



# Социальные инновации: движущая сила изменений в обществе

## Результаты проекта SI-DRIVE

Вологодский научный центр Российской академии наук (ВолНЦ РАН)

Вологда, 11–13 сентября 2018 г.

Антониус Шрёдер

Технический университет Дортмунда

Европейская школа социальных инноваций (ESSI)



«Хотя социальные инновации появляются во многих областях и стратегиях, во многих же случаях они скрыты, а социальные инновации исследуются с нескольких теоретических и методологических точек зрения, **условия, в которых социальные инновации развиваются, процветают и поддерживаются и, наконец, приводят к социальным изменениям, до сих пор не полностью осмыслены как в политических, так и в академических кругах.**»



# Цели проекта SI-DRIVE

## Расширение знаний о социальных инновациях

- Объединение теорий и методологий исследования **для углубления понимания социальных инноваций (СИ)**, что приводит к появлению новой всеобъемлющей инновационной парадигмы.
- **Картирование СИ в Европе и в мире** с учетом различных социальных, экономических, культурных, исторических и религиозных условий в восьми основных регионах мира.
- Обеспечение актуальности для политических деятелей и специалистов-практиков посредством углубленного анализа и тематических исследований в семи **областях политики** с проведением региональных сопоставлений в Европе и мире, прогнозирования и круглых столов по вопросам политики.

### *Основное допущение*

Переход от индустриального общества к обществу, основанному на знаниях и услугах, соответствующему **изменению парадигмы инновационной системы**.

Такое изменение парадигмы также подразумевает **возрастающее значение социальных инноваций** по сравнению с технологическими инновациями.

# SI-DRIVE: СОЦИАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ – ДВИЖУЩАЯ СИЛА ИЗМЕНЕНИЙ В ОБЩЕСТВЕ

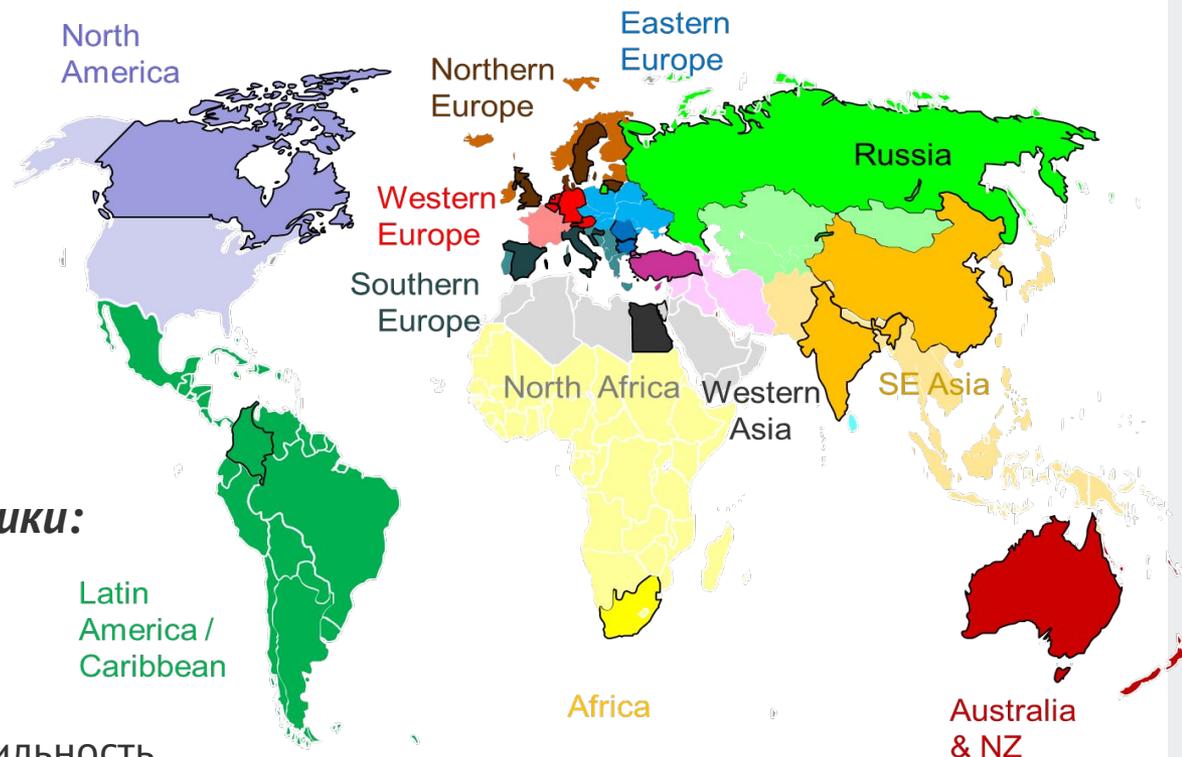
SI-Drive – Карта регионов мира



Проект SI-DRIVE включает в себя: 14 партнеров из 11 стран ЕС, 11 партнеров из других регионов мира и 13 членов консультативного совета высокого уровня: всего 30 стран-участниц.

## 7 основных направлений политики:

- (1) Образование
- (2) Занятость
- (3) Окружающая среда и изменение климата
- (4) Энергетика
- (5) Транспорт и мобильность
- (6) Здоровоохранение и социальная защита
- (7) Снижение бедности и устойчивое развитие



# Содержание

- 1. Социальные инновации: часть новой инновационной парадигмы**
2. Теоретические основы
3. Эмпирические результаты
4. Выводы



# Социальные инновации: широкое понятие



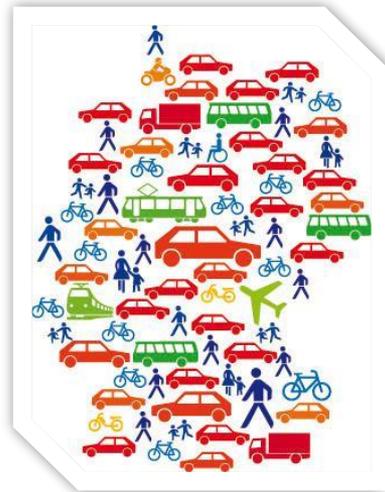
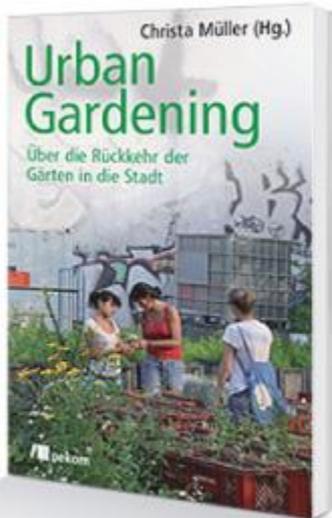
Andrea Damm / pixelio.de

«Социальные инновации – понятие, которое практически всем нравится, но никто не может сказать, что оно обозначает».

social innovation

hospices carb  
pre-school programmes innovati  
social ventures Pledgebanks n  
fair trade positive devia  
therapeutic communities comm  
zero carbon housing production schools participatory budgets  
distance learning open source  
eco-cities slow food police community support officers corporate universities  
citizen reporters personal budgets health collaboratives  
world wide web criminal assets recovery congestion charging  
non-emergency phone numbers co-production skunk works personalisation  
wikipedia drug courts online learning platforms  
cognitive behavioural therapy for prisoners consumer co-operatives

© European Union/The Young Foundation 2010





***«Направления международных исследований в области инноваций показывают, что сформированная индустриальным обществом парадигма, ориентированная на технологии, не охватывает широкий спектр инноваций, необходимых для перехода от индустриального общества к обществу, основанному на знаниях и услугах. Такие фундаментальные социальные изменения требуют включения социальных инноваций в изменение парадигмы инновационной системы.»***

# Новая парадигма инноваций



# Новая парадигма инноваций: ключевые элементы

1. Объединение инноваций и социальных инновационных процессов
2. Измененные, более всеобъемлющие цели: в центре внимания – решение социальных проблем и воздействие
3. Субъекты инноваций меняются: новые технологии сами по себе не решают текущие и назревающие социальные проблемы, необходимы новые или модифицированные социальные практики, а также **межотраслевое внедрение инноваций**





*«Самые актуальные и значительные инновации 21 века будут происходить в социальной сфере. Это дает общественным и гуманитарным наукам возможности для поиска новых ролей и актуальности путем накопления знаний, применимых к новой динамике и структурам современного и будущего общества.»*

***Венская декларация: наиболее актуальные темы исследований социальных инноваций***

# Структурные элементы теории социальных инноваций

Социальное предпринимательство, социальная экономика, местное и региональное развитие, дизайн-мышление, (история социальных инноваций)



Инновационные системы, исследование перехода, STS, бизнес-инновации

Теории социальных изменений, теория практики, теории развития

# Содержание

1. Социальные инновации: часть новой инновационной парадигмы
2. Теоретические основы
3. Эмпирические результаты
4. Выводы



## Концептуальные различия и общие области исследований

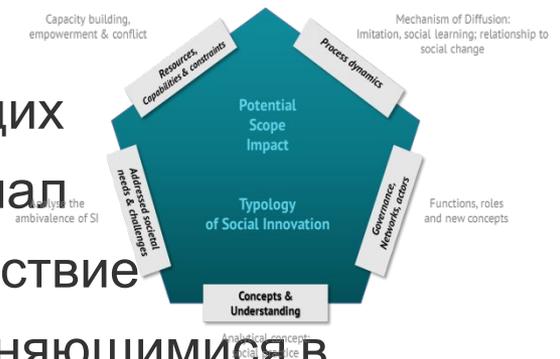
Существует много **концептуальных различий в теоретических областях** не только в отношении концепции и понимания (социальных) инноваций, но и в отношении:

- роли технологий,
- главных акторов и движущих сил,
- социальных инноваций и социальных изменений,
- регулирования и базовых характеристик,
- комплексной инновационной политики.

# Новая теоретическая база, учитывающая комплексный характер социальных инноваций

## 7 структурных элементов:

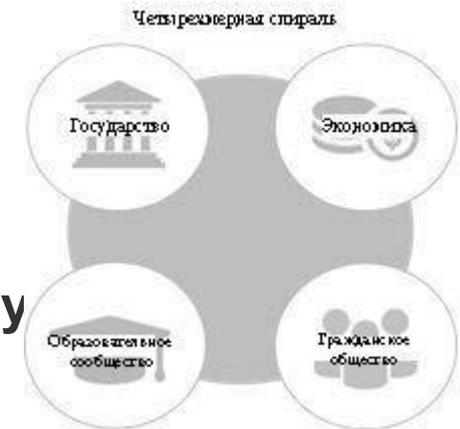
- **Комплексное определение СИ** как «новых социальных практик», отражающее многообразие СИ
- **Пять ключевых направлений**, обеспечивающих функционирование СИ и влияющих на потенциал социальных инноваций, их масштабы и воздействие
- **Широкий круг акторов** с разными ролями, меняющимися в зависимости от уровня и жизненного цикла СИ



# Новая теоретическая база

## 7 ключевых элементов:

- **Расширение возможностей и человеческие ресурсы** как ключ к развитию и распространению СИ.
- Взаимосвязь различных **уровней деятельности**: макро- (области политики), мезо- (области практики) и микроуровень (проекты, инициативы).
- Сложные и **динамичные экосистемы СИ**, включая новые роли государственной политики и управления, экономики и гражданского общества, а также науки и исследований.
- **Механизмы социальных изменений**: (1) обучение, (2) изменения, (3) отбор, (4) конфликт, (5) конкуренция, (6) сотрудничество, (7) давление и адаптация, (8) распространение, (9) планирование и **институционализация изменений**.



# На пути к комплексному пониманию социальных инноваций

## Социальные инновации...

- сосредоточены на социальных потребностях, совместном создании, межотраслевом развитии, сетевом обучении и управлении
- как новое сочетание или совокупность социальных практик
- разработаны целенаправленно для лучшего удовлетворения потребностей и решения проблем, чем это возможно на основе установленной практики
- в итоге могут быть оформлены в официальную концепцию.

## Пять ключевых направлений социальных инноваций



# Содержание

1. Социальные инновации: часть новой инновационной парадигмы
2. Теоретические основы
3. Эмпирические результаты
4. Выводы



## Последовательный процесс: две эмпирические стадии Теория – Методология – Разработка политики



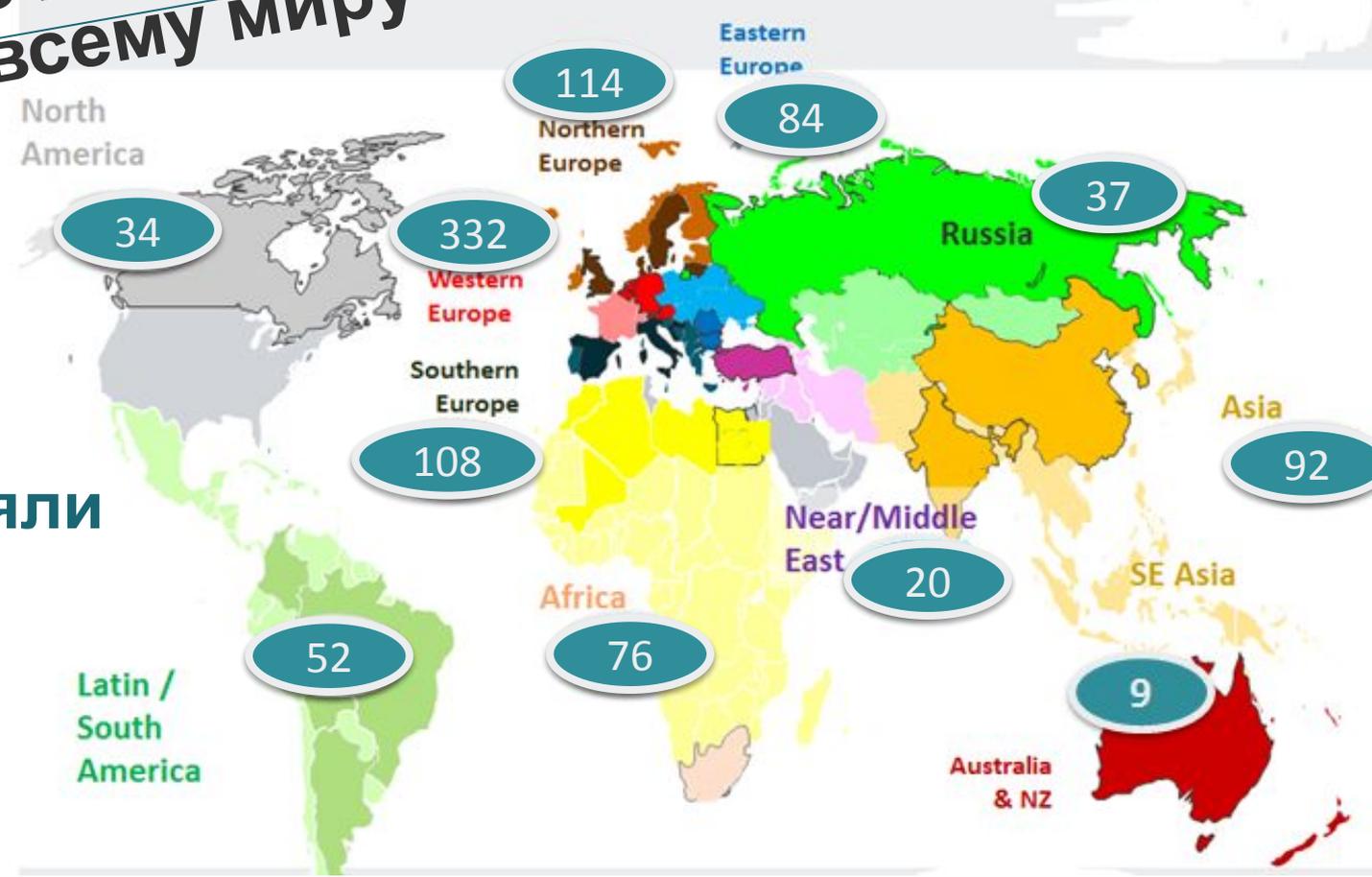
**Стадия 1**

**Стадия 2**

**Окончательные результаты**

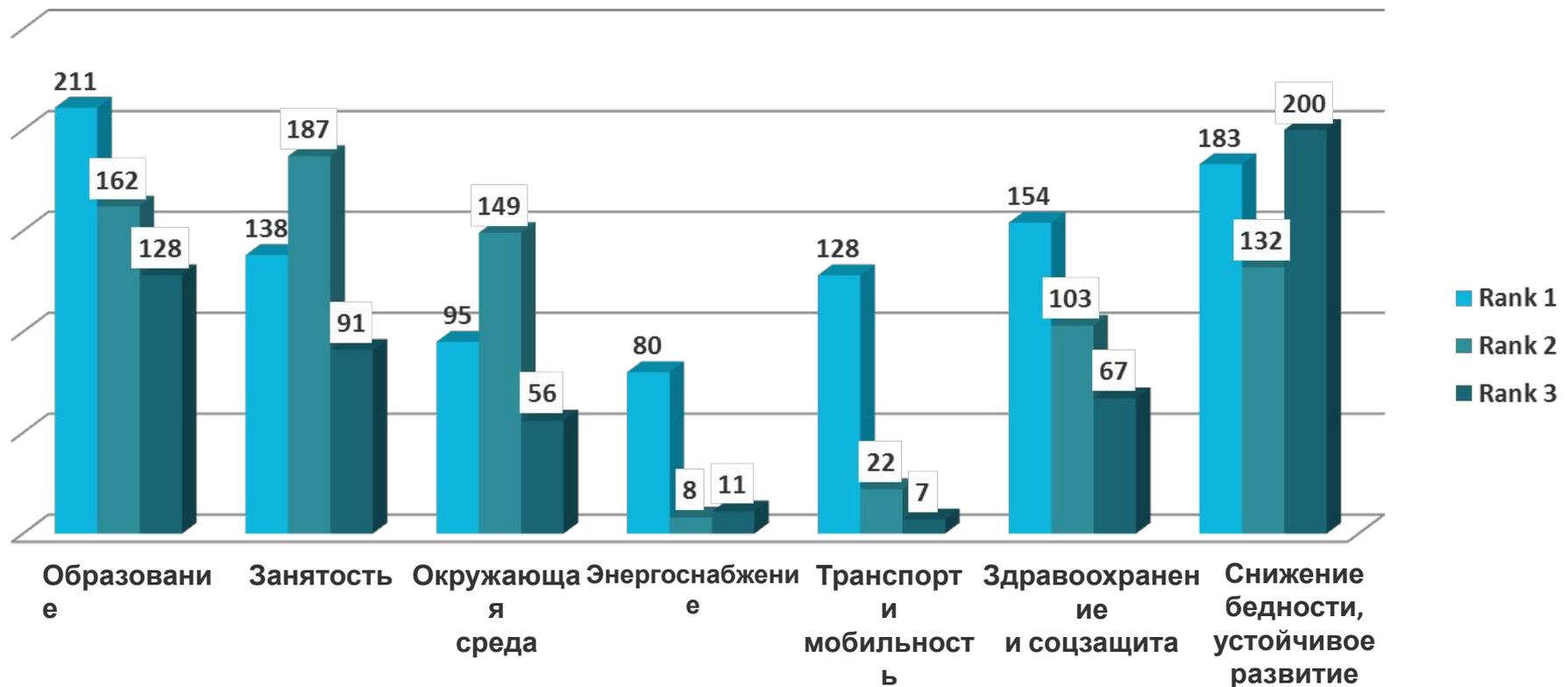
# 1.005 кейсов СИ по всему миру

## Регионы, в которых осуществлялись кейсы

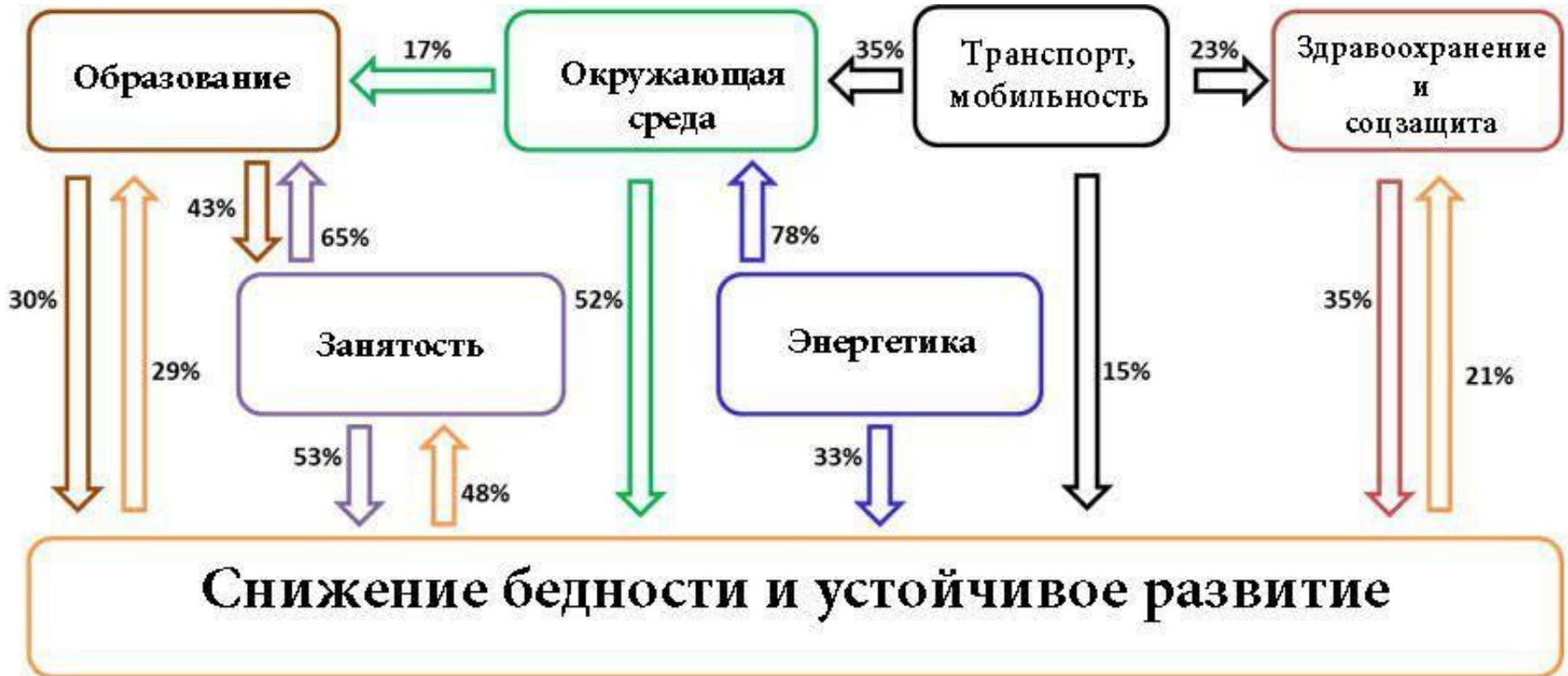


47 Cases N/A

# Сферы деятельности (области политики), на которые направлены социальные ИННОВАЦИИ



# Взаимосвязь областей политики



Отрасли деятельности (%-values indicate the ranks 2 and 3 of the other policy field)

# Основные направления деятельности СИ (глобальное картирование)

## Образование и непрерывное обучение:

- Снижение недостатков образования (44)
- Новые механизмы обучения, интерактивное образование (41)

## Занятость:

- Помощь в поиске работы и подборе вакансий (43)
- Профессиональная подготовка и образование (31)

## Окружающая среда и изменение климата:

- Альтернативное экологичное производство и распределение продуктов питания (24)
- Защита и восстановление экосистем и биоразнообразия (19)

## Энергетика:

- Энергетические сообщества (34)

## Транспорт и мобильность:

- Управление мультимодальностью (16)
- Транспорт для людей с ограниченной мобильностью и их передвижение (13)

## Здравоохранение и соцзащита

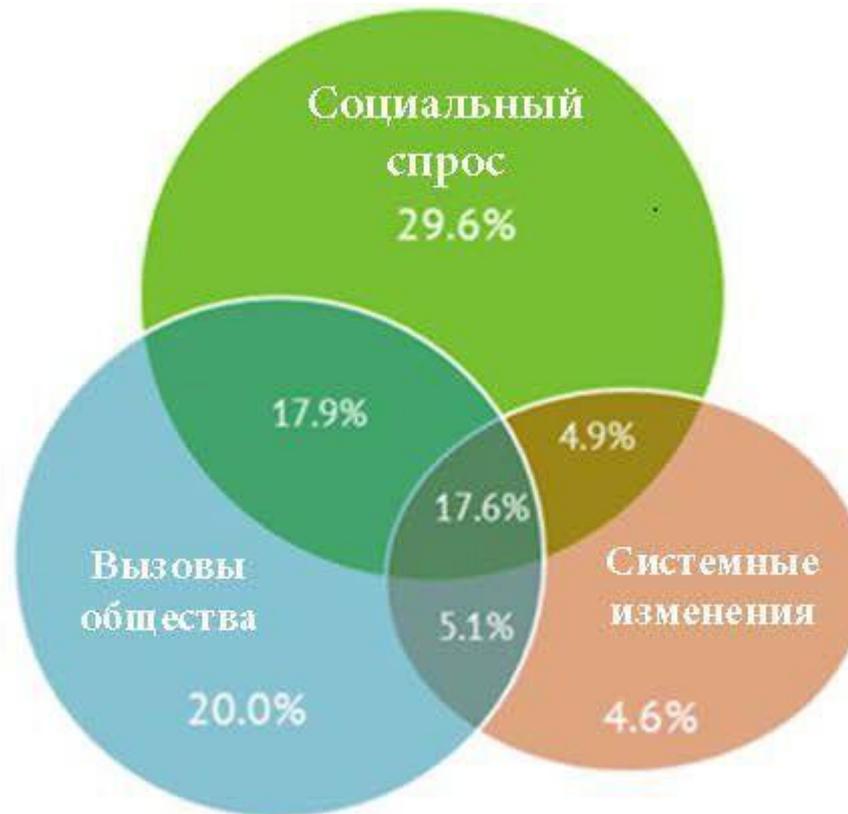
- Новые модели обслуживания (44)
- Электронное и мобильное здравоохранение (21)

## Снижение бедности и устойчивое развитие

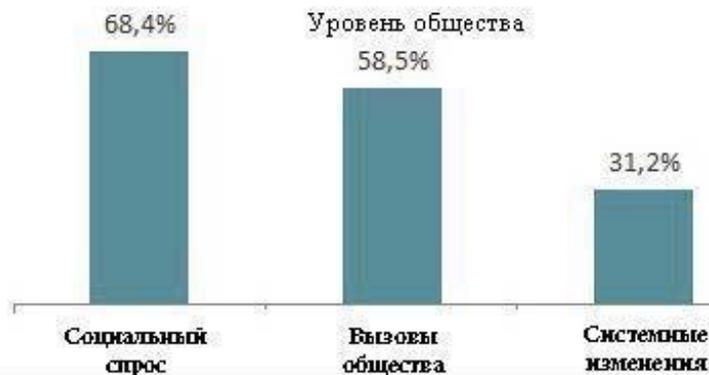
- Борьба с неблагоприятным положением, уязвимостью, дискриминацией (44)
- Решение проблемы отсутствия комплексной поддержки малоимущих и обездоленных (20)

(число кейсов)

# Уровень общества



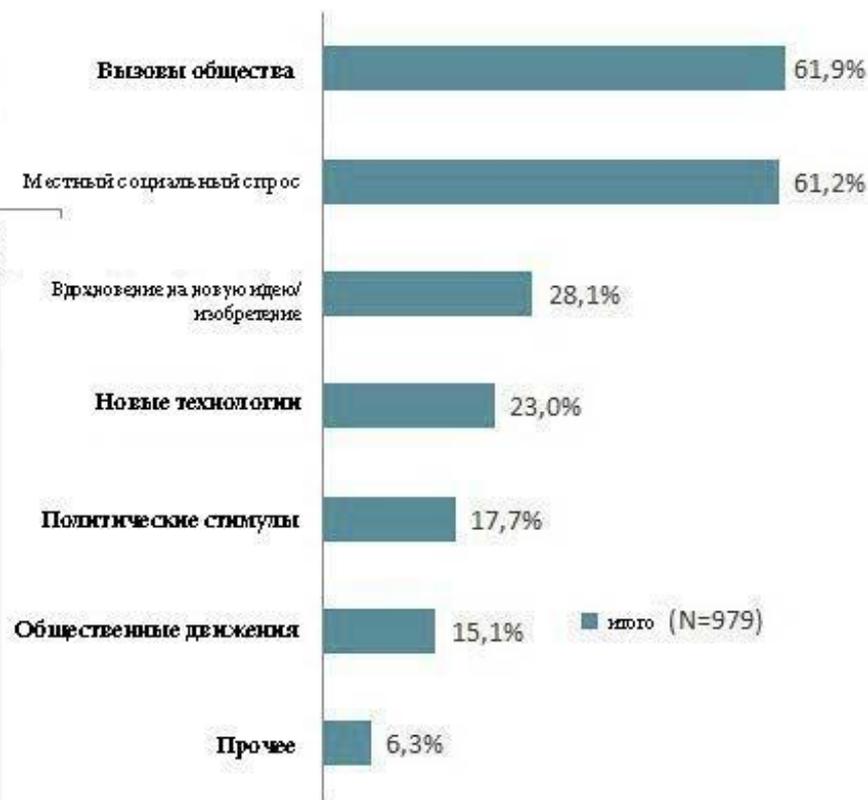
# Контекст СИ



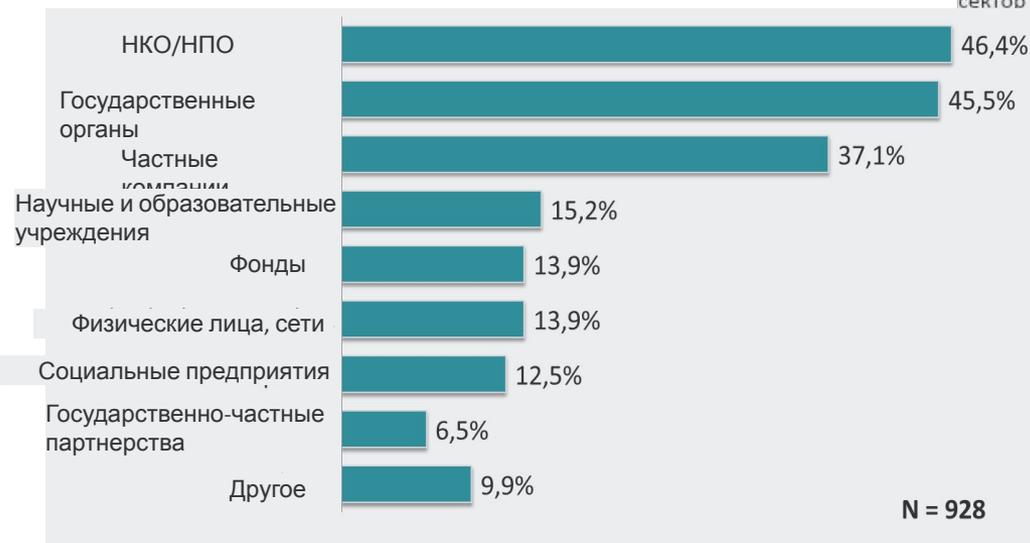
## Инновационный характер решений



## Мотивация для запуска инициативы



# Партнеры



## Секторы партнеров проекта (кейсов)



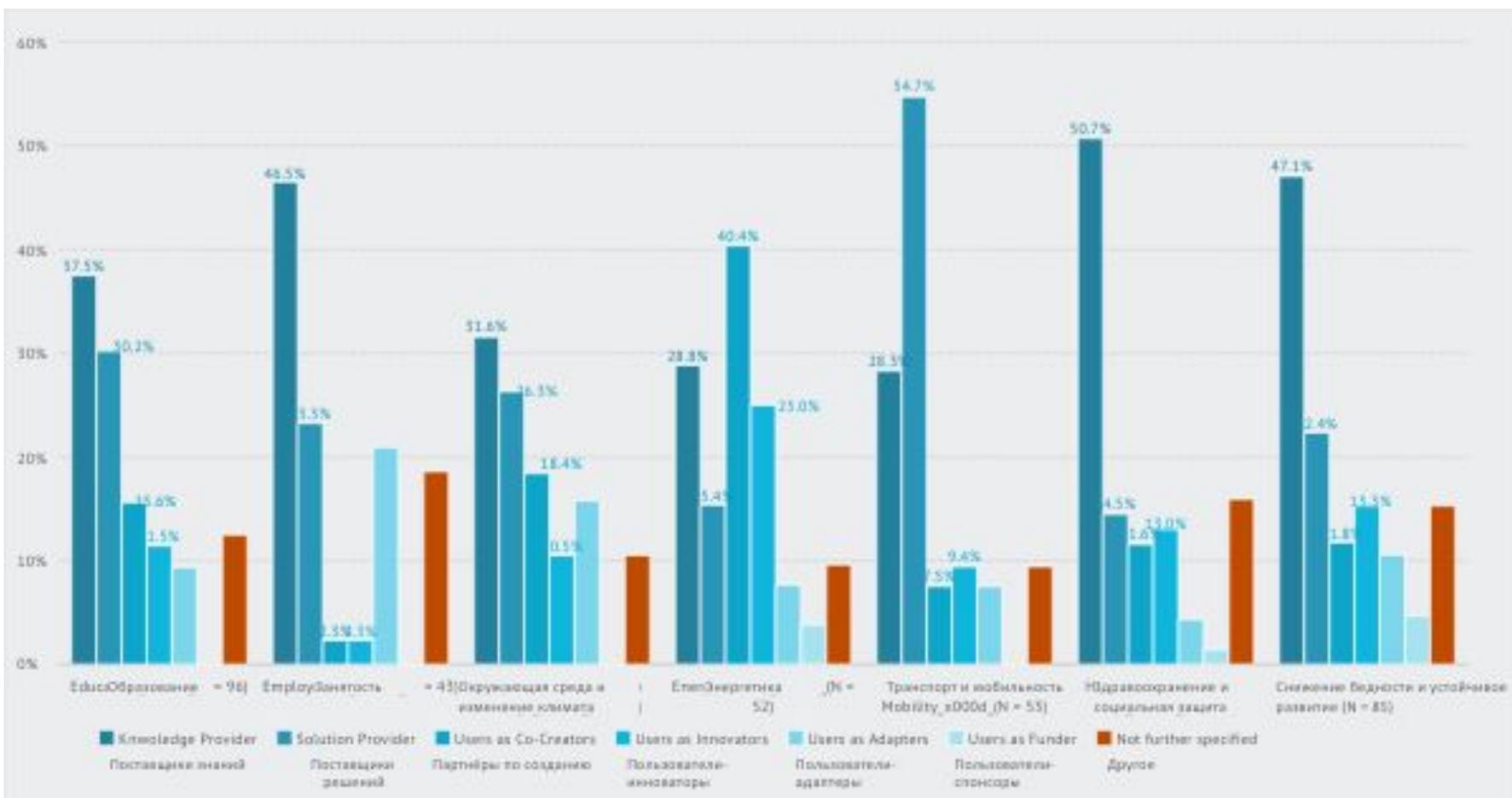
## К чему относится инициатива





This project has received funding from the European Union's Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration under grant agreement no 612870.

# Формы вовлечения пользователей по областям политики

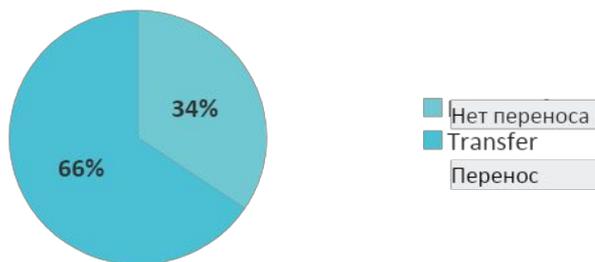


# Межотраслевые темы

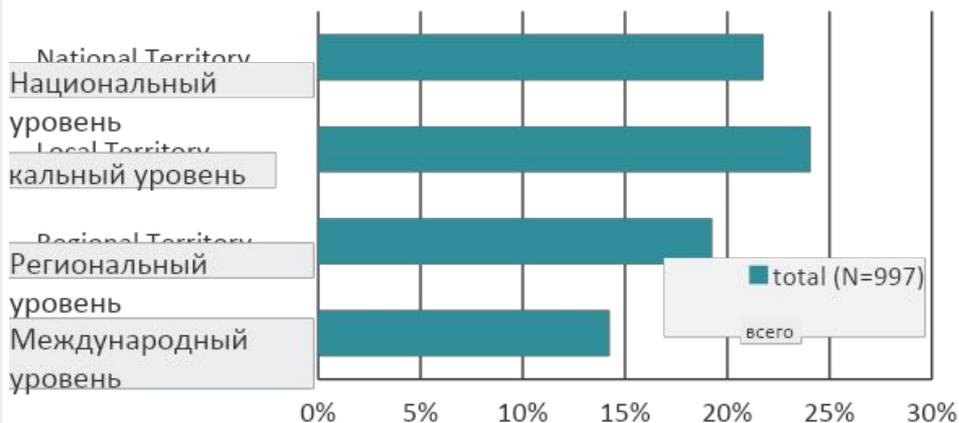


# Ограничения переноса и масштабирования

## Перенос решений



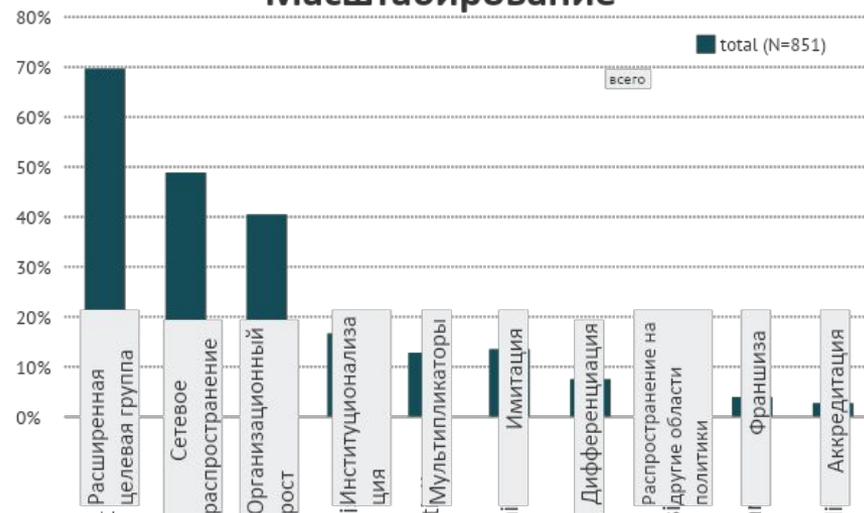
## Перенос решений по территориям



## Формы переноса



## Масштабирование

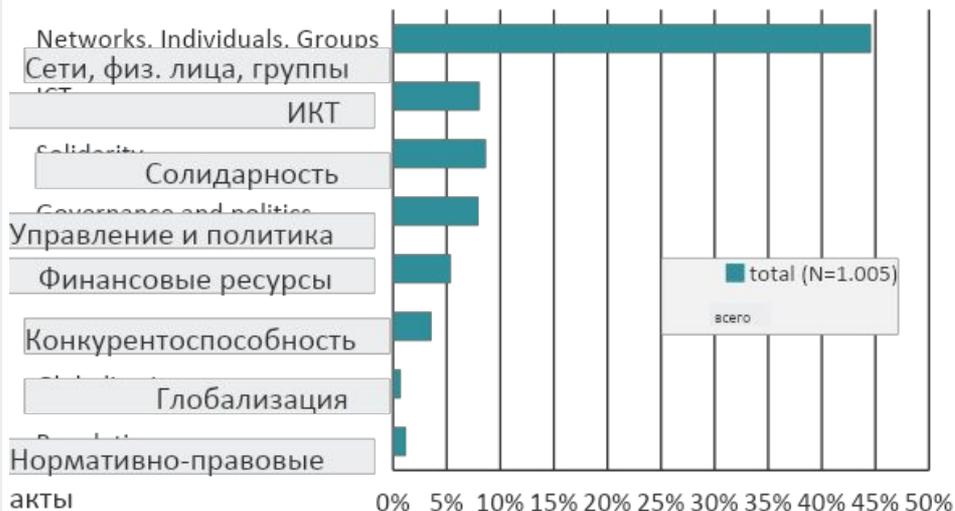


# Разнообразиие источников финансирования

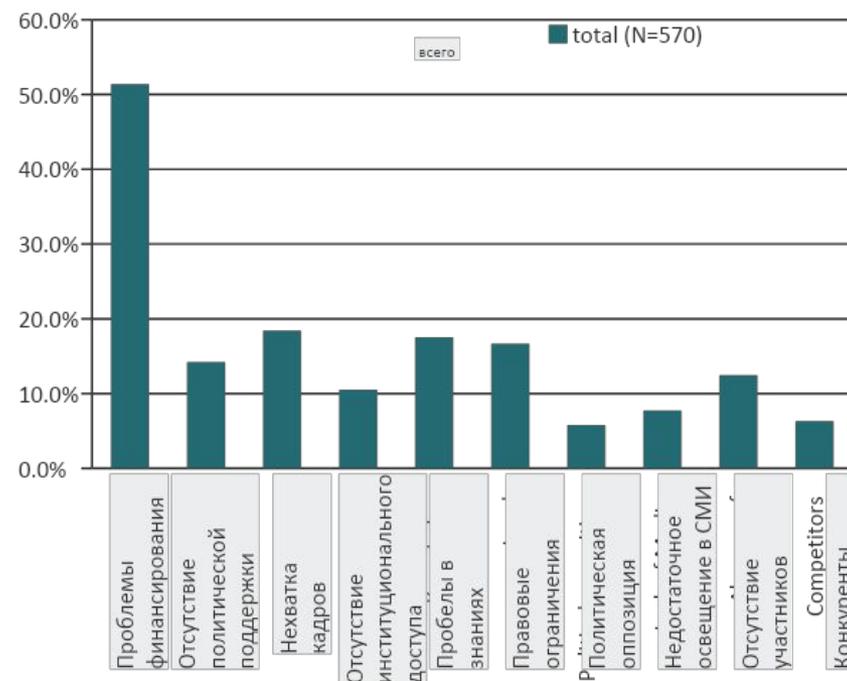


# Движущие силы и препятствия

## Движущие силы проекта



## Препятствия



# Глобальное картирование: сравнительный анализ

## Краткий обзор основных результатов

1. Общественные потребности и социальные вызовы находятся в центре внимания и являются движущей силой
2. Социальные инновации, воплощенные в новых практиках, проявляются в разнообразии форм и концепций и очень динамичны
3. Разнообразные участники и межотраслевое сотрудничество формируют основу
4. Расширение возможностей и вовлечение пользователей являются ключевыми элементами
5. Сложность инновационных процессов требует различных режимов управления
6. На первом плане - формирующиеся экосистемы
7. Необходимы различные уровни вмешательства и анализа
8. Подход с точки зрения областей практики помогает сочетать социальные инновации
9. Многообразие ресурсов и барьеров: еще предстоит разработать рамочные условия и стимулирующие факторы
10. Социальные инновационные инициативы - определяются проблемами и зависят от самих людей



## Кейсы (области политики)

	Кейс	Области практики
<b>Образование</b>	18	Социально незащищенные группы, новые механизмы обучения, новые виды цифровой среды, повышение качества, партнерское образование и экономика
<b>Занятость</b>	10	Безработица среди молодежи и уязвимых групп населения, социальное предпринимательство, инновации в рабочем пространстве
<b>Окружающая среда</b>	10	Экономика замкнутого цикла, альтернативное устойчивое производство и распределение продуктов питания, «умные города»
<b>Энергетика</b>	7	Энергетические коллективы, подающие примеры и вдохновляющие других, местное производство энергии
<b>Транспорт и мобильность</b>	9	Совместное использование автомобилей (car sharing), мобильность уязвимых групп населения
<b>Здравоохранение и социальная защита</b>	15	Изменение местоположения учреждений ухода, самоуправление, комплексное предоставление услуг, электронное здравоохранение, мобильная медицина, новые модели оказания помощи
<b>Снижение бедности</b>	13	Микрофинансирование и сети социальной защиты, наращивание потенциала общин и информационно-пропагандистская деятельность, помощь беженцам
<b>Всего</b>	82	

# Примеры социальных инновационных проектов, сочетающих ОБРАЗОВАНИЕ и ЗАНЯТОСТЬ

## **Girls Day («День девочек»):**

крупнейшая инициатива в области профориентации для девочек во всем мире  
ежегодное мероприятие, мотивирующее девочек и женщин выбрать карьеру в области естественных наук / инженерии;  
предприятия и вузы открывают свои двери для девочек с 5 класса



## **Work and Boxing Company (Работа и бокс):**

профилактический проект, предлагающий несовершеннолетним правонарушителям устойчивое изменение образа жизни и интеграцию в «нормальную» жизнь и работу;  
сочетает работу в региональных компаниях и тренировки по боксу для развития самодисциплины, силы и выносливости;  
еженедельная программа «Молодежь боксирует против насилия»

## **Software Network city of Leer (Сеть программного обеспечения в городе Лер)**

межорганизационная сеть, созданная по инициативе одного из сотрудников с целью сокращения дефицита квалифицированных IT-специалистов в районе Лер, повышение интереса учащихся к обучению, а также к сектору программной инженерии;  
сеть (ассоциация) финансируется за счет членских взносов, а также ресурсов компаний при поддержке города Лер, в сотрудничестве со школами, вузами и другими учебными заведениями;  
цель в сфере занятости - создание рабочих мест,  
образовательная цель - подготовить молодых / новых работников



# Пример: «Tausche Bildung für Wohnen»

## Образование в обмен на проживание

	Duisburg	Marxloh	Deutschland
<b>Einwohner</b>	497.640	<b>19.197</b>	81.2 Mio.
* unter 19 Jahre	16,4 %	<b>25 %</b>	18,8 %
* Migration	35,4 %	<b>64,1 %</b>	20,3%
* Ausländer	17,2 %	<b>45 %</b>	10,1%
* Arbeitslosigkeit	12,8 %	<b>25,8 %</b>	6,7%
* Transferleistung	23,5 %	<b>43,5 %</b>	9,5%
<b>Wohnungen</b>	262.559	<b>9.497</b>	41 Mio.
* Leerstand	4,4%	<b>6,7%</b>	8,6%

### Гражданское общество

Marxloh, Berenberg Kids, Help and Hope, Lion's Club Duisburg, Strathmann Foundation, Katholische Kirchengemeinde St. Norbert

### Наука/исследования

Maximal Entrepreneurship Akademie

### Образование в обмен на проживание

### ЭКОНОМИК

Latham and Watkins, Vodafone Foundation, Gelsenwasser Foundation, Bauen+Leben, Deutsche Bank, Gestaltanstalt, Kanders Immobilien, toom Baumarkt, WENKO-Wenselaar

### Политика

EU, Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation, Building and Nuclear Ministry of Building, Housing, Urban Development and Transport of the State of North Rhine-Westphalia, Federal Agency for Civic Education, Socially Integrative City in NRW, EG DU Entwicklungsgesellschaft, Regional Association Ruhr, City of Duisburg



Ausgezeichnete Orte im Land der Ideen



Nationaler Förderer Deutsche Bank



# Экосистема социальных инноваций

Tausche Bildung für Wohnen e.V. (Образование в обмен на проживание)



Обзор партнеров и спонсоров:  
<http://www.tbfw-marxloh.org/foerderer>

# Экосистема социальных инноваций dynaklim



Hervorgehoben: Konsortialpartner

## Науки

BEW Bildungszentrum für die Entsorgungs- und Wasserwirtschaft GmbH, **Forschungsinstitut für Wasser- und Abfallwirtschaft an der RWTH Aachen**, IWW Rheinisch-Westfälisches Institut für Wasserforschung GmbH, Projekt "KlimaNet - Wassersensible Stadtentwicklung,,  
**Rhein-Ruhr-Institut für Sozialforschung und Politikberatung e.V.**, Ruhr-Forschungsinstitut für Innovations- und Strukturpolitik e.V., Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen, Technische Universität Dortmund, Universität Duisburg-Essen, Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie GmbH

## Гражданское общество

Arbeitsgemeinschaft für sparsame Energie- und Wasserverwendung im Verband kommunaler Unternehmen, Effizienzagentur NRW, Initiativkreis Ruhr, Landesarbeitsgemeinschaft Agenda 21 NRW e.V., Mülheimer Initiative für Klimaschutz e.V. Verbraucherzentrale NRW Wissenschaftsforum Ruhr e.V.

## *Dynaklim*

**Динамическая адаптация  
воздействия изменения климата  
в регионе, округ Эмшер-Липпе  
(Emscher-Lippe-Region) / Рурская  
область (Ruhr Area)**

## Политика

**Emschergenossenschaft / Lippeverband**, Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH, Kreis Recklinghausen, Kreis Unna, Landesamt für Natur, Umwelt und Verbraucherschutz, Landwirtschaftskammer NRW, Regionalverband Ruhr, die Städte Bochum, Bottrop, Dortmund, Duisburg, Essen, Gelsenkirchen, Herten, Kamen, Mülheim an der Ruhr, Oberhausen, Recklinghausen, Unna, Stadtwerke Bochum, Wirtschaftsbetriebe Duisburg-AöR, Wirtschaftsförderungsgesellschaft Herne, Wirtschaftsförderung Metropole Ruhr, Wasserverband Westdeutsche Kanäle

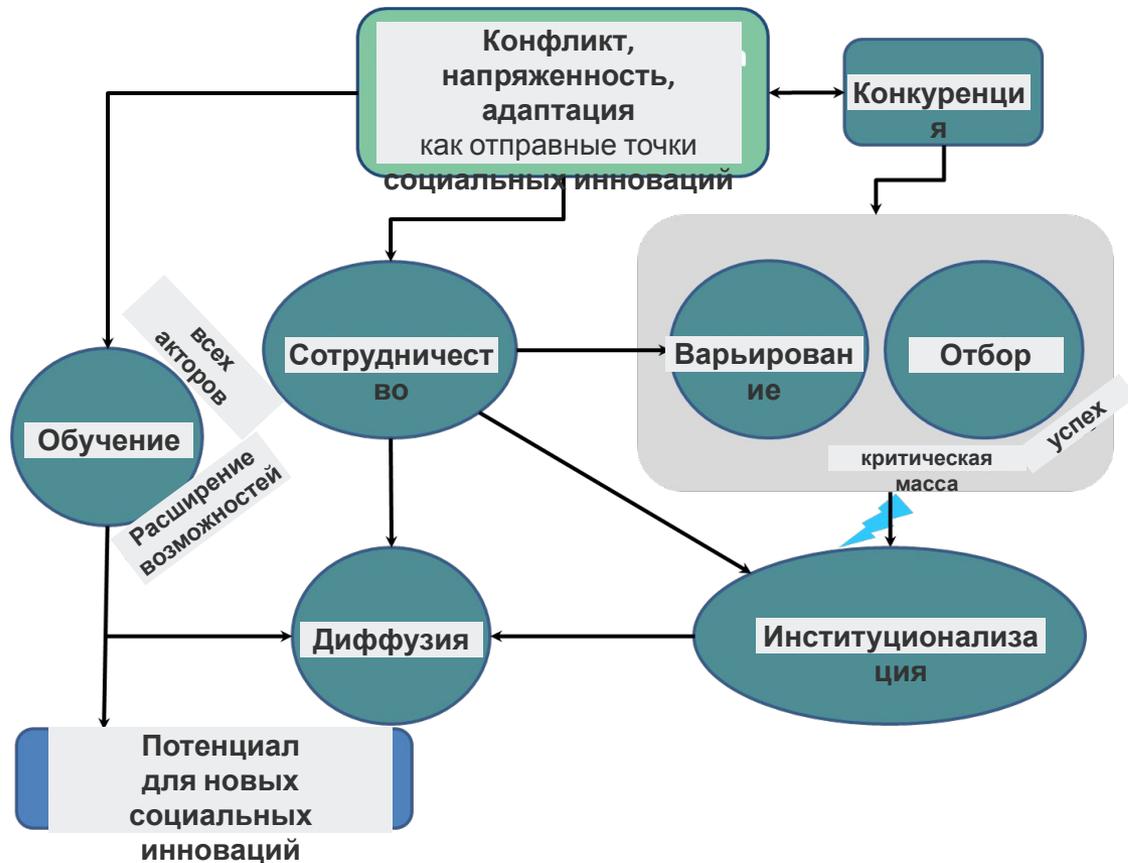
## Экономика

**ahu AG**, Cluster Umwelttechnologien.NRW, **dr. papadakis GmbH**, Infracor GmbH, Lieber Planung, Prognos AG, rückstapuprofi GmbH & Co. KG, Rag Immobilien GmbH, RWE Power AG, RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH, Uhrig Straßen- und Tiefbau GmbH, WILO SE

Информация в интернете: [http://www.dynaklim.de/dynaklim2pub/index/4000\\_wissen\\_und\\_netzwerken/4100\\_netzwerk\\_und\\_partner.html](http://www.dynaklim.de/dynaklim2pub/index/4000_wissen_und_netzwerken/4100_netzwerk_und_partner.html)

# Механизмы социальных изменений

- Обучение
- Варьирование
- Отбор
- Конфликт
- Конкуренция
- Сотрудничество
- Напряженность и адаптация
- Диффузия (технологических) инноваций
- Планирование и институционализация изменений



# Пути развития социальных инноваций



# Типология: отношение социальных инноваций к формальным системам



# Содержание

1. Социальные инновации: часть новой инновационной парадигмы
2. Теоретические основы
3. Эмпирические результаты
4. **Выводы**



## Основные выводы

- Социальные инновации требуют создания *особых условий* для активизации, развития и использования инновационного потенциала всего общества.
- Необходимо способствовать признанию концепции СИ и ее принятию в качестве составной части новой инновационной парадигмы, включая *благоприятную для социальных инноваций политическую среду* и дальнейшее развитие *экосистем социальных инноваций*.
- Необходимо обеспечить *более активное вовлечение научно-исследовательских и образовательных учреждений*, включая новые способы производства знаний и *совместное создание научных знаний*, объединяющих практиков и социальных новаторов.
- Картирование показывает разнообразие социальных инноваций, отвечающих конкретным и повседневным социальным требованиям или *поступательным инновациям*.
- Картирование выявляет новые возможности и потенциал социальных инноваций для *модифицирования или даже переориентации социальных изменений* и для *расширения прав и возможностей людей* в целях улучшения социальной сплоченности и обеспечения «умного», устойчивого и инклюзивного роста.
- Системные изменения предполагают задействование многочисленных институтов, норм и практик; и для того, чтобы справиться с высокой сложностью проблем, требующих структурных изменений в обществе, необходимо внедрить взаимодополняющие инновации.
- Что касается недостаточной разработанности *понятийной базы*, то результаты картирования показывают, что определение SI-DRIVE помогает интегрировать многообразные значения социальных инноваций под *общим зонтичным определением* и понять *сложность и встроенность* социальных инновационных процессов и взаимосвязь между социальными инновациями и изменениями в обществе.

# Декларация политики SI-DRIVE

## Социальные инновации на подъеме – появление Новой парадигмы инноваций

- Социальные инновации, демократия и участие
- Социальные инновации и экономика
- Социальные инновации и экологический переход
- Цифровая трансформация требует внедрения социальных инноваций

## Новой парадигме инноваций необходима новая инновационная политика

- Необходимы четкие рамки, отражающие **разнообразие** социальных инноваций!
- Необходимо **раскрыть потенциал** социальных инноваций, чтобы обеспечить системные социальные изменения!
- Необходимо **новое управление экосистемами** для создания устойчивых социальных инноваций с высокой социальной отдачей!
- Необходимо обеспечить более активное **участие вузов и научных центров** в поддержке социальных инноваций!

### SI-DRIVE Policy Declaration: Social Innovation on the Rise - Challenges for Future Innovation Policy

Version 2.1 (07.10.2017)

"The most urgent and important innovations in the 21st century will take place in the social field. This opens up the necessity as well as possibilities for Social Sciences and Humanities to find new roles and relevance by generating knowledge applicable to new dynamics and structures of contemporary and future societies."



Vienna Declaration 2011: The most relevant topics in social innovation research

Taking up the results of the Conference "Challenge Social Innovation" resulting in the Vienna Declaration 2011 the European Union funded project SI-DRIVE further elaborated the theoretical and methodological frame for social innovation. Based on the theoretical and empirical findings this declaration is summarising the consequences for a social innovation policy of the future.

#### I. Social Innovation on the Rise – the Emergence of a New Innovation Paradigm

Social innovations have been emerging in recent years both as an object of research and practice. They are exerting an influence on people's lives in a variety of forms. They change the way we live together, work, handle crises and make the most of opportunities. Likewise, they are driving different societal sectors and cross-sectoral networks and individuals. A growing consensus among practitioners, policy makers and the research community shows that technological or business innovations alone are not capable of overcoming the social, economic and environmental challenges modern societies are facing. A vast and growing number of social innovation initiatives all over the world show the need to understand better what social innovations can achieve and how best they can be deployed.

Social innovations are the main object of research of the SI-DRIVE project. The global mapping of more than 1,000 social innovations and the in-depth analysis of more than 30 examples from around the world demonstrate the variety of conditions and approaches leading to success. They illustrate the strengths and potentials of social innovations in the manifold areas of social integration through education, employment and poverty reduction, as well as in establishing sustainable patterns of consumption in areas like energy supply, mobility and environment, or in coping with health challenges under conditions of demographic change. The economic and political crises of the past years have taught us that growth needs to be inclusive. Social integration and equal opportunities, but also the future sustainability of society as a whole, can only be fostered by allowing social innovations to gain more importance.



This project has received funding from the European Union's Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration under grant agreement no 612376.

# Социальные инновации: основа изменений в обществе

## развитие новых партнерств/ межотраслевое развитие



# Комплексная инновационная политика

*Социальные инновации* требуют специальных условий, поскольку они направлены на активизацию, стимулирование и использование *инновационного потенциала всего общества*.

Комплексная инновационная политика должна быть сосредоточена на *новых структурах участия и сотрудничества, на совместном создании и участии пользователей, расширении возможностей и развитии человеческих ресурсов* в качестве основных условий для социальных инноваций.





SI drive

## «Атлас социальных инноваций – новые практики для лучшего будущего»

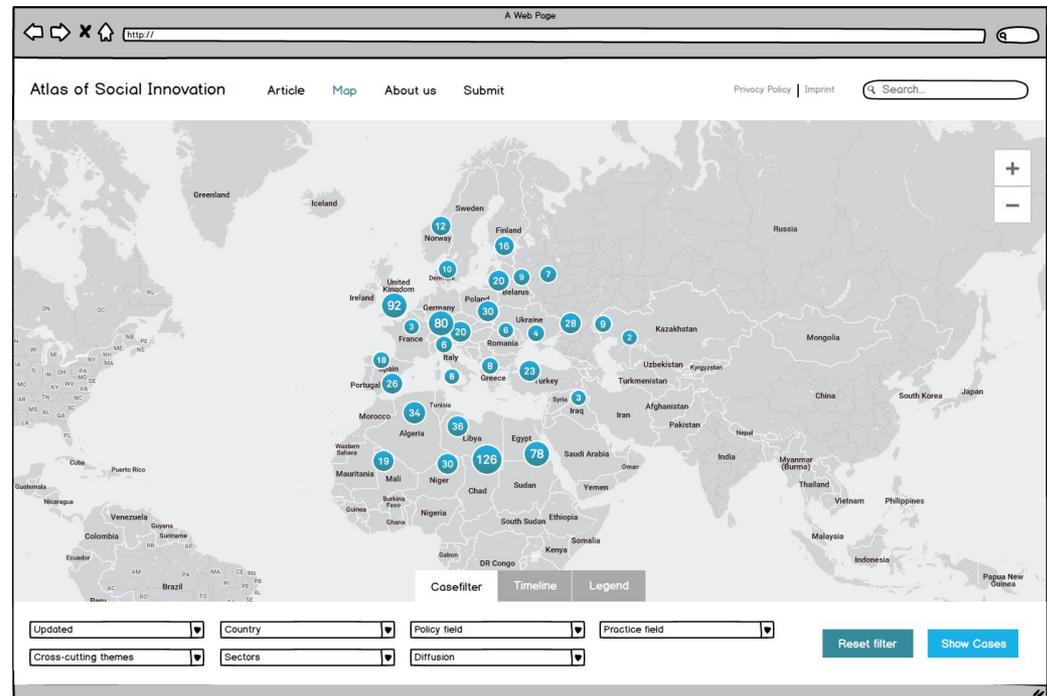
(D 12.6 Final book)

### 4 главы:

- Ландшафт социальных инноваций - глобальные тенденции (20 статей, содержащих теоретические выводы)
- Социальные инновации в регионах мира (25 статей региональной направленности)
- Социальные инновации в 7 областях политики (8 статей по областям политики)
- Вызовы будущего - глобальные тенденции (9 статей,

# Печатные издания и представление результатов на сайте [www.socialinnovationatlas.net](http://www.socialinnovationatlas.net)

- Презентация глобального картирования на интерактивной карте
- Презентация Атласа социальных инноваций
- Возможность внести предложение по статьям и/или инициативам в сфере социальных инноваций



Мы будем свидетелями глубоких преобразований, которые произойдут в европейских обществах и в мире труда в ближайшее десятилетие. Это также подталкивает нас к поиску способов совместно реагировать на изменения, создавая Европу, которая заботится о гражданах, расширяет их возможности и защищает их.

Существует бесчисленное множество подходов и успешных инициатив, которые иллюстрируют сильные стороны и потенциальные возможности социальных инноваций для решения проблем и открытия новых возможностей в поиске новых социальных практик, которые позволяют людям жить насыщенной и



## SI-DRIVE Policy Declaration: Social Innovation on the Rise - Challenges for Future Innovation Policy

Version 2.1 (07.10.2017)

"The most urgent and important innovations in the 21st century will take place in the social field. This opens up the necessity as well as possibilities for Social Sciences and Humanities to find new roles and relevance by generating knowledge applicable to new dynamics and structures of contemporary and future societies."



Vienna Declaration 2011: The most relevant topics in social innovation research

Taking up the results of the Conference "Challenge Social Innovation" resulting in the Vienna Declaration 2011 the European Union funded project SI-DRIVE further elaborated the theoretical and methodological frame for social innovation. Based on the theoretical and empirical findings this declaration is summarising the consequences for a social innovation policy of the future.

### I. Social Innovation on the Rise - the Emergence of a New Innovation Paradigm

Social innovations have been emerging in recent years both as an object of research and practice. They are exerting an influence on people's lives in a variety of forms. They change the way we live together, work, handle crises and make the most of opportunities. Likewise, they are driving different societal sectors and cross-sectoral networks and individuals. A growing consensus among practitioners, policy makers and the research community shows that technological or business innovations alone are not capable of overcoming the social, economic and environmental challenges modern societies are facing. A vast and growing number of social innovation initiatives all over the world show the need to understand better what social innovations can achieve and how best they can be deployed.

Social innovations are the main object of research of the SI-DRIVE project. The global mapping of more than 1,000 social innovations and the in-depth analysis of more than 80 examples from around the world demonstrate the variety of conditions and approaches leading to success. They illustrate the strengths and potentials of social innovations in the manifold areas of social integration through education, employment and poverty reduction, as well as in establishing sustainable patterns of consumption in areas like energy supply, mobility and environment, or in coping with health challenges under conditions of demographic change. The economic and political crises of the past years have taught us that growth needs to be inclusive. Social integration and equal opportunities, but also the future sustainability of society as a whole, can only be fostered by allowing social innovations to gain more importance.

This project has received funding from the European Union's Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration under grant agreement no 612670.



[www.si-drive.eu](http://www.si-drive.eu)

[schroeder@sfs-dortmund.de](mailto:schroeder@sfs-dortmund.de)

[www.sfs-dortmund.de](http://www.sfs-dortmund.de)



## THEORETICAL APPROACHES TO SOCIAL INNOVATION — A CRITICAL LITERATURE REVIEW

September 2014

This project has received funding from the European Union's Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration under grant agreement no 612670.




**SI-DRIVE**  
Social Innovation: Driving Force of Social Change  
D1.4

**Comparative Analysis (Mapping 1)**  
Mapping the World of Social Innovation: A Global Comparative Analysis across Sectors and World Regions

Project acronym	SI-DRIVE
Project title	Social Innovation: Driving Force of Social Change
Grant agreement number	612670
Coordinator	TU Dortmund
Funding scheme	Collaborative project; Large scale integration project
Due date of deliverable	July 2016
Actual submission date	July 2016
Start date of the project	January 2014
Project duration	48 months
Work package	1 Theory
Lead beneficiary for this deliverable	TU Dortmund
Authors	Jürgen Hoeslke, Antonius Schröder, Christoph Kaleska, Dieter Reiffeld, Judith Terzemp
Dissemination level	Public

This project has received funding from the European Union's Seventh Framework Programme for research, technological development and demonstration under grant agreement no 612670.



# ATLAS OF SOCIAL INNOVATION

NEW PRACTICES FOR A BETTER FUTURE

AVAILABLE  
JANUARY  
2018



## EUROPEAN POLICY BRIEF



### SOCIAL INNOVATION IN EDUCATION AND LIFELONG LEARNING

This policy brief on Social Innovation in Education and Lifelong Learning is based on the results of the first empirical phase of the EU funded project "Social Innovation: Driving Force of Social Change (SI-DRIVE)". It takes stock of challenges and practice fields of social innovations gathered in the SI-DRIVE policy field report on education and lifelong learning. Policy foresight and recommendations were elaborated in the first Policy and Foresight Workshop on Education and Lifelong Learning which took place in autumn 2015. This policy brief will be updated after the final empirical phase at the end of the project in 2017.

Antonius Schröder, Technische Universität Dortmund - sfs

January 2016

### INTRODUCTION

From a European perspective the Europe 2020 Strategy defines overall challenges with a close relation to education and lifelong learning, which are (1) ageing societies, (2) skills shortages in the workforce, and global competition, but also the high EU unemployment rates. Since the European labour markets are nationally diversified and dynamic, the policy fields of education and employment are interrelated. Skills, competences, and qualifications necessary for societal and economic participation have to be adjusted continuously. This includes beneath occupation related skills, knowledge and competences more and more also transversal skills, such as the ability to learn and take initiative, and entrepreneurial skills contributing to employability as well as supporting business creation. Furthermore, it is important to better identify and manage the availability of required skills, competences, and qualifications to prevent skills gaps and mismatches.

Lifelong learning has been one of the guiding principles in the European development of education and training policies since the adoption of the EU Education Council Conclusions. The EU Lifelong Learning policy now has to be seen in the wider context of the Europe 2020 strategy. Both the underpinning philosophies and actual objectives (strategic and operational) as well as the programme architecture and content aim to use education and training as a key lever in making the EU more competitive, fostering social cohesion and enhancing growth.

When taking the global perspective of SI-DRIVE, similar challenges can be identified within different world regions. In many countries, the transversal topic is not about providing education,