

СИСТЕМА И СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Управление

- это воздействие субъекта (субъектов) на объект (объекты), изменяющее положение, поведение или свойства объекта (объектов).

Государство

- Универсальная общественно-политическая организация, обладающая публичной властью и специализированным аппаратом управления социальными процессами в пределах определенной территории, на которую распространяется его суверенитет

Признаки государства

- Территория
- Население
- Публичная власть
- Налоги
- Право
- Армия
- Государственный суверенитет
 - Единый государственный язык
 - Гражданство
 - Государственная символика
 - Единая денежная система
 - Единая информационная система
 - Международное признание

Понятие «государственное управление»

- Деятельность по реализации законодательных, исполнительных, судебных, и иных властных полномочий государства в целях выполнения его организационно-регулирующих и служебных функций как в обществе в целом, так и в отдельных его частях
- Это сознательное воздействие государственных институтов на деятельность общества, его отдельных групп, в котором реализуются общественные потребности и интересы, общезначимые цели и воля общества
- Это самоуправление по отношению к самому государству и социальной системе в целом, где действуют и стихийные регуляторы общественных процессов, не охватываемые рациональной деятельностью государства
- Деятельное выражение публичной власти, которое взаимодействует с политикой, исходит из права и опирается на собственность

Теории государственного управления

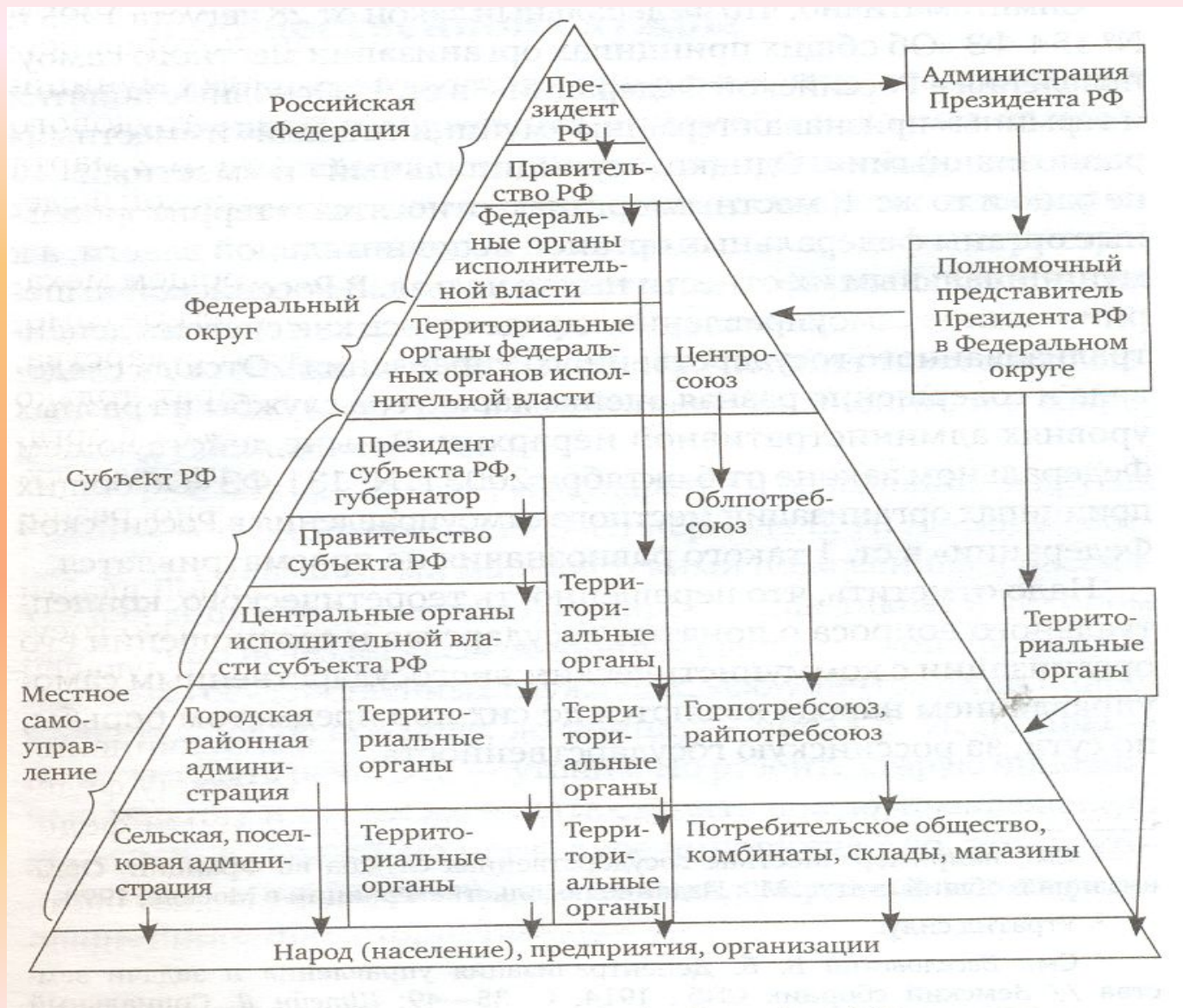
- Классическая
- Либеральная
- Государственного менеджеризма

Правовые основы ГУ

Конституция Российской Федерации:

1. Единство государственной власти: ст.1, 3, 5, 7, 10, 11, 12, 14 77
2. Федеративное устройство Российской федерации: ст. 5, 11, 65 – 79
3. Государственная служба: ст. 32, 53, 71
4. Исполнительная ветвь власти в Российской Федерации: Ст. 110 - 117
5. Президент Российской Федерации: Ст. 80 – 93
6. Законодательная ветвь власти Российской Федерации: Ст. 94 – 109
7. Судебная ветвь власти Российской Федерации: Ст. 118 - 129

Управленческие отношения в России



ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

- ▣ **Форма правления**

МОНАРХИЯ И РЕСПУБЛИКА

- ▣ **Форма государственного устройства**

УНИТАРНОЕ ГОСУДАРСТВО И ФЕДЕРАЦИЯ

- ▣ **Политический режим**

ТОТАЛИТАРНЫЙ

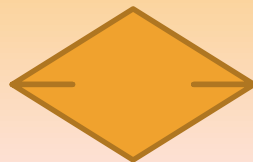
АВТОРИТАРНЫЙ

ДЕМОКРАТИЯ

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

Конституция РФ содержит характеристики
российского государства как

- демократического,
- социального,
- правового,
- светского,
- федеративного.



К СПЕЦИФИЧЕСКИМ ФУНКЦИЯМ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СЛЕДУЕТ ОТНЕСТИ:

- 1. Осуществление государственного принуждения в сфере поддержания правопорядка и общественного порядка: обеспечение достаточной обороноспособности страны; установление и поддержание пограничного режима, охрана государственной границы; поддержание общественного порядка и общественной безопасности; защита жизни, здоровья граждан и собственности от преступных и иных неправомерных посягательств. Для органов, обеспечивающих безопасность граждан и государства, особую значимость приобретают функции борьбы с организованной преступностью и коррупцией в различных сферах.
- 2. Государственное регулирование по ограничению нецелесообразного вмешательства государства в экономическую и социально-культурную сферу: повышение народного благосостояния, социальная защита населения, имеющего доходы ниже прожиточного минимума; обеспечение рационального, полного и комплексного использования природных ресурсов; охрана природной среды и т.д.

СИСТЕМА ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

- — это обусловленная функциями государства и национальными традициями совокупность органов государственной власти и их подразделение на отдельные виды.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АППАРАТ

- состоит из нескольких элементов (определенной совокупности органов государственной власти, иных органов государства), которые, в свою очередь, сами являются самостоятельными системами.
- Кроме того, государственному аппарату присущи:
 - единство,
 - внутренняя согласованность структурных элементов (подразделений),
 - организованность и упорядоченность.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО АППАРАТА:

- конституционность, законность любых действий и инициатив;
- оптимальность структуры, численности и распределения функций органов государственного аппарата;
- ответственность государственного аппарата за результаты собственной работы;
- политическая лояльность, деидеологизация функционирования государственных учреждений и их сотрудников;
- профессионализм, компетентность должностных лиц.

В СИСТЕМУ ГОСУДАРСТВЕННОГО АППАРАТА ВХОДЯТ СЛЕДУЮЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ:

- органы законодательной власти (прежде всего парламент, законодательные органы субъектов федерации);
- Органы исполнительной власти (правительство, исполнительные органы власти субъектов федерации);
- система судебных органов;
- система надзорных и других контролирующих органов.

Структура государственного аппарата Российской Федерации



- Администрация Президента РФ — обеспечивает деятельность Президента РФ;
- Полномочный представитель президента Российской Федерации — представляют Президента РФ в высших судебных и законодательных органах РФ;
- Органы прокуратуры РФ - генеральный прокурор назначается Советом Федерации — осуществляют от имени РФ надзор за соблюдением действующих законов;
- Центральный банк РФ - председатель Центрального банка назначается Государственной Думой — основная функция, которую он осуществляет независимо от других органов государственной власти — защита и обеспечение устойчивости рубля;
- Центральная избирательная комиссия РФ — проводит выборы и референдумы, возглавляет систему избирательных комиссий;
- Счётная палата РФ — половина состава и председатель назначается Государственной Думой, половина - Советом Федерации, осуществляет контроль за исполнением федерального бюджета;
- Уполномоченный по правам человека в Российской Федерации — рассматривает жалобы граждан РФ и других заявителей на решения и действия государственных органов и органов местного самоуправления, принимает меры по восстановлению нарушенных прав;
- другие федеральные органы.

РАЗДЕЛЕНИЕ ВЛАСТЕЙ

- — теоретическая и законодательная основа системы органов государственной власти государства.
- В теории конституционного права этот принцип рассматривается в широком смысле — в качестве основы конституционного строя и подлинной свободы человека, показателя демократичности государства.

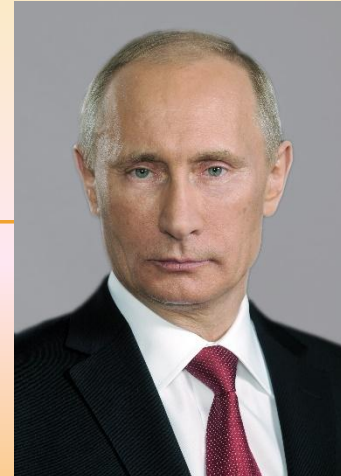
СИСТЕМА СДЕРЖЕК И ПРОТИВОВЕСОВ

- — разделение компетенции между органами государственной власти, обеспечивающее их взаимный контроль.
- В соответствии с Конституцией РФ механизм государственной власти на высшем уровне представлен Федеральным Собранием — парламентом, Президентом и Конституционным Судом — органом конституционной юрисдикции.

ВЕТВИ ВЛАСТИ

- Законодательная
- Исполнительная
 - Судебная

ПРЕЗИДЕНТ РФ



- Глава государства, должностное лицо, избираемое гражданами на установленный конституцией срок
- Президент Российской Федерации является также гарантом Конституции Российской Федерации, прав и свобод человека и гражданина и Верховным главнокомандующим Вооружёнными силами Российской Федерации.
- В соответствии с Конституцией Российской Федерации и федеральными законами президент Российской Федерации определяет основные направления внутренней и внешней политики.

- Принципиально новая дефиниция статуса Президента Российской Федерации, содержащаяся в Конституции, означает, что Президент занимает
- *особое место в системе органов государственной власти, не входит непосредственно ни в одну из ее ветвей.*

СИСТЕМА ГАРАНТИИ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ПРЕВРАЩЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В АВТОРИТАРНОГО ПРАВИТЕЛЯ

- Они заключаются в ограниченности периода полномочий Президента Российской Федерации 6-летним сроком, в порядке его всенародных прямых выборов, в их альтернативном характере, в недопустимости занятия поста Президента более двух сроков подряд, в возможности отрешения его от должности, в признании не соответствующими Конституции нормативных актов Президента на основе решения Конституционного Суда и др.

ГАРАНТ КОНСТИТУЦИИ РФ

- , прав и свобод человека и гражданина. Это означает, что Президент несет персональную ответственность за то, чтобы механизмы защиты Конституции и прав человека и гражданина работали бесперебойно, чтобы не было сбоев по тем или иным причинам в их реализации.
- В установленном Конституцией порядке Президент принимает меры по охране суверенитета Российской Федерации, ее независимости и государственной целостности, обеспечивает согласованное функционирование и взаимодействие органов государственной власти Российской Федерации.

-
- определение *основных направлений внутренней и внешней политики государства*
 - Как глава государства
Президент *представляет Россию внутри страны и в международных отношениях.*

ПОЛНОМОЧИЯ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- назначает, с одобрения Государственной думы, председателя Правительства Российской Федерации;
- имеет право председательствовать на заседаниях Правительства Российской Федерации;
- принимает решение об отставке Правительства Российской Федерации;
- представляет Государственной думе кандидатуру для назначения на должность председателя Центрального банка, а также ставит перед Государственной думой вопрос об освобождении председателя Центрального банка от занимаемой должности;
- по предложению председателя Правительства Российской Федерации назначает на должность и освобождает от должности заместителей Председателя Правительства Российской Федерации и федеральных министров;
- представляет Совету Федерации кандидатуры для назначения на должности судей Конституционного суда, Верховного суда, Высшего арбитражного суда, а также кандидатуру генерального прокурора; вносит в Совет федерации предложение об освобождении генерального прокурора от должности; назначает судей других федеральных судов;
- формирует и возглавляет Совет безопасности Российской Федерации, статус которого определяется федеральным законом;
- утверждает военную доктрину Российской Федерации;
- формирует администрацию президента Российской Федерации;

- назначает и освобождает полномочных представителей президента Российской Федерации;
- назначает и освобождает высшее командование Вооруженных Сил Российской Федерации;
- назначает и отзывает дипломатических представителей Российской Федерации в иностранных государствах и международных организациях. В соответствии с требованием Конституции эти назначения могут быть произведены президентом после консультаций с соответствующими комитетами или комиссиями палат Федерального собрания;
- назначает выборы Государственной думы в соответствии с Конституцией и федеральным законом;
- распускает Государственную думу в случаях и порядке, предусмотренных Конституцией;
- назначает референдум в порядке, установленном федеральным конституционным законом;
- вносит законопроекты в Государственную думу;
- подписывает и обнародует федеральные законы в течение четырнадцати дней с момента получения.

- обращается к Федеральному собранию с ежегодными посланиями о положении в стране, об основных направлениях внутренней и внешней политики государства^{[18][19]};
- Президент Российской Федерации может использовать согласительные процедуры для разрешения разногласий между органами государственной власти Российской Федерации и органами государственной власти субъектов Российской Федерации, а также между органами государственной власти субъектов Российской Федерации. В случае недостижения согласованного решения он может передать разрешение спора на рассмотрение соответствующего суда;
- Президент Российской Федерации вправе приостанавливать действие актов органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации;
- Президент Российской Федерации может отменять постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации;
- осуществляет руководство внешней политикой Российской Федерации;
- ведёт переговоры и подписывает международные договоры Российской Федерации;
- подписывает ратификационные грамоты;
- принимает верительные и отзывные грамоты аккредитуемых при нём дипломатических представителей;
- в случае агрессии против Российской Федерации или непосредственной угрозы агрессии Президент Российской Федерации вводит на территории Российской Федерации или в отдельных её местностях военное положение с незамедлительным сообщением об этом Совету Федерации и Государственной думе;
- решает вопросы гражданства Российской Федерации и предоставления политического убежища;
- награждает государственными наградами Российской Федерации, присваивает почётные звания Российской Федерации, высшие воинские и высшие специальные звания;
- осуществляет помилование.



Церемония закрытия зимней Олимпиады-2014

23 февраля 2014 года, 22:30

В День защитника Отечества Президент возложил венок к Могиле Неизвестного Солдата у Кремлёвской стены

23 февраля 2014 года, 10:45

Совещание по вопросам развития здравоохранения

20 февраля 2014 года, 18:00



XXII зимние Олимпийские игры в Сочи

7–23 февраля 2014 года

Новости »

Церемония закрытия зимней Олимпиады-2014

23 февраля 2014 года, 22:30

Владимир Путин провёл ряд двусторонних встреч

23 февраля 2014 года, 20:15

Телефонный разговор с канцлером Германии Ангелой Меркель

Документы »

Указ о присвоении воинских званий и высших специальных званий

22 февраля 2014 года, 14:00

Денис Сугробов освобождён от должности начальника Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД

Прямая речь »



17 февраля 2014 года
Череповец

«

Ключевая проблема – повышение доходов семей с детьми. Её решение напрямую связано с развитием

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ ВЛАСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПРЕДСТАВЛЕНА

▣ **Федеральным Собранием, состоящим
из двух палат:**

верхней — **Совета Федерации**

нижней —

Государственной Думы

К ВЕДЕНИЮ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ОТНОСЯТСЯ:

- • утверждение изменения границ между субъектами РФ;
- • утверждение указа Президента о введении чрезвычайного положения;
- • решение вопроса о возможности использования Вооруженных Сил РФ за пределами территории РФ;
- • назначение выборов Президента РФ;
- • отрешение Президента РФ от должности;
- • назначение на должность судей Конституционного Суда РФ, Высшего Арбитражного Суда РФ;
- • назначение на должность и освобождение от должности Генерального прокурора РФ;
- • назначение на должность и освобождение от должности председателя Счетной палаты и половины состава ее аудиторов.



О СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ

СОСТАВ И СТРУКТУРА

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРЕСС-ЦЕНТР

Поиск



ГЛАВНЫЕ ТЕМЫ



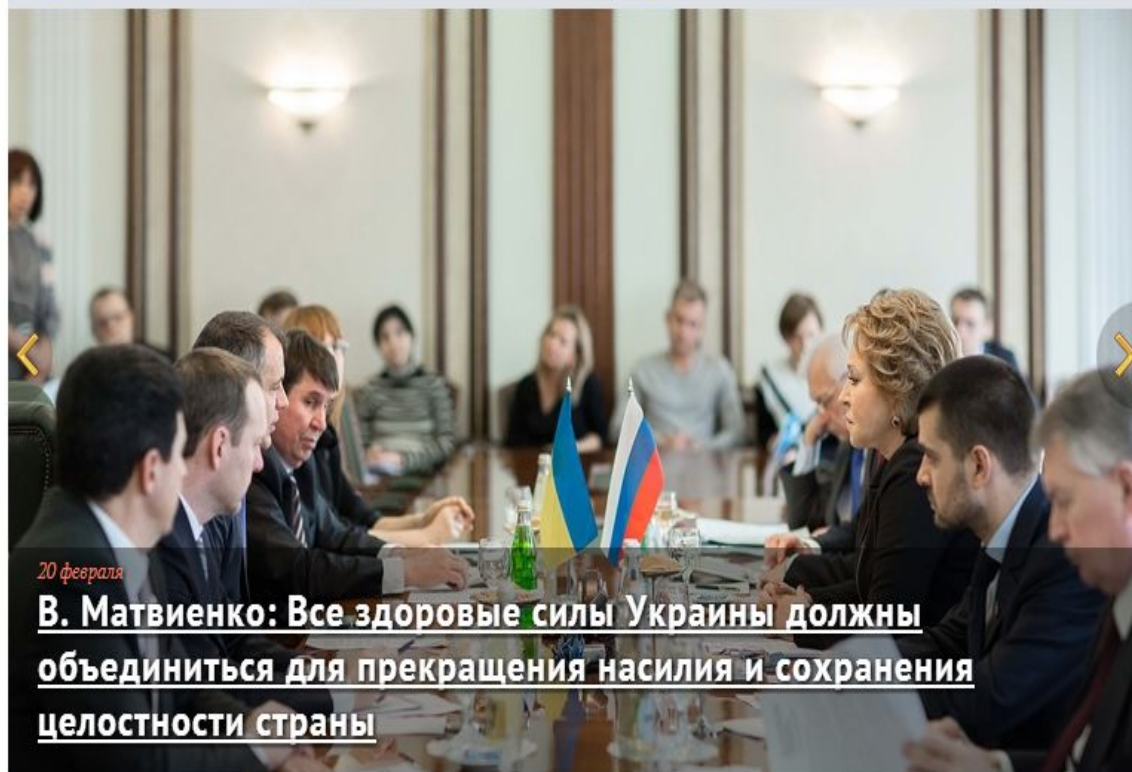
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ



НОВОСТИ КОМИТЕТОВ



СЕНАТОРЫ В РЕГИОНАХ



20 февраля

В. Матвиенко: Все здоровые силы Украины должны объединиться для прекращения насилия и сохранения целостности страны



[Сенаторы предлагают ужесточить порядок продления доследственных проверок](#)

21 февраля



[Российской экономике необходим закон о выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности - Председатель СФ](#)

19 февраля



[В Совете Федерации прошла презентация Ежегодного доклада Интеграционного клуба](#)

19 февраля

К ВЕДЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ ОТНОСЯТСЯ:

- • выдача согласия Президенту РФ на назначение
Председателя
Правительства РФ;
- • решение вопроса о доверии Правительству РФ; назначение
на должность и освобождение от должности председателя
Центрального банка РФ;
- • назначение на должность и освобождение от должности
председателя Счетной палаты и половины состава ее
аудиторов;
- • назначение на должность и освобождение от должности
Уполно-
- моченного по правам человека, действующего в соответствии
с федеральным конституционным законом;
- • объявление амнистии;
- • выдвижение обвинения против Президента РФ для
отрешения его от должности.



ФЕДЕРАЛЬНОЕ СОБРАНИЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА
официальный сайт

23 ФЕВРАЛЯ 2014, 22:39 МСК



Лента
новостей

Состав и
структура

О Государственной
Думе

Законодательная
деятельность

Представительная
деятельность

Международная
деятельность

Информационные и
аналитические материалы

Новости

Сегодня в ГД

Законопроекты

Парламентское ТВ

Фото



Главные новости

24 февраля состоится заседание
Совета Государственной Думы

21 февраля 2014 года

На «круглом столе» в Госдуме
предложено усилить правовое
регулирование традиционной,
народной и восточной медицины в...

21 февраля 2014 года

Игорь Руденский: Необходимо
активизировать работу по поддержке
несырьевого экспорта

21 февраля 2014 года

20 февраля в Государственной Думе
состоялось очередное заседание
Открытой трибуны

20 февраля 2014 года

Новости комитетов

МЫ ГОРДИМСЯ ВАМИ

Комитет по безопасности и
противодействию коррупции

23 февраля 2014 года

Анатолий Выборный:
Союзники России – армия и
флот – должны быть
современными,
эффективными и надежными

Комитет по безопасности и
противодействию коррупции

23 февраля 2014 года

Ирина Яровая: В нашей
стране понятие «защитник
Отечества» наполнено
особым смыслом

Комитет по безопасности и
противодействию коррупции



Прямая речь
Председателя
Государственной Думы

**Выступление Председателя
Государственной Думы
С.Е.Нарышкина перед
парламентскими журналистами
после Совета Государственной
Думы 13.02.2014 г.**

13.02.2014

Новости Председатель ГД

20 февраля 2014 года

Сергей Нарышкин встретился с
родственниками воинов, погибших в
Первой мировой войне, историками,



20 лет Государственной
Думе Федерального
Собрания Российской
Федерации



Депутаты Государственной
Думы



Результаты голосования
депутатов Государственной
Думы



Поисковая система по
законопроектам



API поиска по
законопроектам



Отправить обращение в
Государственную Думу



Статистика
законодательного процесса



Оперативные стенограммы
заседаний Государственной
Думы

ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА

- Избирательная система в России включает в себя несколько основных видов избирательных систем.
- Избирательная система РФ описывается следующими Федеральными законами:
- № 19-ФЗ «О выборах Президента Российской Федерации»
- № 51-ФЗ «О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации»
- № 67-ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации»
- № 138-ФЗ «Об обеспечении конституционных прав граждан Российской Федерации избирать и быть избранными в органы местного самоуправления»
- № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации»

-
- Избирательная система РФ на данный момент не предусматривает использования гибридной избирательной системы.
 - Также избирательная система в России не использует мажоритарную избирательную систему квалифицированного большинства.

-
- При выборах высших должностных лиц (президент, губернатор, мэр) применяется **мажоритарная избирательная система абсолютного большинства**. Если никто из кандидатов не набрал абсолютное большинство голосов, назначается второй тур, куда проходят два кандидата, набравшие относительное большинство голосов.

-
- При выборах в представительный орган субъекта РФ применяется **смешанная избирательная система**. При выборах в представительный орган муниципального образования возможно применение как смешанной избирательной системы, так и мажоритарной системы относительного большинства.

-
- С 2007 по 2011 год выборы в Государственную думу проходили по **пропорциональной системе**. С 2016 года половина депутатов (225) Государственной думы РФ избирается по одномандатным округам по мажоритарной системе, а вторая половина – по единому избирательному округу по пропорциональной системе с процентным барьером в 5%

ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ

- Высший орган исполнительной власти. Возглавляется председателем, который определяет его основные направления деятельности и организует его работу.



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА ВЫПОЛНЯЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ФУНКЦИИ:

- определяет в соответствии с конституцией, федеральными конституционными законами, федеральными законами и указами президента основные направления деятельности правительства;
- представляет президенту предложения о структуре федеральных органов исполнительной власти, о назначении на должность и об освобождении от должности заместителей председателя и федеральных министров, о наложении на них дисциплинарных взысканий и об их поощрении;
- представляет правительство внутри государства и за его пределами;
- организует работу правительства и ведёт его заседания, обладая правом решающего голоса;
- систематически проводит совещания с членами Правительства, руководителями федеральных служб и иных федеральных органов исполнительной власти, органов и организаций при Правительстве, на которых рассматривает ход выполнения программ и планов деятельности Правительства, поручений Президента Российской Федерации Правительству, принимает решения по оперативным вопросам;
- подписывает нормативные акты Правительства (постановления и распоряжения);
- распределяет обязанности между членами Правительства;
- систематически информирует Президента Российской Федерации о работе Правительства.



[Председатель Правительства](#)

[В министерствах и ведомствах](#)

[В регионах](#)

[Обращения граждан](#)

[Eng](#)



Сегодня 23 февраля 2014 года
Последнее обновление 4 часа назад

[Работа Правительства](#)

Базовые документы, концепции, стратегии, планы, прогнозы



[Государственные программы](#)

[«Дорожные карты»](#)

[Основные направления деятельности до 2018 года](#)

[Планы министерств и ведомств](#)

[Исполнение указов от 7 мая 2012 года](#)

[Бюджет на 2014–2016 годы](#)



Заседание Правительства

20 февраля 2014

Основной вопрос повестки – о мерах по развитию системы поддержки экспорта несырьевых товаров



Дмитрий Медведев посетил центр санного спорта «Санки»

5 часов назад

Документы

О мерах по стимулированию производства отечественной сельскохозяйственной техники

21 февраля 2014

О мерах по сокращению задолженности потребителей за поставленный газ

21 февраля 2014

Об утверждении Правил предоставления субсидий российским организациям на реализацию комплексных инвестиционных проектов в сфере

СТРУКТУРА ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ



Согласно указу президента, в структуре федеральных органов исполнительной власти 20 министерств, 33 федеральные службы и 25 федеральных агентств

май 2012г.

ТРЕХУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ

- **1. Федеральные министерства** - разрабатывают политику в определенной сфере государственного регулирования (концепции, программы, федеральные целевые программы, бюджет), разрабатывают и принимают нормативные правовые акты, а также осуществляют международное сотрудничество (переговоры, международные договоры и соглашения).
- **2. Федеральные службы** - осуществляют контрольно-надзорные или правоохранительные функции.
- **3. Федеральные агентства** - исполнение функций управления государственным имуществом, реализации государственных программ и оказании государственных услуг.

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ:

- 1. Федеральные министерства, федеральные службы и федеральные агентства, руководство деятельностью которых осуществляет Президент РФ
- 2. Федеральные министерства, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство РФ
- 3. Федеральные службы и федеральные агентства, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство РФ

СУДЕБНАЯ ВЛАСТЬ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОРГАН

- — это структурный элемент механизма государства, обладающий властными полномочиями в определенных областях и сферах государственной деятельности.

ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ПРИЗНАКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ:

- органы государственной власти образуются в законодательном порядке;
- каждый орган государства наделен определенными компетенциями;
- финансируется из федерального бюджета;
- в своей деятельности отражают задачи и функции государства.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ, КОТОРЫМИ РУКОВОДСТВУЮТСЯ ОРГАНЫ

ГОСУДАРСТВА:

- принцип **разделения властей** (самостоятельное функционирование каждой ветки власти в целях исключения произвола в их деятельности);
- принцип **гласности** (информирование населения о деятельности государственных органов);
- принцип **законности** (строгое соблюдение Конституции и законов всеми органами власти);
- принцип **приоритета прав и свобод человека и гражданина**;
- принцип **профессионализма** (в гос.органах должны работать только профессионалы).

- **Современные направления повышения эффективности государственного управления**
- Управление по результатам
- Регламентаций государственного управления
- Реализация ФЗ-210
- Антикоррупционные мероприятия
- Межнациональные и межэтнические отношения

Управление по результатам

- Наиболее известным является определение Организации по экономическому сотрудничеству и развитию (ОЭСР):
- «Управленческий цикл, в рамках которого определяются целевые значения в области эффективности и результативности; менеджеры обладают возможностями для их достижения; проводится измерение и отчет о достигнутых результатах, а затем эта информация используется при решениях о финансировании, структуре, функционировании программ, а также при решениях о поощрении и санкциях».

Программно – целевое планирование

- - это один из видов планирования, в основе которого лежит ориентация деятельности на достижение поставленных целей.
- построено по логической схеме "цели - пути – способы - средства".
- Постановка целей при программно-целевом методе планирования представляет собой формирование "древа целей ". Затем в соответствии с ним определяется система мероприятий по реализации целей, называемая целевой комплексной программой. Для ее выполнения строится специальная система управления, которая доводит задания программы до конкретных исполнителей и контролирует их выполнение.

ОБЩЕМИРОВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ПРИМЕНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ

- • Установление тесной взаимосвязи между
 - результатами деятельности органа власти и
 - государственного служащего
- • Переход от контроля процедуры исполнения
 - должностных обязанностей государственным
 - служащим к контролю результатов
- • Объективизация оценки эффективности деятельности
 - государственного служащего
- • Предоставление государственным служащим большей
 - свободы в выборе управленческих решений
- • Увязка показателей результативности деятельности
 - государственного служащего с уровнем оплаты труда

УСПЕХИ ВНЕДРЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ

- **Министерство обороны РФ – апробирована система оценки результативности деятельности должностных лиц органов военного управления**
- **Ряд субъектов РФ – разработаны и апробированы критерии эффективности деятельности гражданских служащих**
- **ФТС РФ – нормативными актами закреплены показатели результативности таможенных органов, предусмотрена ответственность руководителей структурных подразделений за их достижение**
- **Министерство экономического развития РФ - разработаны показатели оценки профессионального уровня для кадровой службы**

ПРИМЕРЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ, ПРИМЕНЯЕМЫХ В ОГВ

- • Доля подготовленных проектов нормативных правовых актов, утвержденных и вступивших в законную силу, от общего количества подготовленных проектов нормативных правовых актов за год (в %)
- • Доля писем и жалоб, по которым подготовлены и отправлены ответы в установленные сроки (в %)
- • Доля проектов документов, оформленных с нарушением установленных требований (в %)
- • Средняя продолжительность согласования одного проекта нормативного правового акта/документа (в днях)
- • Количество выявленных существенных расхождений между плановыми и фактическими результатами деятельности структурного подразделения по итогам месяца (в абсолютных величинах)
- • Количество случаев возвращения проектов годовых планов деятельности структурного подразделения непосредственным руководителем на доработку (в абсолютных величинах)
- • Средняя продолжительность подбора на вакантную должность (в днях)

ПРИМЕРЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ, ПРИМЕНЯЕМЫХ В ОГВ

- · Средняя продолжительность обработки/внесения изменений в одно электронное дело гражданского служащего (в минутах)
- · Количество принятых граждан по личным вопросам в месяц (в абсолютных величинах)
- · Количество случаев отсутствия запрашиваемой информации в базе данных на 100 обращений (в абсолютных величинах)
- · Средняя продолжительность предоставления информации по запросу (в часах)
- · Количество проигранных в суде дел о необоснованном увольнении гражданских служащих по итогам года (в абсолютных величинах)
- · Доля удовлетворенных запросов по обеспечению методическими рекомендациями по составлению отчетности и других документов (в %)
- · Процент погрешности подготовленного прогноза (в %)
- · Количество дней отклонения от графика проведения ревизий (в абсолютных величинах)
- · Число погибших в автокатастрофах на дорогах, прошедших инспекцию не более года назад (в абсолютных величинах)

2. РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОБЩЕСТВЕННЫХ СОВЕТОВ.

- Это направление необходимо для вовлечения представителей общества в обсуждение принимаемых органами власти решений, расширения участия граждан в деятельности государства. В частности, еще в 2005 году Федеральным законом от 4 апреля 2005 года № 32-ФЗ «Об Общественной палате Российской Федерации» органам власти предоставлена возможность образовывать общественные советы. Однако до настоящего времени строгой обязанности создавать общественные советы и взаимодействовать с ними у федеральных органов исполнительной власти не было.
- С выходом Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления» Правительством Российской Федерации принимаются решения, направленные на усиление роли общественных советов при федеральных органах исполнительной власти, в том числе на расширение участия общественных советов (их членов) в деятельности органов власти и закрепление обязанности руководителей федеральных органов исполнительной власти привлекать членов общественных советов для принятия решений

□ Спасибо за внимание!