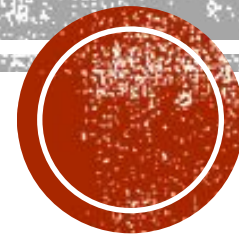


СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРЕДПРИЯТИЕМ

ЛЕКЦИЯ 3

СЫСОВА Елена Леонидовна

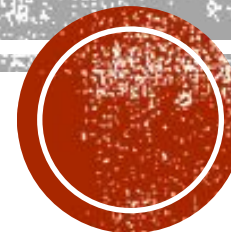


ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ:

1. Сетевое планирование
2. Автоматизированные системы управления
3. Управление по ключевым точкам

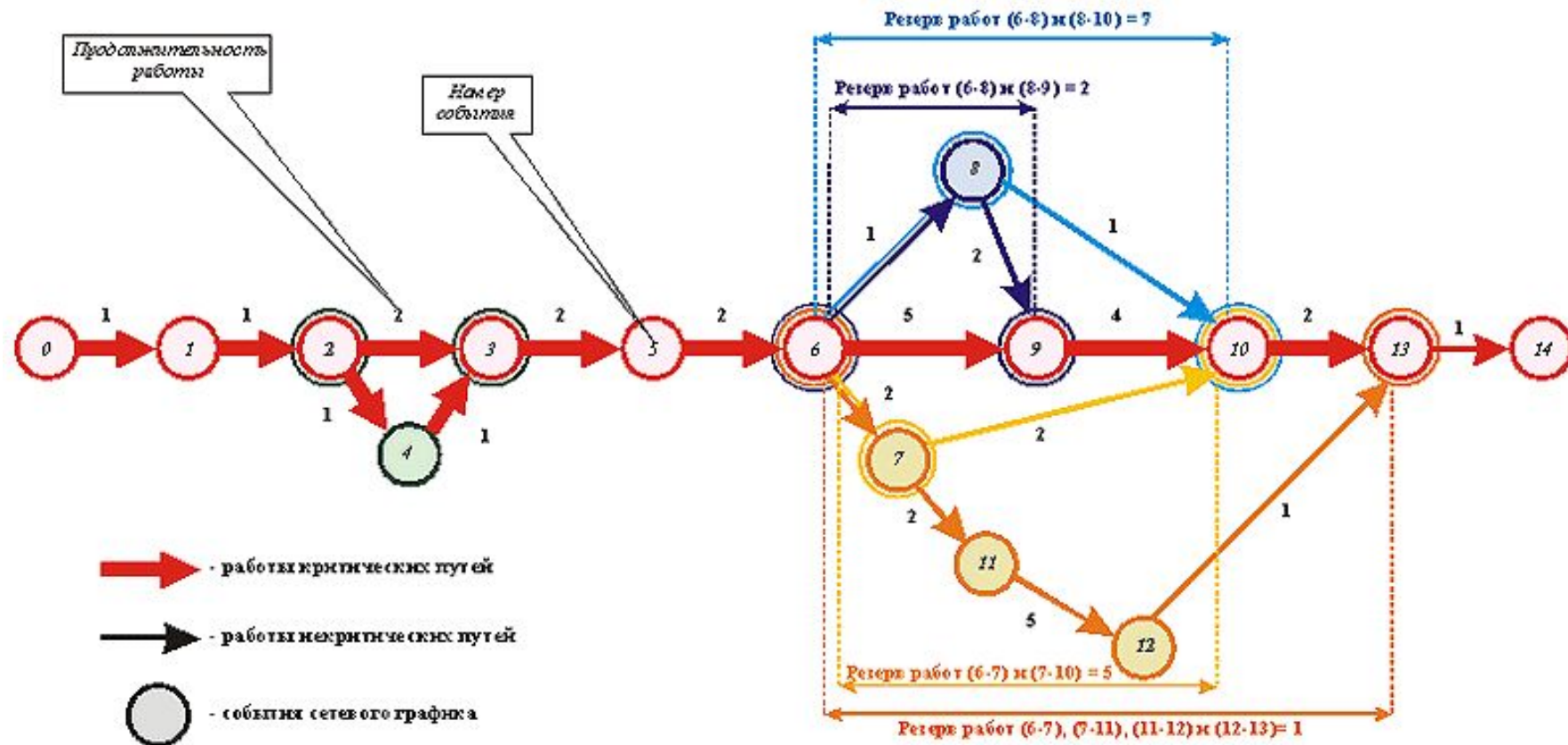


СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ



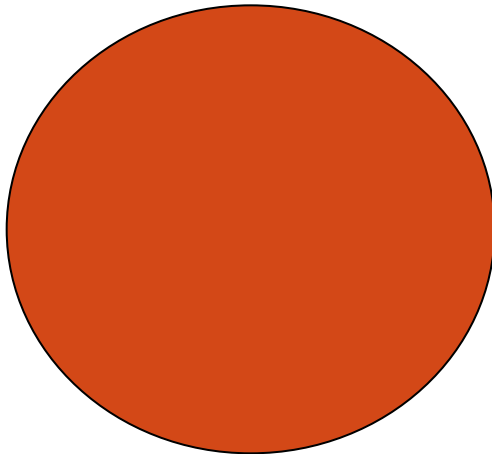
СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Сетевой граф



УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ ПРИ ПОСТРОЕНИИ ГРАФА РАБОТЫ НА ДУГАХ

• /



Событие



Работа или операция



Фиктивная работа

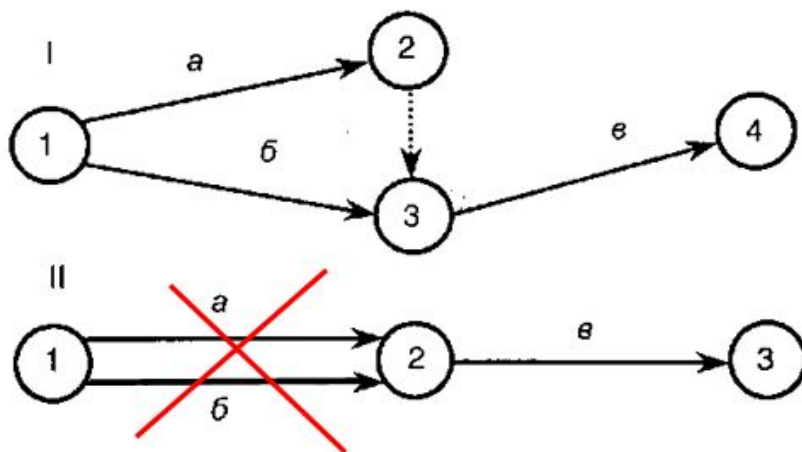


NOTA BENE!

Правило обозначения работ. Фиктивная работа

В сетевом графике между двумя смежными событиями может проходить **только одна стрелка**. Поэтому, когда две и более работы выходят из одного и того же события, выполняются параллельно и заканчиваются одним и тем же событием, при расчете модели невозможно определить параметры этих работ. Тогда вводится обозначение **фиктивной**, несуществующей работы (см. между 2 и 3 событиями) и обозначается пунктирной линией. Она не имеет обозначения и ее длительность равна нулю - ведь, ее нет.

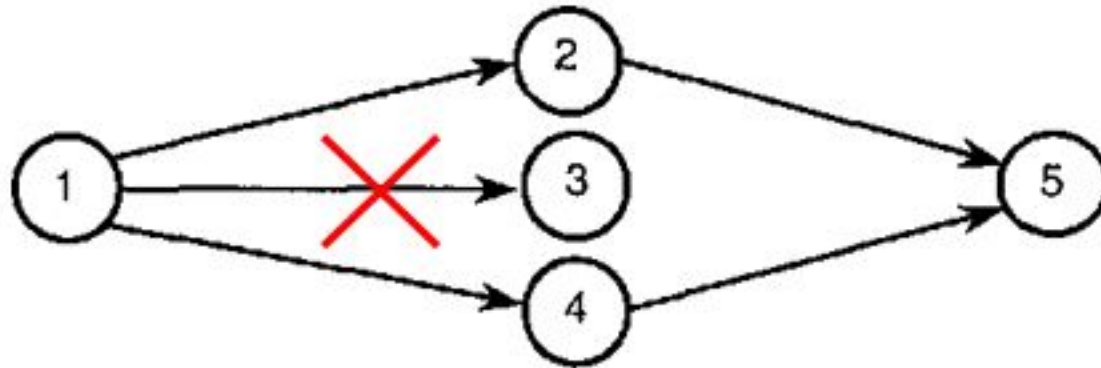
На графиках обозначено 1,2,3,4- событие а, б, в-работа.



NOTA BENE!

Правило запрещения «тупиков»

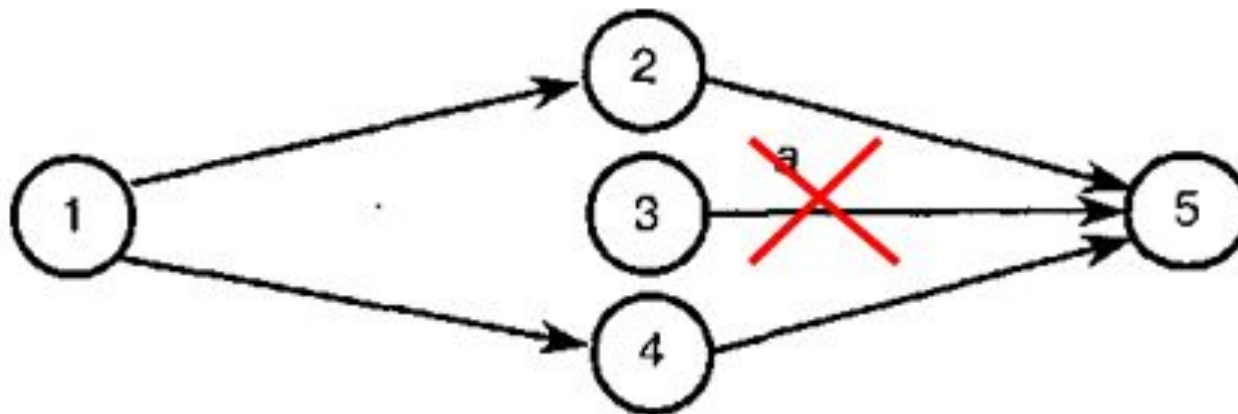
В сетевом графике не должно быть событий («тупиков»), из которых не выходит какая-либо работа, за исключением завершающего события сети. Например, событие 3 - тупиковое, означающее, что введены лишние работы или имеется ошибка в технологии выполнения работ.



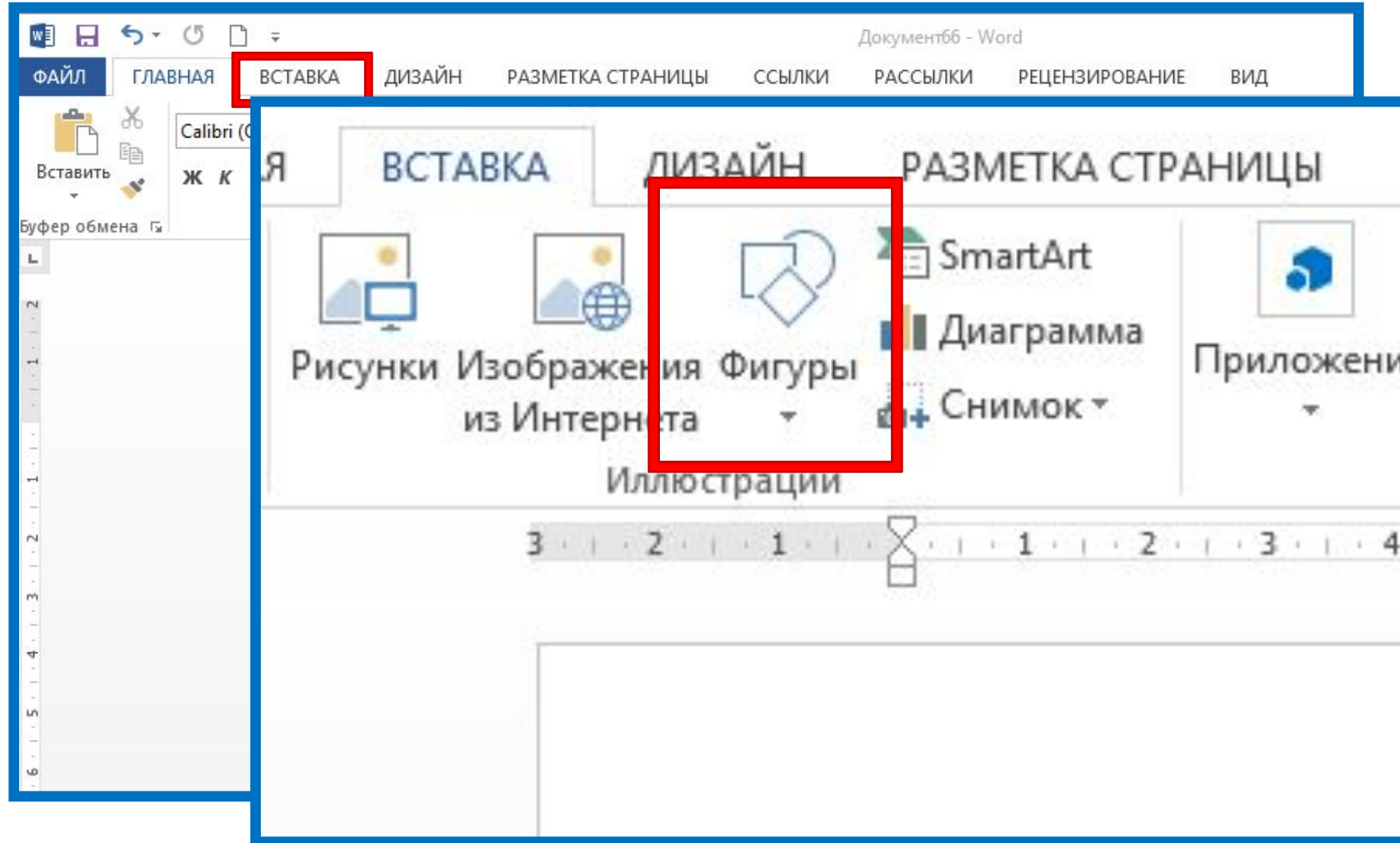
NOTA BENE!

Правило запрещения необеспеченных событий

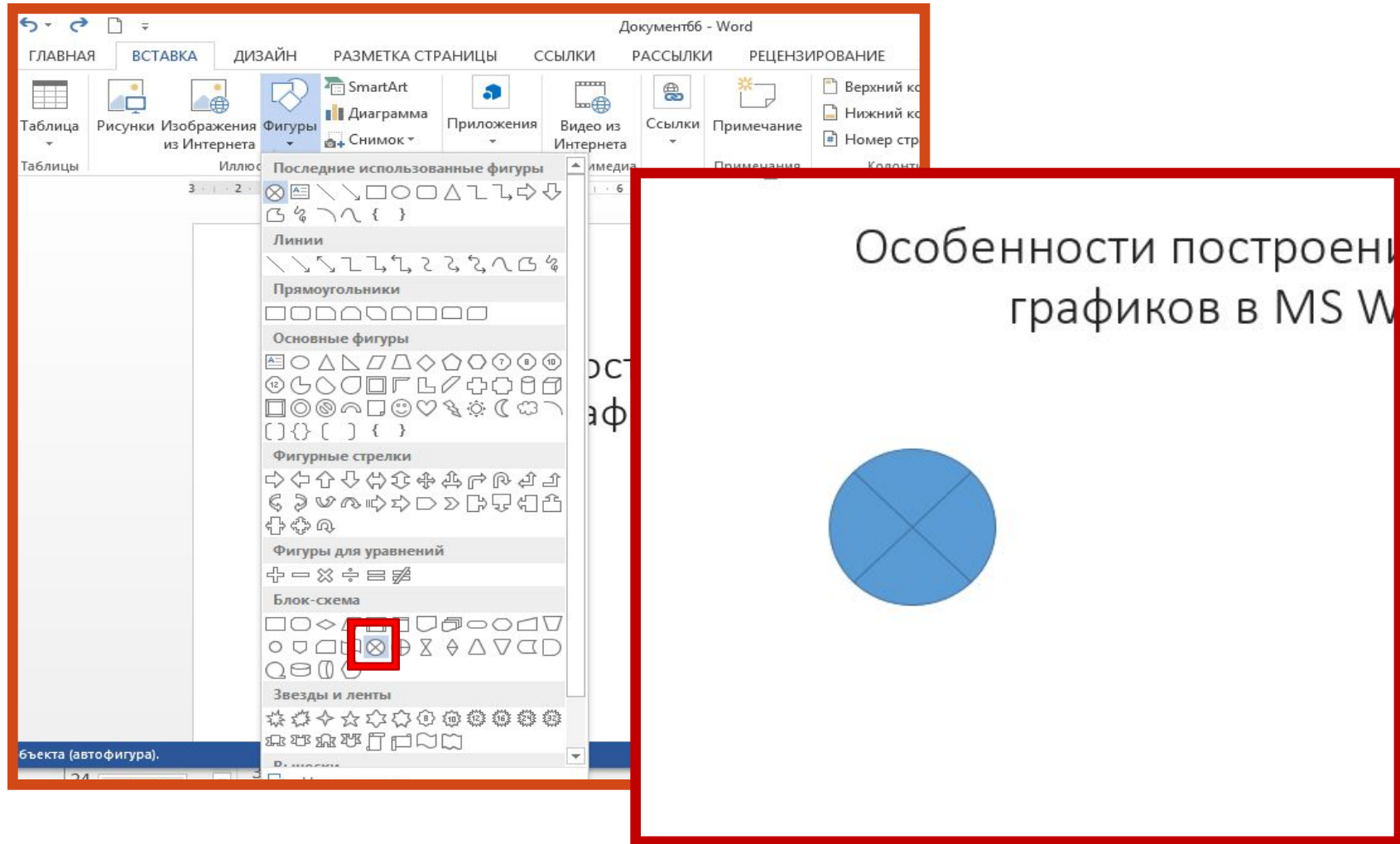
В сетевом графике не должно быть событий, кроме начального, в которые не входит ни одной работы. Например, работа «а» на представленном ниже графике, не будет выполнена, так как событию 3 не предшествует ни одной работы (не заданы исходные условия для начала этой работы).



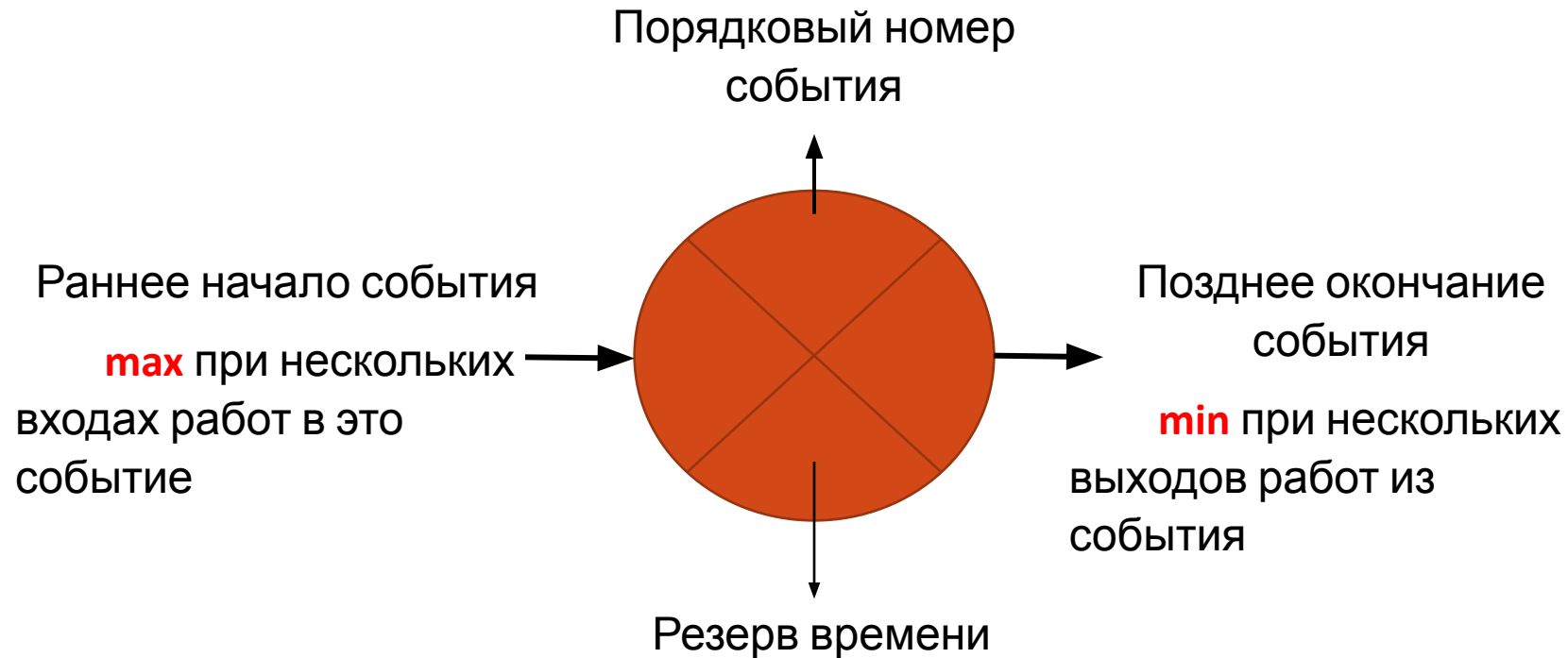
ОСОБЕННОСТИ ПОСТРОЕНИЯ СЕТЕВЫХ ГРАФИКОВ В MS WORD



ОСОБЕННОСТИ ПОСТРОЕНИЯ СЕТЕВЫХ ГРАФИКОВ В MS WORD



ОБОЗНАЧЕНИЯ НА СЕТЕВЫХ ГРАФИКАХ В MS WORD РАСЧЁТЫ В УЗЛАХ (СОБЫТИЯХ)

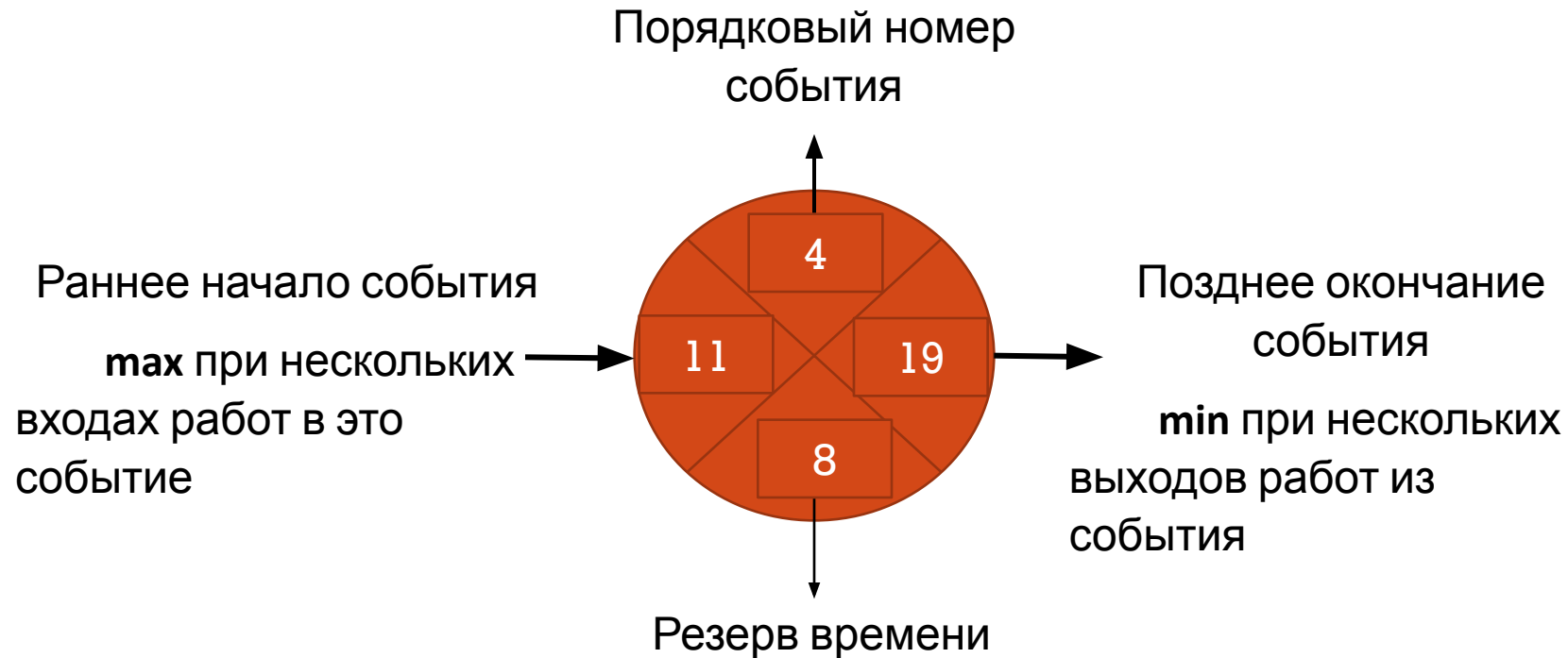


/разница между поздним началом и ранним окончанием/

Показывает на сколько временных периодов могут быть отложены работы связанные с данным событием.



ОБОЗНАЧЕНИЯ НА СЕТЕВЫХ ГРАФИКАХ В MS WORD РАСЧЁТЫ В УЗЛАХ (СОБЫТИЯХ)



/разница между поздним началом и ранним окончание/

Показывает на сколько временных периодов могут быть отложены работы связанные с данным событием.



РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ

Задача 1

Для варианта сетевого графика, представленного ниже:

- Составьте таблицу с указанием кода работы, непосредственного предшественника и продолжительность работ (время продолжительности работ указано в днях).

Работа	Непосредственный предшественник	Продолжительность работ

- Рассчитайте временные характеристики сетевого графа: определите продолжительность проекта и критический путь.

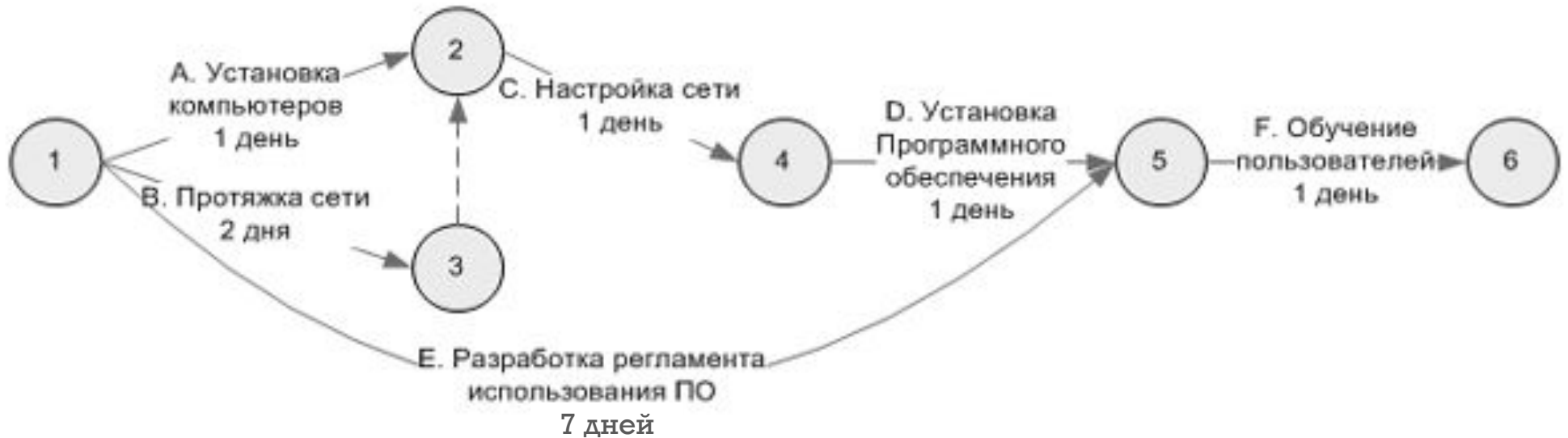
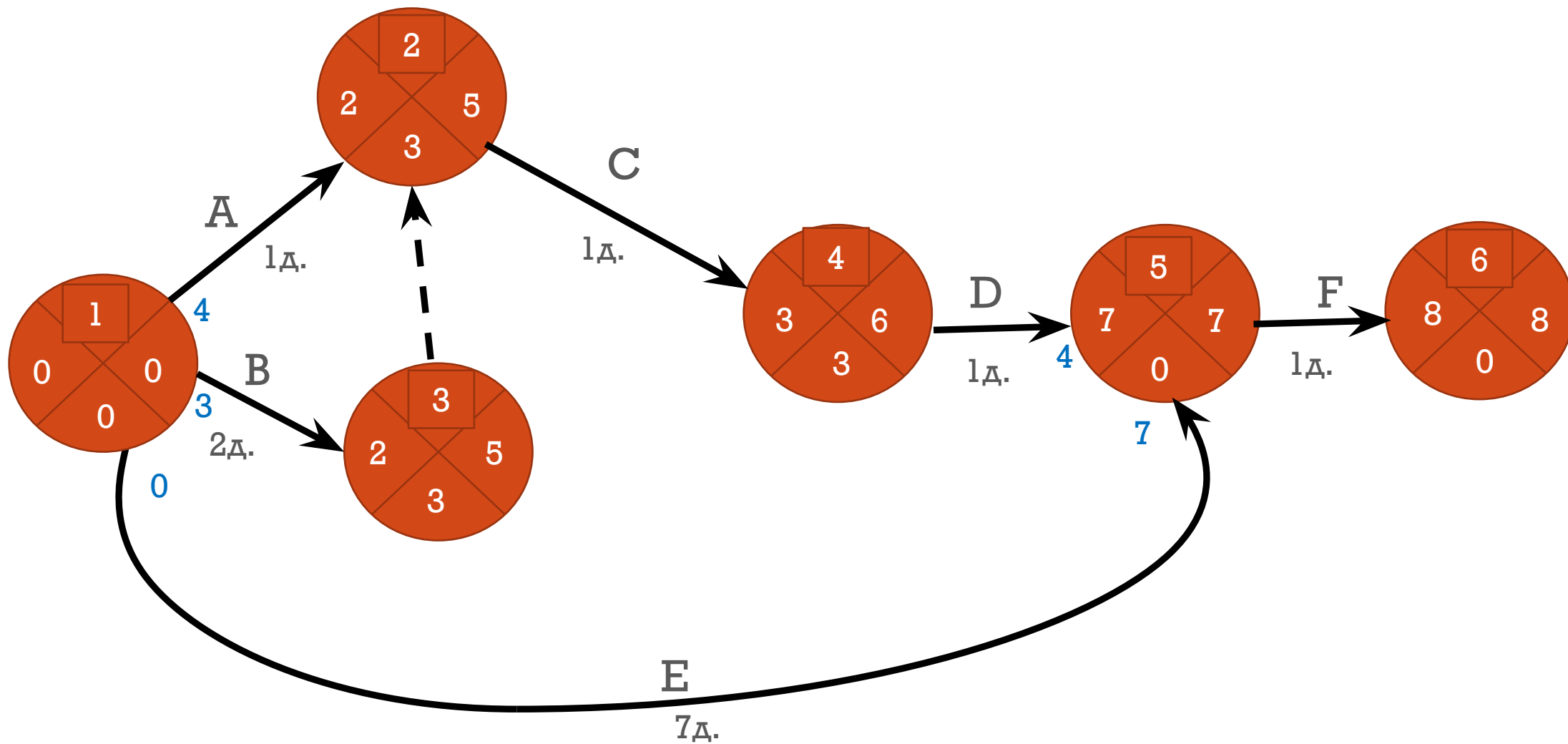


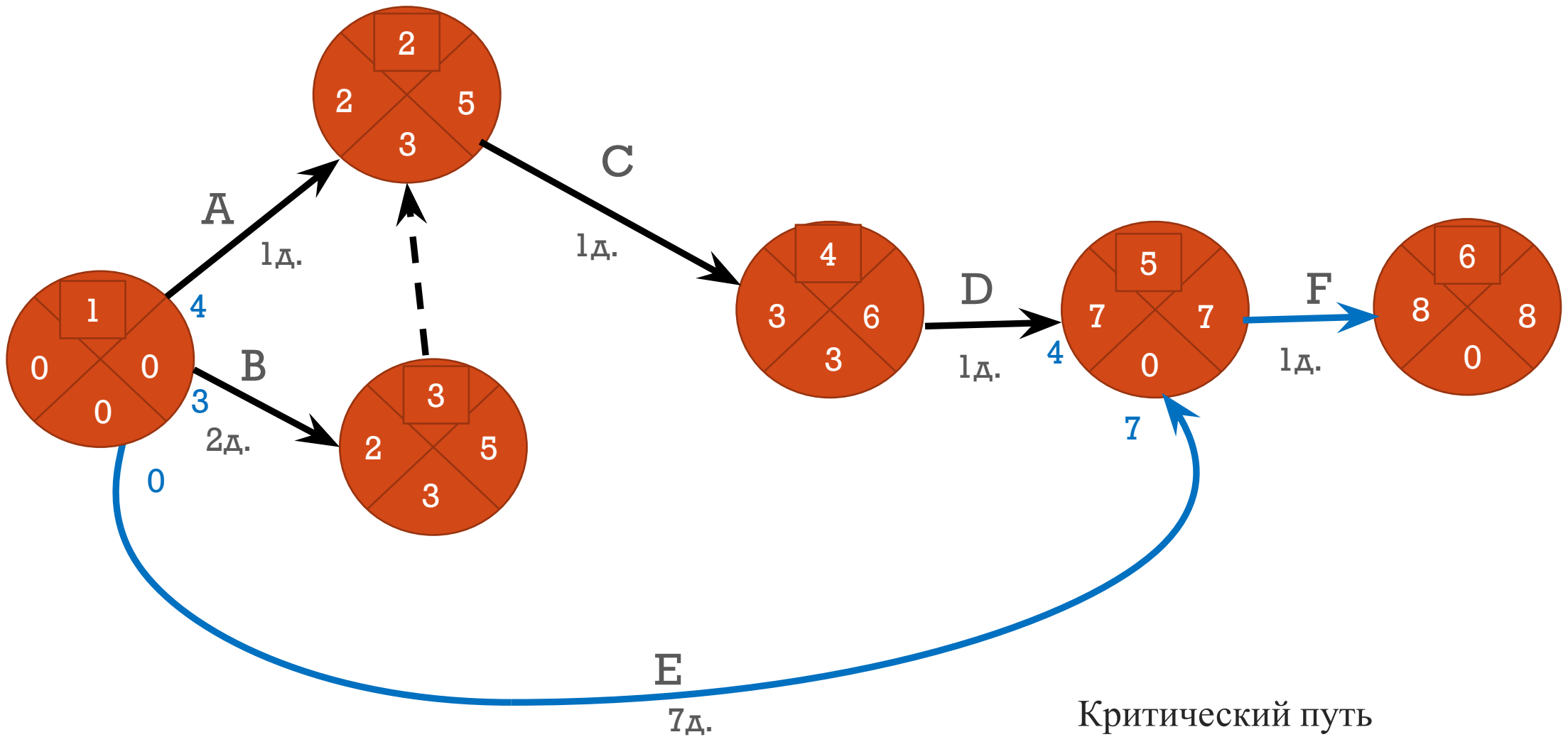
Рисунок 1 – Сетевой график 1



РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ



РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ



Критический путь (ключевые работы)= E-F

Критический путь
(продолжительность
проекта)= 8 дней



ДИАГРАММА ГАНТА

	1	2	3	4	5	6	7	8
A								
B								
C								
D								
E								
F								



■ СЕТЕВОЕ И КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ДОПОЛНЯЮТ ДРУГ ДРУГА.

В современном проектном управлении оба метода являются основными инструментами планирования и контроля.



ПРЕИМУЩЕСТВА СЕТЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

- ✓ позволяют планировать не только ход реализации каждой отдельной работы по проекту, но также обеспечивают взаимную увязку всех таких работ, благодаря чему обеспечивается **возможность быстрой координации хода выполнения** всего проекта в целом;
- ✓ сетевые графики позволяют **оценивать изменения хода реализации** всего проекта **при изменении условий** выполнения каждой из входящих в его структуру работ;
- ✓ сетевые модели легко поддаются формализованному описанию, благодаря чему обеспечивается **возможность быстрого пересчета** их основных параметров с помощью средств вычислительной техники;
- ✓ сетевые модели обеспечивают возможность своего агрегирования и детализации, благодаря чему могут использоваться **для контроля результатов** реализации проекта менеджерами любого иерархического уровня;
- ✓ сетевые модели во всем сложном комплексе работ по проекту позволяют точно **выделить наиболее критические работы**, т. е. такие операции, сбой в выполнении которых может вызвать нежелательные отклонения результатов.

Из предыдущей лекции



РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ

Задача 2

Для варианта сетевого графика, представленного ниже:

- Составьте таблицу с указанием кода работы, непосредственного предшественника и продолжительность работ (время продолжительности работ указано в днях).

Работа	Непосредственный предшественник	Продолжительность работ

- Рассчитайте временные характеристики сетевого графа: определите продолжительность проекта и критический путь.
- Определите, какие работы имеют резервы времени и какой в днях.
- Постройте диаграмму Ганта.
- Запишите выводы.

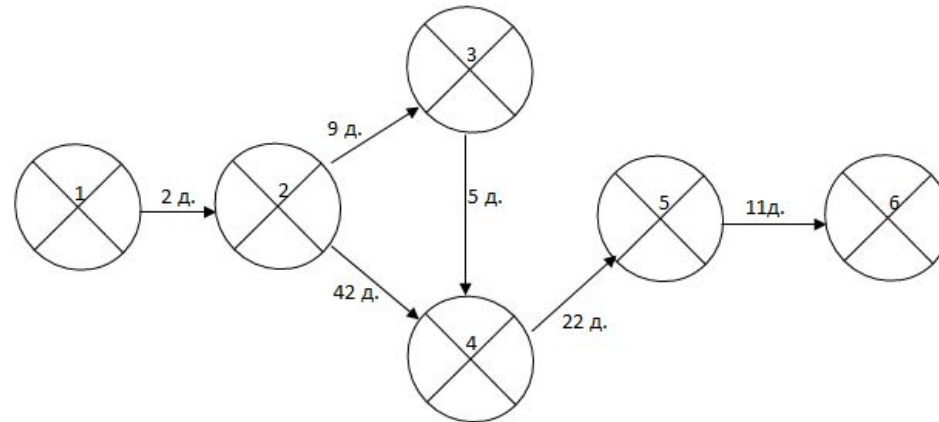


Рисунок 2 – Сетевой график 2



РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ

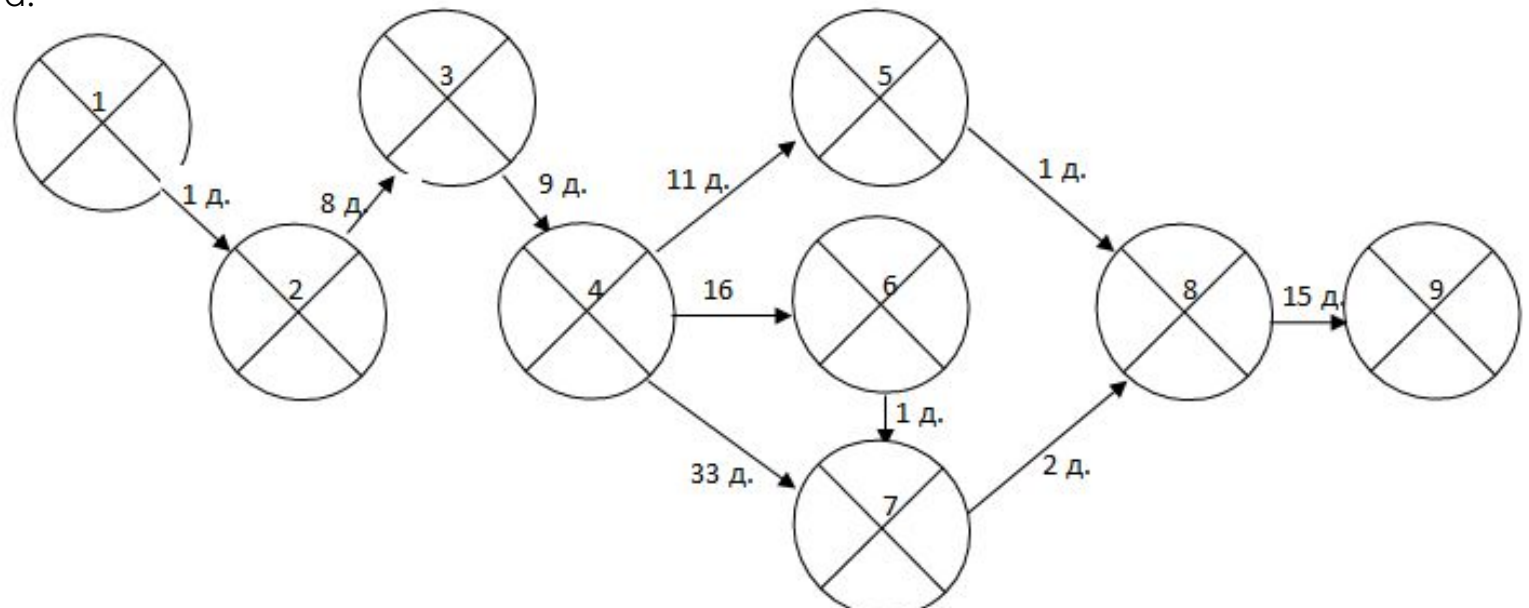
Задача 3

Для варианта сетевого графика, представленного ниже:

- Составьте таблицу с указанием кода работы, непосредственного предшественника и продолжительность работ (время продолжительности работ указано в днях).

Работа	Непосредственный предшественник	Продолжительность работ

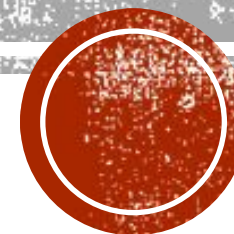
- Рассчитайте временные характеристики сетевого графа: определите продолжительность проекта и критический путь.
- Определите, какие работы имеют резервы времени и какой в днях.
- Постройте диаграмму Ганта.
- Запишите выводы.



Основные функции управления организацией



РАБОТА С СИСТЕМОЙ АДВАНТА





Контролируй портфель проектов

Сбор идей и отбор проектов

Планирование портфеля и
программ

Управление загрузкой ресурсов в
масштабе организации

[Подробнее](#)

Система управления проектами



Создай
видение

Спланируй
стратегию

Управляй
бизнесом

Контролируй
портфель проектов

Реализуй
проекты

Организуй
работу команды





Компания Адванта Груп выпустила новую версию системы управления бизнесом Адванта 2.0

Теперь это - система управления бизнесом, или даже система управления развитием бизнеса.

Работа в системе осуществляется на пяти уровнях:

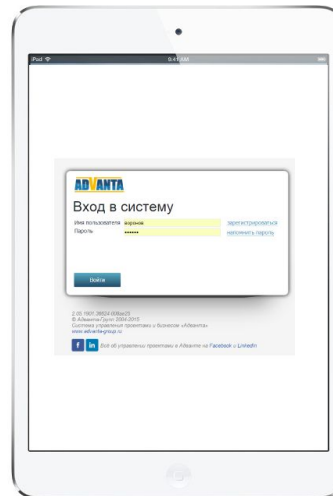
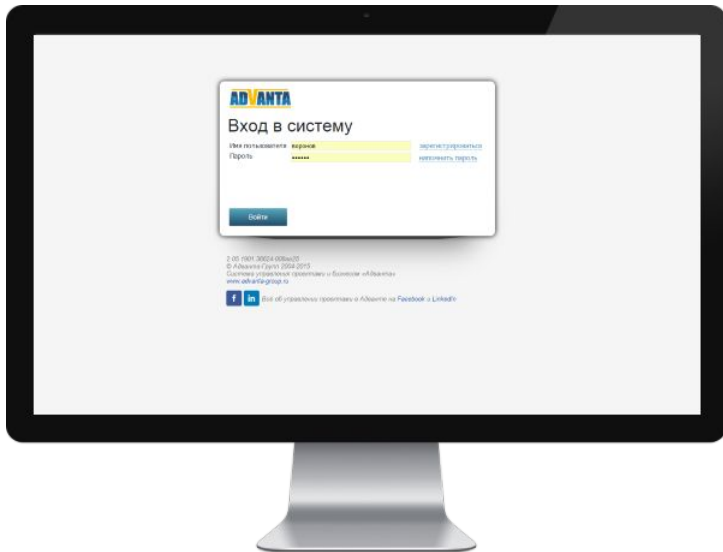
МОЯ РАБОТА -> КОМАНДА -> ОРГАНИЗАЦИЯ -> СТРАТЕГИЯ -> ВИДЕНИЕ.



Таким образом, руководитель может использовать систему как для планирования рабочего дня, так и для формирования целей компании

Как осуществляется доступ в систему

- ▶ Вход в систему осуществляется через интернет с любого устройства
- ▶ Каждый пользователь получает свою персональную учетную запись
- ▶ Рабочие места для сотрудников можно создавать бесплатно в неограниченном количестве
- ▶ Для запуска используйте ссылку, которую Вам даст Ваш персональный менеджер Адванта Консалтинг



Вход в вашу персональную базу возможен по

ЛОГИ

Логин	Пароль	Роль в системе	Что он может делать
Воронов	123456	Директор компании	Данный пользователь является Администратором системы. Он может делать совершенно все – начиная от постановки задач и их делегирования, и завершая настройками системы, раздачей прав доступа и мониторингом безопасности.
Иванова	123456	Секретарь	Отвечает за работу с документами. Видит область для ведения журнала входящих документов, контроля части поручений, связанных с обработкой документов, может регистрировать документы.
Петрова	123456	Начальник отдела продаж	Видит, на правах руководителя, все разделы в системе, но имеет права на создание и редактирование только в разделе «Управление продажами».
Сидоров	123456	Начальник отдела управления проектами	Видит, на правах руководителя, все разделы в системе, но имеет права на создание и редактирование только в разделе «Проекты для заказчиков».

НАЧАЛО РАБОТЫ в СИСТЕМЕ

Шаг 1.

Добавьте пользователей

Добавьте ваших сотрудников в систему

ADVANTA 🔍 МОЯ РАБОТА **КОМАНДА** ОРГАНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЯ 1 👍 👤 Олег

Лица
Список
Оргструктура
Табели

Команда в лицах (5)

Пригласить нового пользователя Создать нового пользователя

☰ контакты | 📈 статистика | 📊 показатели

Найти

Разослать приглашение не активированным пользователям

Группы пользователя ▼

system bot
bot
company
0
no@no.no

📅 перейти в календарь 💬 обсудить дискуссию

Воронов Олег
Директор
Проектная компания
23432445
email@companyname.ru

📅 перейти в календарь 💬 обсудить дискуссию

Иванова Анна
Офис-менеджер
Проектная компания
3242348
email1@companyname.ru

📅 перейти в календарь 💬 обсудить дискуссию

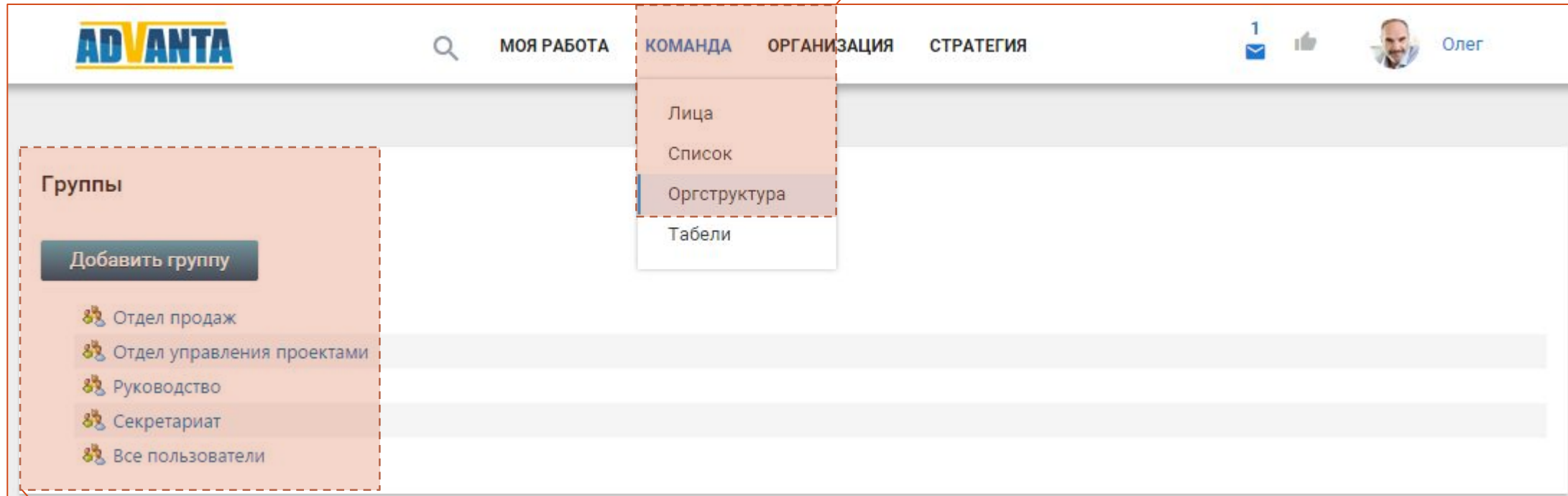
Петрова Светлана
Руководитель отдела продаж
Проектная компания
67978955
email2@youcompanyname.ru

📅 перейти в календарь 💬 обсудить дискуссию

Сидоров Андрей
Руководитель отдела
управления проектами
Проектная компания
2342342
email3@youcompanyname.ru

📅 перейти в календарь 💬 обсудить дискуссию

Войдите в раздел
Команда >
Оргструктура



Переименуйте
Группы
пользователей или
создайте новые

Загрузите
пользователей
группы из
списка Excel

ADVANTA 🔍 МОЯ РАБОТА КОМАНДА ОРГАНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЯ Александр

Все группы

Руководство

изменить переместить группу удалить группу вернуться в список групп

Участники группы

Отчеты

Системные роли безопасности

Добавить пользователя

Добавить подгруппу






загрузить из excel

Подразделение/ФИО	Организация	Должность	
Кузнецов Александр	ЭкзоАтлет	ПМ	удалить
Петрова Светлана	Проектная компания	Руководитель отдела продаж	удалить
Сидоров Андрей	Проектная компания	Руководитель отдела управления проектами	удалить

Шаг 2.

Создайте проект


Добавьте проекты в систему

МОЯ РАБОТАКОМАНДАОРГАНИЗАЦИЯСТРАТЕГИЯАлександр








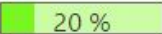





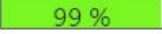









Дерево проектов

Иерархия дерева проектов

Добавить направление

Найти...

[открыть фильтр](#)[подробный вид](#)

	 Проекты для заказчиков		Сидоров Андрей
	 Новые проекты		Сидоров Андрей
	 Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"	 	Сидоров Андрей
	 Проекты на сервисном сопровождении		Сидоров Андрей
	 Поставка оборудования в МУП "Гордормаш"	 	Сидоров Андрей
	 Архив проектов		Сидоров Андрей
	 Управление продажами		Петрова Светлана
	 Развитие компании		Кузнецов Александр
	 Текущая деятельность и контроль поручений		Кузнецов Александр
	 Документооборот		Иванова Анна

Войдите в раздел
Организация >
Дерево проектов

ADVANTA 🔍 МОЯ РАБОТА КОМАНДА **ОРГАНИЗАЦИЯ** СТРАТЕГИЯ 📧 👍 👤 Александр

Дерево проектов

Иерархия дерева проектов

Добавить направление

Найти... 🔍 [открыть фильтр](#) [подробный вид](#)

[-] 📁 Проекты для заказчиков	Сидоров Андрей
[-] 📁 Новые проекты	Сидоров Андрей
[+] 📁 🧑 Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"	Сидоров Андрей 20 %
[-] 📁 Проекты на сервисном сопровождении	Сидоров Андрей
[+] 📁 🧑 Поставка оборудования в МУП "Гордормаш"	Сидоров Андрей 99 %
📁 Архив проектов	Сидоров Андрей
[+] 📁 Управление продажами	Петрова Светлана
[+] 📁 Развитие компании	Кузнецов Александр
[+] 📁 Текущая деятельность и контроль поручений	Кузнецов Александр
[+] 📁 Документооборот	Иванова Анна

Создайте или переименуйте папку для хранения проектов

Так выглядит заполненный паспорт проекта

★ Главная

Гантт

Дискуссии (2)

Документы (8)

Согласования (2)

Участники (2)

Формы (1)

Затраты (4)

Учет времени (9)

Поступления (4)

Поставки (2)

Лента событий

Воронов Олег изменил(а) существующую запись в справочнике План оплаты приход в Контракт с заказчиком Договор на пусконаладку

час назад в 17:14

Воронов Олег изменил(а) существующую запись в справочнике План оплаты приход в Контракт с заказчиком Договор на реконструкцию

час назад в 17:14

ADVANTA

Моя работаКомандаОрганизацияСтратегия

1Олег

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Воронов Олег
Руководитель

Сидоров Андрей
Исполнитель

Статус
32%
В работе

Бюджет проекта
745 000 Р.
Оплачено 450 000 Р.

Трудозатраты
450 чел/часов
Выработано 200

Начало
25.11.2014

Завершение
14.12.2014

Отчеты

Бюджет движения денежных средств (Cash Flow)

Показатели проекта

Себестоимость проекта

Реквизиты

Цель/Описание

Цель проекта - переоснастить цех Ремонтных работ ООО "Спецтехника" до 22.03.2016г. Требуется провести работы по реконструкции цеха, ремонтные и строительные работы, выбрать и поставить заказчику новое оборудование.

Техническое задание

Технические требования к реконструкции 4 блока цеха

35

Разделы меню, в которых собрана вся информация для работы по проекту

В центральной области находится панель с показателями проекта

ADVANTA

Моя работа

Команда

Организация

Стратегия

1

Олег

★ Главная

Гантт

Дискуссии (2)

Документы (8)

Согласования (2)

Участники (2)

Формы (1)

Затраты (4)

Учет времени (9)

Поступления (4)

Поставки (2)

Лента событий

Воронов Олег

изменил(а) существующую запись в справочнике План оплаты приход в Контракт с заказчиком Договор на пусконаладку

час назад в 17:14

Воронов Олег

изменил(а) существующую запись в справочнике План оплаты приход в Контракт с заказчиком Договор на реконструкцию

час назад в 17:14

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Воронов Олег

Руководитель

Сидоров Андрей

Исполнитель

Статус

32%

В работе

Бюджет проекта

745 000 Р.

Оплачено 450 000 Р.

Трудозатраты

450 чел/часов

Выработано 200

Начало

25.11.2014

3 дня просрочено

Завершение

14.12.2014

Не просрочено

Отчеты

Бюджет движения денежных средств (Cash Flow)

Показатели проекта

Себестоимость проекта

Реквизиты

изменить

Цель проекта - переоснастить цех Ремонтных работ ООО "Спецтехника" до 22.03.2016г. Требуется провести работы по реконструкции цеха, ремонтные и строительные работы, выбрать и поставить заказчику новое оборудование.

Цель/Описание

Техническое задание


Технические требования к реконструкции 4 блока цеха

Шаг 3.

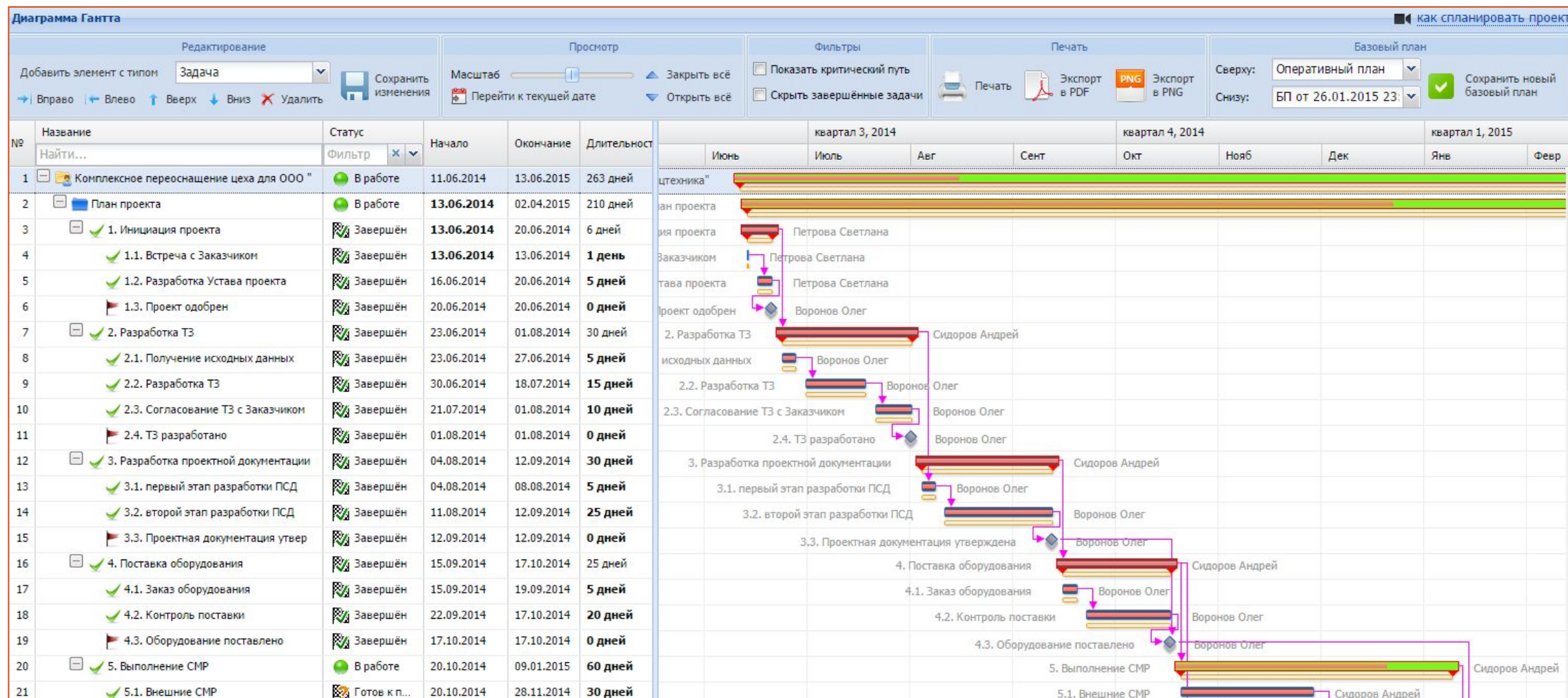
**Запустите контроль сроков
задач**

«ГАНТ»

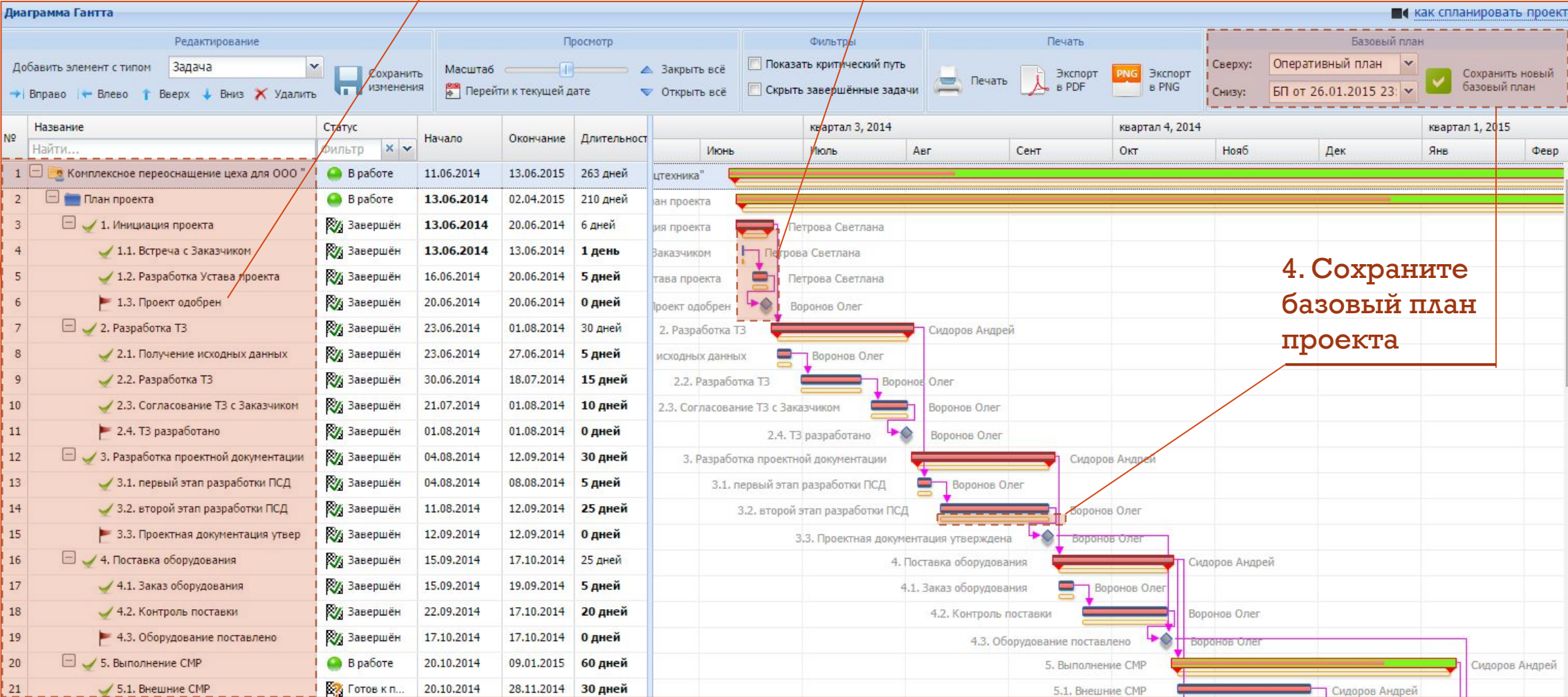
Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

 **Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"**

Сформируйте план проекта в Диаграмме Гантта



1. Создайте иерархическую структуру всех задач проекта
2. Добавьте в структуру задач контрольные точки
3. Свяжите все задачи проекта



4. Сохраните базовый план проекта

Назначьте
ответственного за
результат задачи

ADVANTA

Моя работа

Команда

Организация

Стратегия

Олег

Главная

Гантт

Дискуссии

Документы

Согласования

Участники (2)

Отчет о статусе задач

Учет времени

Поставки (2)

Воронов Олег
удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в Контрольная точка 5.3. CMP завершено

10 марта в 00:24

Воронов Олег
удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в задаче 5.2. Внутренние CMP

10 марта в 00:23

Воронов Олег
удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в задаче 5.1. Внешние

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты / Комплексное переоснащение цеха д... / План проекта

5. Выполнение CMP

Воронов Олег
Руководитель

Сидоров Андрей
Исполнитель

ДЕЛЕГИРОВАТЬ

ДЕЛЕГИРОВАТЬ ВСЕ

Статус

45%

В работе

Начало

20.10.2014

26.01.2015

Завершение

09.01.2015

Реквизиты

Цель/Описание

Выполнить строительные работы в 4-м блоке цеха и осуществить монтаж и ПНР оборудования до 09.01.2015

Результат

В 4-м блоке цеха возведены новые помещения ремонта тяжелой спец.техники, установлена новая опора для эстакады, центр управления подъемником

Иерархическая структура

загрузить из excel | выгрузить в excel

Добавить

Найти...

подробный вид

5.1. Внешние CMP

40 %

Воронов Олег

5.2. Внутренние CMP

50 %

Воронов Олег

5.3. CMP завершено


0 %

Воронов Олег

41

Исполнитель получает уведомление о назначении

Исполнитель принимает назначение на задачу



МОЯ РАБОТА

КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

Андрей

Входящие (3)

Назначения (1)

Согласования (2)

Исходящие (2)

Вопросы (2)

Финансы

БДДС (Cash Flow)

Показатели проектов

Поступления по договорам и

Назначения



Воронов Олег передал Вам полномочия исполнителя на проект 5.1. Внешние СМР .
минуту назад

Принять все

Принять

Отклонить

Согласования



Петрова Светлана запросил(а) Ваш ответ на согласование
Согласование документа "Акт на поставку"

7 марта в 22:21

Ответить



Петрова Светлана запросил(а) Ваш ответ на согласование
Согласование документа "Техническое задание на реализацию проекта"

2014 г., 19 июня в 11:26

Ответить

Лента событий

фильтр



Воронов Олег удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в поручении Подготовить и согласовать Реестр взаимозаменяемых поставщиков

10 марта в 00:25



Воронов Олег удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в поручении Найти партнера поставщика в регионе заказчика проекта

10 марта в 00:25



Воронов Олег удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в поручении Решить вопрос с поставкой комплектующих

Исполнитель начинает задачу и
отмечает прогресс в процентах

ADVANTA

★ Главная

Гантт

Дискуссии

Документы

Согласования

Участники (2)

Отчет о статусе задачи

Учет времени

Поставки (2)

Лента событий

Воронов Олег

удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в Контрольная точка 5.3. СМР завершено

10 марта в 00:24

Воронов Олег

удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в задаче 5.2. Внутренние СМР

10 марта в 00:23

Воронов Олег

удалил(а) запись в

1

Моя работа

Команда

Организация

Стратегия

Цели

1

Олег

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты / Комплексное переоснащение цеха д... / План проекта

5. Выполнение СМР

Воронов Олег

Руководитель

Сидоров Андрей

Исполнитель

Статус

25%

В работе

Начало

20.10.2014

26.01.2015

Завершение

09.01.2015

Реквизиты

Цель/Описание

Результат

Иерархическая структура

Добавить

Найти...

подробный вид

5.1. Внешние СМР

0 %

Воронов Олег

5.2. Внутренние СМР

50 %

Воронов Олег

5.3. СМР завершено

0 %

Воронов Олег

43

Исполнитель сообщает
о готовности задачи

ADVANTA

Моя работаКомандаОрганизацияСтратегияЦели

1Олег

Главная

Гантт

Дискуссии

Документы

Согласования

Участники (2)

Отчет о статусе задачи

Учет времени

Поставки (2)

Лента событий

Воронов Олег

удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в Контрольная точка 5.3. CMP завершено

10 марта в 00:24

Воронов Олег

удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в задаче 5.2. Внутренние CMP

10 марта в 00:23

Воронов Олег

удалил(а) запись в

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты / Комплексное переоснащение цеха д... / План проекта

5. Выполнение CMP

Воронов Олег
Руководитель

Сидоров Андрей
Исполнитель

Статус

100%

Завершён

Начало

20.10.2014

26.01.2015

Завершение

09.01.2015

29.03.2015

Реквизиты

Цель/Описание

Результат

Иерархическая структура

загрузить из excel | выгрузить в excel

Добавить

Найти...

подробный вид

5.1. Внешние CMP

100 %

Воронов Олег

5.2. Внутренние CMP

100 %

Воронов Олег


5.3. CMP завершено


100 %

Воронов Олег

Руководитель
получает уведомление
о готовности задачи

Руководитель
принимает
завершенную задачу








МОЯ РАБОТА


КОМАНДАОРГАНИЗАЦИЯСТРАТЕГИЯ


1

Олег


Входящие (3)


 Приёмка задач (1)

 Вопросы (1)


 Запросы форм (1)


Исходящие (2)


 Назначения (1)


 Запросы форм (1)

Финансы


 БДДС (Cash Flow)


 Показатели проектов

 Поступления по договорам и прогноз продаж

 Себестоимость проектов

Приёмка задач




Исполнитель Сидоров Андрей перевел статус задачи  5.1. Внешние СМР в статус «готов к проверке». Вы согласны принять задачу?
минуту назад


Принять все

Принять

Отклонить


Вопросы





Петрова Светлана запросил(а) Ваш ответ на дискуссию  Конференция "EquipmentExpo 2015"
7 марта в 22:21

Ответить

Запросы форм



Воронов Олег попросил(а) заполнить форму  Контроль сроков задач в проекте  Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"
Прошу предоставить отчет по статусу задач проекта!
10 марта в 00:13 Запрос просрочен

Заполнить форму

Лента событий

фильтр



Сидоров Андрей изменил(а) статус задачи 5.1. Внешние СМР на Готов к проверке
минуту назад



Сидоров Андрей принял(а) полномочия исполнителя на задачу 5.1. Внешние СМР
минуту назад



Иванова Анна создал(а) документ Коммерческое предложение от подрядчика (4).docx в каталоге Входящая документация
2 февраля в 14:51



Сидоров Андрей создал(а) ответ на дискуссию Конференция "EquipmentExpo 2015" в каталоге Текущая деятельность и контроль поручений
Светлана, регистрируй меня и забронируй еще 2 места на участников из ООО "Спецтехника". По стенду - звони Ольге.
2 февраля в 14:49

Задача закрыта

ADVANTA

Моя работаКОМАНДАОРГАНИЗАЦИЯСТРАТЕГИЯЦЕЛИ

1👍👤Олег

★ Главная

☰ Гантт

💬 Дискуссии

📄 Документы

✅ Согласования


👤 Участники (2)


✚ Отчет о статусе задачи


✚ Учет времени

✚ Поставки (2)

Лента событий


Воронов Олег удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в Контрольная точка 5.3. CMP завершено
10 марта в 00:24


Воронов Олег удалил(а) запись в справочнике Отчет о статусе задач в задаче 5.2. Внутренние CMP
10 марта в 00:23

Воронов Олег удалил(а) запись в

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты / Комплексное переоснащение цеха д... / План проекта

✅ 5. Выполнение CMP

Воронов Олег
Руководитель

Смирнов Андрей
Исполнитель

Статус

100%

Завершён

Начало

20.10.2014

Завершение

09.01.2015

Реквизиты

Цель/Описание

Результат

Иерархическая структура

Добавить

Найти...

подробный вид

загрузить из excel | выгрузить в excel

5.1. Внешние CMP

5.2. Внутренние CMP

5.3. CMP завершено

100 %

100 %

100 %

Воронов Олег

Воронов Олег

Воронов Олег

Запустите контроль сроков через заполнение Форм отчетности

Отправьте запрос
руководителю проекта

ADVANTA

🔍

МОЯ РАБОТА

КОМАНДА


ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

ЦЕЛИ

1

👍



Олег

★ Главная

☰ Гантт

💬 Дискуссии (2)

📄 Документы (8)

✅ Согласования (2)

👤 Участники (2)

📄

Формы (1)

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

📁

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Контроль сроков задач

Заполнить форму

Запросить ввод данных

история запросов

47

Исполнитель получает
запрос на заполнение
формы отчета

Таймер отсчитывает
время на предоставление
отчета

The screenshot displays the ADVANTA web application interface. The top navigation bar includes the ADVANTA logo and menu items: МОЯ РАБОТА, КОМАНДА, ОРГАНИЗАЦИЯ, СТРАТЕГИИ. The left sidebar contains sections for Входящие (3), Иходящие (2), and Финансы. The main content area is divided into three columns. The middle column, titled 'Согласования', shows two approval requests from Svetlana Petrova. The right column, titled 'Лента событий', shows a list of events. The bottom section, titled 'Запросы форм', is highlighted with a red dashed box and contains a request from Oleg Voronov to fill out a form for 'Control of task deadlines' in the project 'Complex equipment for OOO 'SpecTech''. The request includes a timer showing 'Осталось 48 минут' (48 minutes remaining) and a button 'Заполнить форму' (Fill out form).

ADVANTA

МОЯ РАБОТА КОМАНДА ОРГАНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

Входящие (3)

- Согласования (2)
- Запросы форм (1)

Иходящие (2)

- Вопросы (2)

Финансы

- БДДС (Cash Flow)
- Показатели проектов
- Поступления по договорам и
прочих продаж
- Себестоимость проектов

Согласования

- Петрова Светлана запросил(а) Ваш ответ на согласование
Согласование документа "Акт на поставку"
7 марта в 22:21 [Открыть](#)
- Петрова Светлана запросил(а) Ваш ответ на согласование
Согласование документа "Техническое задание на реализацию
проекта"
2014 г., 19 июня в 11:26 [Открыть](#)

Запросы форм

- Воронев Олег попросил(а) заполнить форму Контроль сроков
задач в проекте Комплексное переоснащение цеха для ООО
"Спецтехника"
Прошу предоставить отчет по статусу задач проекта!
10 минут назад **Осталось 48 минут** [Заполнить форму](#)


Лента событий


Фильм

- Воронев Олег изменил(а) статус задачи 5. Выполнение СМР на
8 работе
10 минут назад в 19:00
- Воронев Олег изменил(а) статус задачи 5. Выполнение СМР на
Откопан
10 минут назад в 19:00
- Воронев Олег изменил(а) статус задачи 5. Выполнение СМР на
8 работе
10 минут назад в 19:00
- Воронев Олег изменил(а) статус задачи 5. Выполнение СМР на
Завершил
10 минут назад в 19:00
- Воронев Олег изменил(а) статус задачи 5. Выполнение СМР на
Завершил

Список дел на 19.03.2015

Исполнитель заполняет форму отчета








МОЯ РАБОТА

КОМАНДА









ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

Андрей

Контроль сроков задач

		Утвержденная дата завершения	Фактическая дата завершения	Плановая дата завершения	Что сделано. Проблемы и риски. Причины отклонений.	Что планируется сделать. Предложения по решению проблем.
<div> <div>  <div>Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"</div> </div> <div>  <div>План проекта</div> </div> </div>						
<div> <div>  <div>5. Выполнение CMP</div> </div> </div>		09.01.2015		<div>  <div>23.04.2015</div> </div>	Закончены внешние CMP с опозданием на несколько недель.	Найти и нанять нового поставщика строительных материалов и новую бригаду рабочих.
<div> <div>  <div>5.2. Внутренние CMP</div> </div> </div>		09.01.2015		<div>  <div>22.04.2015</div> </div>	Не начаты.	
<div> <div>  <div>5.3. CMP завершено</div> </div> </div>		09.01.2015		<div>  <div>23.04.2015</div> </div>	Срыв сроков производства внешних CMP. Ожидается критичное отклонение.	

Контролируйте сроки проектов с помощью отчета о статусе проектов

🔍

Моя работа

Команда

Организация

Стратегия

1

👍

Олег

📋

Контрольные точки

Сохранить

✎ изменить

🔍 уточнить выборку

🔍 уточнить выборку по дочерним объектам

✖ удалить

👤 открыть группе (1)

🔗 связать с объектом

🔗 связать с модулем (1)

Период

Показать все записи

☐ Показывать задачи без дочерних

☐ Просроченные

☐ У меня на контроле

☐ У меня на исполнении

☐ Являюсь инициатором

Вывести список скрытых колонок

Экспорт в Excel

Экспорт в PDF

Экспорт в RTF

Показывать по 25 строк

Проект для заказчика

Название	Статус	Исполнитель	Планируемая дата завершения	Фактическая дата завершения	Отклонение окончания, дн	Результат
👤 Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"						
1.3. Проект одобрен	🟢 Завершён	Воронов Олег	20.06.2014	16.06.2014	-4	
2.4. ТЗ разработано	🟢 Завершён	Воронов Олег	01.08.2014	26.01.2015	126	
3.3. Проектная документация утверждена	🟢 Завершён	Воронов Олег	12.09.2014	26.01.2015	96	
4.3. Оборудование поставлено	🟢 Завершён	Воронов Олег	17.10.2014	26.01.2015	71	
5.3. СМР завершено	🟡 Не начат	Воронов Олег	09.01.2015		55	
6.3. ПНР завершено	🟡 Не начат	Воронов Олег	20.02.2015		25	
7.3. Объект запущен	🟡 Не начат	Воронов Олег	20.03.2015		5	

Шаг 4.

Запустите коммуникации

Коммуникации рабочей группы проекта осуществляются в Дискуссиях

ADVANTA

🔍

МОЯ РАБОТА


КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

2

👍

 Олег

★ Главная

📅 Гантт

💬 **Дискуссии (6)**

📄 Документы (8)

✅ Согласования (2)

👤 Участники (2)

📋 Формы (1)

✚ Затраты (4)

✚ Учет времени (9)

✚ Поступления (4)

✚ Поставки (2)

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

📁

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Дискуссии (5)

Добавить

Показать дискуссии: **открытые** закрытые все

	Тема	Нравится	Автор	Дата создания	Ответов	Автор последнего ответа	Дата ответа	Задачи по решению
	💬 Как правильно заполнять форму отчета по проекту		Воронов Олег	20.03.2015 10:51:20	2	Сидоров Андрей	20.03.2015 10:59:59	
🔒	💬 Привлечение внешнего эксперта по планированию в проект.		Сидоров Андрей	20.03.2015 10:47:44	0	Сидоров Андрей		
🔒	💬 Делаем 1-ю версию базы знаний на опыте этого проекта?		Петрова Светлана	20.03.2015 10:42:12	0	Петрова Светлана		
🔒	💬 Условия поставки центра управления эстакадой		Воронов Олег	20.03.2015 10:36:47	0	Воронов Олег		
🔒	💬 Обсуждение документа "Устав"		Сидоров Андрей	24.06.2014 10:07:51	1	Воронов Олег	24.06.2014 10:08:27	

Шаг 5.

**Организуйте работу с
документами**

Добавьте в проект все
ключевые документы

ADVANTA

🔍

МОЯ РАБОТА

КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

1

👍

Олег

★ Главная

☰ Гантт

💬 Дискуссии (2)

📄 Документы (8)

☑ Согласования (2)

👤 Участники (2)

📅 Формы (1)

+

Затраты (4)

+

Учет времени (9)

+

Поступления (4)

+

Поставки (2)

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Документы

Показывать: папки с файлами | [дерево задач](#)

Переместите в эту область файлы для загрузки

[добавить файлы...](#)

↓

✎

✖

↺

📄

Фильтр по имени:

Акт на поставку

Повестка сов...

Повестка сов...

Полезная стат...

Полезная стат...

Протокол сов...

Техническое з...

Устав

Действия с документом

[Акт на поставку](#)

[загрузить](#)

[обновить](#)

[изменить](#)

Дискуссии

[обсудить](#)

[согласовать](#)

[Согласование документа "Акт на поставку"](#)

Используйте дискуссии для
обсуждения документов в ходе их
разработки

The screenshot displays the ADVANTA web application interface. At the top, the navigation bar includes the ADVANTA logo, a search icon, and tabs for 'МОЯ РАБОТА', 'КОМАНДА', 'ОРГАНИЗАЦИЯ' (selected), and 'СТРАТЕГИЯ'. On the right of the navigation bar, there is a notification icon with '1', a thumbs-up icon, a user profile picture, and the name 'Олег'.


The left sidebar contains a list of project management tools: 'Главная', 'Гантт', 'Дискуссии (2)', 'Документы (8)', 'Согласования (2)', 'Участники (2)', 'Формы (1)', 'Затраты (4)', 'Учет времени (9)', 'Поступления (4)', and 'Поставки (2)'.

The main content area is titled 'Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты' and features a project card for 'Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"'. Below this, the 'Документы' section is active, showing a message to 'Переместите в эту область файлы для загрузки' and a 'добавить файлы...' button. A file manager window is open, displaying a grid of document icons: 'Акт на поставку', 'Повестка сов...', 'Повестка сов...', 'Полезная стат...', 'Полезная стат...', 'Протокол сов...', 'Техническое з...', and 'Устав'. The 'Устав' document is highlighted with a dashed orange border. A red line connects the text at the top to this document.

On the right side of the document manager, there are sections for 'Действия с документом' (with links for 'Акт на поставку', 'загрузить', 'обновить', and 'изменить') and 'Дискуссии' (with links for 'обсудить' and 'согласовать'). The 'обсудить' link is highlighted with a dashed orange box, and a red line connects it to the text at the top. Below the 'Дискуссии' section, there is a link for 'Согласование документа "Акт на поставку"'.


Название дискуссии
соответствует названию
документа

Участники
обсуждения и
статусы их ответов




Моя работаКомандаОрганизацияСтратегия

1


Олег

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты / Комплексное переоснащение цеха

д... / Сопровождение проекта / Обсуждение Устава проекта /  Дискуссии


Обсуждение документа "Устав"




Заккрыть дискуссию ← вернуться к списку дискуссий





Сидоров Андрей10:07 24.06.2014

Коллеги, предлагаю обсудить Устав проекта.







 [добавить файлы](#)

   УставСидоров Андрей 10:07 24.06.2014

 [создать решение](#)

[нравится](#) 

Пригласить к обсуждению

	Воронов Олег был(а) 28 января в 11:15	 запросить ответ
	Петрова Светлана был(а) 28 января в 10:09	 отменить вопрос
	Сидоров Андрей	 запросить ответ

Используйте согласования,
чтобы организовать
утверждение документов

ADVANTA

МОЯ РАБОТА КОМАНДА **ОРГАНИЗАЦИЯ** СТРАТЕГИЯ

1 Олег

★ Главная

☰ Гантт

💬 Дискуссии (2)

📄 **Документы (8)**

☑ Согласования (2)

👤 Участники (2)

📋 Формы (1)

📁 Затраты (4)

📁 Учет времени (9)

📁 Поступления (4)

📁 Поставки (2)

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Документы Показывать: папки с файлами | [дерево задач](#)

Переместите в эту область файлы для загрузки [добавить файлы](#)

Фильтр по имени:

Акт на поставку Повестка сов... Повестка сов... Полезная стат... Полезная стат...

Протокол сов... **Техническое з...** Устав

Действия с документом

Акт на поставку обновить

изменить

Дискуссии

обсудить **согласовать**

Согласование документа "Акт на поставку"

Документ может быть отправлен на согласование сотрудникам (параллельное или последовательное)

🔍

МОЯ РАБОТА

КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

✉️

👍

Олег

Все проекты / Проекты для заказчиков / Новые проекты / Комплексное переоснащение цеха д... / План проекта / 2. Разработка ТЗ / ⚙️ Согласования

⚙️

Согласование документа "Техническое задание на реализацию проекта"

Заккрыть согласование

✎️ изменить

✖️ удалить

← вернуться к списку согласований

Добавить согласователей

	Пользователи	Срок	Ответ
🕒	Воронов Олег	12 часов	
👤	Сидоров Андрей	12 часов	

Согласование документа "Техническое задание на реализацию проекта" Петрова Светлана

12:10 20.03.2015

📎

✖️

📄

Техническое задание на реализацию проекта

Иванова Анна

19:53 18.06.2014

Ваш ответ

Шрифт ▾

Размер ▾

В

I

U

AB

x₂

x²

A

ab

🖌️

☰

☷

☰

☷

☰

☷

☰

☷

☰

☷

🔗

👤

📄

📅

📝

😊

🌿

🌿

Согласен

Не согласен

ДОКУМЕНТ

и статус ответа

Область
ответа
согласователя

Согласовали получают запрос ответа на свою Домашнюю страницу в системе

ADVANTA

🔍

Моя работа

Команда

Организация

Стратегия

🏠

👤

👤

Они

Входящие (4)

📧 Приёмка задач (1)

📧 Согласования (1)

📧 Вопросы (1)

📧 Запросы формы (1)

Исходящие (3)

📧 Вопросы (3)

📧 Запросы формы (1)

Финансы

📊 КДДС (Cash Flow)

📊 Показатели проектов

📊 Поступления по договорам и

Приёмка задач

Принять все

Иванова Анна

перевел статус задачи "Организовать поставку новой магнитной доски для Отдела продаж" в статус "готово к проверке". Вы согласны принять задачу?

28 января в 10:05

Принять

Отклонить

Согласования

Петрова Светлана

запросил(а) Ваш ответ на согласование "Согласование документа "Техническое задание на реализацию проекта"

минуту назад

Ответить

Вопросы

Сидоров Андрей

запросил(а) Ваш ответ на дискуссию "Приглашение внешнего эксперта по планированию в проект"

час назад в 10:00

Отвечать

Лента событий

фильтр

Петрова Светлана

создал(а) согласование "Согласование документа "Техническое задание на реализацию проекта" в проекте "2. Разработка ТЗ"

минуту назад

Петрова Светлана

выбрал(а) согласование "Согласование документа "Техническое задание на реализацию проекта" в проекте "2. Разработка ТЗ"

минуту назад

Сидоров Андрей

создал(а) ответ на дискуссию "Как правильно заполнить форму отчета по проекту в Проект для ввещения Комитетом по согласованию цены для ООО "Спецстройник"

Да. Только я не понял, как определиться лимит времени на подготовку отчета?

час назад в 10:05

Петрова Светлана

создал(а) ответ на дискуссию "Как правильно"

60

Запустите процесс регистрации входящих документов

ADVANTA

Сделки в работе

Создать контрагента

Проекты

Проекты для заказчиков

Проекты развития

График поставок

Контрольные точки

Планируемая загрузка

Фактические трудозатраты

Создать проект с заказчиком

Создать проект развития

Документооборот

Журнал входящих документов

Контроль поручений

Согласования документов

Создать вх. документ

Поставить поручение

Запланировать совещание

Нажмите, чтобы создать

Текущая деятельность и контроль поручений

Руководство

Отдел продаж

Отдел управления проектами

Секретариат

Поиск

МОЯ РАБОТА

КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

Олег

19.03.2015

Презентация для Проектного офиса Спецтехники

0 %

18.03.2015

Назначить встречу с Половым

0 %

18.03.2015

Звонок Смирнову УК "Паритет"

0 %

17.03.2015

Мальцевой, вопрос по форме отчета

0 %

ЕЩЕ 4

Файл

Выберите файл

Файл не выбран

Вы можете прикрепить файл с размером до 50,00 Мб, указать ссылку на файл

Оставить комментарий

Название:

Контрольный документ

Описание:

Реквизиты

Тип документа

Входящее

Сохранить

Отменить

заказчика Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Считаю, что нам нужны пара мастер-классов по календарно-сетевому планированию и оптимизации ресурсов.

5 часов назад в 10:50

Петрова Светлана

1-ю версию базы

та? в Проект для

оснащение цеха для

еское предложение

логе Входящая

о Конференция

оге Текущая

учений

и забронируй еще 2

"Спецтехника". По

енция

оге Текущая

учений

едлагаю принимать

ния по оформлению

2 февраля в 14:46

Сидоров Андрей

создал(а) совещание Введите название в папке проекта Совещания проекта

Входящие документы регистрируются в Журнале контроля документов компании

🔍

МОЯ РАБОТА

КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

✉

👍

Олег

📁

Журнал входящих документов

Сохранить

✎ изменить

🔍 уточнить выборку

✖ удалить

👥 открыть группе (2)

🔗 связать с объектом

🔗 связать с модулем (1)

Период

Показать все записи

☐ Являюсь автором
 ☐ Являюсь редактором

Вывести список скрытых колонок

Экспорт в Excel

Экспорт в PDF

Экспорт в RTF

Показывать по

25 строк

Название

Тип документа

Документ	Описание	Создан	Изменен	Связанная дискуссия	Решение	Исполнитель
Входящая документация						
Входящее						
📄 Письмо из УК (в офис в выходные)	Шаблон на все случаи допуска в офис в нерабочие дни	27.01.2015	27.01.2015			Иванова Анна
📄 Письмо от ООО Днепр	Просят дать заключение по безопасности опорных конструкций.	19.06.2014	27.01.2015	🗨 Обсуждение документа "Письмо от ООО "Днепр""	✅ Подготовить ответ в ООО "Днепр"	Иванова Анна
📄 Письмо от ЗАО Регионгаз	Приглашают на открытое расширенное совещание поделиться опытом.	24.06.2014	24.06.2014	🗨 Обсуждение документа "Письмо от ЗАО "Спецтехника""		Иванова Анна
Коммерческое предложение						
📄 Коммерческое предложение от подрядчика (1).docx	Не рассматриваем, но внутри интересный подход к декомпозиции СМР.	02.02.2015	02.02.2015			Иванова Анна
📄 Прайс-лист оборудования	Включает почти все нужные позиции для продажи в ООО "Спецтехника"	27.01.2015	27.01.2015	🗨 Прайс от поставщика		Иванова Анна
Протокол						
📄 Протокол.docx	Протокол расширенного совещания с заказчиками. Обратить внимание на решение №3.	27.01.2015	27.01.2015			Иванова Анна

Шаг 6. Запустите работу по поручениям и текущей деятельности

Создайте дерево папок для работы с поручениями

ADVANTA

МОЯ РАБОТАКОМАНДАОРГАНИЗАЦИЯСТРАТЕГИЯ

Иерархия дерева проектов

Добавить направление

Найти...открыть фильтрподробный вид

[-] Папки	[-] Проекты для заказчиков			Сидоров Андрей
[-] Папки	[-] Новые проекты			Сидоров Андрей
[-] Папки	[-] Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"		18 %	Петрова Светлана
[+] Папки	[-] План проекта		68 %	Сидоров Андрей
[+] Папки	[-] Контракты с заказчиком		0 %	Воронов Олег
[+] Папки	[-] Контракты с подрядчиками		0 %	Сидоров Андрей
[-] Папки	[-] Совещания проекта		0 %	Сидоров Андрей
	[-] Обсуждение Устава проекта		0 %	Сидоров Андрей
	[-] Статус-совещание по проекту		0 %	Петрова Светлана
	[-] Статус-совещание по проекту		100 %	Сидоров Андрей
[-] Папки	[-] Поручения		0 %	Сидоров Андрей
	[-] Подготовить отчет по проекту		0 %	Сидоров Андрей
	[-] Решить вопрос с поставкой комплектующих		0 %	Воронов Олег
	[-] Найти партнера поставщика в регионе заказчика проекта		0 %	Воронов Олег
	[-] Подготовить и согласовать Реестр взаимозаменяемых поставщиков		0 %	Петрова Светлана
[+] Папки	[-] Проекты на сервисном сопровождении			Сидоров Андрей
	[-] Архив проектов			Сидоров Андрей
[-] Папки	[-] Текущая деятельность и контроль поручений			Воронов Олег
[-] Папки	[-] Руководство			Воронов Олег
	[-] Сессия стратегического планирования		0 %	Сидоров Андрей
	[-] Подготовка к Сессии Стратегического планирования		0 %	Петрова Светлана

Папка поручений и совещаний по текущей деятельности

Папки совещаний и поручений по проекту

ADVANTA 🔍 МОЯ РАБОТА КОМАНДА **ОРГАНИЗАЦИЯ** СТРАТЕГИЯ

Иерархия дерева проектов

[Добавить направление](#)

🔍 [открыть фильтр](#) [подробный вид](#)

[-] Папки для заказчиков		Сидоров Андрей
[-] Новые проекты		Сидоров Андрей
[-] Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"	🟡 18 %	Петрова Светлана
+ План проекта	🟢 68 %	Сидоров Андрей
+ Контракты с заказчиком	🟢 0 %	Воронов Олег
+ Контракты с подрядчиками	🟢 0 %	Сидоров Андрей
[-] Совещания проекта	🟢 0 %	Сидоров Андрей
Обсуждение Устава проекта	🔴 0 %	Сидоров Андрей
Статус-совещание по проекту	🟢 0 %	Петрова Светлана
Статус-совещание по проекту	🟢 100 %	Сидоров Андрей
[-] Поручения	🟢 0 %	Сидоров Андрей
✓ Подготовить отчет по проекту	🟡 0 %	Сидоров Андрей
✓ Решить вопрос с поставкой комплектующих	🟢 0 %	Воронов Олег
✓ Найти партнера поставщика в регионе заказчика проекта	🟢 0 %	Воронов Олег
✓ Подготовить и согласовать Реестр взаимозаменяемых поставщиков	🟢 0 %	Петрова Светлана
+ Папки на сервисном сопровождении		Сидоров Андрей
Архив проектов		Сидоров Андрей
[-] Текущая деятельность и контроль поручений		Воронов Олег
[-] Руководство		Воронов Олег
Сессия стратегического планирования	🔴 0 %	Сидоров Андрей
✓ Подготовка к Сессии Стратегического планирования	🟢 0 %	Петрова Светлана

Планируйте совещания в Календаре

Моя работа

Команда

Организация

Стратегия

1

Олег

Март 2015

Пользователь: Воронов Олег

показывать: Все статусы

опции просмотра

День

Рабочая неделя

Неделя

Месяц

П В С Ч П С В

09 23 24 25 26 27 28 1

10 2 3 4 5 6 7 8

11 9 10 11 12 13 14 15

12 16 17 18 19 20 21 22

13 23 24 25 26 27 28 29

14 30 31 1 2 3 4 5

Сегодня

Проекты для заказчиков / Новые проекты /

Комплексное переоснащение цеха д... / Совещания проекта

Статус-совещание по проекту

Участники (2) + ДОБАВИТЬ

Просроченные задачи (5)

Обсуждение Устава проекта

Статус-совещание по проекту

Совещание по форме отчетности

7.3. Объект запущен

6.3. ПНР завершено

	23 марта	24 марта	25 марта	26 марта	27 марта
	✓ Подготовить отчет по проекту				
	✓ Решить вопрос с поставкой комплектующих				
8 00					
9 00	Совещание по форме отчетности		Обсуждение Устава проекта		
10 00					
11 00					
12 00					
13 00					
14 00					
15 00				Статус-совещание по проекту	
16 00					
17 00					
18 00					

Пригласите участников совещания

ADVANTA

Моя работа КОМАНДА ОРГАНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЯ

1 Олег

Март 2015

Пользователь: Воронов Олег

показывать: Все статусы

опции просмотра

День Рабочая неделя Неделя Месяц

23 марта 24 марта 25 марта 26 марта 27 марта

09 23 24 25 26 27 28 1

10 2 3 4 5 6 7 8

11 9 10 11 12 13 14 15

12 16 17 18 19 20 21 22

13 23 24 25 26 27 28 29

14 30 31 1 2 3 4 5

Сегодня

Проекты для заказчиков / Новые проекты /
Комплексное переоснащение цеха д... / Совещания
проекта

Статус-совещание по проекту

Участники (2) **ДОБАВИТЬ**

Просроченные задачи (5)

Обсуждение Устава проекта

Статус-совещание по проекту

Совещание по форме отчетности

7.3. Объект запущен

6.3. ПНР завершено

23 марта 24 марта 25 марта 26 марта 27 марта

Подготовить отчет по проекту

Решить вопрос с поставкой комплектующих

8 00

15 00

16 00

17 00

18 00

19 00

Статус-совещание по проекту

Выберите пользователя

Выбрать Отмена

Поиск

Подразделение/ФИО	Должность
<input type="checkbox"/> Отдел управления проектами	
<input type="checkbox"/> Руководство	
<input checked="" type="checkbox"/> Сидоров Андрей	Руководитель отдела управления проектами
<input type="checkbox"/> Секретариат	
<input type="checkbox"/> Все пользователи	

Выбрать Отмена

Шаг 7.

Организируйте контроль продаж

Создайте дерево всех контрагентов, с которыми работаете

ADVANTA

МОЯ РАБОТА

КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

Иерархия дерева проектов

Добавить направление

Найти...

открыть фильтр

подробный вид

<div>+ </div>	Проекты для заказчиков			Сидоров Андрей
<div>- </div>	Управление продажами			Петрова Светлана
<div>- </div>	Потенциальные клиенты			Воронов Олег
<div>- </div>	<div>ООО "Спецтехника"</div>			Петрова Светлана
	<div>Продажа в ООО "Спецтехника"</div>	<div></div>	<div>0 %</div>	Петрова Светлана
	<div>Презентация для Иванов Иван Иванович в ООО "Спецтехника"</div>	<div></div>	<div>0 %</div>	Петрова Светлана
<div>- </div>	Существующие клиенты			Воронов Олег
<div>- </div>	<div>МУП "Гордормаш"</div>			Петрова Светлана
	<div>Продажа в МУП "Гордормаш"</div>	<div></div>	<div>0 %</div>	Воронов Олег
	<div>Звонок Петров Петр Петрович в МУП "Гордормаш"</div>	<div></div>	<div>100 %</div>	Воронов Олег
	<div>Презентация Петров Петр Петрович в МУП "Гордормаш"</div>	<div></div>	<div>100 %</div>	Воронов Олег
<div>+ </div>	Партнеры			Воронов Олег
<div>+ </div>	Развитие компании			Воронов Олег
<div>+ </div>	Текущая деятельность и контроль поручений			Воронов Олег
<div>+ </div>	Документооборот			Иванова Анна

Папки с потенциальными и существующими контрагентами

Переход на карточку контрагента

ADVANTA

МОЯ РАБОТАКОМАНДАОРГАНИЗАЦИЯСТРАТЕГИЯ

Иерархия дерева проектов

Добавить направление

Найти...

открыть фильтр

подробный вид

Проекты для заказчиков

Сидоров Андрей

Управление продажами

Петрова Светлана

Потенциальные клиенты

Воронов Олег

ООО "Спецтехника"

Петрова Светлана

Продажа в ООО "Спецтехника"

0 %

Петрова Светлана

Презентация для Иванов Иван Иванович в ООО "Спецтехника"

0 %

Петрова Светлана

Существующие клиенты

Воронов Олег

МУП "Гордормаш"

Петрова Светлана

Продажа в МУП "Гордормаш"

0 %

Воронов Олег

Звонок Петров Петр Петрович в МУП "Гордормаш"

100 %

Воронов Олег

Презентация Петров Петр Петрович в МУП "Гордормаш"

100 %

Воронов Олег

Партнеры

Воронов Олег

Развитие компании

Воронов Олег

Текущая деятельность и контроль поручений

Воронов Олег

Документооборот

Иванова Анна

70

Заполните карточку контрагента

★ Главная

Гантт

Дискуссии

Документы (1)

Согласования

Участники (2)

Учет времени

Лента событий

Воронов Олег

сделал возврат (а) фазы сделки **Продажа в ООО "Спецтехника"** на 3.Проведена презентация

25 минут назад

Воронов Олег

изменил(а) статус сделки **Продажа в ООО "Спецтехника"** на В работе

25 минут назад

Сидоров Андрей

создал(а) новую запись в справочнике Контакты в контрагенте ООО "Спецтехника"

28 января в 11:26

Воронов Олег

удалил(а) запись в справочнике История работы

ADVANTA

Моя работаКомандаОрганизацияСтратегия

Олег

Все проекты / Управление продажами / Потенциальные клиенты


ООО "Спецтехника"

Реквизиты

изменить

Платежные реквизитыИНН 384728957, КПП 9849383, р/с 5670453645063456580

Цель/Описание



Входящее обращение от директора, по рекомендации ООО "РегионГаз". Выстроить долгосрочное сотрудничество с 2015 по 2020гг. Реализовать не менее 4 проектов по реконструкции и оснащению.

Сайт компанииhttp://www.spct.ru/

Настраиваемый атрибут контрагентаПроизводство, продажа и ремонт тяжелой спецтехники, а также техники для склада и логистики. Производств комплектующих.

Проекты заказчика







создатьвыбратьизменить

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Контакты

загрузить из excel

Добавить

	ФИО	Должность	Телефон	e-mail	Примечание
	 Жуков Максим Федорович	Менеджер по логистике	8946837647	zhukov@partner.ru	Эта компания может браться за поставки, которые мы не успеваем. Дополнительный ресурс.
	 Мальцева Варвара Сергеевна	Администратор	2736236	maltseva@spct.ru	
	 Сергеев Артем Игоревич	Директор	222-222-222	sergeev@spct.ru	

Заполните
Список
контактов

Заполните ключевую
информация о контрагенте

ADVANTA

🔍

МОЯ РАБОТА


КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

✉

👍



Олег

★ Главная

📅 Гантт

💬 Дискуссии


📄 Документы (1)


✅ Согласования


👤 Участники (2)


⛶ Учет времени

Лента событий

 Воронов Олег
сделал возврат (а) фазы сделки **Продажа в ООО "Спецтехника"** на 3.Проведена презентация
25 минут назад

 Воронов Олег
изменил(а) статус сделки **Продажа в ООО "Спецтехника"** на В работе
25 минут назад

 Сидоров Андрей
создал(а) новую запись в справочнике Контакты в контрагенте ООО "Спецтехника"
28 января в 11:26

 Воронов Олег
удалил(а) запись в справочнике История работы

Все проекты / Управление продажами / Потенциальные клиенты

📄

ООО "Спецтехника"


⋮

Реквизиты [изменить](#)

Платежные реквизиты

ИНН 384728957, КПП 9849383, р/с 5670453645063456580

Цель/Описание



Входящее обращение от директора, по рекомендации ООО "РегионГаз". Выстроить долгосрочное сотрудничество с 2015 по 2020гг. Реализовать не менее 4 проектов по реконструкции и оснащению.

Сайт компании

<http://www.spct.ru/>

Настраиваемый атрибут контрагента

Производство, продажа и ремонт тяжелой спецтехники, а также техники для склада и логистики. Производств комплектующих.







Проекты заказчика [создать](#) [выбрать](#) [изменить](#)

📄

Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"

Контакты [загрузить из excel](#)

Добавить

	ФИО	Должность	Телефон	e-mail	Примечание
	 Жуков Максим Федорович	Менеджер по логистике	8946837647	zhukov@partner.ru	Эта компания может браться за поставки, которые мы не успеваем. Дополнительный ресурс.
	 Мальцева Варвара Сергеевна	Администратор	2736236	maltseva@spct.ru	
	 Сергеев Артем Игоревич	Директор	222-222-222	sergeev@spct.ru	

Планируйте звонки и встречи с контрагентами в Календаре

ADVANTA

Моя работаКомандаОрганизацияСтратегия

Олег

Март 2015

Пользователь: Воронов Олег

показывать: Все статусы

опции просмотра

ДеньРабочая неделяНеделяМесяц

16 марта17 марта18 марта19 марта20 марта

Подготовить отчет по проекту

Решить вопрос с поставкой комплектующих

Звонок Жукову по подбору проектировщиков

Звонок Смирнову УК "Паритет"

Звонок Мальцевой, вопрос по форме отчета

Назначить встречу с Поповым

7.3. Объект запущен

Управление продажами / Потенциальные клиенты / ООО "Спецтехника"

Презентация для УК "Паритет"

Участники (1) + ДОБАВИТЬ

Просроченные задачи (8)

Презентация для Проектного офиса Спецтехники

Назначить встречу с Поповым

Звонок Смирнову УК "Паритет"

Мальцевой, вопрос по форме отчета

Звонок Жукову по подбору проектировщиков

Презентация для УК "Паритет"

6.3. ПНР завершено

ещё 1

Создавайте сделки с контрагентами

★ Главная

Гантт

Дискуссии

Документы (1)

Согласования

Участники (2)

Учет времени

Лента событий

Воронов Олег

сделал возврат (а) фазы сделки **Продажа в ООО "Спецтехника"** на 3.Проведена презентация 25 минут назад

Воронов Олег

изменил(а) статус сделки **Продажа в ООО "Спецтехника"** на В работе 25 минут назад

Сидоров Андрей

создал(а) новую запись в справочнике Контакты в контрагенте ООО "Спецтехника" 28 января в 11:26

ADVANTA

МОЯ РАБОТА КОМАНДА **ОРГАНИЗАЦИЯ** СТРАТЕГИЯ

Олег


Все проекты / Управление продажами / Потенциальные клиенты

ООО "Спецтехника"

Реквизиты [изменить](#)

Платежные реквизитыИНН 384728957, КПП 9849383, р\с 5670453645063456580

Цель/Описание



Входящее обращение от директора, по рекомендации ООО "РегионГаз". Выстроить долгосрочное сотрудничество с 2015 по 2020гг. Реализовать не менее 4 проектов по реконструкции и оснащению.

Сайт компании

http://www.spct.ru/

Настраиваемый атрибут контрагента

Производство, продажа и ремонт тяжелой спецтехники, а также техники для склада и логистики. Производств комплектующих.

Иерархическая структура

Добавить

Найти...

подробный вид

Продажа в ООО "Спецтехника"

0 %

Петрова Светлана

Презентация для Иванов Иван Иванович в ООО "Спецтехника"

0 %

Петрова Светлана

Переход на карточку сделки

74

Заполните Карточку сделки

★ Главная

Гантт

Дискуссии

Документы (1)

Согласования

Участники (2)

Поступления по сделкам (4)

Учет времени

Воронцов Олег удалил(а) запись в справочнике Поступления по сделкам в сделке Продажа в ООО "Спецтехника"

26 января в 23:18

Воронцов Олег изменил(а) существующую запись в справочнике Поступления по сделкам в сделке Продажа в ООО "Спецтехника"

26 января в 23:18

Воронцов Олег изменил(а) существующую запись в справочнике Поступления по сделкам в сделке Продажа в ООО "Спецтехника"

26 января в 23:17

Воронцов Олег изменил(а) существующую запись в справочнике Поступления по сделкам в

ADVANTA

Моя работаКомандаОрганизацияСтратегия

Все проекты / Управление продажами / Потенциальные клиенты / ООО "Спецтехника"

Продажа в ООО "Спецтехника"

Воронцов Олег
Руководитель

Петрова Светлана
Исполнитель

Статус

50%

В работе

Начало

20.04.2015

23.03.2015

Завершение

20.04.2015

Жизненный цикл сделки

1.ЗАЯВКА ПОЛУЧЕНА2.ЗАЯВКА ОБРАБОТАНА3.ПРОВЕДЕНА ПРЕЗЕНТАЦИЯ4.ОТПРАВЛЕНО КП5.ЗАКЛЮЧЕН ДОГОВОР6.ОПЛАТА И АКТЫ ПОЛУЧЕНЫ7.ДЕЛКА ЗАКРЫТА

← ВЕРНУТЬСЯ НАЗАД ПЕРЕВЕСТИ НА СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП → ?

Реквизиты

изменить

Продажа работ по реконструкции цеха. Задел на сотрудничество до 2020г.

Цель/Описание

Вероятность продажи

20%

Файл коммерческого предложения

Коммерческое предложение

Описание потребностей

У Заказчика необходимость в комплексной реконструкции одного из цехов основного производства.

Результат первого звонка клиенту

Обсудили наши подходы к реализации комплексных проектов, есть интерес.

75

Ключевая информация о сделке, включая вероятность продажи

Жизненный цикл сделки

★ Главная

Гантт

Дискуссии

Документы (1)

Согласования

Участники (2)

Поступления по сделкам (4)

Учет времени

Воронцов Олег

удалил(а) запись в справочнике Поступления по сделкам в сделке Продажа в ООО "Спецтехника"

26 января в 23:18

Воронцов Олег

изменил(а) существующую запись в справочнике Поступления по сделкам в сделке Продажа в ООО "Спецтехника"

26 января в 23:18

Воронцов Олег

изменил(а) существующую запись в справочнике Поступления по сделкам в сделке Продажа в ООО "Спецтехника"

26 января в 23:17

Воронцов Олег

изменил(а) существующую запись в справочнике Поступления по сделкам в

ADVANTA

МОЯ РАБОТА КОМАНДА ОРГАНИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЯ

Все проекты / Управление продажами / Потенциальные клиенты / ООО "Спецтехника"

Продажа в ООО "Спецтехника"

Воронцов Олег

Руководитель

Петрова Светлана

Исполнитель

Статус

50%

В работе

Начало

20.04.2015

23.03.2015

Завершение

20.04.2015

Жизненный цикл сделки

1.ЗАЯВКА ПОЛУЧЕНА 2.ЗАЯВКА ОБРАБОТАНА 3.ПРОВЕДЕНА ПРЕЗЕНТАЦИЯ 4.ОТПРАВЛЕНО КП 5.ЗАКЛЮЧЕН ДОГОВОР 6.ОПЛАТА И АКТЫ ПОЛУЧЕНЫ 7.ДЕЛКА ЗАКРЫТА

← ВЕРНУТЬСЯ НАЗАД ПЕРЕВЕСТИ НА СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП → ?

Реквизиты

изменить

Продажа работ по реконструкции цеха. Задел на сотрудничество до 2020г.

Цель/Описание

Вероятность продажи

20%

Файл коммерческого предложения

Коммерческое предложение

Описание потребностей

У Заказчика необходимость в комплексной реконструкции одного из цехов основного производства.

Результат первого звонка клиенту

Обсудили наши подходы к реализации комплексных проектов, есть интерес

76

Заполните прогноз поступлений по сделке с задержкой относительно даты закрытия сделки

ADVANTA

🔍

МОЯ РАБОТА


КОМАНДА

ОРГАНИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ

✉

👍

Олег

★ Главная

☰ Гантт

💬 Дискуссии

📄 Документы (1)

✅ Согласования

👤 Участники (2)

📋 Формы (1)

✚ Поступления по сделкам (4)

✚ Учет времени

Все проекты / Управление продажами / Потенциальные клиенты / ООО "Спецтехника"

👤

🔖

⋮

👤 Продажа в ООО "Спецтехника"

Поступления по сделкам

[загрузить из excel](#)

Добавить

	Автор	Дата	Сумма	Примечание
👤📄❌	Воронов Олег	📅19.07.2015	2 500 000	
👤📄❌	Воронов Олег	📅19.06.2015	1 800 000	
👤📄❌	Воронов Олег	📅20.05.2015	6 500 000	
👤📄❌	Воронов Олег	📅20.04.2015	3 500 000	
Итого			14 300 000	

Реквизиты

Цель/Описание

Вероятность продажи

Файл коммерческого предложения


Описание потребностей

45%







📄❌📄 Коммерческое Предложение МУП Гордормаш

Клиенту необходима комплексная поставка оборудования.

Смотрите Отчет по прогнозу продаж с учетом вероятности сделок


Прогноз продаж

Сохранить

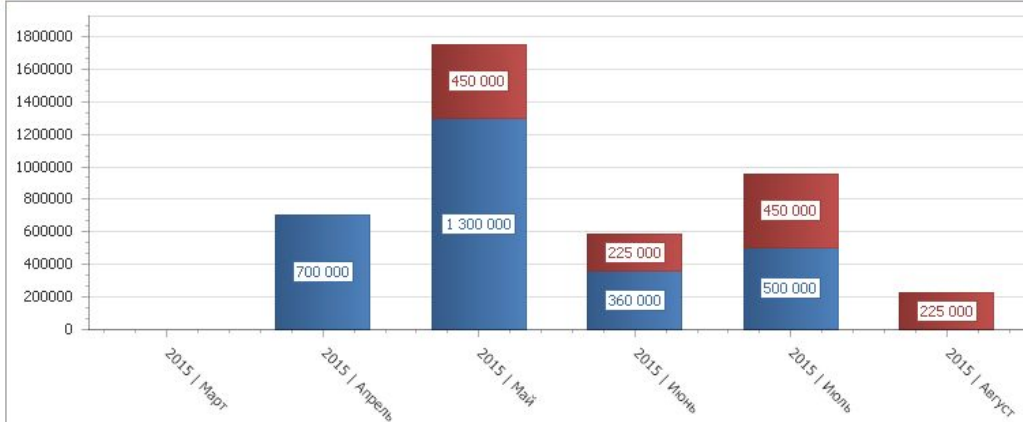
 изменить
  уточнить выборку
  удалить
  открыть группу (2)
  связать с объектом
  связать с модулем (1)

Тип диаграммы

Гистограмма с накоплением

☐ Вывести диаграмму на Домашнюю страницу

☒ Показывать подписи значений
 ☐ Строить серии по колонкам
 ☒ Показывать итоги по строкам
 ☒ Показывать итоги по колонкам
 ☐ Показывать подсказку



Управление продажами | Существующие клиенты | МУ

Управление продажами | Потенциальные клиенты | ОС

Период	Потенциальные клиенты (ОС)	Существующие клиенты (МУ)
2015 Март	700 000	0
2015 Апрель	1 300 000	450 000
2015 Май	360 000	225 000
2015 Июнь	500 000	450 000
2015 Июль	0	225 000

Период

Показать все записи

☐ Показать пустые диапазоны

[Вывести список скрытых колонок](#)
[Удалить диаграмму](#)
[Экспорт в Excel](#)
[Экспорт в PDF](#)
[Экспорт в RTF](#)

Показывать по 25 строк

вид по столбцам

в виде иерархии

Укажите параметры для фильтрации

Показать показатели

Проект

Управление продажами

Потенциальные клиенты

Существующие клиенты

Проект

ООО "Спецтехника"

МУП "Гордормаш"

Дата (год)

2015

Дата (месяц)

Март

Апрель

Май

Июнь

Июль

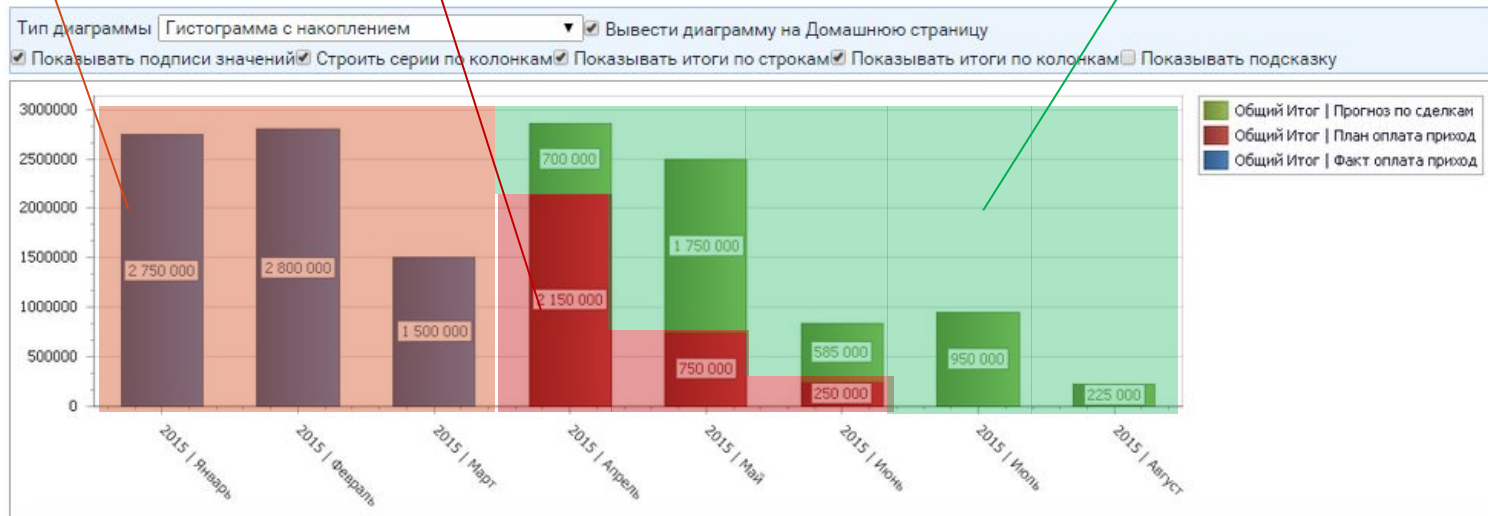
Август

Итого: 2015	Общий Итог
0	2 860 000
0	1 350 000
0	4 210 000
0	4 210 000

Факт
поступлений
по договорам

План
поступлений
по договорам

Прогноз продаж
с учетом
вероятностей сделок



Период: Показать все записи

Показать пустые диапазоны

Вывести список скрытых колонок | Удалить диаграмму | Экспорт в Excel | Экспорт в PDF | Экспорт в RTF | Показывать по 25 строк | вид по столбцам | в виде иерархии

Статус оплаты: ЖЦ сделки

Показать показатели

Укажите значения колонок

Дата (год): Дата (месяц)

2015	Январь
	Февраль
	Март
	Апрель
	Май
	Июнь
	Июль
	Август

Дата (год)	Дата (месяц)	Общий Итог		
		Факт оплата приход	План оплата приход	Прогноз по сделкам
2015	Январь	2750000	0	0
	Февраль	2800000	0	0
	Март	1500000	0	0
	Апрель	0	2150000	700 000
	Май	0	750000	1 750 000
	Июнь	0	250000	585 000
	Июль	0	0	950 000
	Август	0	0	225 000
Общий Итог		7050000	3150000	4 210 000



Project Expert

программа разработки бизнес-планов и оценки инвестиционных проектов



Другие ПП для управления бизнесом





Битрикс24[®]

ПОДРОБНЕЕ >



Другие ПП для управления
бизнесом

<https://www.bitrix24.ru/>



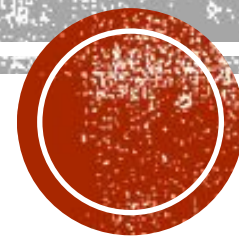
ОТВЕТЬТЕ НА ВОПРОС:

Какие функции выполняет АДВАНТА?

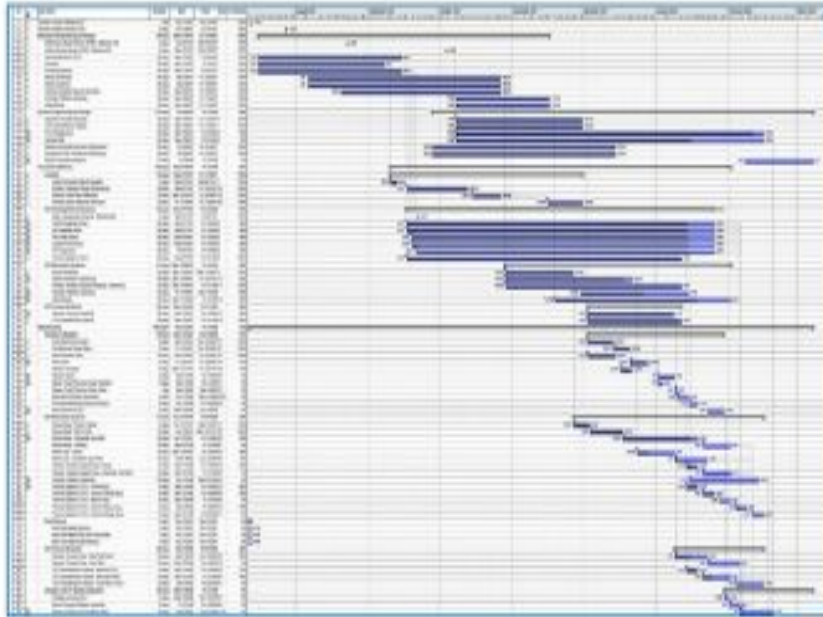
Поясните ваш ответ
(через какие модули, элементы системы эти
функции могут быть осуществлены).



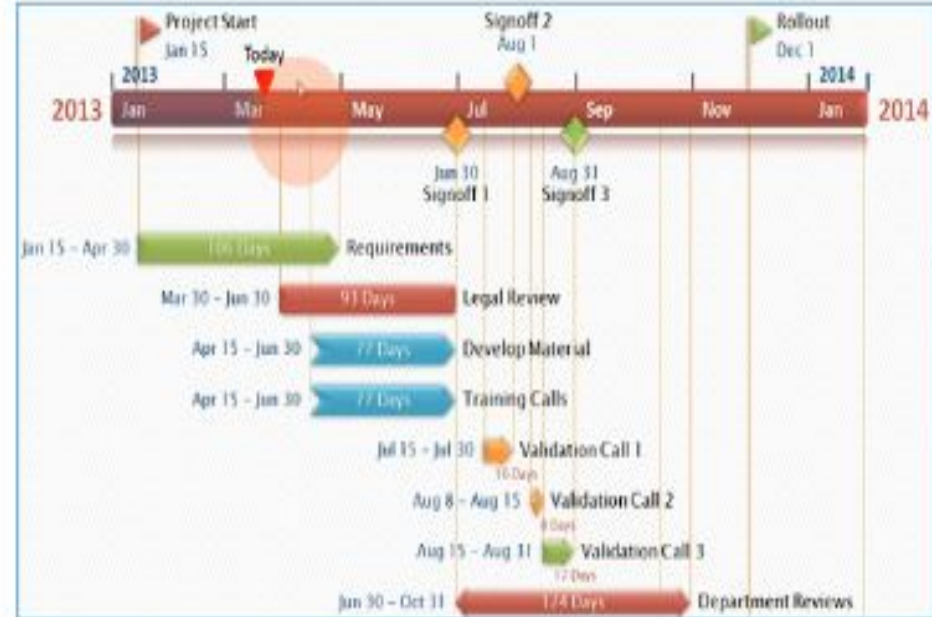
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ПО КЛЮЧЕВЫМ ТОЧКАМ



ПРОЕКТ А



ПРОЕКТ В



УПРАВЛЕНИЕ КАКИМ ПРОЕКТОМ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНО?



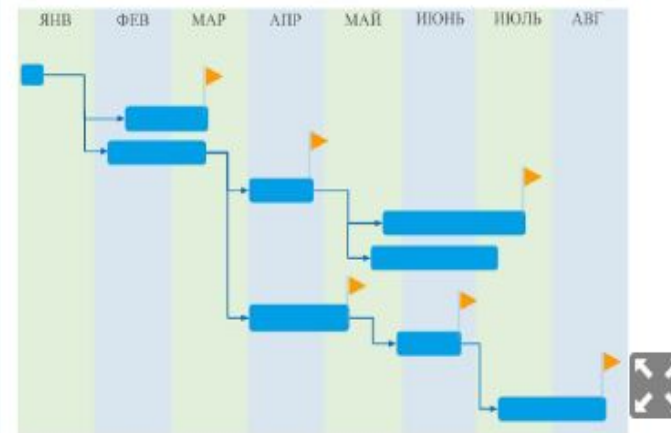
УРОВЕНЬ ТОП-МЕНЕДЖЕРА



БУРОВАЯ РАБОТАЕТ ИЛИ НЕТ?



УРОВЕНЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА



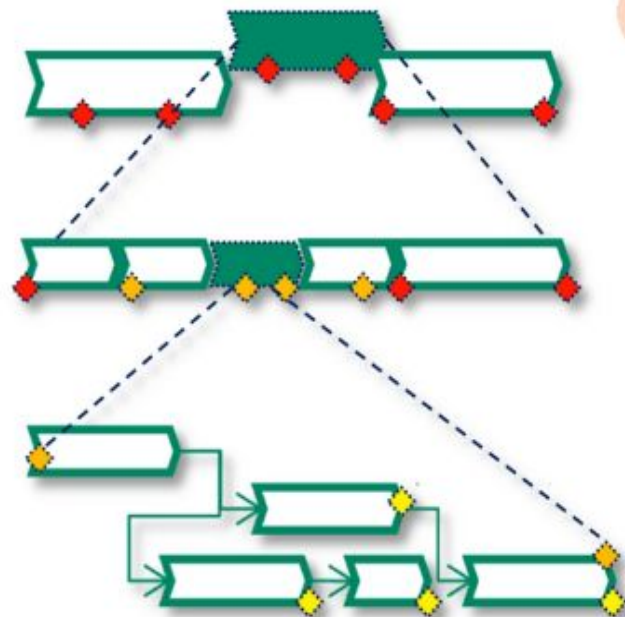
Контрольные точки (КТ) – это
разноуровневые промежуточные
результаты проекта.

Есть только два статуса КТ: достигнута или
не достигнута





Формирует структуру контрольных точек проекта



Уровень 0. Ключевые результаты, необходимые для успешного достижения целей проекта (уровень Президента компании).

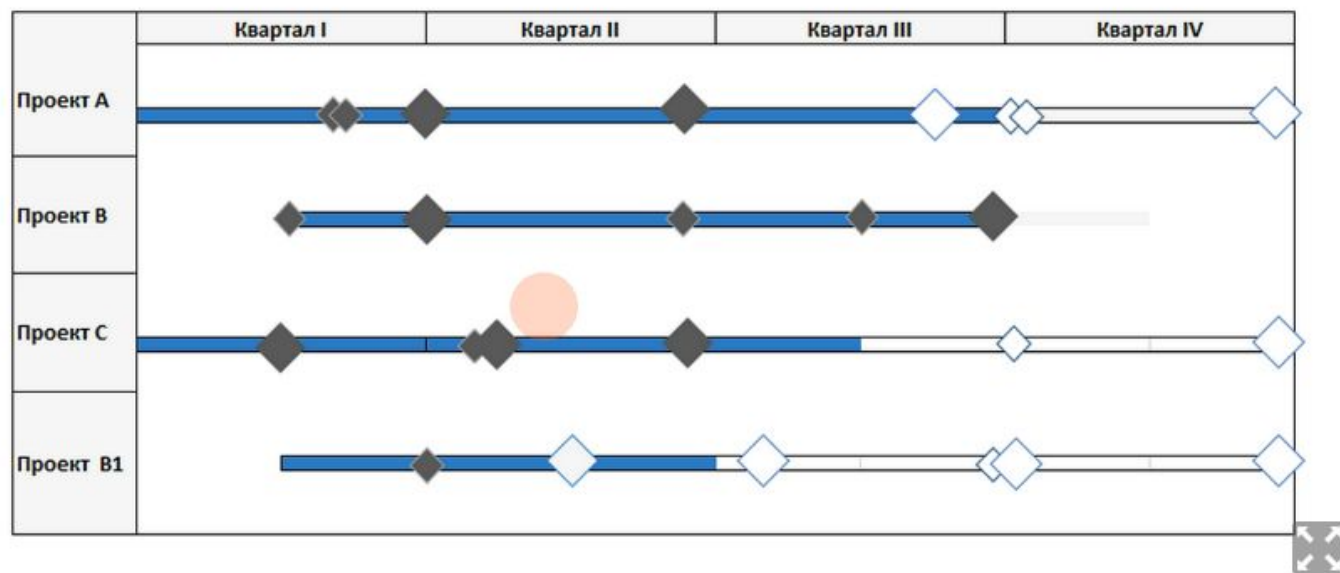
Уровень 1. Важные промежуточные результаты, существенные для Куратора\Спонсора\Заказчика проекта (уровень исполнительной дирекции).

Уровень 2. Промежуточные результаты, существенные для Руководителя проекта и команды.





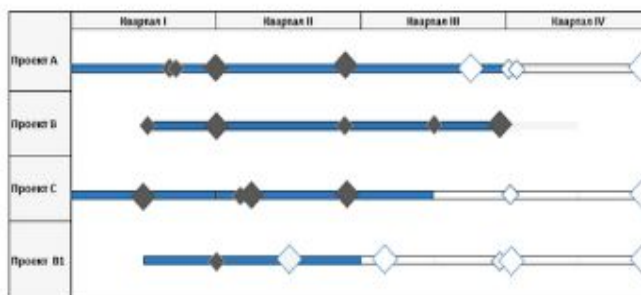
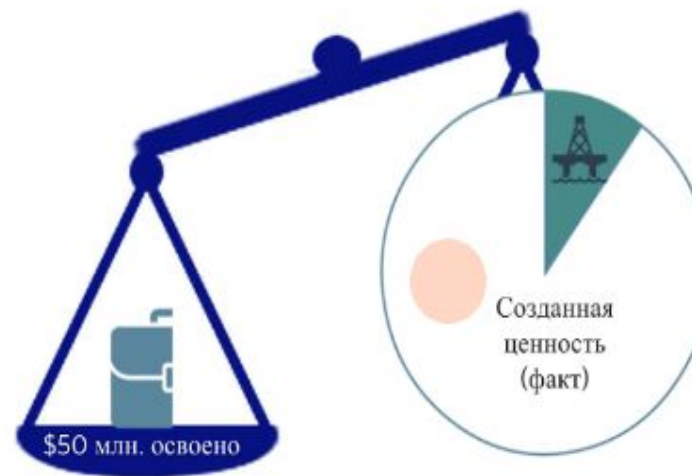
Проекты запущены и выполняются



Доля сделанных КТ не равна
доле завершенных проектов!



30%
КТ
НЕ сделано



50%
проектов
НЕ завершено



Инвесторы и акционеры
разочарованы



Какие еще потери могут быть в этой ситуации?



Оплата многих сотрудников не сдельная, а в виде оклада. Время оплачено, но результат не достигнут.



Финансирование может включать заемные средства. Деньги пролежали на счете, банк насчитал проценты.



Есть проекты, которые нельзя срывать!



ПРИЧИНЫ СРЫВА

1.

- Излишняя детализация плана
- Размытость ориентиров проекта

2.

- Потеря ориентации на результат

3.

- План всегда неточен —> корректировки и изменения

