а с х о д о д о о д о		М D Н	Ф. О Т	к. - та в с к р ы ш	с / с т и в с к р ы ш и		к . ачесства руды	п. е р е в о з к а	И Т О Г О Р У Д А		т ова рно г ои з в л е ч е н ия		п е р е р а б о т к и		ИТОГООБОГАЩЕНИЕ
•	Кировск	•		•		•		•		•		•		•	1 5	•	- 2 6	•	- 2 2 1		 1 1 4	- <b>.</b> 6 4	 8 9	- 5 5	•	1 · 6	2 · 5	- 3 3 5	•	0	•	1 9	•	1 9
•	Кировски й рудник	٠	5 1 1	•	5 3 3	•	4 9 7	٠	2 5 8 3	٠	3 0 3 3		2 9 5 2	•	2 6	•	- 1 2	•	- 1 3 9	(	- <b>.</b> 6 9	- 8 3				1 • 2	2.3	- 9 0	•	0	•	9	•	9
•	Себестои мость				•	руб	./т				•	. (	Эткло	нени	e c/c	ти А	Кф	акт я	IHB-C	рев 20	019 к	план	у янв	-фев	2019	г, ру	б./т, за	а сче	т:					
			яі ф	акт 1В- ев 018	•	пл н ян - фе 201	I IB B		фак т янв- фев 2019		ру д а (д о б ы ча	l	ос та тк и		И тс гс р у д а			о б ъ е м ы А К	•	пе ре м ен н ы х ра сх о д	•	по ст оя нн ы х ра сх о д	٠	р е м о нт ы		Ф О Т		то ва рн ог о из вл еч ен ия		И Т О Ф а б р ик а		х р а н е н и е и ог р уз ка	•	O X P

#### Себестоимость руды и апатитового концентрата





### Финансовый результат, млн.₽

				N	илн.руб.			•	ТПФП 2019
			. IV кв 201 8 фак Т	• I кв 201 9 ожи Д	• 201 • 8 фак т	201 9 ожи д	• Отк л. 201 9-20 18	٠	мл н. py б.
. КФ АО Апатит		Прибыль от реализации	• 4 • 649	921	• 17 620	• 8 441	• -9 179		9 18 7
	•	Чистая прибыль	• 1 694	• 94	. 9 240	• 5 285	• - 3 955	•	5 49 8
	٠	EBITDA	• 4 371	• 1 525	• 19 765	12 840	• - 6 925	•	12 86 0
. АО Апати Черепове ц		Прибыль от реализации	• 8 312	• 10 617	• 23 612	39 660	• + 16 048	•	46 47 1
	٠	Чистая прибыль	• 4 385	• 10 030	. 11 539	31 144	• + 19 606	•	36 94 6
Kypc \$/₽	٠	EBITDA	• 10 255	• 12 801	• 31 982	48 874	• + 16 892	•	56 82 1
. БФ АО Апатит	٠	Прибыль от реализации	• 4 300	• 4 233	• 13 653	17 358	• + 3 705	٠	19 07 3
	•	Чистая прибыль	. 3	• 3	. 11	13	. +2	•	15

### Финансовый результат, млн.₽

	млн.руб.	. ТПФП 2019
	. IV . I кв . 201 . 201 . Отк кв 201 . 8 . 9 . л. 201 . 201 . 8 . 9 . л. 201 . 8 . 0жи 201 . 8 . 0жи т д 9-20 фак д 18 т	• мл н. ру б.
. ФосАгро Прибыль от реализации Регион	• 184 • 461 • <b>3</b> • <b>1</b> • -1 <b>014 920</b> 094	• 2 08 2
• Чистая прибыль	• 122 • 345 • <b>2</b> • <b>1</b> • - 429 445 984	• 1 53 7
• EBITDA	• 218 • 514 • <b>3</b> • <b>2</b> • -1 <b>173 150</b> 023	• 2 31 6
• Зарубежн • Прибыль от реализации ые трейдеры	• -58 • 790 • <b>1</b> • <b>3</b> • +1 2 492 <b>047</b> 555	• 3 00 8
. Чистая прибыль . 2019 IV кв . I кв 2019 . 2018	• -46 • 636 • 1 • 2 • +1 6 • 194 • 453 • 259	• 2 42 1
Курс \$/₽ ТПФП 2018 план	ожид  -58 - 797 - 1 - 3 - +1  2 492 078 586	• 3 03 8
. Прочи 66, 66,4 6 В т.ч.   66,9 5 Фос <b>A</b> ।		• -2 23 7

# Финансовый результат,

млн.\$

IVIJ II 1. Q			•	млн. \$		ТПФП 2019
		IV кв 2018 фак Т	. I кв . 2019 ожи д	2018 • 2019 фак ожи т Д	• Отк л. 2019 -201 8	• мл н. \$
. <b>КФ АО</b> . Прибыль от реализации <b>Апатит</b>	1 .	69, 9	• 13, • 9	281 124 ,1 ,7	• - 156	. 13 7,3
• Чистая прибыль		25,	. 1,4 .	147 . 78,	,4	• 82,
		5		,4 1		2
• EBITDA	•	65, 8	0	315 · 189 ,4 ,7	• - 125 ,6	• 19 2,2
• <b>АО Апатит</b> • Прибыль от реализации <b>Череповец</b>		125 ,0	• 159 • ,9	376 • 586 ,7 ,0	• + 209 ,3	• 69 4,6
• Чистая прибыль	•	66, 0	. 151 .	184 · 460 ,1 ,2	• + 276 ,1	. 55 2,3
	з 2019 2018 2019 ллан ожид	154 ,3	• 192 • ,8	510 • 722 ,3 ,2	• + 211 ,9	• 84 9,3
. БФ АО		64, 7	• 63, • 7	217 · 256 ,8 ,5	• + 38, 7	• 28 5,1
• • • • 66, · • • 66, • • • • • • • • • • • • • • • •	66,4 · · 62, · 6 7 7, 5	55, 2	• 46, • 8	177 · 205 ,5	• + 28,	• 23 3,8

# Финансовый результат,

млн.\$				. млн. \$			. ТПФП 2019
		IV кв 2018 фак т	• I кв 2019 ожи Д	• 2018 фак т	• 2019 ожи д	• Отк л. 2019 -201 8	• мл н. \$
. <b>ФосАгро</b> Прибыль от реализации <b>Регион</b>		• 2,8	• 6,9	• 48, 1	• 28, 4	• - 19, 7	. 31, 1
• Чистая прибыль		. 1,8	• 5,2	• 38, 8	. 21,	• - 17, 4	• 23, 0
• EBITDA		• 3,3	• 7,7	• 50, 6	• 31, 8	• - 18, 9	• 34, 6
• Зарубежн • Прибыль от реализации ые трейдеры	•	-8,8	• 11, 9	• 23, 8	• 45, 0	• + 21, 2	• 45, 0
• Чистая прибыль	•	-7,0	• 9,6	. 19, 0	. 36,	• + 17, 2	• 36, 2
• EBITDA • 2019 • IV кв • I кв 2019 • 2018	2019	-8,8	• 12, 0	• 23, 8	• 45, 5	• + 21, 7	• 45, 4
Курс \$/₽ ТПФП 2018 план • Прочиє в т.ч. П. • ФосАгк	ожид	-44, 8	• -17, 5	• -89, 3	· -35,	• + 54, 0	• -33 ,4
66, 66,4 62, 66,9 5 7	. 6 · 7, 5	-74 <i>,</i> 5	• 29, 6	• -21 0,5	· -12,	• + 197 ,9	• -36 ,6

# Уплата налогов в консолидированный бюджет, млн. ₽

	. 2014	. 2015	. 2016	. 2017 .	. 2018	• 2019 • ожид	• 2019 ТПФП
. Мурманская область	. 2 966	. 5 373	. 8 696	. 6155 .	• 5 686	• 6 117	• 6 350
. Саратовская область	• 549	. 1 454	. 2 487	• 482 •	• 554	• 862	• 864
. Вологодская область	. 2391	. 1755	. 3830	. 3 673 .	• 3 272	• 4 683	• 4 352
. Ленинградская область	. 265	• 403	. 156	• 129 •	• 207	• 118	• 287
. Прочие регионы		•	• 591	• 263 •	• 599		•
. Итого налоги в региональный бюджет	. 6 171	. 8 985	. 15 760	· 10 · 702	. 10 317	. 11 781	. 11 853
•	•	•				•	•
. Федеральный бюджет	. 1018	. 1460	. 1921	. 3102 .	. 1501	. 2 214	. 2 458

#### Примечания:

<sup>1.</sup> Суммы 2014-2015 гг. указаны без учета ФАР, ФАТ и ДЗО

<sup>2.</sup> Суммы уплаты в федеральный бюджет указаны без учета платежей по НДС

# Уплата налогов в консолидированный бюджет, млн. ₽

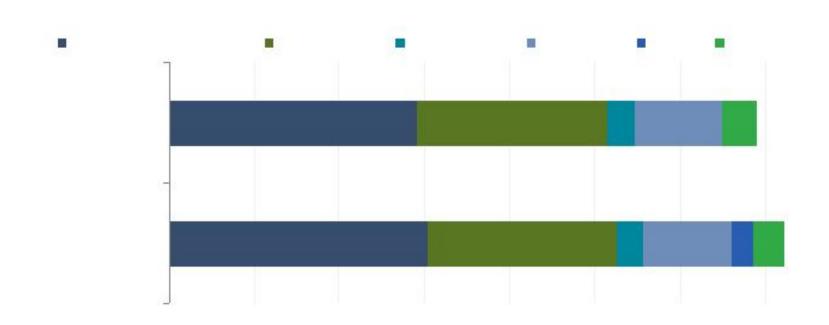
. Область	. Налог	. Льг ота	. Срок	. Сумма льготы за 2016 год (тыс. руб.)	. Сумма льготы за 2017 год (тыс. руб.)	. Сумма льготы за 2018 год (тыс. руб.)	. Примечание
. Мурманска я область	• Налог на прибыль	• 17% -> 16%	• 2017 г 2019 г.г.		. 103 762	. 171 680	•
	• Налог на имуществ о	• 2,2 % -> 0%	• 2017 г 2019 г.г.		. 1531	. 33 191	·
. Саратовск ая область	• Налог на прибыль	• 18% -> 13,5 %	• 2016 г.	. 523 615		• -	•
		• 17% -> 13,5 %	• 2017 - 2020 г.г.		. 113 292	. 101 692	•
	• Налог на имуществ о	• 2,2 % -> 0,1 %	• 2016 - 2020 rr.	. 0	. 36 971	• 42 458	•
. Вологодск ая область	• Налог на прибыль	• 17% -> 12,5 %	• 2018 - 2022 r.r.		. 0	• 906 846	•
	• Налог на имуществ о	• 2,2 % -> 0%	• 2018 - 2019 г.г.		• 74 909	. 300 426	
		· 2,2 %-> 1,1 %	• 2020 - 2022 г.г.	-	• -	• -	

		•		•				
		•	• IV кв 2018 факт	. Ікв 2019 ожид	• 2018 факт	• 2019 ожид	• Отклон ения 2019-20 18	• 2019 ТПФП
•					•			
. КФ АО «Апатит»	•	Зарплата, ₽/мес.	• 94 518 ₽	• 91 632 ₽	• 86 336 ₽	• 95 400 ₽	+ 9 064	• 95 368 ₽
	٠	Среднесписочная численность, чел.	• 4838	• 4899	• 4922	• 4 980	• +58	• 4895
. БФ АО «Апатит»	•	Зарплата, ₽/мес.	• 59 687 ₽	• 57 928 ₽	. 53 154 ₽	• 60 305 ₽	. + 7 151	• 60 142 ₽
	•	Среднесписочная численность, чел.	. 1161	. 1165	• 1160	. 1167	• +6	. 1166
. AO «Апатит»	•	Зарплата, ₽/мес.	• 86 445 ₽	• 94 412 ₽	• 84 309 ₽	• 91 358 ₽	. +7049	• 91 054 ₽
	•	Среднесписочная численность, чел.	• 3 886	• 3870	• 3 830	• 3 893	• +63	• 3 926
. AO «Метахим»	•	Зарплата, ₽/мес.	• 55 556 ₽	• 57 920 ₽	• 49 706 ₽	• 61 334 ₽	• + 11 628	• 54 127 ₽
	•	Среднесписочная численность, чел.	• 713	• 740	• 701	• 778	• +76	• 726
. 000 «ФосАгро-	•	Зарплата, ₽/мес.	• 92 849 ₽	• 110 662 ₽	• 81 151 ₽	• 110 662 ₽	• + 29 511	• 112 669 ₽
Транс»	•	Среднесписочная численность, чел.	• 56	• 56	• 80	• 14	• -66	• 55
. 000 «Инжинир	٠	Зарплата, ₽/мес.	• 65 460 ₽	• 58 454 ₽	• 63 625 ₽	• 62 984 ₽	-641	• 63 864 ₽
ИНГОВЫЙ	•	Среднесписочная	• 440	• 441	• 426	• 442	. +16	• 433

# Капитальные вложения, млн. ₽ без НДС

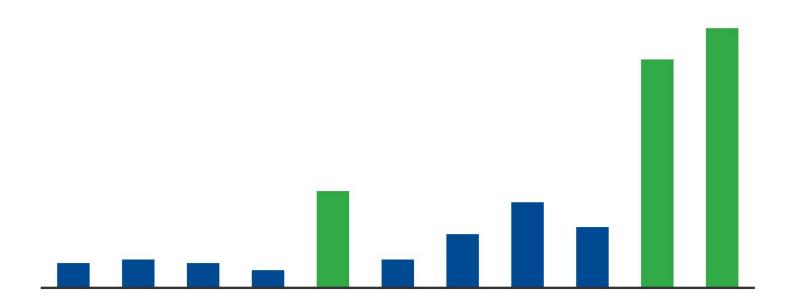
Оплаты КВ							
	2019 год						
млн. руб. без НДС	План первонач	План из менен	Факт янв-фев				
Ю "Апатит" Череповец	14 518	15 165	2 342	15%			
<b>«Ф "Апатит"</b>	11 261	11 083	1 602	14%			
5Ф "Апатит"	1 539	1 568	309	20%			
<b>І</b> етахим	5 190	5 190	369	7%			
AT	1	1 288	4	0%			
СЕГО УП:	32 508	34 295	4 625	13%			
ДЗ O, ΦΑΡ, TK	1 938	1 781	211	12%			
ВСЕГО С УЧЕТОМ ДЗО, ФАР, ТК:	34 446	36 076	4 836	13%			

# Капитальные вложения, млн. ₽ без НДС



# Объем дивидендных выплат по кварталам

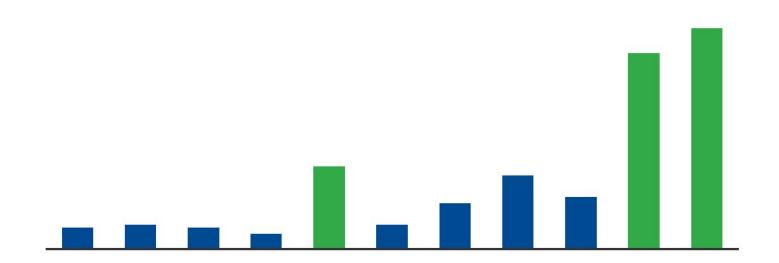
Млрд рублей



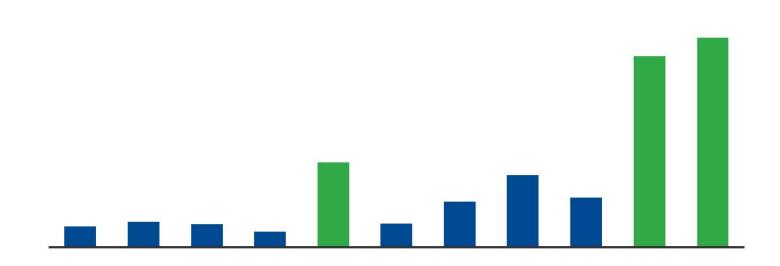
### Дивиденды из расчета на одну ГДР

Рублей/ГДР

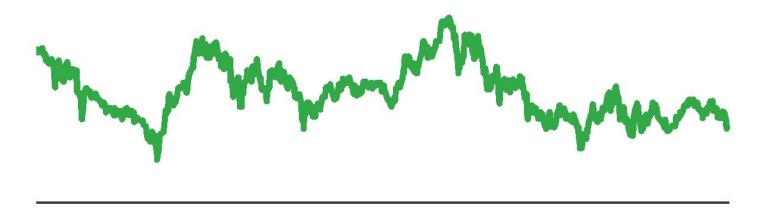




# Дивидендная доходность %



1"| 7 | 1 | 7 | 1 | 7 | 1 | 1



# Динамика акций относительно конкурентов





# Благотворительность по предприятиям и по группе

<b>Н</b> аименование	Итого 2017г.		ІФП Оплата 019 за 2 мес. 2019	Тек. план 2019 с корректир.
. АО "Апатит"	. 396 435	. 354 229 . 566	. 66 751	. 577 410
• Фонд директора предприятия	. 6 780	. 16 415 . 12	<b>182</b> . 1 533	. 12 898
• Финансирование объектов в регионах присутствия	. 132 823	. 138 954 . 357	<b>.</b> 39 500	. 357 663
• Образование, детский спорт, общественные организации	. 129 027	. 137 046 . 120	<b>.</b> 25 649	. 121 692
. Помощь храмам	. 118 240	. 52 063 . 64	<b>581</b> . 68	. 64 581
• Помощь фондам ветеранов силовых структур	. 9 300	. 9 750 . 9	<b>500</b> . 0	. 9 500
• Федеральный уровень	. 0	. 0 .	<b>0</b> . 0	. 9 500
. Членские взносы	. 265	. 0 . 1	<b>575</b> . 0	. 1 575
. Безвозмездная передача имущества	. 0	. 0 .	<b>0</b> . 0	. 0
. КФ АО "Апатит"	. 537 036		124 . 282 237 19	. 1 125 194
• Фонд директора предприятия	. 6 877	<b>. 7 249 .</b> 12	980 . 2 132	. 12 980
• Финансирование объектов в регионах присутствия	. 32 713	<b>. 182 244 .</b> 76	755 . 6 076	. 76 755
• Образование, детский спорт, общественные организации	. 238 672	. <b>268 445</b> . 296	5 565 . 146 290	. 297 439
. Помощь храмам	. 23 845	<b>. 5 574</b> . 13	800 . 2000	. 13 800
• Помощь фондам ветеранов силовых структур	. 10 880	<b>. 17 507 .</b> 15	507 . 0	. 15 507
• Федеральный уровень	. 48 072	<b>. 49 800 .</b> 126	. 28 626	. 126 000
. Членские взносы	. 0	. <b>240</b> . 3	34 . 50	. 334
• Безвозмездная передача имущества (дарение)	. 175 978	. 5 052 .	0 . 0	. 0
• Финансовая помощь ДЗО	. 0	<b>. 0</b> . 582	97 063	. 582 378
. БФ АО "Апатит"	. 207 794	. 157 117 . 175	352 . 34 294	. 175 352

#### Благотворительность по предприятиям и по группе