

# **ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ЯПОНИИ после второй мировой войны**

*«Экономическое чудо»*

# **ПОСЛЕВОЕННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕФОРМЫ В ЯПОНИИ.**

## **РОЛЬ США В ОККУПАЦИОННЫЙ ПЕРИОД КАК ИНИЦИАТОРА МОДЕРНИЗАЦИИ ЯПОНСКОГО ОБЩЕСТВА**

Послевоенный период реформ формально начался 15 августа 1945 г., когда Япония признала Потсдамскую Декларацию и фактически капитулировала. Последовавший за этим период оккупации длился немногим менее 7 лет, до 28 апреля 1952 г., то есть до тех пор, когда начал реализовываться Сан-Францисский мирный договор, подписанный 48-ю странами капиталистического блока 8 сентября 1951 г. Именно в этот период в стране были проведены радикальные экономические реформы, позволившие Японии развиваться эффективно и динамично.

# Помощь США

Одним из важнейших факторов, способствовавших стремительному восстановлению Японии, было продолжение мощной финансовой поддержки со стороны США.

- За десять послевоенных лет в японскую экономику было вложено 6 млрд. долл. США – сумма значительная в тот период – эквивалентная примерно 3-м годовым национальным бюджетам Японии, госбюджет которой составлял в 1950 – 1956 гг. 1,8 – 2,8 млрд. долл.
- При этом 2 млрд. долл. были инвестированы в течение первых 5-ти послевоенных лет в виде прямой помощи, а остальные 4 млрд. долл. поступили в виде оплаты спецпоставок товаров и услуг войскам США, участвовавшим в Корейской войне и базировавшимся на территории Японии.
- Япония ни на один год не оставалась без того или иного вида американского субсидирования.

# Суммы помощи и заказов на «спецпоставки», полученные Японией от США в период 1945 – 1957 гг. (в млн долл.)



# Роспуск дзайбацу

Роспуск дзайбацу начался с того, что в конце 1945 г. – начале 1946 г. под давлением оккупационных властей правительством Сидэхара было заморожено их имущество.

В 1946 г. холдинговые компании дзайбацу владели 167 млн. акций на сумму 8,1 млрд. йен, в то время как общее число всех акций всех компаний страны составляло 443 млн. йен. Таким образом, в руках холдинговых компаний было сосредоточено 38 % акций всей страны.

Акции ликвидированных холдингов должны были быть проданы ликвидационным комиссиям. Затем акции подлежали свободной продаже на фондовом рынке. В итоге из 167 млн. акций, которыми владели дзайбацу, к 1951 г. было продано 165 млн. на сумму 7,57 млрд. йен. Всего расформированию подлежали 83 холдинга, однако в реальности было расформировано 16 холдинговых компаний.

# Антимонопольное законодательство

Антимонопольное законодательство было представлено:

- «Законом о запрещении частных монополий и об обеспечении справедливых и честных сделок» (апрель 1947 г.), а также
- «Законом о ликвидации чрезмерной концентрации экономической силы» (февраль 1948 г.).

Помимо принятых антимонопольных законов была также создана комиссия честной торговли (Fair Trade Commission). Эта комиссия была призвана:

- следить за соблюдением антимонопольного законодательства,
- пресекать нечестные, незаконные методы конкуренции: такие как фиксирование цен, сговор и искусственное ограничение производства.

# Линия Доджа

Под руководством Вашингтона в СКАП в декабре 1948 г. была разработана программа стабилизации. Основные цели и задачи новой финансовой реформы:

1. Сбалансировать государственный бюджет;
2. Увеличить налоговые сборы;
3. Строго ограничить выдачу государственных субсидий;
4. Стабилизировать заработную плату;
5. Установить контроль над ценами;
6. Усилить контроль над внешней торговлей и иностранной валютой;
7. Улучшить систему снабжения материалами, необходимыми для расширения экспорта;
8. Увеличить производство важнейших видов местного сырья и товаров;
9. Улучшить систему продовольственных поставок.

## Возрождение профсоюзов

- Большую роль в процессе формирования новой экономической модели сыграли в Японии левые политические силы и профсоюзы.
- Генерал Макартур в своем официальном обращении к премьеру Сидехара в октябре 1945 г. публично заявил: профсоюзы совершенно необходимы для защиты рабочих от эксплуатации и злоупотреблений со стороны администрации. При полном покровительстве Макарура профсоюзы стали расти с фантастической скоростью.
- К концу 1946 г. в профсоюзах состояло уже 4,5 млн. человек. Это было в 10 раз больше максимального довоенного числа участников.



# Земельная реформа 1946-1950 гг.

## *Предпосылки*

- Проведение реформы было связано с острой продовольственной проблемой, возникшей сразу после войны. Причина - катастрофически низкий урожай. В 1945 г. было собрано лишь  $\frac{2}{3}$  среднего урожая риса (6 млн вместо 9 млн т).
- Ключевым моментом было то, что к 1946 г. почти половина (46%) всей культивируемой земли в Японии находилась в аренде и, следовательно, обрабатывалась не собственниками, а арендаторами на тяжелых условиях; а именно из расчета обязательной арендной платы, составлявшей от 50 до 70% собранного урожая.

# *Суть земельной реформы*

Механизм проведения реформы был следующим. Прежде всего, правительством формировался земельный фонд за счет выкупаемых земель для последующей продажи их фермерам.

Этот фонд складывался из земель следующих категорий:

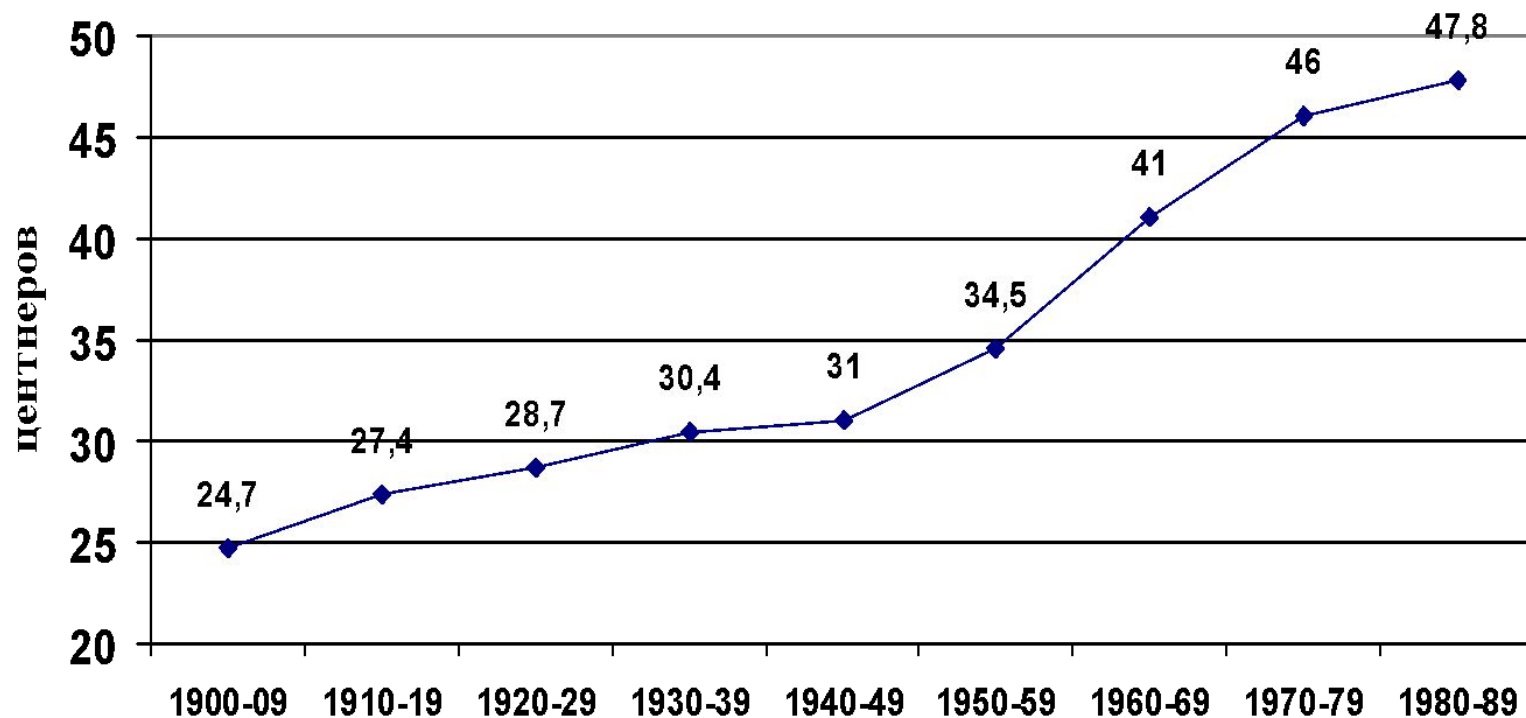
- 100% земель "отсутствующих помещиков" – у этой категории землевладельцев земля выкупалась полностью, независимо от их желания;
- сдаваемая в аренду земля, если ее размер на одно хозяйство (а не на одного человека, как предполагалось ранее) превышал разрешенный предел – в среднем 1 тё (прим. 1 га).
- излишки земли, независимо от того, сдавалась ли земля в аренду или обрабатывалась самим фермером, в случае, если она превышала 3 тё (в среднем) ;

## *Результаты земельной реформы*

Изменения, произошедшие в результате проведения земельной реформы, были весьма существенны и многообразны. Разумеется, главным итогом стало перераспределение земли. Однако немало сдвигов произошло в сельском хозяйстве и помимо этого:

- был положен конец старой помещичьей системе аренды, значительно снизились нормы арендной платы, улучшилась социальная обстановка в деревне,
- получили возможность выжить и начать свое дело в деревне тысячи эвакуированных во время войны беженцев,
- была проведена реорганизация сельскохозяйственных кооперативов, они были освобождены от контроля сверху,
- улучшилось страхование фермеров, арендные отношения подлежали письменному фиксированию и не могли изменяться без согласия сторон.

# Динамика урожайности риса в Японии в период 1900 – 1989 гг. (с 1 га)



# Решение продовольственной проблемы

Все предпринятые меры, в конечном счете, были нацелены на увеличение объемов сельскохозяйственного производства.

Эти объемы действительно начали значительно возрастать сразу же после начала реформы. Так, если соответствующий индекс составлял:

в 1946 г. лишь 78 (уровень 1933 – 1935 гг. = 100),  
то в 1947 г. – 80;

в 1948 г. – 92,

в 1950 г. уже 100.

- Сельскохозяйственное производство в Японии с 1953 по 1960 гг. увеличилось в 1,45 раза.
- Стала возрастать производительность труда в аграрном секторе : в период 1956-1984 гг. прирост производительности труда составлял 5,7%.

# Изменение структуры собственности в японском сельском хозяйстве в период 1938-1955 гг.

| Год  | Общее<br>число<br>число<br>хоз-в,<br>тыс. | Собственни<br>ки |      | Собствен-<br>ники –<br>арендаторы |      | Арендаторы -<br>собственники |      | «Чистые<br>арендаторы» |      | Прочие   |     |
|------|-------------------------------------------|------------------|------|-----------------------------------|------|------------------------------|------|------------------------|------|----------|-----|
|      |                                           | тыс.             | %    | тыс.                              | %    | тыс.                         | %    | тыс.                   | %    | тыс<br>. | %   |
| 1938 | 5429                                      | 1638             | 30,2 | -                                 | -    | -                            | -    | 1453                   | 26,7 | -        | -   |
| 1941 | 5412                                      | 1656             | 30,6 | 1123                              | 20,7 | 1093                         | 20,2 | 1516                   | 28,0 | 24       | 0,5 |
| 1944 | 5537                                      | 1729             | 31,2 | 1114                              | 20,1 | 1102                         | 19,9 | 1574                   | 28,4 | 18       | 0,4 |
| 1947 | 5909                                      | 2154             | 36,5 | 1183                              | 20,0 | 997                          | 16,9 | 1574                   | 26,6 | 1        | 0,0 |
| 1950 | 6176                                      | 3822             | 61,8 | 1591                              | 25,8 | 411                          | 6,6  | 312                    | 5,1  | 41       | 0,7 |
| 1955 | 6043                                      | 4199             | 69,5 | 1308                              | 21,6 | 285                          | 4,7  | 239                    | 4,0  | 11       | 0,2 |

# Социальная направленность реформ

- Социальная направленность реформ, обращение к принципам социальной справедливости оказали заметное влияние на развитие производственных отношений, именно это стало главной особенностью реформ и важнейшим условием их успеха.
- Ориентация на принципы, составившие основу японской производственной этики, оказывались наиболее выгодным и рациональным типом экономического поведения.
- Благодаря снижению социальной напряженности образовались предпосылки для плодотворного взаимодействия между различными социальными классами и группами, стало возможно достижение социального консенсуса.

# **ЯПОНСКОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЧУДО: ПРЕДПОСЫЛКИ, ДВИЖУЩИЕ СИЛЫ, ФОРМЫ ПРОЯВЛЕНИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ**

Термином «экономическое чудо» обозначается рывок в экономическом развитии Японии, произошедший в течение 1955–1973 гг., когда среднегодовые темпы ее экономического роста составляли 9,5%.

За эти годы объем промышленного производства вырос в 6,6 раза, национальный доход на душу населения увеличился более чем в 8 раз и достиг уровня Англии и Италии.

На экономический рост затрачивалось около 30% ВВП, в том числе 18–20% приходилось на инвестиции в оборудование и производственное строительство.



# Японское экономическое чудо

- В 50-х гг. были реконструированы металлургические заводы, угольные шахты и электростанции и заново построен торговый флот, практически с нуля были воссозданы производство электробытовых приборов и радиоприемников, автомобильная промышленность.
- Если принять средний уровень 1951 – 1953 гг., когда экономика Японии начала свой стремительный рост, за **100**, то через 10 лет индекс ВВП за 1961 – 1963 гг. составил **248**, а еще через 10 лет – за период 1971 – 1973 гг. – **664**. Таким образом, за первое десятилетие и за вторые 10 лет ВВП вырос в 2,5 и 2,7 раза соответственно.

# Роль государства

Для Японии было характерно:

- Активное вмешательство государства в распределение ресурсов между отраслями и в организацию отраслей с целью формирования определенной структуры промышленности.
- Организация системы валютных квот на оплату необходимого импорта, четкое распределение валютных ресурсов и разрешение доступа для иностранных инвесторов только на индивидуальной основе.
- Протекционизм как основа промышленной политики.
- Налоговые льготы приоритетным отраслям.
- Субсидии наукоемким и экспортоориентированным производствам.

# Японская система управления

Одним из важных проявлений японской системы управления является наличие особого корпоративного духа, который тщательно культивируется в японских фирмах.

Для Японии характерны:

- принцип нэмаваси,
- система ринги,
- институт амакудари,
- философия кайдзен,
- институт пожизненного найма,
- кружки качества.

- *Нэмаваси* – принцип достижения всеобщего согласия (консенсуса), улаживание разногласий, ослабление противоречий.
- *Ринги* - традиционный в Японии принцип выработки и принятия экономических решений, подразумевающий приоритетную активность низовых звеньев.
- *Амакудари* - кадровое перемещение уходящих в отставку руководителей государственных структур на ответственные посты в аффилированных компаниях, частном бизнесе, политической сфере.

## ***Кайдзен***

- Образ мышления, ориентированный на процесс, позволяет ликвидировать разрыв между процессом и результатом, между целями и средствами, между задачами и показателями и помогает людям непредвзято воссоздавать целостную картину.
- Подобный подход определяет «философию» организации производства. М. Имаи обозначает ее специальным термином *кайдзен*. Этим понятием обозначается постоянное стремление к улучшению имеющихся условий жизнедеятельности.

## ***Система пожизненного найма***

Институт пожизненного найма имел хорошую базу в распространенной военизированной практике закрепления рабочей силы за отдельными предприятиями без права работников их покидать. Принуждение впоследствии исчезло, но осталось понимание возможности и выгоды такой организации работы.

Вся система имеет три важных элемента:

- систему зарплаты, учитывающую трудовой стаж и заслуги работника;
- продвижение по службе отдельных работников на основе их индивидуальных заслуг;
- единовременные выплаты в момент выхода на пенсию.

## ***Японские кружки качества***

В 1943 г. японское правительство организовало специальную группу инженеров и статистиков для изучения возможностей использования математических методов технологического контроля. После войны эта группа участвовала в разработках практических рекомендаций для оптимизации работы в цеховых условиях.

- Японские кружки качества олицетворяют способность организовать процесс производства, снизив до минимума транзакционные издержки всех видов за счет внутренних резервов работников или структурных подразделений.
- Участвующие в кружках качества рабочие добровольно выполняют сложнейшие и дорогостоящие функции промышленных научно-исследовательских отделов, управлений контроля качества, систем логистики и др.

# Внешнеторговая деятельность

- В апреле 1949 г. система множественных курсов была отброшена, был установлен единый валютный обменный курс – 360 йен за 1 долл. США, продержавшийся 22 года.
- Данный уровень был значительно ниже установленного с апреля 1948 г. и действовавшего в тот период среднего курса в 270 йен за доллар – йена девальвировалась на 33 %.
- В то же время даже курс 360 : 1 был для многих из них слишком высоким, так как они привыкли работать исходя из курса 400-600 йен за доллар. Поэтому каждой пятой экспортной фирме пришлось пересматривать свою ценовую политику, снижать издержки или вовсе сворачивать производство.



# **Производственные вертикали КЭЙРЭЦУ – специфически японская форма организации бизнеса**

- Кэйрэцу – это вид группирования крупных, средних и мелких фирм, при котором головная фирма является, как правило, вершиной пирамиды (сборочным производством автомобилей), а субподрядные предприятия образуют уровни этой пирамиды.
- Почти все крупные компании в сборочных машиностроительных производствах, а также в текстильной промышленности, металлообработке, судостроении имеют свои кэйрэцу.

# Основные черты японской экономической модели

- Высокая степень регламентации хозяйственной жизни и контроля над экономикой со стороны государства,
- тесные отношения между бизнесом и бюрократией,
- государственный протекционизм в отношении определенных отраслей и секторов,
- дуалистичность экономики, присутствие систем кэйрэцу, наличие особой корпоративной культуры,
- «социализация» с помощью государства издержек и результатов экономического роста,
- существование «закрытого» рынка труда, связанного с системой пожизненного найма,
- ориентация японских компаний и банков не на обеспечение текущей прибыли, а на расширение доли на рынке в долгосрочной перспективе и др.

# **К XXI в. Япония подошла в ранге второй по экономическому развитию страны мира**

- Япония занимает 2 место в мире по объему валового внутреннего продукта (после США) – 4,8 трлн. долл. (2006 г.)
- В начале XXI века в Японии производилось свыше 10% мировой промышленной продукции.
- Япония занимала лидирующие позиции по выпуску судов – 50% мирового производства, 20% мирового производства автомобилей, 18% выпуска телевизоров.
- Япония является крупнейшим финансовым центром после США – рыночная капитализация Токийской фондовой биржи – 550 трлн. йен.