

Бережливое производство.

現場 改善



Бережливое производство.

*Гемба Кайдзен
Люди*



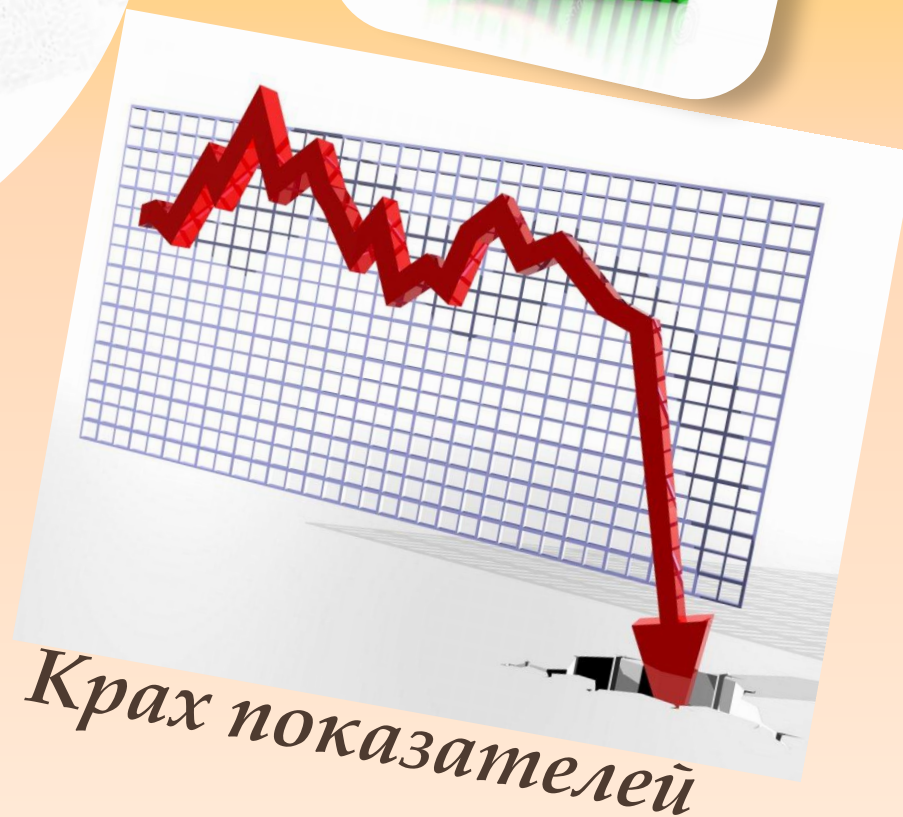
ПРЕДСТАВЬТЕ СЕБЕ РАБОТУ РУКОВОДИТЕЛЯ В РЯДОВОЙ КОМПАНИИ.



<http://timich.ru>

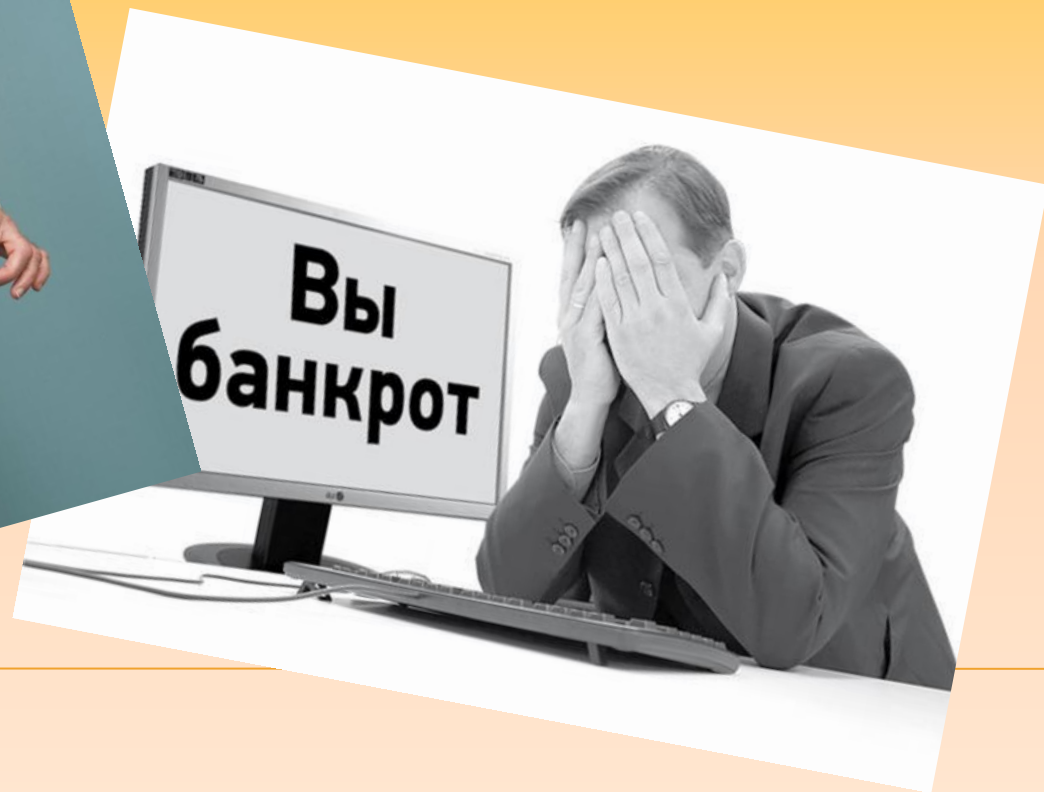


Работники зомби

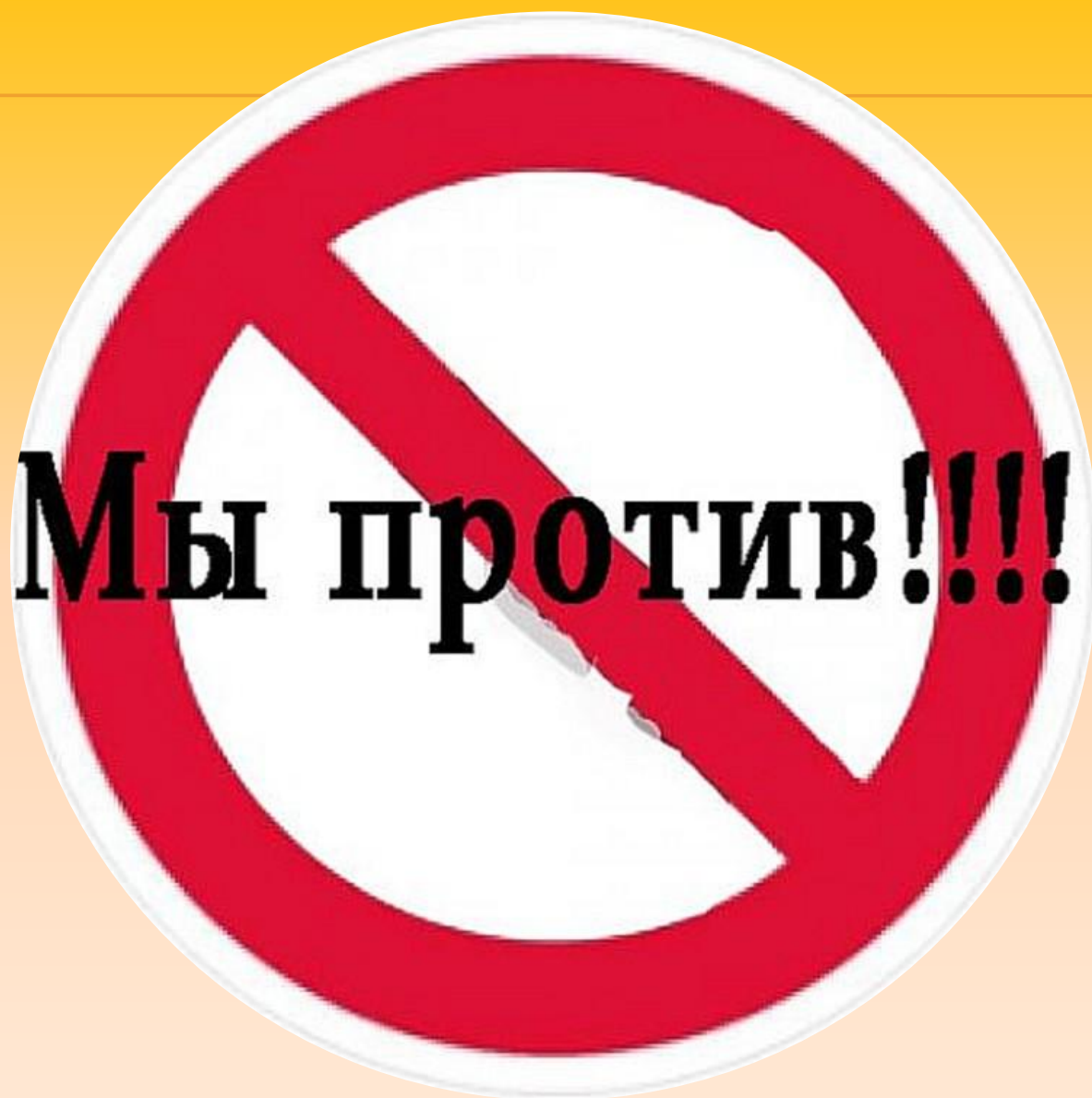


Крах показателей

КАКОЙ РЕЗУЛЬТАТ ТАКОЙ РАБОТЫ?



А МЫ ХОТИМ ТАКОЕ БУДУЩЕЕ?



СОТРУДНИКИ ГОТОВЫЕ МЕНЯТЬСЯ



ТАК МЕНЯЛИСЬ МЫ И НАШЕ МЫШЛЕНИЕ.



A large group of students and faculty members posing for a group photo in a classroom. The group is arranged in several rows, with some people sitting on the floor in front. The room has whiteboards with diagrams and a clock on the wall.

ЧТО ПОМОЖЕТ КОМПАНИИ ОСТАВАТЬСЯ ЛИДЕРОМ?



Кайдзен

кай

дзен

改

善

изменения

хорошо (лучшее)

KAIZEN

«совершенствование»

*Совершенствование всего, что мы делаем в
сферах производства, продаж и
управления.*

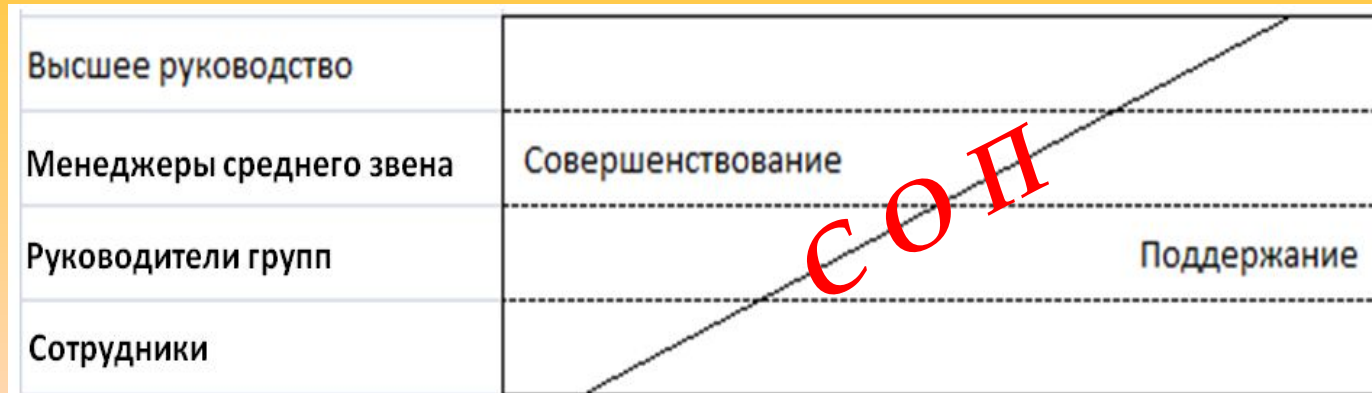
ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ КАЙДЗЕН

- Кайдзен и менеджмент
- Процесс, а не результат
- Следуй циклам PDCA/SDCA
- Качество – прежде всего
- Говори, используя данные
- Следующий процесс – это потребитель

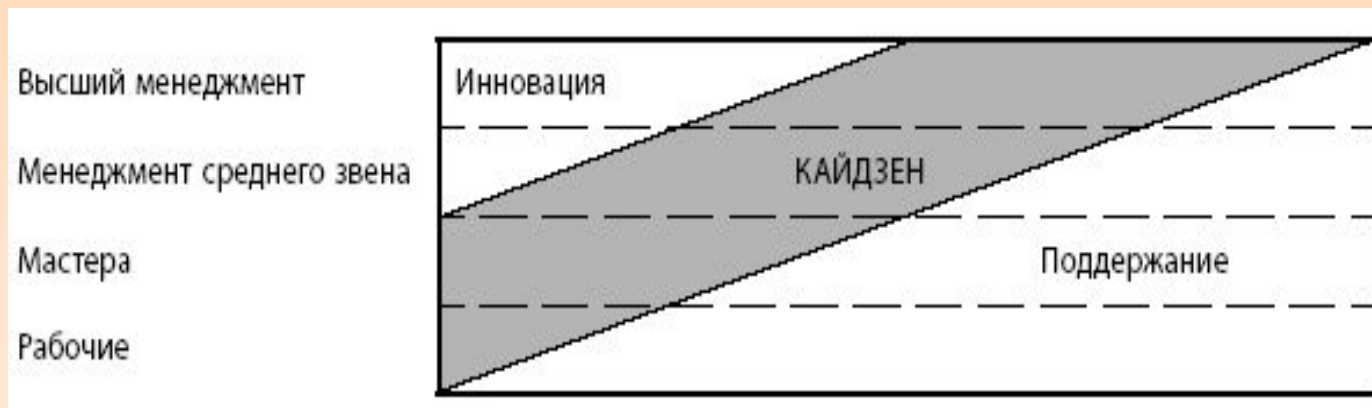
СТРАТЕГИЯ КАЙДЗЕН И МЕНЕДЖМЕНТ.

1. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

2. ПОДДЕРЖАНИЕ

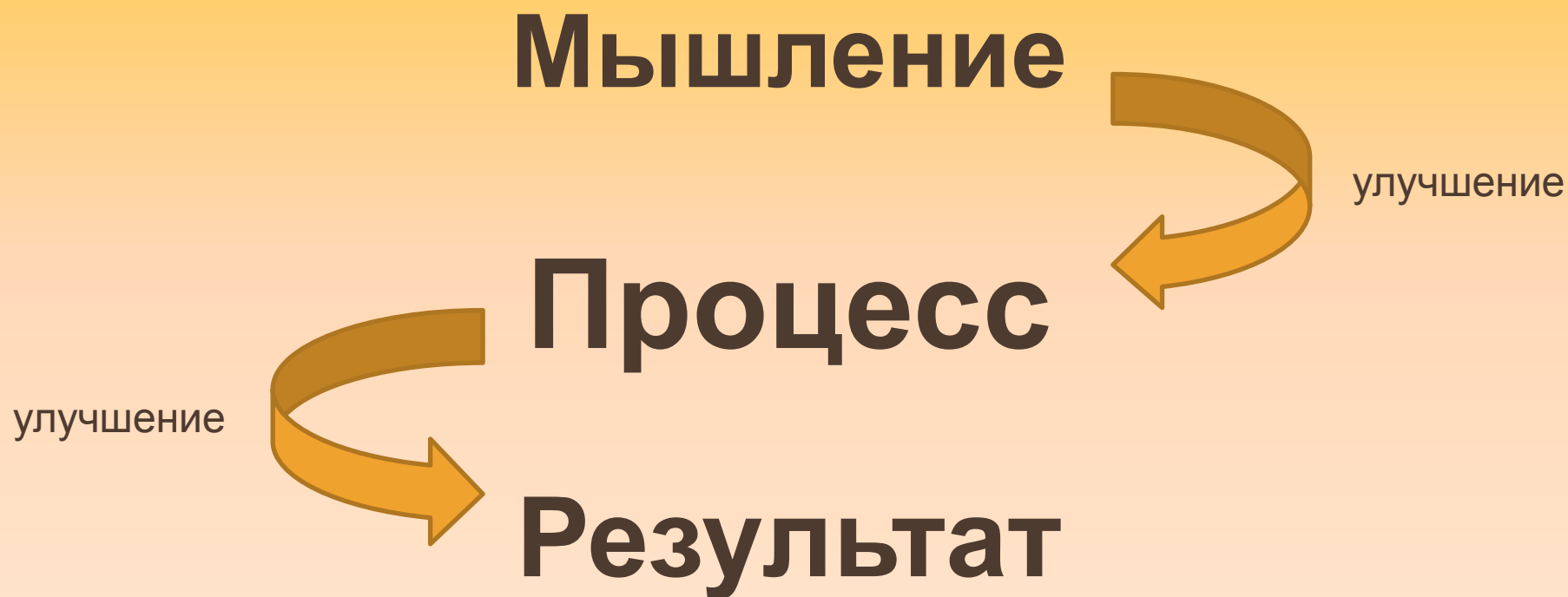


1. ЯПОНСКОЕ ВОСПРИЯТИЕ ДОЛЖНОСТНЫХ ФУНКЦИЙ

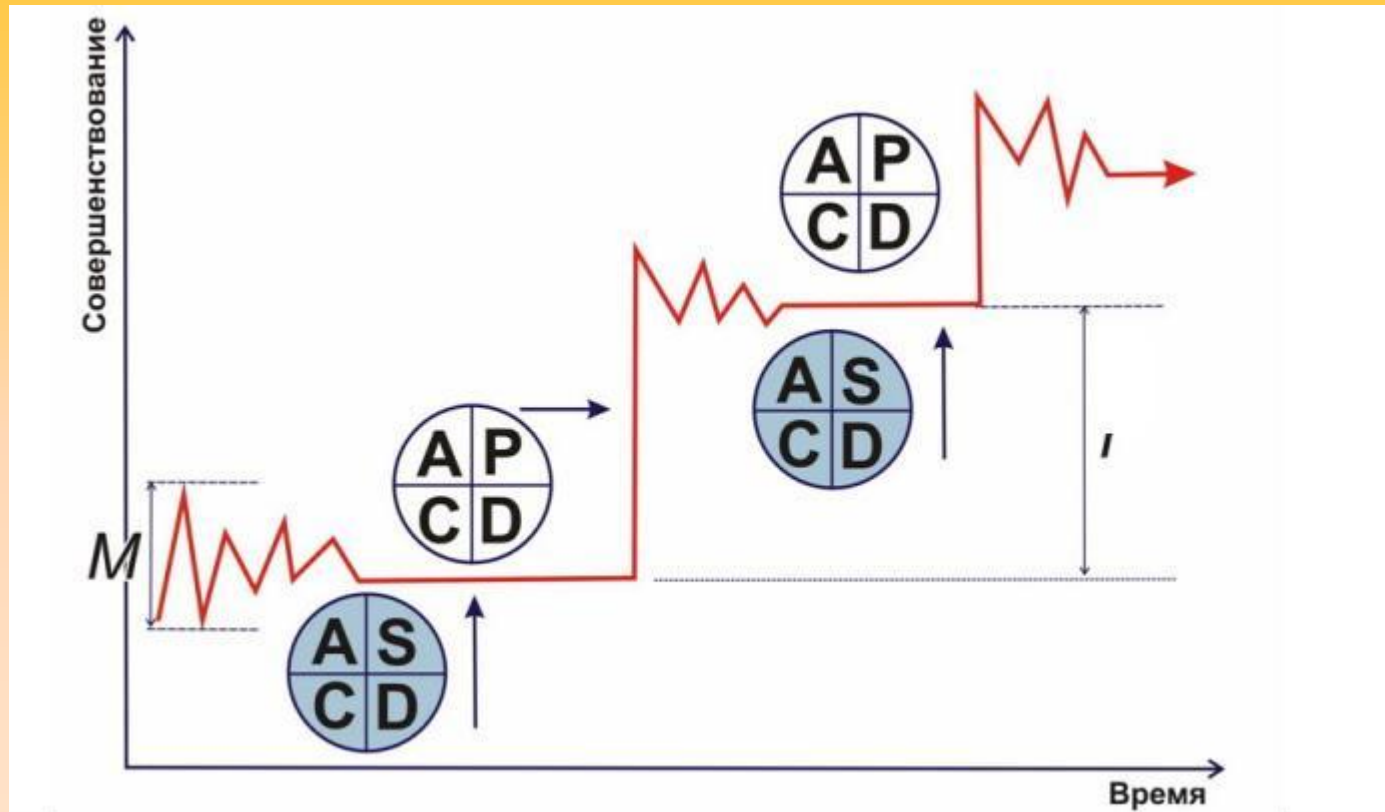


1.2 МЕСТО ИННОВАЦИЙ И КАЙДЗЕН В ПРОЦЕССЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

ПРОЦЕСС, А НЕ РЕЗУЛЬТАТ.



СЛЕДУЙ ЦИКЛАМ PDCA/SDCA

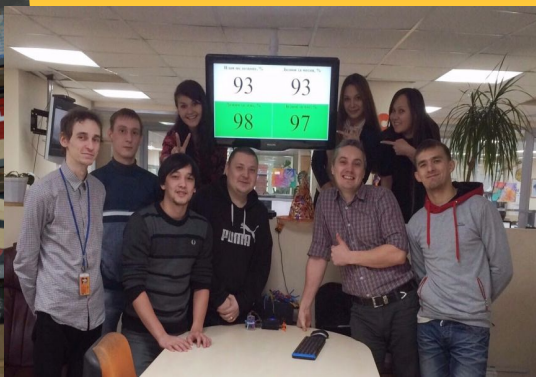


SDCA подразумевает поддержание
PDCA подразумевает улучшение

*Кайдзен – это целая система, которая словно «зонтик»
вмещает в себя многие практики и методики,
направленные на улучшения*



КАЙДЗЕН В НАШЕЙ КОМПАНИИ



КАЙДЗЕН В НАШЕЙ КОМПАНИИ

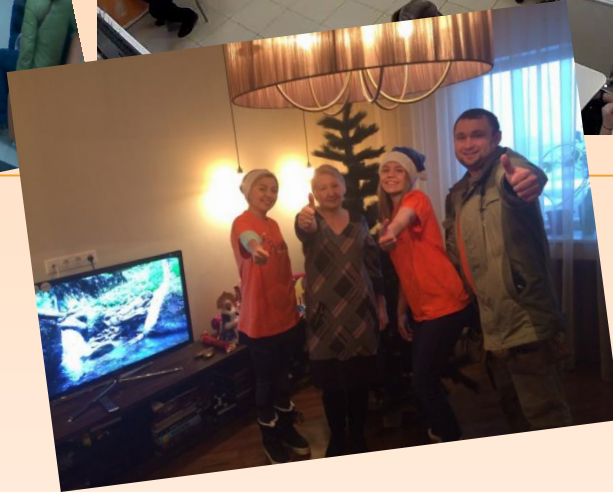
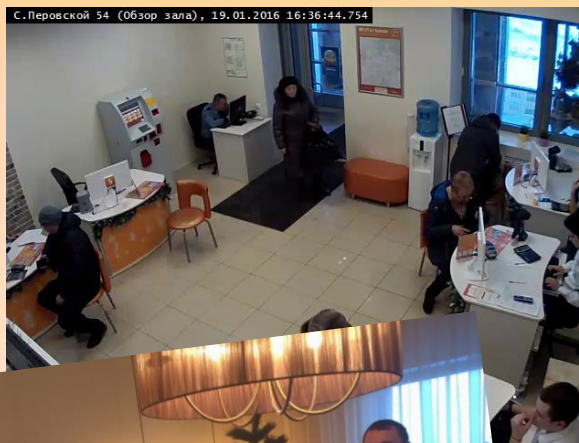


Куратор	Контрагент	Проект	Код пром. кта	Статус	Ожидаемая оплата	Комментарии
Львов Андрей	БашПТС	ДС SMP KLS	01.012.15	Завершено	313 000	Оплата по договору
	Дипломат	Сквозь для Спартак-Голос	01.001.16	В работе	800 000	

ГДЕ ЖЕ РОЖДАЕТСЯ КАЙДЗЕН?

Гемба

*Это место создания ценности для потребителя.
Это участки (подразделения), где осуществляются
основные виды деятельности организации: разработка,
производство и продажа продукции (услуг).*



ПРАВИЛА ПРОВЕДЕНИЯ ГЕМБА

1. УСТАНОВЛИВАЕМ ЦЕЛЬ.
 2. СМОТРИМ КАК ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПРОЦЕССЫ.
ЕСЛИ ЕСТЬ РЕГЛАМЕНТ, СМОТРИМ ВЫПОЛНЕНИЕ РЕГЛАМЕНТА. ЕСЛИ РЕГЛАМЕНТА НЕТ, СМОТРИМ КАК ПРОТЕКАЕТ ПРОЦЕСС.
 3. ОБСУЖДАЕМ ИТОГИ С РУКОВОДИТЕЛЕМ.
 4. НАМЕЧАЕМ ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ СО СРОКАМИ.
 5. ПРОВЕРКА ВЫПОЛНЕНИЯ НАМЕЧЕННОГО РАНЕЕ ПЛАНА. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ.
 6. РЕЗЮМЕ С РУКОВОДИТЕЛЕМ.
-

А это место создания ценности?



ПЯТЬ ЗОЛОТЫХ ПРАВИЛ МЕНЕДЖМЕНТА ГЕМБА (ТОЙОТА):

- 1. Когда возникает проблема (ненормальность), сначала идите в гемба.*
 - 2. Проверьте гембуцу (те ли предметы там находятся).*
 - 3. Примите временные контрмеры на месте.*
 - 4. Найдите первопричину.*
-
- 5. Стандартизируйте, чтобы предотвратить повторное возникновение проблемы.*

счастье

