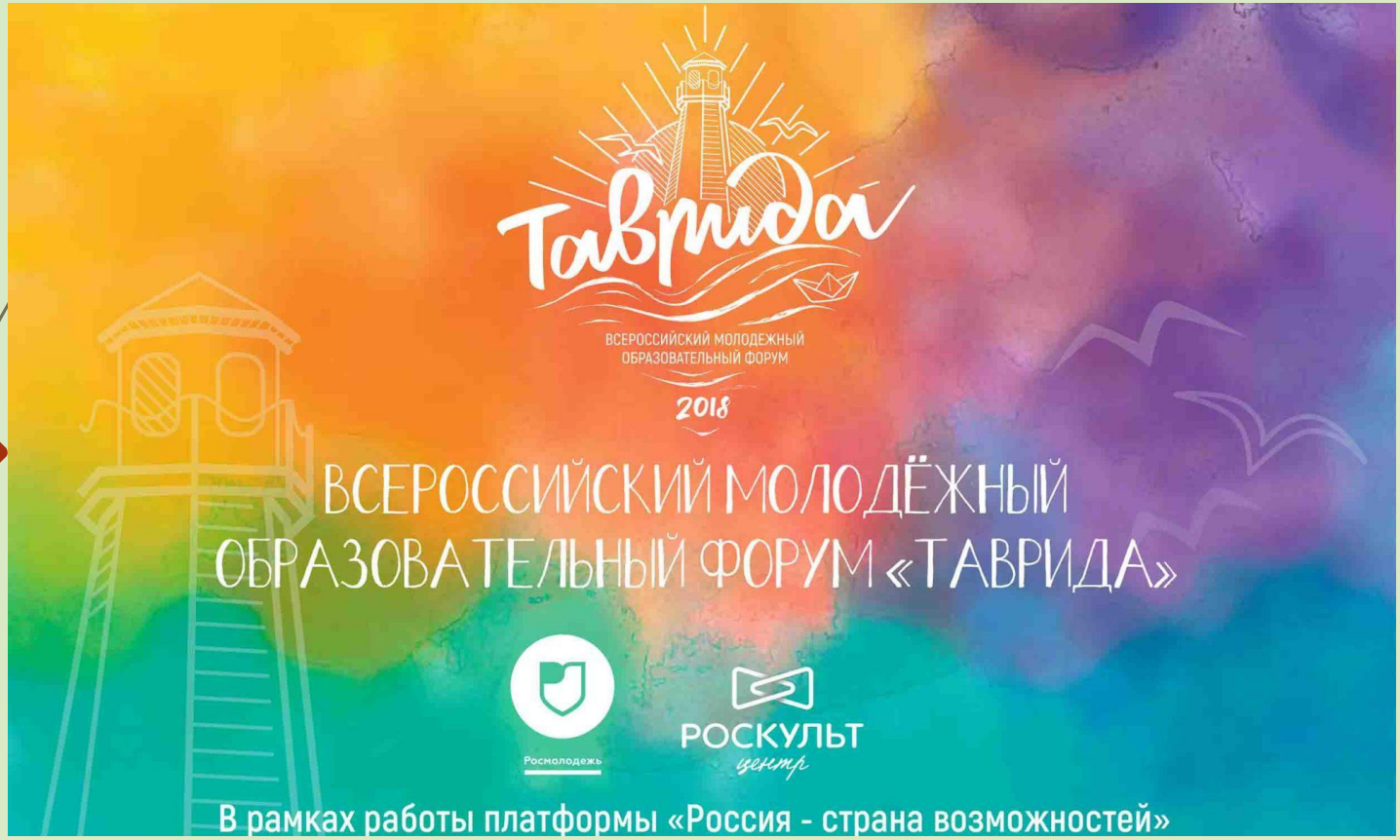
Социальное проектирование как технология реализации ГМП



Проект

это ограниченное во времени предприятие (мероприятие),

направленное на создание уникальных продуктов и услуг или получение

принципиально новых результатов

Признаки проекта

Ограниченность во времени

Уникальность

Координированные многоплановые действия

Виды проектов
(по сфере деятельности)

- **Социальный проект** ориентирован на достижение социально–значимых результатов

- **Экономический проект** направлен на увеличение прибыли

- **Организационный проект** направлен на повышение эффективности функционирования организации

- **Технический проект** ориентирован на модернизацию и техническое усовершенствование

SMART–тест для формулировки цели(ей) проекта

- S - конкретность (specific)
- M - измеримость (measurable)
- A - достижимость (achievable)
- R - выгодность (rewarding)
- T - временные рамки (time bound)

Что именно должно быть получено в итоге реализации проекта?
Сможем ли мы увидеть и измерить результаты проекта?
Возможно ли достижение цели с учетом имеющихся ресурсов?
Кто и какую конкретно выгоду сможет извлечь из достижения цели?
Установлена ли точная дата, когда цель будет достигнута?

SWOT-анализ

- **сила (strength),**
- **слабость (weakness),**
- **возможности (opportunities),**
- **угрозы (threats)**

Почему мы можем реализовать проект? В чем наши сильные стороны?
Что нам дает социум (среда) для реализации проекта? Как это использовать?
Чего нам не хватает? В чем наши слабые стороны? Как это исправить?
Что может затянуть или сорвать проект? Как нейтрализовать угрозы?

Причины неудач проектов

Известно, что 80% проектов остаются нереализованными.

- Вопрос: каковы, на Ваш взгляд, причины неудач?
- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Причины неудач проектов

- Недостаток ресурсов и/ или нереальные сроки (недооцененные проекты)
- Отсутствие анализа рисков проекта
- Ошибки формулирования целей. Цели сформулированы размыто. Изменение целей в ходе проекта
- Противоречия внутри команды проекта и неэффективное взаимодействие внутри ее.
- Недостаточно детальное планирование.
- Конфликты между целями проекта и интересами подразделений организации

Факторы, влияющие на успех проекта

Вопрос: каковы, на Ваш взгляд, причины успеха проекта?

1.
2.
3.
4.
5.

Факторы, влияющие на успех проекта

- Поддержка со стороны высшего руководства
- Наличие четких планов
- Наличие необходимых технологий
- Доступность ресурсов для исполнения проекта
- Взаимодействие с Заказчиком и Исполнителем
- Эффективная система контроля.
- Эффективные коммуникации.
- Четкая система взаимодействия в ходе проекта, обеспечивающая разрешение трудностей

Спасибо за внимание!

- Попова (Смолик) Светлана Юрьевна Пронина Елена Викторовна
- к.псх.н., доцент, МПГУ к. псх.н, доцент, ВлГУ
- smolikpopov@list.rus pronina.ev@gmail.co