



НОВОЕ2021 **ЗВЕНО**

конкурс
молодежных
проектов





ВОРОНКА ПРОЕКТОВ В 2020 ГОДУ

1951

проекта подано
в 2020 году

151

проектов прошло
в полуфинал

50

проектов в финале

12

Победителей
и лауреатов



САМЫЙ МАСШТАБНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ ПРОЕКТ ХОЛДИНГА «РЖД»



**Выявить команды инноваторов
и поддержать в развитии**



**Март-Ноябрь 2021
Март-Декабрь 2022**

13 лет
2008-2021

16 015
проектов

>32 000
участников



**Образовательная и коммуникационная
площадка**



**Разработка и внедрение собственных
инновационных и научных идей**



**Возможность стать частью большой команды
поддержки изменений внутренних и внешних
процессов холдинга**





ТИПЫ ПРОЕКТОВ

Требования к проектам:
проект по внедрению нового направления
или услуги, не применяемой в РЖД ранее.

Требования к проектам:
техническое или технологическое решение,
являющееся новым и полезным для РЖД,
несущественно изменяющее конструкцию
техники, используемую технику
и состав материалов.
! К паспорту проекта прикладывается
заключение комиссии, рассматривающее рац.
предложение в рамках стандартных
процедур.
!! Не участвуют в полуфинале;
!!! 3 лучших проекта с дороги направляются
на финал



Требования к проектам:
Новое для ОАО «РЖД» техническое или
технологическое решение.

Требования к проектам:
предложение, оказывающее влияние на
какой-либо производственный процесс
и затрагивающее деятельность сразу
нескольких подразделений
! К паспорту проекта прикладывается схема
процесса, на который проект оказывает
влияние.





НАПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОВ 2021*

ГРУППЫ ПРОЕКТОВ

Клиентоориентированность

Безопасность и управление рисками

Инфраструктура и подвижной состав

Управление энергетическими ресурсами

Автоматизация и роботизация

Оперативный мониторинг

Интеллектуальные системы и технологии

Цифровые платформы и сервисы

Повышение эффективности бизнес-процессов

ТЕМЫ ПРОЕКТОВ

- Клиентоориентированность в сфере пассажирского и грузового движения
- Развитие мультимодальных пассажирских и грузовых перевозок
- Обеспечение безопасности движения поездов
- Обеспечение безопасности производственных процессов
- Содержание и ремонт объектов инфраструктуры и подвижного состава с применением инновационных технологий и материалов
- Технологии хранения энергии и применения альтернативных видов источников энергии
- Системы и технологии управления энергетическими ресурсами
- Технологии автоматизации и роботизации производственных процессов для снижения влияния человеческого фактора
- Технологии оперативного мониторинга инфраструктуры в режиме реального времени
- Технологии оперативного мониторинга состояния здоровья сотрудников с применением инновационных технологий
- Интеллектуальные технологии управления и системы дистанционного диспетчерского управления
- Интеллектуально-адаптивные системы планирования, нормирования и учета
- Единые информационно-коммуникационные системы управления процессом
- Технологии повышения операционной эффективности
- Технологии маркетинга
- Организация работы с персоналом
- Международные перевозки
- Обеспечение информационной безопасности
- Развитие культуры безопасности
- Подвижной состав 2025
- Технологии хранения энергии и применения альтернативных видов топлива в двигательных установках
- Технологии автоматизации производственных процессов для снижения влияния человеческого фактора
- Технологии оперативного мониторинга подвижного состава и инфраструктуры с применением инновационных методов и материалов
- Интеллектуальные системы мониторинга инфраструктуры
- Интеллектуальные системы, использующие "интернет вещей", для управления и мониторинга состояния подвижного состава и инфраструктуры
- Цифровые клиентские сервисы

***По каждой теме определен функциональный заказчик и включен в ЦЭГ**



ВОРОНКА ПРОЕКТОВ

ФИНАЛ

ПОЛУФИНАЛ

ОЦЕНКА ЭКСПЕРТОВ

ПОДАЧА ЗАЯВОК



30

проектов
16 БП
16 КС
16 ИР

+48

рац. предложений

150

членов
команд
и наставников

150

Проектов

240+

Проектов

15

проектов от дороги,
рекомендованных НГ

6000

участников

2000

Поданных
проектов





КПЭ в рамках конкурса





ФИНАЛ И ДАЛЬНЕЙШЕЕ И РАЗВИТИЕ КОМАНД

- Победители конкурса переходят в статус «Наставника»;
- Наставники включены в состав ЦЭГ.

30 авторов лучших проектов:

- Зачислены в кадровый резерв компании;
- Допущены у прохождению 1 ступени программы развития кадрового резерва КУ РЖД;
- Получат корпоративные призы и подарки;

Корпоративный
стартап

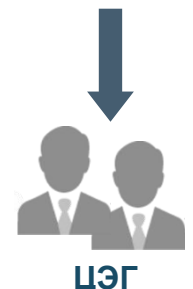
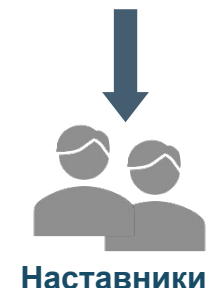
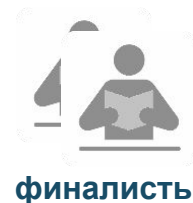
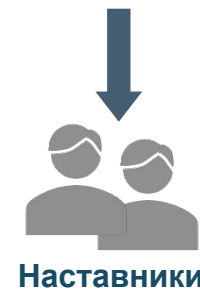
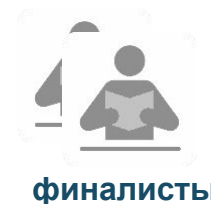
Инженерное
решение

Рац.
предложение

Бережливое
производство
(совершенствование
процесса)

Для 150 участников финала составлен ИПР и под руководством наставника выбраны треки развития проекта:

- Программа «Умник РЖД»;
- Акселератор проектов «Новое звено» КУ РЖД;
- Участие в краткосрочных образовательных программах КУ РЖД по актуальным темам в соответствии с ИПР*.



201
9

2020

202
1





ДВИЖЕНИЕ ПРОЕКТОВ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ТИПА

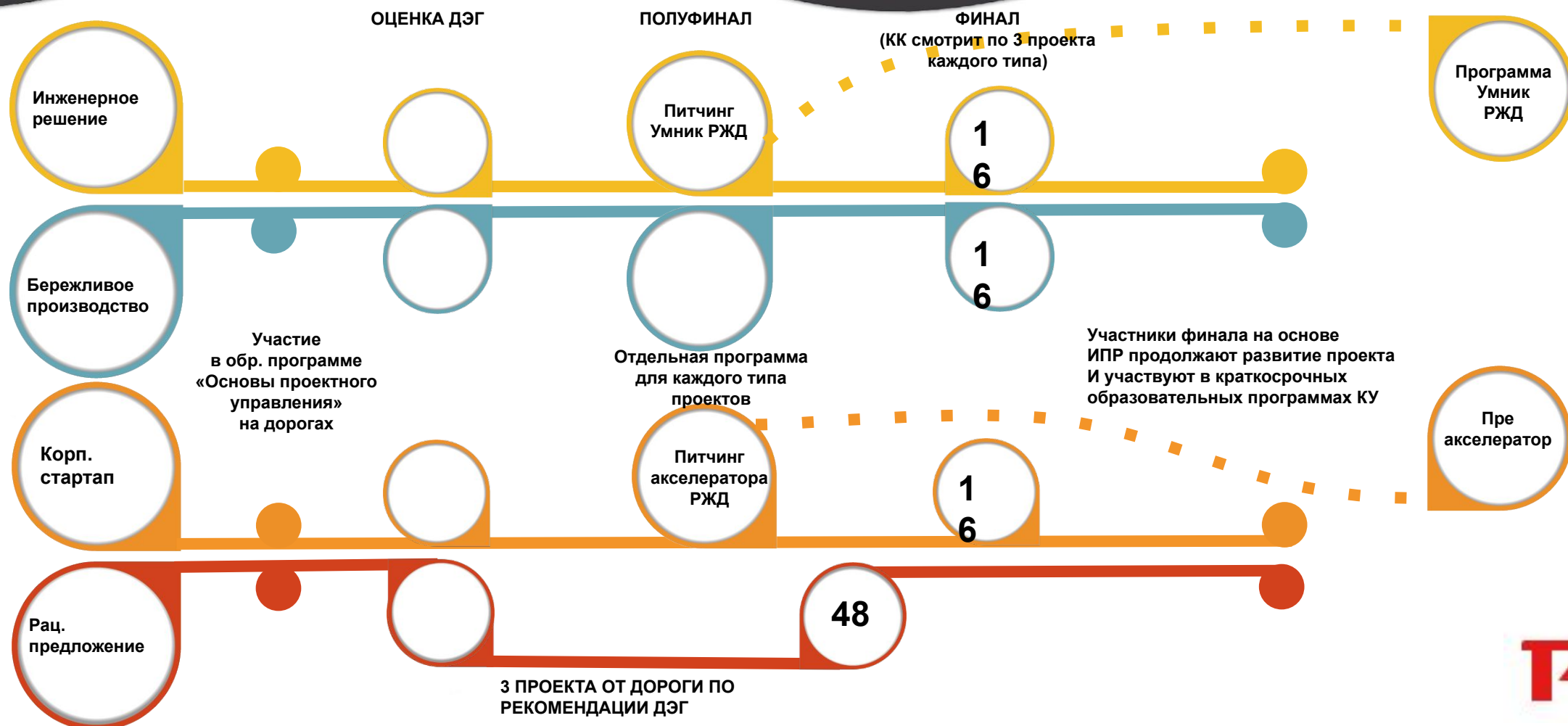
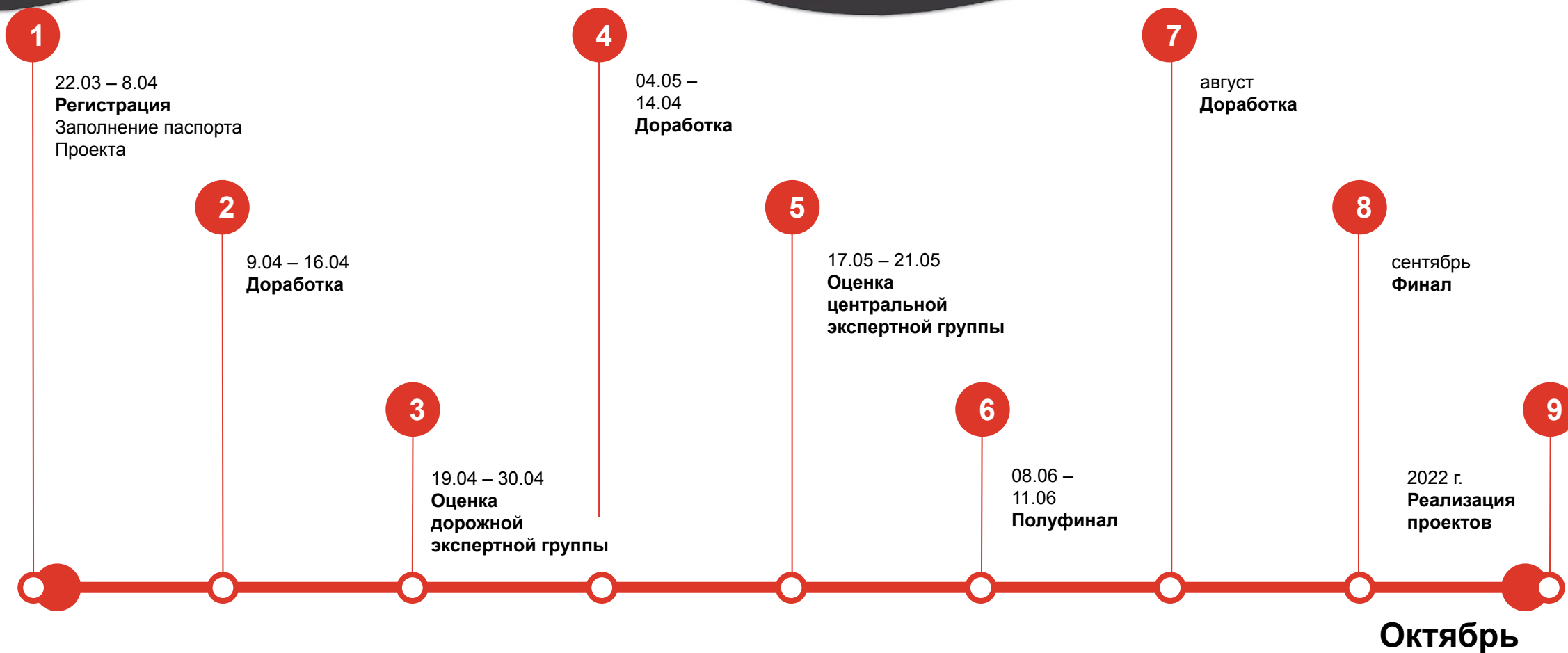
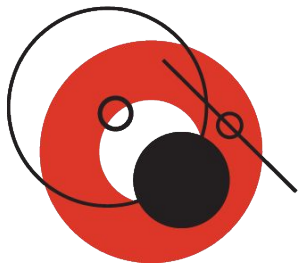




ГРАФИК КОНКУРСА В 2021 ГОДУ





ЧТО НОВОГО?

НОВОЕ ЗВЕНО



КАК СЕЙЧАС

КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ

РЕГИСТРАЦИЯ ПРОЕКТОВ

- Все проекты имеют одинаковый паспорт и оцениваются одинаково

- Список тем по основным видам деятельности

- Система «4И Новое звено» используется только для внесения проектов из внутренней сети Интранет и экспертизы ДЭГ / ЦЭГ

- 4 типа проектов:

- Корпоративный стартап;
- Инженерное решение;
- Бережливое производство (*совершенствование процесса*);
- Рац. предложение.

К каждому типу предъявляются разные требования и разные форматы паспортов

- Для каждой темы определяется функциональный заказчик и включается в состав ЦЭГ

- Сбор проектов, оценка, рекомендации по доработке, и доступ к образовательным курсам на внешней платформе.

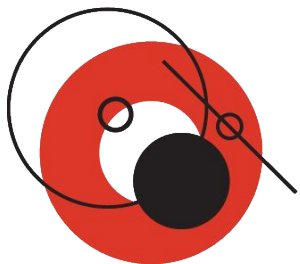
- Занесение проектов в систему «4И Новое звено», прошедших в полуфинал.

ПОДДЕРЖКА В ДОРАБОТКЕ ПРОЕКТОВ

- Вебинары ЦЭГ;
- Руководство по заполнению паспорта;
- Дистанционный курс КУ «Основы проектного управления»

В дополнение к имеющемуся:

- Очная / онлайн встреча с ДЭГ. Мероприятия по доработке проектов;
- Предварительная модерация паспортов проектов

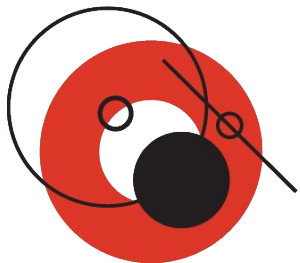


ЧТО НОВОГО?

НОВОЕ ЗВЕНО



	КАК СЕЙЧАС	КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ
ОЦЕНКА ДОРОЖНЫХ ЭКСПЕРТНЫХ ГРУПП	- Очная защита проектов на уровне ДЭГ; - В составе ДЭГ участвует эксперт центральной группы	- ДЭГ рассматривает проекты, прошедшие доработку в рамках мероприятий ДЭГ; - Участник имеет право направить проект на рассмотрение экспертам с другой дороги
ОЦЕНКА ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ	- ЦЭГ рассматривает все поданные на конкурс проекты	- ЦЭГ рассматривает проекты, представленные НГ дорог и проекты, рассмотренные экспертами других дорог; - Лучшие наставники прежних лет становятся экспертами ЦЭГ
ПОЛУФИНАЛ	- Образовательная программа; - Очная защита проектов перед ЦЭГ	- Отдельные образовательные программы для разных типов проектов; - Питчинг проектов для участия в программах «Умник РЖД» и «Акселератор РЖД»
ФИНАЛ	- Выставка проектов	- Отдельные образовательные программы по типам проектов; - Возможность выбрать индивидуальный трек реализации проекта
ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РЕАЛИЗАЦИИ ЭТАПОВ	- Анкеты обратной связи от экспертов, наставников, участников	В дополнение к анкетам обратной связи: - Система КПЭ с оценкой результативности каждого этапа



ЧТО НОВОГО?

НОВОЕ ЗВЕНО

КАК СЕЙЧАС

КАК СДЕЛАТЬ ЛУЧШЕ



ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ КОМАНД

- 10 проектов победителей и лауреатов реализуются
- Участники могут стать наставниками

В ТЕЧЕНИЕ ПОСЛЕДУЮЩЕГО ГОДА

- Всем 150 участникам финала составлен ИПР и под руководством наставника выбраны треки развития проекта;
- Участие в краткосрочных образовательных программах КУ РЖД по актуальным темам в соответствии с ИПР
- 30 авторов лучших проектов:
 - Зачислены в кадровый резерв компании (при соответствии требованиям);
 - Допущены к прохождению 1 ступени программы развития кадрового резерва КУ РЖД (при соответствии требованиям);
 - Получат корпоративные призы и подарки;
 - Становятся наставниками в 2021 г.
- Наставники 2020 г. становятся экспертами ЦЭГ в 2021 г.
- Персональные рекомендации по участию в программе «Умник РЖД» и образовательной программе для авторов проектов типа «Корпоративный стартап» с целью подготовки проекта к «Акселератору РЖД»