

Риски в принятии
государственных решений.

Подходы к определению термина «риск»

- ***Классический подход*** (Дж. Милль)

риск - вероятность понесения субъектом потерь в зависимости от выбранной им стратегии действий и влияния внешних и внутренних факторов.

- ***Неклассический подход*** (А. Маршалл, А. Пичу)

риск рассматривается как показатель отклонения субъекта от поставленных им целей.

- ***Модернистский подход*** (У. Бек, Э. Гидденс),

риск как следствие воспроизводства современных связей и отношений, подверженных неким характерным для сегодняшнего времени трансформациям.

Типы рисков

- **вероятностные потери**, отражающие теоретически возможные, но не всегда ощущаемые угрозы государству;
- **угрозы** как потенциальное, но высоковероятное состояние потерь от известных и неразрывно связанных с данной сферой деятельности факторов (отражает предметный характер риска);
- **опасность** как проявленная угроза, создающая практические негативные эффекты в сфере государственного управления. Это состояние риска проявляется и тогда, когда решение только вырабатывается, и тогда, когда принятые цели начинают реализовываться;
- **ущерб** как показатель конкретных последствий незапланированного ущерба (количественная и качественная оценка этих последствий является основой для корректировки (отмены ранее принятых) решений, а также компенсации потерь).

- Социальный риск это риск, объектом которого являются социальные права и (или) социальные гарантии

(Балыхин Г.А., Беляков С.А. и др.)

Признаки социальных рисков

- **всеобщность** (социальные риски принимает на себя каждый индивид и общество в целом);
- **неизбежность** (социальные риски инициируют проблемы, которые нельзя исключить полностью, решить до конца, а можно лишь минимизировать их, управлять ими с той или иной степенью результативностью);
- **социальная ответственность всех социальных и профессиональных групп общества** (управление социальными рисками достигает успеха только при эффективном, партнерском, заинтересованном взаимодействии всех участников процесса);
- **потенциальная кризисогенность** (социальные риски являются потенциальными источниками, катализаторами кризисов экономических, политических, демографических).

Факторы социального риска:

- **предвидимые** (действия которых можно ожидать, оценить, они достаточно изучены наукой, поддаются управлению);
- **непредвидимые** (обозначить которые на априорной стадии анализа риска не представляется возможным, некоторые могут возникнуть впервые; эта группа рисков наиболее сложна для управления).

Группы социальных рисков

1. Внешние:

- **риски, связанные с качеством населения**

(коэффициент рождаемости, уровень профессионального образования занятого населения, неустойчивость семьи и сиротство, уровень социальной патологии, динамика физического здоровья населения)

- **риски, связанные с благосостоянием населения**

(покупательная способность, обеспеченность жильем и др);

Группы социальных рисков

- **риски, связанные с качеством трудовой жизни**

(уровень занятости экономически активного населения, уровень производственного травматизма, охват работающих коллективными договорами);

- **риски, связанные с качеством социальной сферы**

(развитость профилактической медицины, средняя величина помощи, оказанной нуждающемуся населению, уровень благоустройства жилищного фонда, густота автомобильных дорог с твердым покрытием, охват населения телепрограммами региональных ТРК по сети теле вещания, % покрытия территории муниципального района/городского округа операторами мобильной связи, бюджетная обеспеченность расходами бюджета территории (на 1 жителя)

Группы социальных рисков

2. Отраслевые:

- риски, связанные с отраслевой спецификой

3. Организационные:

- нормативные
- кадровые
- организационно-управленческие

Методы анализа социальных

• Факторный анализ **РИСКОВ**

методика комплексного и системного изучения и измерения воздействия факторов на величину результативного показателя

• Анкетирование

Самый простой способ. Анкетирование может быть как анонимным, так и индивидуальным. В последнем случае заполнение анкеты – повод поговорить с человеком. Форма анкеты может быть разной – от самой простой (название риска и его описание) до более сложной (например, оценка вероятности и ущерба, возможность управления риском и т.д.).

• Мозговой штурм

Традиционный консультантский прием. Может быть очень эффективен в случае сильной рабочей группы. Применение возможно в случае сильного модератора.

Методы анализа социальных рисков

- Ситуационный анализ
- Анализ по технике «что, если....»
- Социальные технологии с использованием ИКТ (постоянное и широкое использование внешней независимой экспертизы при принятии решений)

Матрица оценки рисков

- Вид риска
- Источник риска
- Вероятность риска
- Потенциальный ущерб и издержки
- Меры по минимизации риска

Этапы анализа социальных рисков

1. Идентификация заинтересованных социальных групп
2. Выявление и описание всех источников недовольства и сценариев развития событий с перечнем нежелательных событий
3. Оценка последствий