



ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА НА ТЕМУ:

**«УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА
ПРЕДПРИЯТИИ» НА ПРИМЕРЕ ООО ТК
«БЕЗАНТ СИБИРЬ»**

Актуальность темы исследования

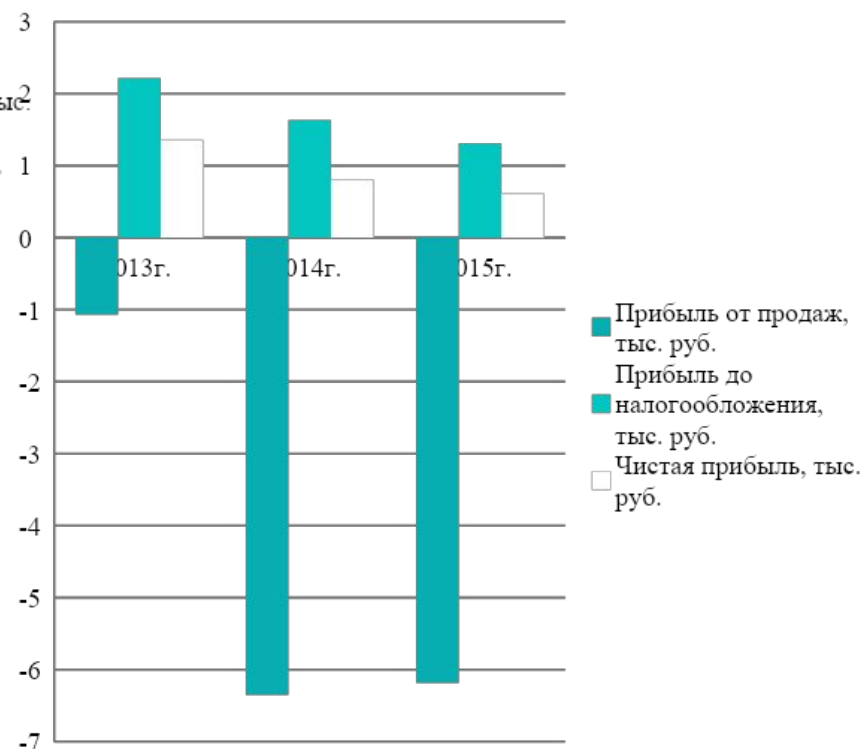
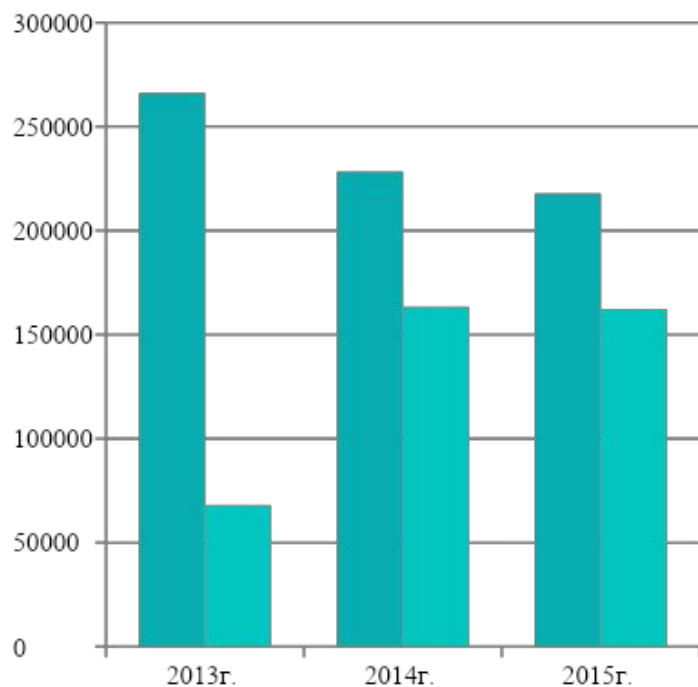
От своевременного и комплектного обеспечения производства материально-техническими ресурсами зависит ритмичный выпуск продукции, рост производительности труда, результативность использования основных и оборотных фондов предприятия.

Бесперебойное обеспечение производства материально-техническими ресурсами, в свою очередь, требует четкой системы планирования снабжения, основанного на определении потребности в сырье, основных и вспомогательных материалах, полуфабрикатах, покупных готовых и комплектующих изделиях.

Объект исследования ООО ТК «Безант Сибирь»



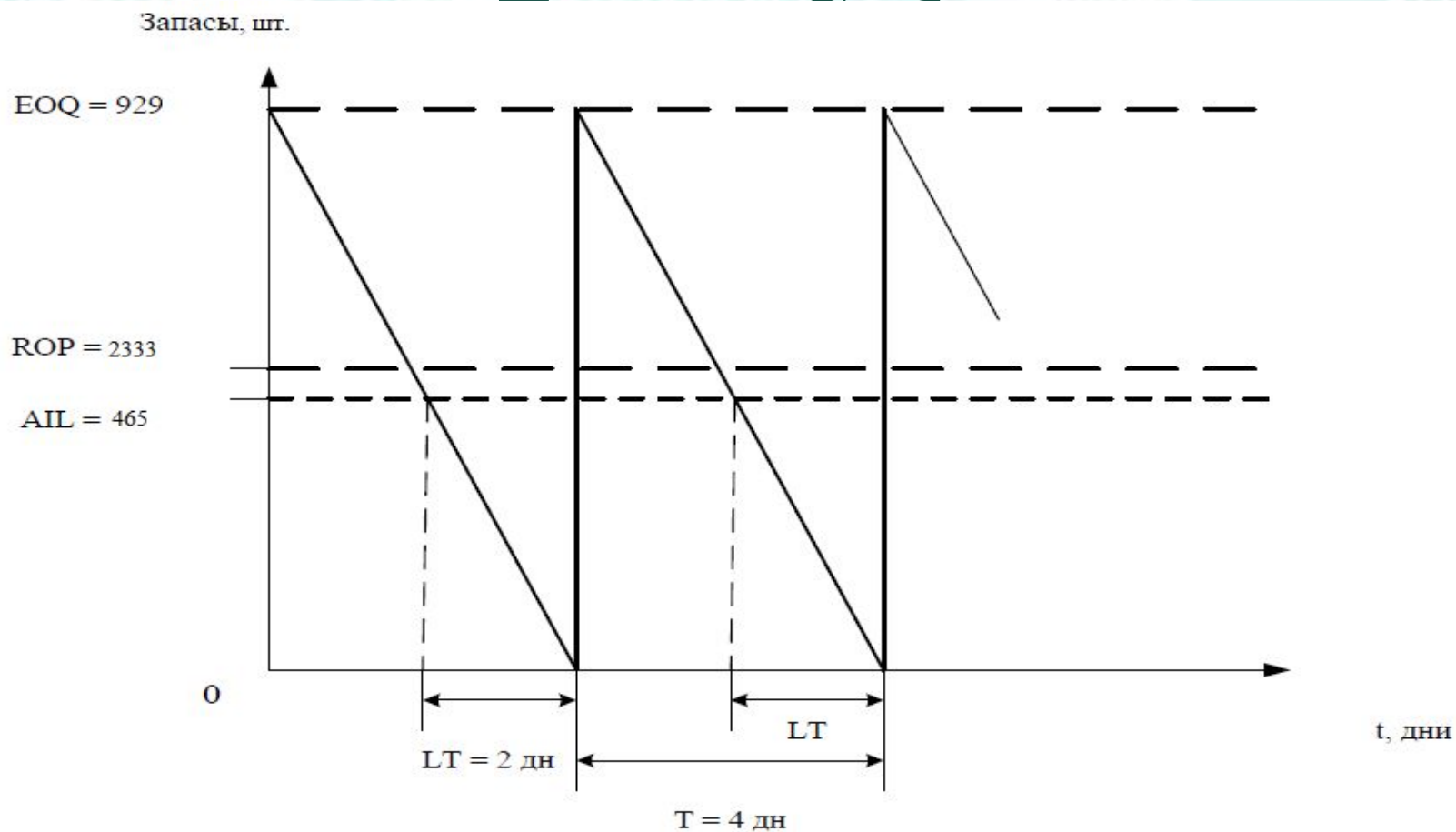
Основные экономические показатели ООО ТК «Безант Сибирь»



Анализ состояния запасов

Наименование показателя	2014 г.	2015 г.	Отклонение	
			абсолютное, тыс. руб.	относительное, %
Средние запасы, тыс. руб.	68072,5	80614	12541,5	18,4
Однодневный ТО, тыс. руб.	625,85	596,85	-29,00	-4,6
Время обращения, дн.	109	136	27	24,8
Скорость обращения, об.	3,4	2,7	-0,7	-20,6

Модель управления запасами ООО ТК



Автоматизации системы управления материальными запасами ТК «Безант Сибирь»

Контроллинг

- учет затрат по местам их возникновения, по заказам, по проектам; калькуляция затрат; учет выработки и т.д.

Управление проектами

- планирование, управление и мониторинг долгосрочных проектов с высоким уровнем сложности

Управление материальными потоками

- закупка материалов; управление запасами и складами; контроль счетов, оценка запасов материала, аттестация поставщика, информационная система закупок и управления запасами

Сбыт

- послепродажная поддержка; обработка запросов и предложений; обработка заказов и поставок; выставление счетов; информационная система сбыта

Управление персоналом

- полностью агрегированная система для планирования и управления деятельностью персонала

Управление информационными потоками

- многофункциональная офисная система с встроенной электронной почтой, система управления документами, универсальный классификатор и система интеграции с САПР

Экономическая эффективность мероприятий

Внедрение ИС SAP ERP в ООО ТК «Безант Сибирь» позволит сэкономить сумму в 115,1 тыс. руб., а период окупаемости – 1 год

Экономический эффект от внедрения автоматизированной системы адресного хранения на складе составит 339,15 тыс. руб.

Общий годовой эффект составит 454,25 тыс.руб.



Спасибо за внимание!