

Бакалаврська дипломна робота на
тему:

«Розробка заходів щодо підвищення
ефективності діяльності підприємства»

Виконав: студент 4
курсу
групи 6.05.10.13.03.
напряму підготовки
6.030504

Економіка підприємства
Майоров Д. С.
Керівник: д.е.н., проф.
Фесенко І. А..

Предметом дослідження є система показників, що характеризують ефективну діяльність сільськогосподарських підприємств та методи її оцінювання.

Об'єктом дослідження є економічні процеси і результати діяльності сільськогосподарських підприємств в сучасних умовах господарювання.

Метою бакалаврської дипломної роботи є аналіз ефективності діяльності підприємства, обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності підприємства ПОСП «Бурлуцьке».

Підходи до визначення поняття «ефективність»

Джерело	Визначення
1	2
Е. Дж. Долан [9]	Ефективність - це вибір правильних цілей, на яких фокусується вся енергія підприємства
П. Ф. Друкер [11]	Ефективність - це наслідок того, що «правильно створюються потрібні речі»
М. Х. Мескон М. Альберт [27]	Ефективність - внутрішня ефективність, економічність, що вимірює найкраще використання ресурсів
В. Я. Нусинов А. М. Туріло А. Г. Темченко [32]	Ефективність - результативність, тобто результат діяльності (ефект), який отримує суспільство, підприємство чи окрема людина на одиницю використаних (або застосованих) ресурсів
І. І. Мазур В. Д. Шапіро Н. Г. Ольдерогге [22]	Ефективність - це комплексне поняття, яке проявляється через порівняння результатів господарської діяльності з витраченими ресурсами (трудовими, матеріальними, природними, основними фондами та ін.). І описується наступними характеристиками, як доцільність, результативність, якість, корисність та інші
В. П. Орлов [33]	Ефективність - співвідношення результату або ефекту будь-якої діяльності і витрат, пов'язаних з виконанням. Причому це може бути і співвідношення витрат і результатів діяльності

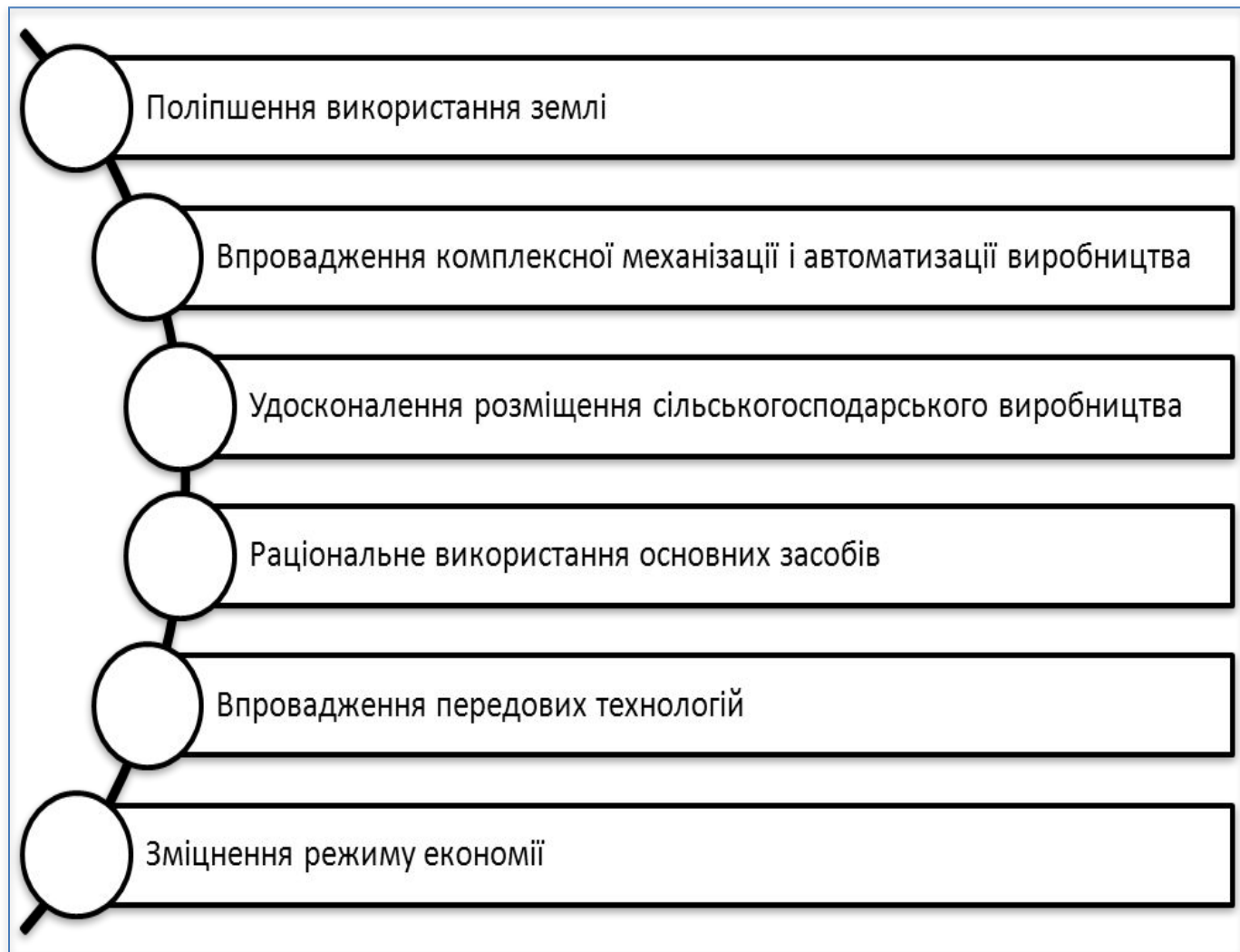


Рис. 2.1 Сучасні шляхи підвищення ефективності діяльності сільськогосподарських підприємств

Аналіз виробництва та реалізації продукції ПОСП «Бурлуцьке»

Показник	2015 р., тис. грн	2016 р., тис. грн	Абсолютн е відхиленн я	Відносна е відхиленн я, %
Товарна продукція	51941	74873	22932	44,15
Залишки готової продукції на початок періоду	1725	1551	-174	-10,09
Залишки готової продукції на кінець періоду	1551	2276	725	46,74
Реалізована продукція	52115	74148	22033	42,28

Аналіз продуктивності праці ПОСП «Бурлуцьке»

Показники	2015 рік	2016 рік	Абсолютне відхилення	Відносне відхилення, %
Товарна продукція, тис. грн.	51941	74873	22932	44,15
Середньооблікова кількість працівників, чол.	44	44	0	0
Продуктивність праці на 1 працівника, тис. грн./чол..	1180,48	1701,66	521,18	44,15

Середня заробітна плата ПОСП «Бурлуцьке» за 2015 – 2016 роки

Показники	2015 рік	2016 рік	Абсолютне відхилення	Відносне відхилення, %
Витрати на оплату праці, тис. грн.	2842	3596	754	26,53
Середньооблікова чисельність, чол..	44	44	0	0
Середня заробітна плата, тис. грн./чол.	64,59	81,73	17,14	26,53
Середньомісячна заробітна плата, тис. грн./чол..	5,38	6,81	1,43	26,53

Аналіз відповідності темпів зростання праці і зарплати на ПОСП «Бурлуцьке» за 2015 – 2016 роки

Показники	2015 рік	2016 рік	Темп зростання, %
Товарна продукція, тис. грн.	51941	74873	144,15
Фонд оплати праці, тис. грн.	2842	3596	126,53
Середньооблікова чисельність, осіб	44	44	100,00
Продуктивність праці, тис. грн./особу	1180,48	1701,66	144,15
Середня заробітна плата, тис. грн./особа	64,59	81,73	126,54

Аналіз ефективності використання основних засобів ПОСП «Бурлуцьке»

Показники	2015 рік	2016 рік	Відхилення	
			Абсол.	Відн., %
Товарна продукція, тис. грн	51941	74873	22932	44,15
Валовий прибуток, тис. грн	21079	33305	12226	58,00
Середньорічна вартість ОЗ, тис. грн	17633	17977	344	1,95
Середньооблікова чисельність персоналу, чол.	44	44	0	0,00
Фондовіддача, грн./грн.	2,95	4,16	1,22	41,39
Фондомісткість, грн./грн.	0,34	0,24	-0,10	-29,27
Фондоозброєність, тис. грн./чол.	400,75	408,57	7,82	1,95
Рентабельність основних засобів за валовим прибутком, %	119,54	185,27	65,73	-

Аналіз фінансових результатів підприємства в 2015 – 2016 рр.

Показники, тис. грн.	2015 р.	2016 р	Абс. відхилен.	Відн. відхилення, %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	52115	74148	22033	42,28
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	31036	40843	9807	31,60
Валовий: прибуток	21079	33305	12226	58,00
Інші операційні доходи	14589	3000	-11589	-79,44
Адміністративні витрати	3445	3035	-410	-11,90
Витрати на збут	1906	4760	2854	149,74
Інші операційні витрати	50992	4618	-46374	-90,94
Фінансові результати від операційної діяльності: прибуток		23892	23892	-
збиток	20675	-	-20675	-100
Інші фінансові доходи		14927	14927	-
Інші доходи		96	96	-
Фінансові витрати	4143	513	-3630	-87,62
Інші витрати	108	3601	3493	3234,26
Фінансові результат до оподаткування: прибуток		34801	34801	-
збиток	24926		-24926	-100
Чистий фінансовий результат: прибуток		34801	34801	-
збиток	24926		-24926	-100

Матриця SWOT-аналізу реалізації зернових та технічних культур ПОСП «Бурлуцьке»

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Наявність кваліфікованого персоналу; 2. Вирощування сільськогосподарських культур елітного рівня; 3. Наявність партнерів у більшості регіонів України; 4. Вигідне поєднання якісно – цінових характеристик сільськогосподарської продукції	1. Високий рівень залежності від погодних умов; 2. Зростання витрат на сировину; 3. Високий рівень зносу основних засобів 4. Сезонний характер надходження основного потоку грошових коштів
Можливості:	Загрози:
1. Галузь є стратегічним пріоритетом держави; 2. Інвестиційна привабливість галузі у довгостроковій перспективі; 3. Попит на багато видів культур; 4. Розширення каналів збуту продукції; 5. Досвід інших компаній, випускаючих аналогічну продукцію; 6. Поява нових споживачів на ринку	1. Політична нестабільність в державі; 2. Падіння рівня купівельної спроможності населення; 3. Несприятливі погодні умови та стихійні лиха

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ЗАХІД №1

Порівняльні характеристики сортів озимої пшениці

Показник	«Диканька»	«Софія»
Зимостійкість	12 – 15 °С	16 – 18 °С
Вегетаційний період	328-335 днів	273-284 днів
Вміст білка в зерні	13,2 %	13,5 %
Вміст клейковини	24,6 %	31 %
Маса 1000 насінин	40,0 - 45,0 грам.	45,0 - 49,6 грам.
Стекловидність	85 %	92 %
Стійкість	генетично стійкий проти іржі, до несправжньої борошнистої роси; по відношенню до фомопсису, сірої і білої гнилей; до вилягання - висока	стійкий до фомопсису, склеротиніозу та фомозу дуже добра, стійкий до сухої та сирої гнилі; до вовчка пшеничного А, В, С і Д
Врожайність зерна	40-55 ц/га	75-85 ц/га
Висота рослин	86-93 см	83-95 см

ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ЗАХІД

Технічні характеристики дискових луцильників ЛД-8 та ЛД-14

Показник	ЛД-8	Atlas AO6000
Тип машини	напівпричіпна	напівпричіпна
Робоча ширина захвату, м.	8	14
Робоча швидкість, км / год.	8	10
Глибина обробки ґрунту, см.	до 4-10	до 4-10
Продуктивність, га/ч	6-8	10-14
Витрата палива, л / га	4,0	3,0
Потужність трактора, к.с.	90-110	130-150

Прогноз обсягу збуту

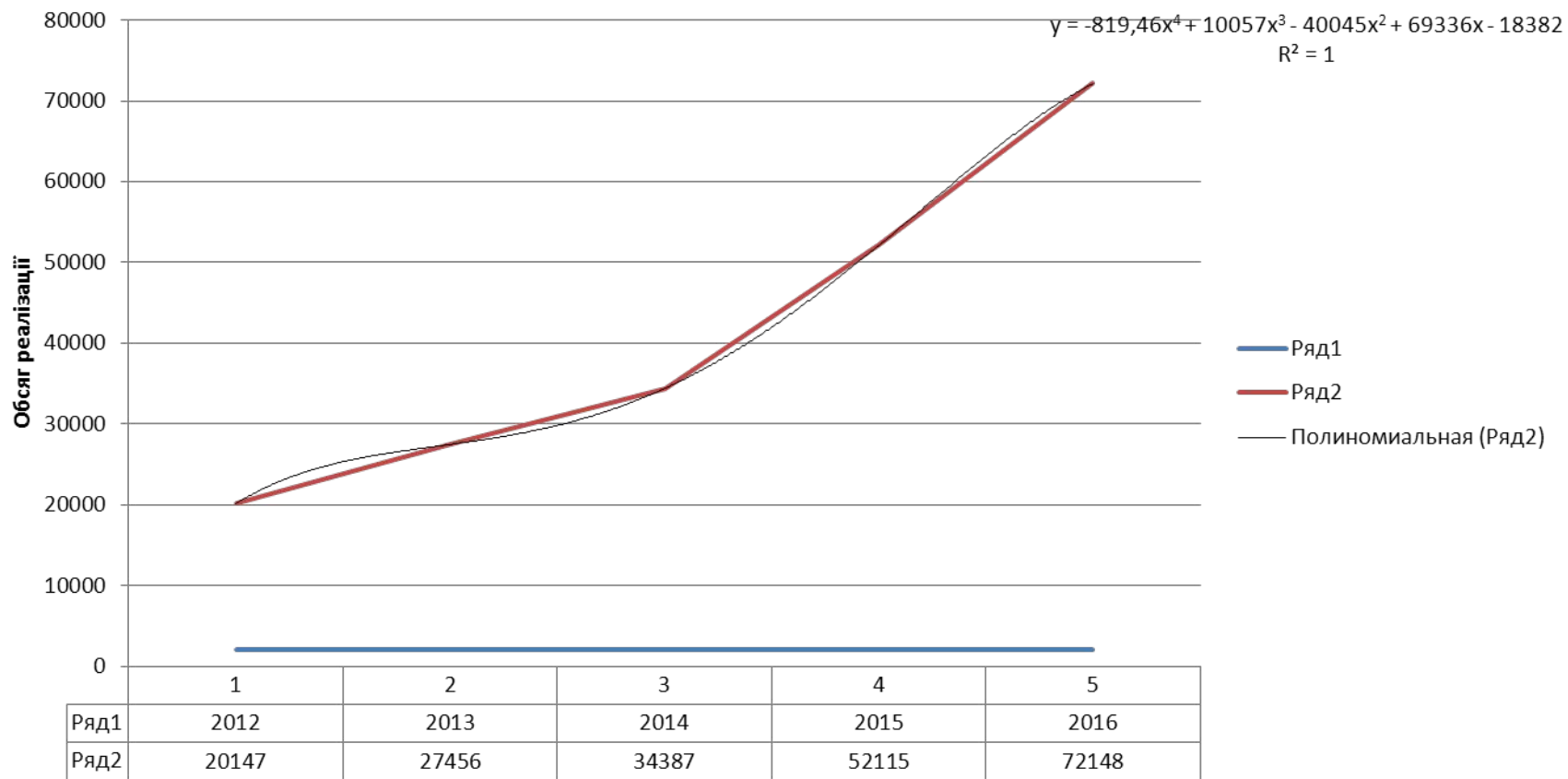


Рис. Лінія тренду обсягу збуту

Зведена таблиця основних фінансово-економічних показників у плановому періоді

Показник	2016 р.	План	Абсолют. відх., тис. грн.	Відносне відхилення, %
Обсяг товарної продукції, тис. грн.	74873	82765	7892	10,54
Обсяг реалізованої продукції тис. грн.	74148	83416	9268	12,50
Середньорічна вартість основних засобів, тис. грн.	17977	18345	368	2,05
Середньооблікова чисельність персоналу, чол.	44	44	0	0
Фондовіддача, грн/грн.	4,16	4,51	0,35	8,45
Фондоємність, грн/грн.	0,24	0,22	-0,02	-7,65
Фондоозброєність, тис. грн/чол.	408,57	416,93	8,36	2,05
Фонд оплати праці штатних працівників, тис. грн.	3596	3775,8	179,8	5,00
Середньорічна заробітна плата персоналу, тис. грн/чол.	81,73	85,81	4,08	5,00
Середньомісячна заробітна плата персоналу, тис. грн/чол.	6,81	7,15	0,34	5,00
Річна продуктивність праці, тис. грн/чол.	1701,66	1881,02	179,36	10,54

Показник	2016 р.	План	Абсолют. відх., тис. грн.	Відносне відхилення, %
Матеріальні витрати	44245	47300	3055	6,90
Матеріаловіддача, грн./грн.	1,69	1,75	0,06	3,40
Матеріалоємність, грн./грн.	0,59	0,57	-0,02	-3,29
Витрати на грн. товарної продукції, грн./грн.	0,73	0,70	-0,03	-4,01
Валовий прибуток	33305	39019,66	5714,66	17,16
Чистий фінансовий результат: прибуток	34801	40337,66	5536,66	15,91
Валова рентабельність продукції, %	81,54	87,89	6,35	
Валова рентабельність продажу, %	44,92	46,78	1,86	
Рентабельність основних засобів за валовим прибутком, %	185,27	212,70	27,43	
Рентабельність операційної діяльності, %	36,91	71,66	34,74	

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВІД ТЕХНОЛОГІЧНОГО ЗАХОДУ

Показник	Значення
ЧДД, тис. грн.	1,1
ІД, грн./грн.	1,02
ПО, років	2 роки 11 місяців та 12 днів

Дякую за
увагу!