



Взаимодействие при повышении производственной эффективности

г.Ижевск, 2019 г.

Цель

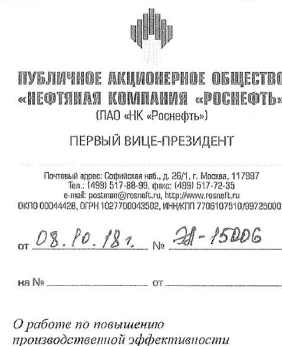
- Разработка единой системы ППЭ, объединяющей в себе существующие в Обществе направления повышения эффективности

Задача:

- Создание ЛНД по взаимодействию при разработке и реализации ППЭ

Основание:

- Поручение Первого вице-президента ПАО «НК «Роснефть» Э. Лирона об активизации работы по ППЭ и применения портала iKnow для размещения проектов ППЭ



Генеральным директорам
Обществ Группы
(по списку)

Зам. сов. Б.В. Лирон
Зам. сов. Лирон

Уважаемые коллеги!

С целью реализации Стратегии «Роснефть-2022» в Блоке «Разведка и Добыча» реализуется проект по повышению производственной эффективности и развитию культуры непрерывных улучшений.

По состоянию на 01.10.2018 в Департамент нефтегазодобычи поступило 124 Паспорта по повышению производственной эффективности (далее – Паспорта ППЭ) из 21 Общества Группы.

Департаментом нефтегазодобычи ведется реестр поступающих на рассмотрение Паспортов ППЭ. Статистика в разрезе Обществ Группы представлена в Приложении №1.

Лидерство в данном направлении демонстрирует АО «Самотлорнефтегаз». Из этого Общества Группы получено 27 Паспортов ППЭ, мной утверждено и рекомендовано к тиражированию 2 Паспорта ППЭ.

Прошу Вас активизировать работу по повышению производственной эффективности, поиску, выдвижению и тщательной проработке новых проектов.

Приложение: Статусы по работе с Паспортами ППЭ по ОГ на 1 л.

С уважением,
Первый вице-президент

Э. Лирон

Текущая ситуация по ППЭ и инициативам



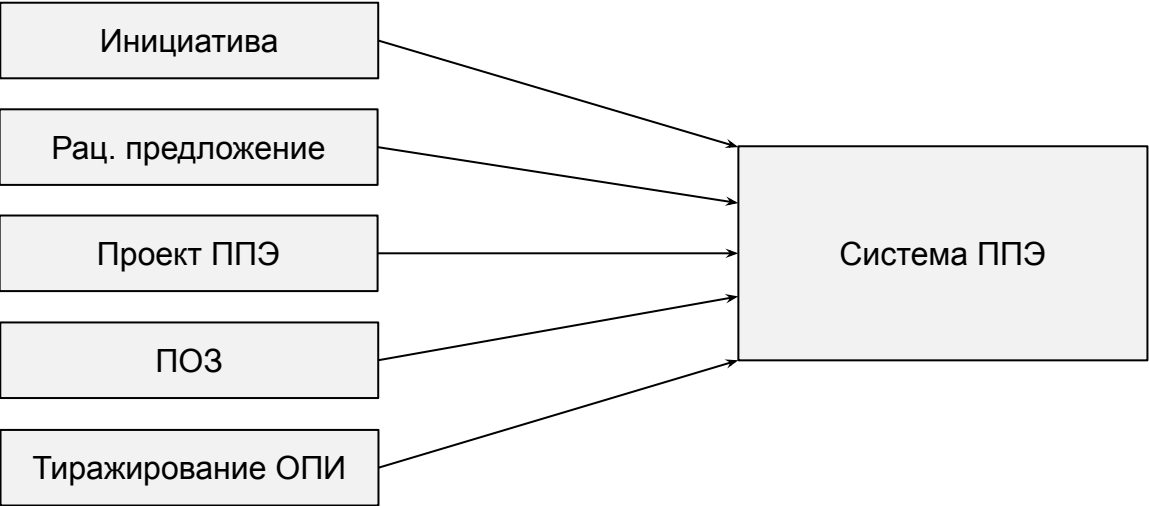
В Обществе действуют:

1. Стандарт Организация рационализаторской и изобретательской деятельности.
2. Положение Система непрерывных улучшений.
3. Мультифункциональная группа по технологической и экономической экспертизе проектов (ППЭ).

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УДМУРТНЕФТЬ» (ОАО «Удмуртнефть») ПРИКАЗ « 30 » <u>сентября</u> 2017г. № <u>051</u> г. Ижевск О закреплении ответственного подразделения, курирующего рационализаторскую и изобретательскую деятельность по ОАО «Удмуртнефть» В целях установления требований к организации рационализаторской и изобретательской деятельности в ОАО «Удмуртнефть»	ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УДМУРТНЕФТЬ» (ОАО «Удмуртнефть») ПРИКАЗ « 02 » <u>октября</u> 2017г. № <u>486</u> г. Ижевск Об утверждении и введения в действие Положения ОАО «Удмуртнефть» «Система непрерывных улучшений» № П4-02.02 Р-0012 ЮЛ-062 версия 1.00 С целью активизации инициативной деятельности и дальнейшего развития массового технического творчества работников Общества	ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УДМУРТНЕФТЬ» (ОАО «Удмуртнефть») ПРИКАЗ « 29 » <u>декабря</u> 2017г. № <u>1109</u> г. Ижевск О создании мультифункциональных групп по технологической и экономической экспертизе проектов С целью исполнения письма первого вице-президента ПАО «НК «Роснефть» Э.Лирона №ЭЛ-19247 от 31.10.2017 «О создании Совета по производственной эффективности РИД»
СТАНДАРТ КОМПАНИИ ОРГАНИЗАЦИЯ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ № П4-02.02 С-0006 ВЕРСИЯ 1.00 (с изменениями, внесенными приказом ОАО «НК «Роснефть» от 26.03.2014 № 156) (с изменениями, утвержденными решением Правления ПАО «НК «Роснефть» (протокол заседания от 30.06.2017 №Пр-ИС-22п), введенными в действие приказом ПАО «НК «Роснефть» от 28.08.2017 № 489) (с изменениями, внесенными приказом ОАО «Удмуртнефть» от 04.04.2014 № 194) (с изменениями, внесенными приказом ОАО «Удмуртнефть» от 08.09.2017 №716)	УДМУРТНЕФТЬ ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО УТВЕРЖДЕНО Приказом ОАО «Удмуртнефть» от «02» октября 2017 №786 Введено в действие «02» октября 2017 ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «УДМУРТНЕФТЬ» СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНЫХ УЛУЧШЕНИЙ № П4-02.02 Р-0012 ЮЛ-062 ВЕРСИЯ 1.00	



Объединение в один процесс



УТВЕРЖДЕНО
Приказом ОАО «Удмуртнефть»
от «...» ... 2019 №...
Введено в действие «...» ... 2019

**ПОЛОЖЕНИЕ
ОАО «УДМУРТНЕФТЬ»**
ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

№
ВЕРСИЯ 1.00



Инициатива ИИ

Утверждаю:
Председатель Совета по производственной эффективности _____ /Э. Лирон/ _____

Паспорт проекта по повышению производственной эффективности

Наименование проекта

Общество Группы



Инициатива ИИ

Инициатива ИИ



Служебное задание:

1. Рекомендации Компании (матрица тиражирования портал iKnow).
2. Предусмотрено в явном виде планами, программами, приказами, распоряжениями, заданиями или иными нормативными документами, обязательными для выполнения в Компании.

Инициатива автора:

Инициативой является предложение любого работника Общества, оформленное, принятое и зарегистрированное в установленном порядке. Инициативой может быть признано техническое, организационное либо управленческое предложение, являющееся новым и полезным, а также направленное на решение проблем, стоящих перед Обществом.

Определения согласно текущим ЛНД:

1. По Положению ОАО «Удмуртнефть» «Система непрерывных улучшений» (№ П4-02.02 Р-0012 ЮЛ-062):

ИНИЦИАТИВА - это идея любого работника ОАО «Удмуртнефть», оформленная и зарегистрированная в установленном порядке. Инициативой может быть признано техническое, организационное либо управленческое предложение, являющееся новым и полезным для ОАО «Удмуртнефть».

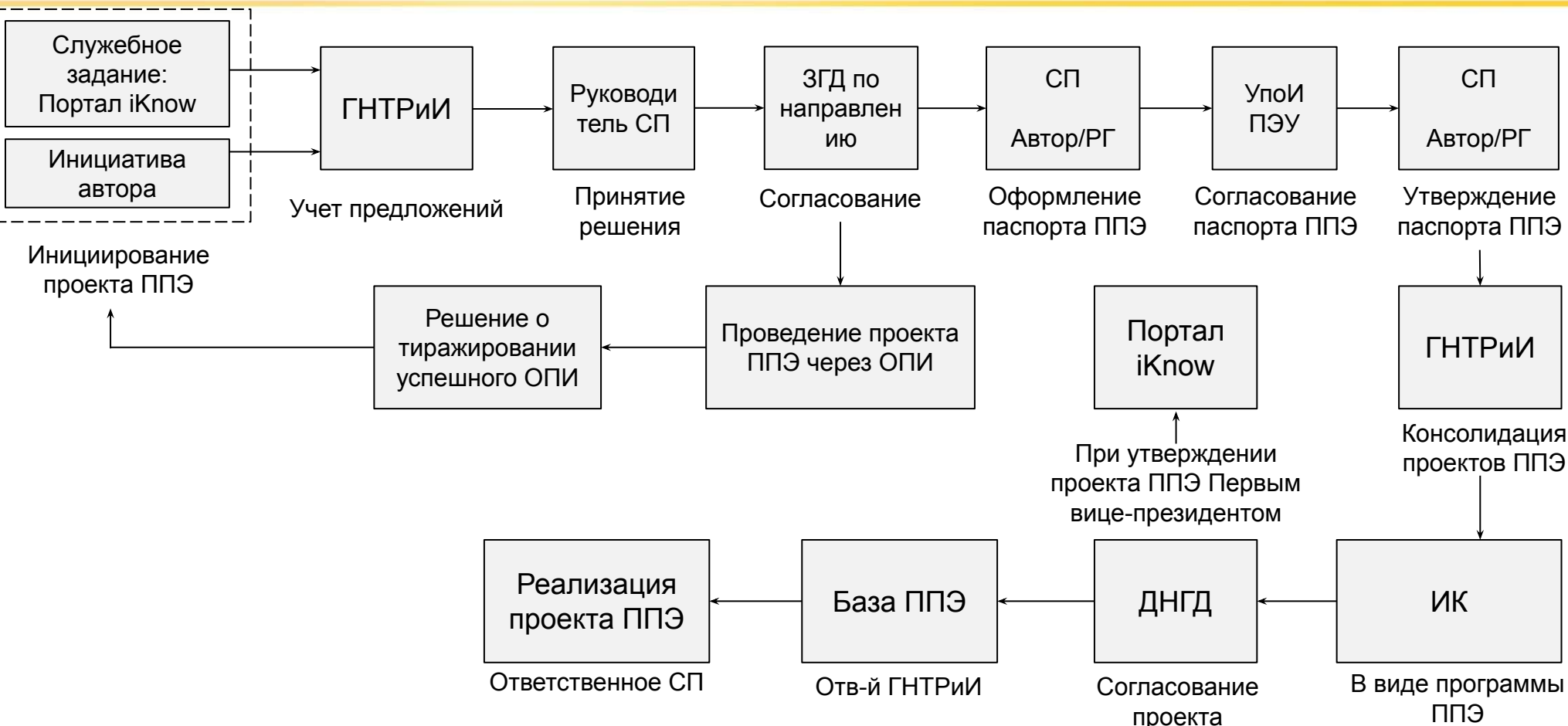
2. По шаблону Положения ДО «Программа по работе с инициативами сотрудников (ПРИС)»:

ИНИЦИАТИВА (РН) – предложение любого работника ОБЩЕСТВА, оформленная, принятая и зарегистрированная в установленном порядке в подразделении, ответственном за реализацию работы с инициативами сотрудников. Инициативой может быть признано техническое, организационное, либо управленческое предложение, являющееся новым и полезным, а также направленное на решение проблем, стоящих перед ОБЩЕСТВОМ.

3. Стандарт Компании «Организация рационализаторской и изобретательской деятельности» (№ П4-02.02 С-0006):

РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ – предложение по усовершенствованию применяемой техники (машин, приборов, инструментов, приспособлений, аппаратов, агрегатов и т.д.), усовершенствованию выпускаемой продукции, технологии производства, способов контроля, наблюдения и исследования, техники безопасности и охраны труда или предложения, позволяющие повысить производительность труда, более эффективно использовать энергию, оборудование, материалы.

Схема взаимодействия при разработке ППЭ. Отв. за контроль и функционирование ГНТРИИ.



Мотивация:

Автор за инициативы, принятые к реализации, получает вознаграждение в размере 3 000 руб.

ППЭ – повышение производственной эффективности
ПОЗ – программа оптимизации затрат
СП – структурное подразделение
РГ – рабочая группа инициативы/предложения (в случае необходимости по предложению автора)

Схема взаимодействия при реализации ППЭ. Отв. за контроль и функционирование ГНТРИИ.



Мотивация РГ (автор и другие члены РГ):

- За внедренный проект, создающий положительный эффект для предприятия (организационный, улучшающий условия труда, улучшающий ОТ и ПБ и др.) 10 000 руб.
- За фактический полученный результат (сокращение затрат, доп. добыча) от реализации инициативы в размере 2%, но не более 100 000 руб.

Проекты ППЭ Общества, разработанные в 2018г.



Номер проекта п/п	Наименование Паспорта проекта	Направление производственной деятельности	Дата подачи в Компанию	ID проекта	Статус
1	2	3	4	5	6
1	Применение селективной двухпакерной компоновки при ГРП	ГТМ	01.06.2018	000009-15-09-010618	Не согласовано в Компании
2	Инжиниринг аварийных работ при КРС	ТКРС	01.06.2018	000010-15-10-010618	Не согласовано в Компании
3	Снижение продолжительности КРС за счет реализации мероприятий по внедрению типовых планов работ	ТКРС	01.06.2018	000011-15-10-010618	Не согласовано в Компании
4	Применение для телемеханизации скважин, оборудованных ЭЦН и ШГН, в шкафу автоматизации контроллера с минимально достаточным функционалом и ограниченным диапазоном температуры эксплуатации	ГМ	12.07.2018	000100-15-19-120718	Утверждено Первым вице-президентом Э. Лироном, размещен на портале iKnow
5	Уменьшение стоимости укладки трубопроводов за счет перехода расчета с ТЕР24 на ГЭСН25	КС	12.07.2018	000101-15-16-120718	Утверждено Первым вице-президентом Э. Лироном, размещен на портале iKnow
6	Снижение эксплуатационных затрат за счет ликвидации РВС-5000 №1 и РВС-5000 №2 на УПН "Киенгон"	ЭиРНИ	12.07.2018	000102-15-14-120718	Не согласовано в Компании
7	Модернизация бортовой системы мониторинга транспортных средств и дооборудование датчиков уровня топлива, как метод повышения эффективности	ТАТ	06.11.2018	000141-15-12-061118	На доработке в ОГ (тех. экспертиза)
8	Использование трубоукладчика для замены трубопровода	ТАТ	07.11.2018	000148-15-12-071118	На доработке в ОГ (тех. экспертиза)
9	Сокращение размера площадки под рем.агрегат на устьях скважин (с 9 до 8 дорожных плит)	ТКРС	14.12.2018	000322-15-10-141218	На согласовании в Компании
10	Сокращение затрат на вибродиагностику технологических трубопроводов (ВШБ)	ЭТ	26.12.2018	000352-15-13-261218	Тех. экспертиза получена. На оформлении в ЦАУК
11	Оптимизация затрат на проведение гидродинамических исследований скважин (ВШБ)	ГИС	26.12.2018	000353-15-03-261218	На доработке в ОГ (тех. экспертиза)



№ п/п	План	Выполнение
1	Реализовать не менее 5 проектов по производственной эффективности, согласованных Первым вице-президентом и размещенных на портале iKnow в период с 01.01.2018 по 31.03.2019 в рамках Стратегии «Роснефть-2022».	1. Реализация 2 проектов ППЭ Общества, утвержденных Э. Лироном. 2. Проработка 3 проектов ППЭ производственными службами на тиражирование в Обществе. <u>Риск</u> отсутствия затрат на реализацию в БП 2019г.
2	Разработать и согласовать с Первым вице-президентом не менее 5 паспортов по повышению производственной эффективности для реализации в 2020-2022 гг. в рамках Стратегии «Роснефть-2022».	1. Ревизия Раздела 17 БП. 2. Проработка новых проектов ППЭ.

По ревизии Раздела 17 БП:

1. Проведено первое совещание по рассмотрению проектов по СП производственного блока.
2. Планируется проведение второго совещания по проектам УДНГ.

Из рассмотренных проектов **запланировано** заполнение паспортов ППЭ:

Номер п/п	Наименование Паспорта проекта
1	Увеличение продукции за счет сокращения потерь при автоматизации удаленных объектов на основе СМС, ООО «Радиосистемы»
2	Сокращение затрат на э/э за счет применения ЦНСп 120/1422 с оппозитным расположением рабочих колес, АО «Гидромашсервис»
3	Сокращение затрат на э/э за счет применения ЦНСп 120-1900 с оппозитным расположением рабочих колес, АО «Гидромашсервис»
4	Изменение программы осмотров трубопроводов с использованием беспилотных летательных аппаратов
5	Сокращение затрат по отдельным эффектам за счет внедрения программы АСУТП

Дополнительно рассматриваются проекты:

Номер п/п	Наименование Паспорта проекта
1	Сокращение затрат за счет применения ШПД
2	Применение кварцевого песка при ГРП
3	Тиражирование проекта ОПИ «Магнитный индуктор обработки нефти МИОН производства ООО «Милант»



Дополнительные слайды



Материальное вознаграждение за инициативы

Участник процесса	Предмет вознаграждения	Размер вознаграждения, руб.
Автор (соавтор)	За инициативы, принятые к реализации	3 000
ПМ (рабочая группа по реализации инициативы, автор)	За внедренный проект, создающий положительный эффект для предприятия (организационный, улучшающий условия труда, улучшающий ОТ и ПБ и др.)	10 000
ПМ (рабочая группа по реализации инициативы, автор)	- За фактический полученный результат (сокращение затрат, доп. добыча) от реализации инициативы	2%, но не более 100 000

Распределение вознаграждения между автором и РГ:

Кол-во членов РГ	Доля группы авторов	Доля РГ (поровну на каждого члена)
1	50%	50%
2	40%	60%
3 и более	30%	70%

Нематериальная мотивация за инициативы

Участник процесса	Поощрение
Автор	Дипломами награждаются лучшие новаторы по итогам года. Определяются 3 лучших работника Общества по наибольшему числу поданных и принятых к реализации инициатив.
Структурные подразделения	Переходящий вымпел «Лучшее инновационное подразделение» - присуждается структурному подразделению с наибольшими удельными показателями (кол-во идей на одного сотрудника) по итогам года. Определяется как отношение количества предложений к списочной численности сотрудников структурного подразделения. При подведении итогов переходит к лучшему подразделению.



Утверждаю:

Председатель Совета по производственной эффективности _____ /Э. Лирон/ _____

Паспорт проекта по повышению производственной эффективности

Страница 1

Наименование проекта

Общество Группы

Инициатор	Информационная СГ, компания «СГ»		
Направленность к РИД	Информационная СГ		
Текущая ситуация/проблема			
Рассмотренный вариант решения			
Предлагаемое решение			
Начало реализации предложения	2019	Дата ввода в эксплуатацию	
Ключевые параметры и показатели эффективности предложения			
Накопленный денежный поток (НДП):	млн. руб.		
Ставка дисконтирования	20%	в год	Расчетный период, лет: 0,0
Показатели экономической эффективности предложения		Структура НДП предложения: млн. руб.	
Срок окупаемости простой (РР)	0,1	лет	Изменение в расходах и доходах
		Среднее приведенное изменение в расходах и доходах, в год	
Чувствительность показателей предложения к изменению условий расчета			
Изменение условий расчета	НДП		
Снижение экономики операционных затрат на 20%	0,0		
Снижение экономики операционных затрат на 40%	0,0		
Согласования и утверждения			
Должность	Дата	Согласовано	ФИО
Генеральный директор			
Вице-президент генерального директора по направлению в РИД			
Вице-президент генерального директора по экономике и финансам			
Исполнительный директор			
Исполнительный директор по ПУЭР/ИИ в блоке РИД в ранге вице-президента			А.В. Пригода
Постоянный член Совета по производственной эффективности - Начальник управления производственной эффективности и технологического автопарка			А.С. Исмаков
Исполнительный директор по производственной эффективности (по направлению в РИД)			



Инициатор

Состав мультифункциональных групп



Приложение
к приказу ОАО «Удмуртнефть»
от 29 12. 2017 № 1109

Мультифункциональные группы по технической и экономической экспертизе проектов

№ п/п	Член группы	Ф.И.О. эксперта	Должность эксперта
1	Председатель	А.Ю. Топал	Генеральный директор
Направление УПБОТОС			
2	Заместитель председателя	А.Н. Кузнецов	Начальник УПБОТОС
3	Эксперты:	К.С. Савин П.А. Вахрушев А.А. Меркушев С.Н. Волотских И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник ОПБ Начальник ООС Начальник ОПожБ Начальник ОТ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
Направление Сейсмика и геофизические исследования, ГТМ			
4	Заместитель председателя	В.В. Фирсов	Заместитель генерального директора – главный геолог
5	Эксперты:	Ю.А. Подкопаев А.М. Белых М.П. Борисов В.Л. Бессмертных И.А. Демин Л.Г. Рябова Т.С. Усманов (по согласованию)	Заместитель главного геолога по недропользованию и лицензированию Начальник УППРИГТМ Начальник УРМ Заместитель начальника УРМ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Директор ЗАО «ИННЦ»
Направление Бурение, заканчивание и ввод новых скважин			
6	Заместитель председателя	А.В. Женеvский	Заместитель генерального директора по бурению
7	Эксперты:	С.Н. Рубаненко К.Ю. Корнева М.А. Леконцев И.А. Демин Л.Г. Рябова К.Б. Русанов (по согласованию)	Начальник ОТиИБ Начальник ОЭиЭАБ Начальник ОГСБС УППРИГТМ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Управляющий директор ОАО «Удмуртнефть-Бурение»
Направление Добыча нефти, ТКРС, механизированная добыча, химизация производственных процессов, эксплуатация трубопроводов, наземная инфраструктура, энергетика			
8	Заместитель председателя	И.В. Тавлуй	Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер
9	Эксперты: - Добыча нефти, ТКРС, механизированная добыча,	А.В. Лушников Ф.Х. Зиганшин	Начальник УДНГ Начальник ПТО УДНГ

химизация производственных процессов	К.Н. Ложкин И.Г. Наседкин В.В. Чепкасов И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник ОТКРС УДНГ Начальник ОРМФС УДНГ Начальник ЦИТУ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
- Эксплуатация трубопроводов	И.И. Бекмансуров М.А. Гладких И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник УЭТ Начальник ОЭТ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
- Наземная инфраструктура	А.Б. Ряшин А.М. Шайхулов С.А. Шалимов Р.Х. Магасумов Р.Я. Тухватуллин С.Л. Обухов М.А. Борисов И.А. Демин Л.Г. Рябова	Начальник УПНГ Зам. начальника – главный инженер УПНГ Начальник ОПН УПНГ Начальник ПТО УПНГ Начальник СПГ УПНГ Начальник УППД Начальник УППиОПИР Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
- Энергетика	П.В. Медведев М.М. Власов Н.А. Каргин А.М. Салимханов И.А. Демин Л.Г. Рябова А.Н. Шульгин (по согласованию)	Начальник УЭ Начальник ЭО УЭ Начальник ТО УЭ Начальник ОЗиППЭ УЭ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ Директор ООО «Удмуртэнергофть»
Направление Технологический автотранспорт		
10	Заместитель председателя	Р.Б. Абашев Заместитель генерального директора по МТО и транспорту
11	Эксперты:	А.Г. Мурин И.И. Галиветдинов К.Г. Тарбеев С.П. Антонов М.М. Хатомкин И.А. Демин Л.Г. Рябова Начальник ТО Заместитель начальника – главный инженер УДНГ Ведущий инженер ПТО УПНГ Заместитель начальника – главный инженер УППД Заместитель начальника ЦИТУ Начальник УпоИ Начальник ПЭУ
Направление Капитальное строительство		
12	Заместитель председателя	М.Н. Баранов Заместитель генерального директора по капитальному строительству
13	Эксперты:	А.С. Емельянов К.А. Кудрявцев И.В. Копотев И.А. Демин Л.Г. Рябова Начальник УКС Начальник УЦТПиУКВ Начальник ООиППИР Начальник УпоИ Начальник ПЭУ

Генеральный директор

А.Ю. Топал

Состав экспертов СЧУ



Приложение №2
УТВЕРЖДЕНО
приказом ОАО «Удмуртнефть»
от «28» 10 2017 № 286

Перечень экспертов для оценки инноваций

№ п/п	Направление СЧУ	Ф.И.О. эксперта	Должность эксперта
1	Бурение	М.А. Леконцев О.Н. Тырин	Начальник ОГСБС УППРиГТМ Вед. инженер ОССиРС
2	Геология и разработка месторождений	А.В. Коровкин В.Л. Бессмертных И.Г. Наседкин	Региональный менеджер по разработке месторождений УРМ Зам. начальника УРМ Начальник ОРМФС
3	Механизированная добыча	С.Ф. Миронов	Начальник сектора по РНО ОРМФС УДНГ
4	Геолого-технологические мероприятия	В.С. Стебо	Гл. специалист ОИД УППРиГТМ
5	Текущий и капитальный ремонт скважин	К.Н. Ложкин А.Н. Мигунов Е.Л. Чазов	Начальник ОТКРС УДНГ Начальник сектора ПиАР ТКРС ОТКРС УДНГ Начальник сектора СУ ТКРС ОТКРС УДНГ
6	Трубопроводный транспорт	А.Н. Дереза М.А. Гладких	Зам. начальника УЭТ Начальник ОЭТ
7	Подготовка и перекачка нефти	А.М. Шайхулов С.А. Шалимов Р.Х. Магасумов Р.Я. Тухватуллин	Зам. начальника – главный инженер УПНГ Начальник ОПН УПНГ Начальник ПТО УПНГ Начальник СПГ УПНГ
8	Поддержание пластового давления	С.П. Антонов Д.Н. Сотиков А.М. Белых	Зам. начальника – главный инженер УППД Начальник ОПНД УППД Начальник ОУЗ УППРиГТМ
9	Механическое и емкостное оборудование	С.В. Коротков А.В. Ахияров	Начальник СМО ОГМ Начальник СЕО ОГМ-главный сварщик
10	Энергетика	М.М. Власов Н.А. Каргин	Начальник ЭО УЭ Начальник ТО УЭ
11	Энергоэффективность	А.С. Вешняков А.М. Салимханов К.А. Шадрин	Руководитель ГПЭиЭ Начальник ОЗиППЭ УЭ Вед. инженер сектора РНО ОРМФС УДНГ
12	Информационные технологии и автоматизация	А.И. Гусев Д.В. Мерзляков	Начальник УИТ Вед. инженер ОАП УИТ

13	Метрология	В.М. Шумихин	Гл. специалист ОМетролога
14	ПБ, ОТ и ООС	А.А. Менгалиева В.Ю. Бакаев П.А. Вахрушев В.А. Искандиров Ф.Х. Зиганшин Е.П. Ананьина	Главный специалист ООТ УПБОТОС Вед. специалист ОПБ УПБОТОС Начальник ООС УПБОТОС Вед. специалист ООС УПБОТОС Начальник ПТО УДНГ Инженер СПКиД НПО ПТО УДНГ
15	Пожарная безопасность	А.А. Меркушев И.И. Валишев	Начальник ОПБ УПБОТОС Гл. специалист ОПБ УПБОТОС
16	ГО и ЧС	Ш.Ш. Лейфутдинов К.В. Русинов	Начальник ОГО и ЧС Гл. специалист ОГО и ЧС
17	Экономика	Л.Г. Рябова И.А. Демин	Начальник ПЭУ Начальник Упой
18	Экономическая безопасность	А.В. Кирьянов С.Х. Миннихметов С.В. Шутов А.В. Щербаков	Гл. специалист ОИТБиООО Гл. специалист ОИТБиООО Гл. специалист ОЭБ Гл. специалист ОЭБ
19	Управление персоналом, социальные программы	Г.А. Горохова Н.Н. Бушмелева Н.Е. Надеева О.А. Шабанова А.А. Зубарев	Заместитель генерального директора по персоналу и социальным программам Начальник ООиРП Гл. специалист ООТиМП Начальник ОПиСП ЗАО «Удмуртнефть бурение» (по согласованию) Начальник ОСП
20	Проектно-изыскательские работы	И.В. Копотев А.А. Балобанов	Начальник ООиППИР УППиОПИР Гл. специалист ООиППИР УППиОПИР
21	Обустройство месторождений	А.В. Матушкин В.Ф. Туманов	Начальник ОПиОНИ УППиОПИР Гл. специалист ОПиОНИ УППиОПИР
22	Капитальное строительство и капитальный ремонт	В.М. Куликов	Начальник ОТНЗакСиКР УКС
23	Материально-техническое обеспечение	А.Ю. Князев М.С. Емельянова Д.А. Богданов В.В. Елисенкова	Вед. инженер ОМТО Вед. инженер ОМТО Начальник СПКиД НПО ПТО УДНГ Вед. инженер СПКиД НПО ПТО УДНГ
24	Транспорт, автодороги	К.А. Чепурнова И.А. Пономарев	Вед. инженер ТО Вед. инженер ТО

Генеральный директор

А.Ю. Топал



Выполнение ОПИ:

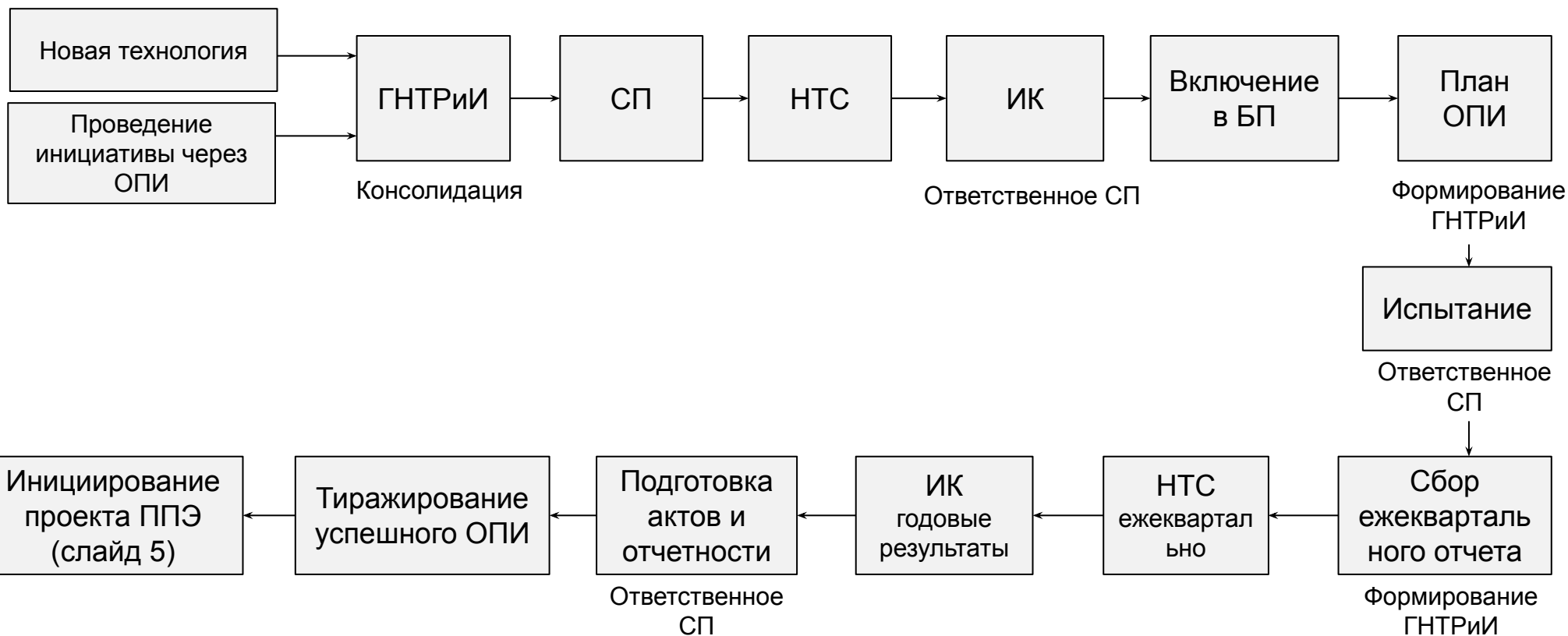
№ п/п	Направление	2018	2019	2020	2021	2022
1	Проекты ОПИ	20	32	33	35	37
Из них по СП:						
1.1	ОИД УППРиГТМ	6	7	7	8	9
1.2	ОУЗ УППРиГТМ	2	2	2	2	2
1.3	УДНГ	8	9	9	10	11
1.4	УППД	2	2	2	2	2
1.5	УПНГ	1	3	3	3	3
1.6	УЭТ		3	3	3	3
1.7	УЭ		1	2	2	2
1.8	УИТ	1	2	2	2	2
1.9	ОГМеханика		2	2	2	2
1.10	ОГМетролога		1	1	1	1

Количество проектов на рассмотрении в рамках ППЭ:

№ п/п	Направление	2018	2019	2020	2021	2022
1	Проекты ППЭ	11	24*	?	?	?

*По 2019 указано количество текущих проектов из Раздела 17.

Схема взаимодействия при испытании НТ (ОПИ). Отв. за контроль и функционирование ГНТРИИ.



Условия включения в план ОПИ:

1. Решение НТС.
2. Решение ИК (при безвозмездном ОПИ расчет экономики с УпоИ).
3. Согласование профильного департамента РН.

Испытывать НТ, не включенные в план ОПИ, запрещено.



Инициативой является предложение любого работника Общества, оформленное, принятое и зарегистрированное в установленном порядке. Инициативой может быть признано техническое, организационное либо управленческое предложение, являющееся новым и полезным, а также направленное на решение проблем, стоящих перед Обществом.

Предложение признается **новым** в случаях:

- ✓ до подачи оно не было применено на объекте/Обществе в степени, достаточной для его использования;
- ✓ не было рекомендовано Компанией;
- ✓ не было предусмотрено в явном виде обязательными для Компании нормативными документами (ГОСТ, техническими условиями, санитарными, строительными нормами и др.);
- ✓ не было предусмотрено в явном виде планами, программами, приказами, распоряжениями, заданиями или иными нормативными актами, обязательными для выполнения в Компании.

Предложение признается **полезным**, если его использование:

- ✓ принесет экономический эффект;
- ✓ направлено на соблюдение норм ПБ и ООС;
- ✓ направлено на улучшение условий труда;
- ✓ повышает имидж Общества.