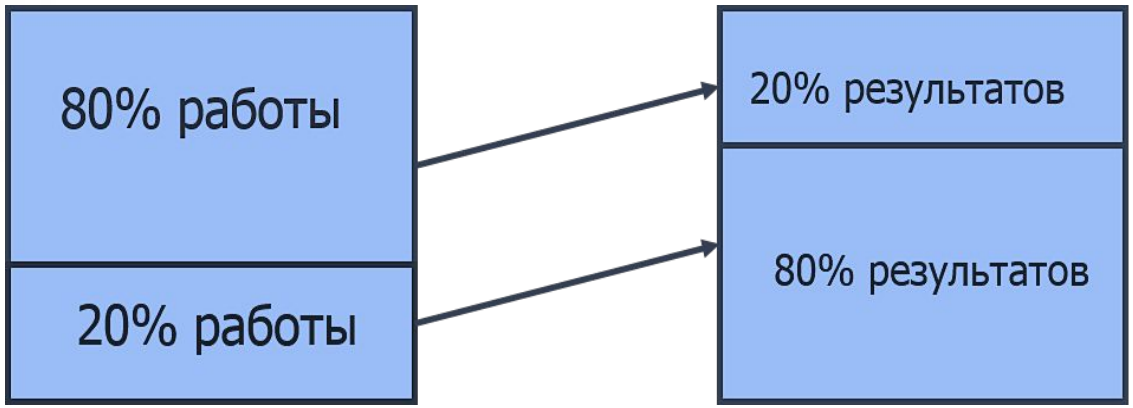
Расстановка приоритетов. Матрийа Эйзенхауэра

Расстановка приоритетов

Расставить приоритеты – значит принять решение, оценив по определенным критериям, какие из поставленных задач и дел имеют первостепенное, а какие – второстепенное значение

Принцип Парето, или принцип 20/80 — эмпирическое правило, названное в честь экономиста и социолога Вильфредо Парето, формулируется как «20% усилий дают 80% результата, а остальные 80% усилий — лишь 20% результата».



Матрица Эйзенхауэра

	Срочные	Несрочные
Важные	A	B
Неважные	C	D

«Срочные дела, как правило, не самые важные, а важные – не самые срочные» Д. Эйзенхауэр

«Срочные задачи» и «Важные задачи»

«Срочно» - означает, что от исполнителя такой задачи требуется немедленная реакция и немедленное выполнение действия

«Важно» - означает, что параметр или задача, о которой идет речь, играет ключевую роль в успехе всего проекта или значительной его части:

- Источник задачи и его настойчивость
- Вклад задачи в общий результат
- **Последствия выполнения / невыполнения**

Ценность и скорость реагирования не надо смешивать!

Практическое задание «Расстановка приоритетов». Часть 1

Инструкция:

1. Проанализируйте ваши текущие дела, относительно квадратов,
2. Расставить в каждом поле задачи по степени важности, пронумеровав их.

Правила работы с Матрицей Эйзенхауэра

1. Расставить в каждом поле задачи по степени важности, пронумеровав их. Браться стоит сначала за более срочные и важные дела

2. Определить для себя долгосрочные цели и пошагово расписать задачи для их достижения. Задачи распределить по квадрантам

3. Сосредоточиться в основном на делах из квадрата B (Планировать их выполнение)

4. Делегировать задачи из квадранта A, не требующие непосредственного участия руководителя

5. Расставить приоритеты для задач из квадранта C по критериям важности

6. Не отвлекаться от выполняемой в данный момент задачи на перекуры, просмотр почты и другие дела их квадрата D

Оптимальное распределение задач

	Срочные	Несрочные
Важные	A «Кризис» 30%	B «Производительность» 60%
Неважные	C «Отвлечение» 10%	D «Потери» 0%

Практическое задание «Расстановка приоритетов». Часть 2

Инструкция:

1. Пересмотрите свои задачи в матрице. Соответствуют ли они критериям «важность/срочность»?
2. Подсчитайте задачи каждого квадранта в процентном выражении по отношению к общему количеству затрачиваемого времени