

Задачи финансово-экономической службы (ФЭС).

Что должен уметь финансовый директор?

**Дранко Олег Иванович,
dranko.oi@mipt.ru**

Дранко Олег Иванович



Преподавание (к.ф.-м.н., доцент) подготовлено 3 к.т.н., > 70 магистров	☐ Управление финансами: оценка стоимости, финанализ, прогнозирование, оценка инвестиционных проектов, бизнес-планирование, бюджетирование ☐ Реализация проектов: • в вузах (МФТИ, АНХ, ВШЭ, МГСУ...); • открытые семинары (www.b-seminar.ru/authors/show/661.htm).
---	--

Консультирование (в составе группы), более 180 организаций:	☐ Промышленные АО «постсоветские»/«новой волны». ☐ Коммерческие предприятия «новой волны». ☐ Органы власти. ☐ Планирование изменений (1 неделя)/ Внедрение изменений (6-24 мес.).
---	--



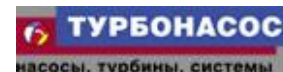
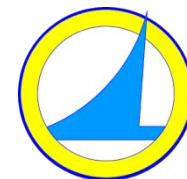
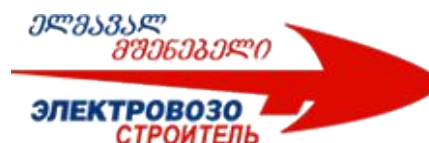
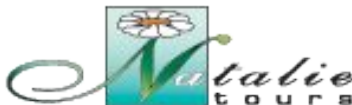
НИР + Публикации (75 шт.)	☐ Дранко О.И. Финансовый менеджмент: Технологии управления финансами предприятия. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. ☐ Дранко О.И. Аналитическая модель стоимости компании: факторы капиталистического соревнования // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2015. – №30(315). ☐ Дранко О.И. Экспресс-модель оценки стоимости бизнеса. Проблемы управления. 2012. № 4. ☐ http://elibrary.ru/author_items.asp?authorid=314460
---	--



Администрирование	☐ Руководитель программы бизнес-образования МФТИ (http://www.professional.ru/InnovMen/). ☐ Зам. зав. кафедрой инновационного менеджмента МФТИ. ☐ Выполнение финансовых функций (outsourcing). ☐ Лидер инфоканала «Финансовый менеджмент и анализ», «Директориум»
---------------------------------	--



МФТИ С кем работали: консультационные проекты

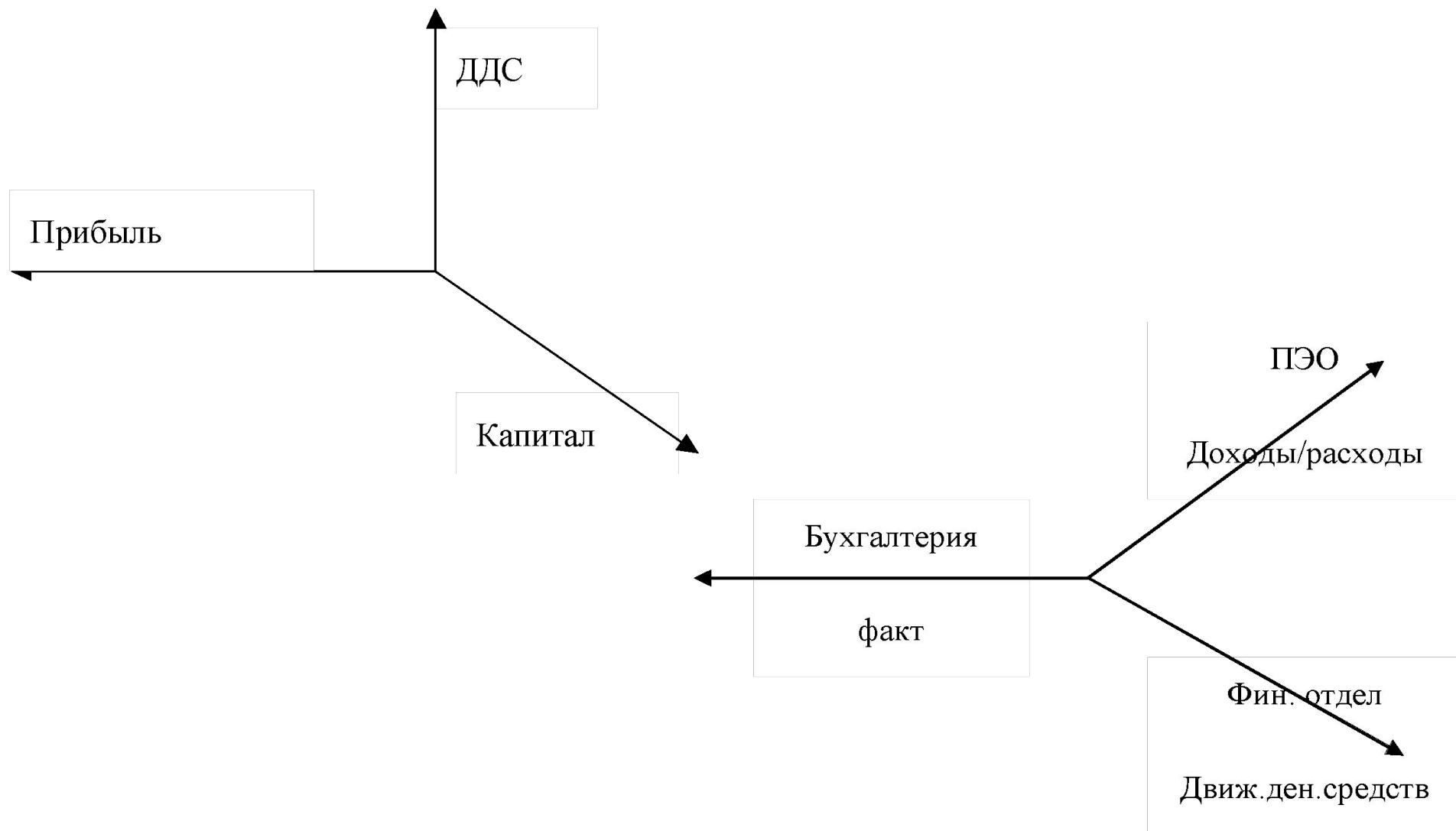


НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

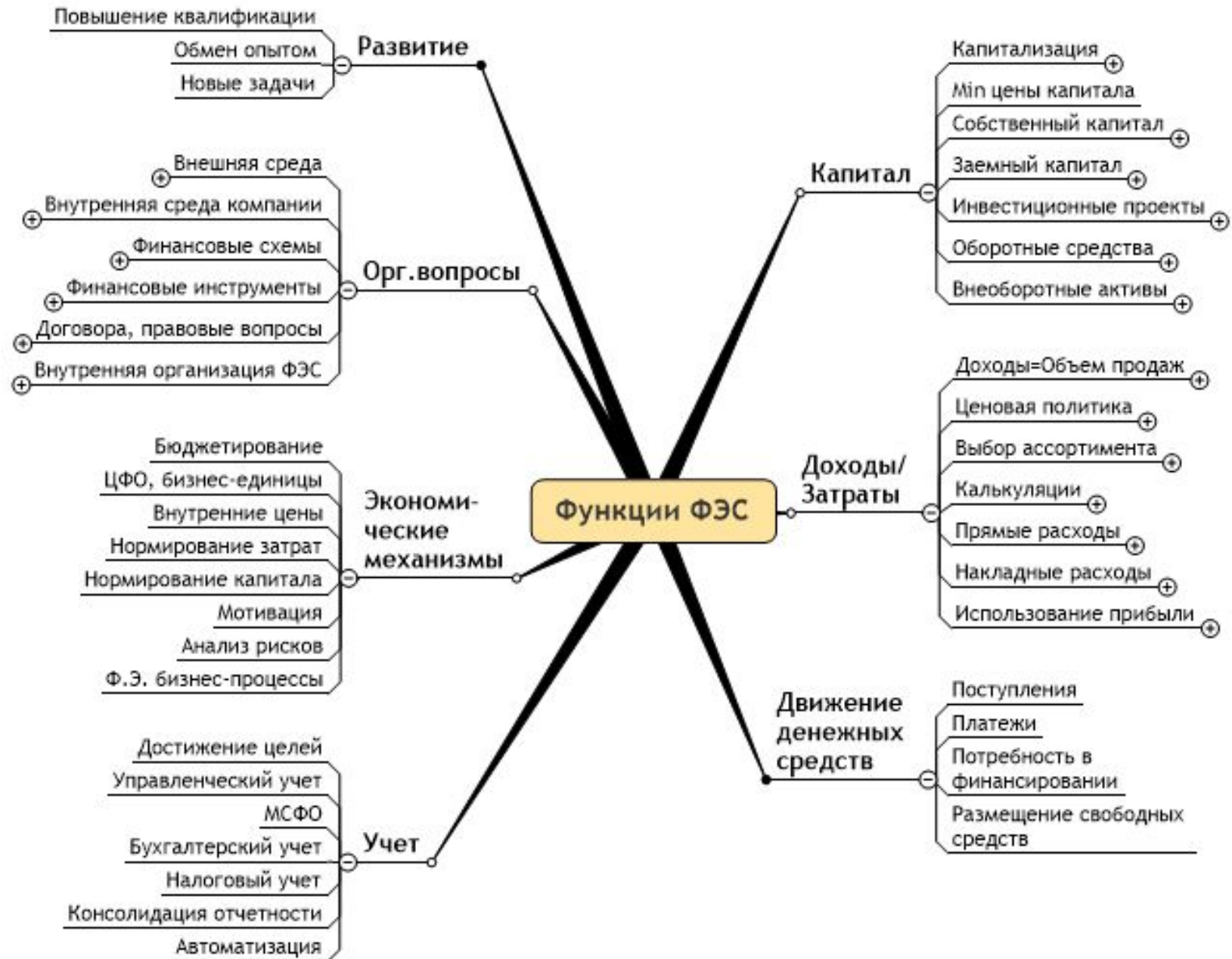


ОД И другие...

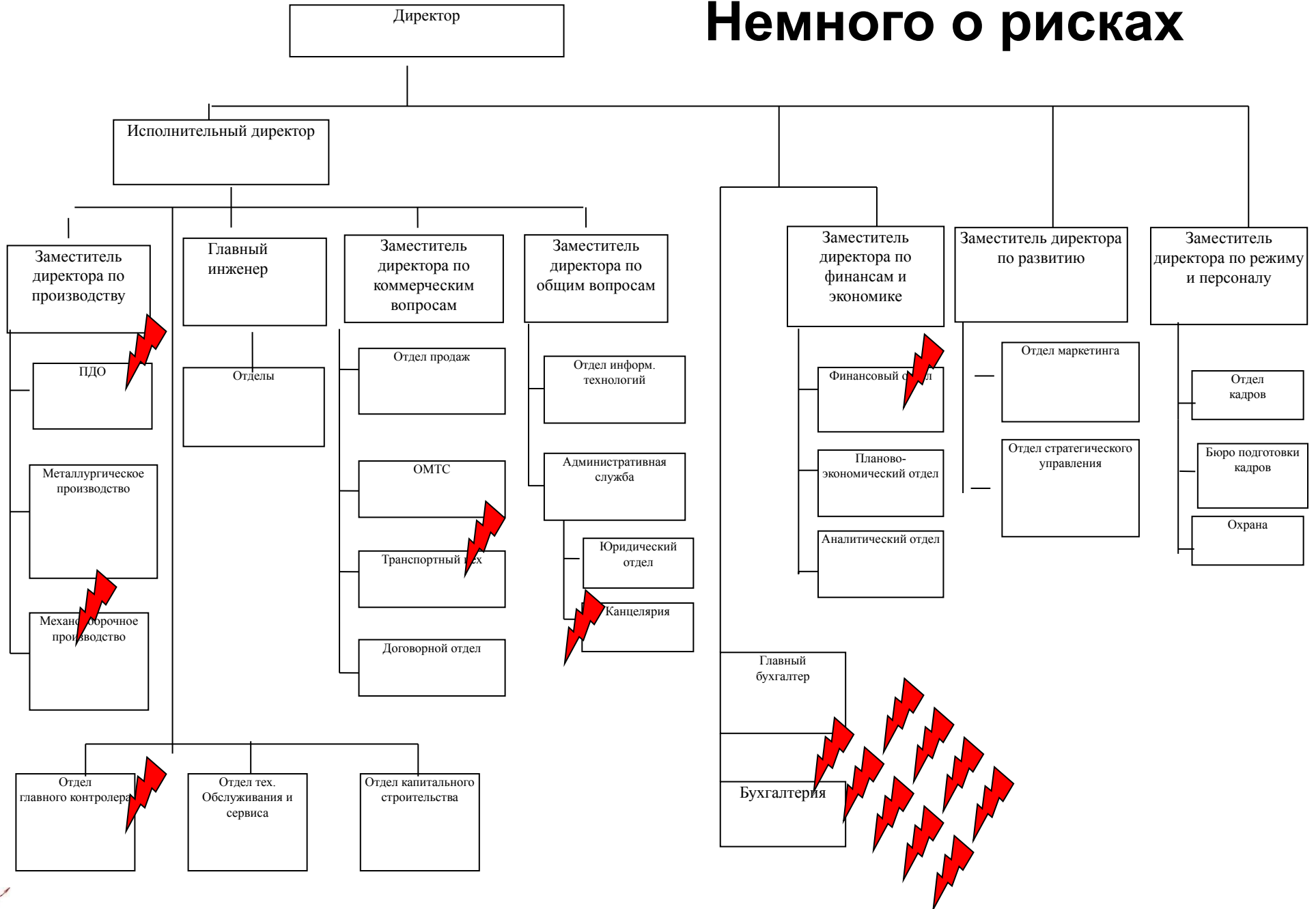
Какой общественный строй?



Функции управления финансами



Немного о рисках



Практикум: Приоритетные задачи ФЭС

После анализа перечня задач ФЭС:

1. Оцените каждую из задач по
 - А. критерию «Важность» по 10-бальной шкале (10-очень важно) и
 - В. критерию «Удовлетворенность» по 10-бальной шкале (10-полностью все удовлетворяет)
 - С. критерию «Стоимость» (Затраты в рублях)
 - Д. критерию «Эффект» (Польза в рублях)
2. Упорядочьте задачи с разнице оценок «Важность» - «Удовлетворенность» = «Ножницы»
3. Рассмотрите 10-20 задач с максимальными «ножницами». Проанализируйте эти задачи содержательно. Действительно ли это важные задачи, которые недостаточно полно решаются в Вашей организации?
4. Разделите задачи с максимальной разницей на следующие группы
 - А. Задачи, которые необходимо решить в течение ближайшего года
 - В. Задачи, которые необходимо решить в течение последующих лет
 - С. Задачи, которые важны, но по каким-то причинам пока ими заниматься мы не будем
5. Для задач первой категории составить конкретный план «устранения недостатков», с учетом ответственных, сроков, необходимых ресурсов.
6. Утвердите этот план у руководства и реализуйте его.

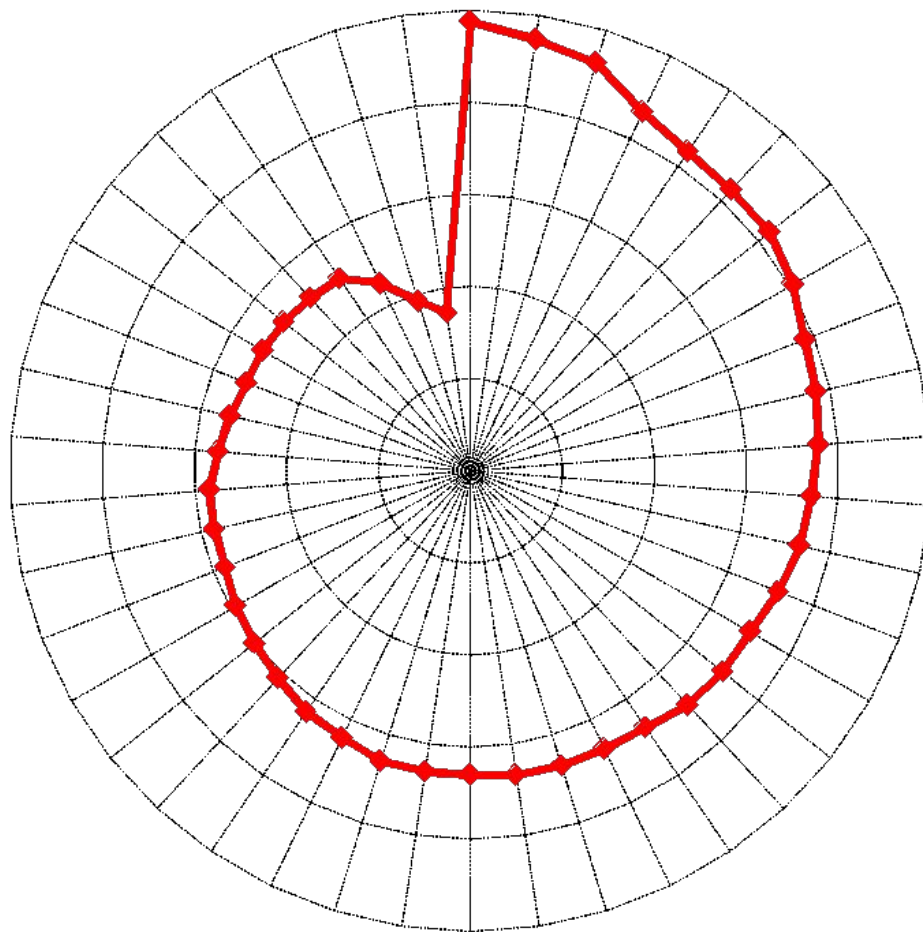
Задачи реорганизации ФЭС: пример

Вопрос	"Ножницы" = Важность удовлетворенность	Важность	Удовлетворенность
Орг.вопросы			
Юрид. вопросы	2.7	8.2	5.6
Внешняя среда	2.6	8.0	5.4
Фин.схемы	3.8	9.0	5.2
Договора	2.2	8.6	6.4
Внутренняя организация	5.6	9.5	4.0
Экономические механизмы			
ЦФО, Бизнес-единицы	3.6	5.8	2.1
Бюджетирование	4.1	8.6	4.5
Внутренние цены	2.4	7.0	4.6
Мотивация	5.4	9.5	4.1
Нормирование затрат и капита.	4.8	8.8	4.0
Анализ рисков	7.4	9.6	2.2
Доходы-расходы			
Доходы	4.6	10.0	5.4
Ценовая политика	3.7	9.3	5.6
Выбор ассортимента	4.7	9.3	4.6
Калькуляции	3.4	8.4	4.9
Прямые затраты	2.8	8.3	5.5
Накладные затраты	3.0	8.3	5.3
Использование прибыли	4.7	8.7	4.0

Вопрос	"Ножницы" = Важность удовлетворенность	Важность	Удовлетворенность
Движение денежных средств			
Поступления	4.1	9.8	5.6
Платежи	3.4	9.1	5.6
Потребность в финансировании	4.0	8.8	4.8
Капитал			
Капитализация	5.5	9.1	3.6
Мин.цены капитала	2.8	8.1	5.3
Заемный капитал	1.5	7.4	5.8
Собственный капитал	4.4	8.9	4.5
Инвестиционные проекты	5.8	8.3	2.5
Оборотные активы	3.8	8.6	4.9
Внеоборотные активы	2.1	7.1	5.0
Учет			
Достижение целей	6.1	9.9	3.8
Управленческий учет	5.3	9.4	4.1
Бухгалтерский учет	2.1	9.2	7.2
Налоговый учет	2.2	9.4	7.2
Консолидация отчетности	5.3	9.4	4.1
Автоматизация	5.8	9.7	3.9

Задачи финансово-экономической службы:

Пример "Ножницы" = Важность - удовлетворенность



Источник: Дранко О.И. Нерешенные задачи финансово-экономической службы предприятия. // Управленческий учет. – 2015. – № 2. Выборка 31 компаний России