

ТЕМА 1.5. МЕТОДИКА ВЫЯВЛЕНИЯ И ОБОСНОВАНИЯ ВЕЛИЧИНЫ РЕЗЕРВОВ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**РЕЗЕРВЫ (ЛАТ. RESERVE) - СБЕРЕГАТЬ,
СОХРАНЯТЬ.**

ТЕРМИН ИСПОЛЬЗУЕТСЯ В ДВУХ ЗНАЧЕНИЯХ:

- ЗАПАСЫ РЕСУРСОВ (СЫРЬЯ, МАТЕРИАЛОВ, ТОПЛИВА, ОБОРУДОВАНИЯ), НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОЙ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ;**
- НЕИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

КЛАССИФИКАЦИЯ РЕЗЕРВОВ

ПРИЗНАК	ВИДЫ РЕЗЕРВОВ
УРОВЕНЬ ВОЗДЕЙСТВИЯ	• ОБЩЕГОСУДАРСТВЕННЫЕ • РЕГИОНАЛЬНЫЕ • ОТРАСЛЕВЫЕ • ВНУТРИЗОХЯЙСТВЕННЫЕ
МЕСТО ОБРАЗОВАНИЯ	• ВНЕШНИЕ • ВНУТРЕННИЕ
СПОСОБ ВЫЯВЛЕНИЯ	• ЯВНЫЕ • СКРЫТЫЕ
СТАДИЯ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОДУКЦИИ	• ПРЕДПРОИЗВОДСТВЕННАЯ • ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ • ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ

КЛАССИФИКАЦИЯ РЕЗЕРВОВ

ПРИЗНАК	ВИДЫ РЕЗЕРВОВ
ПЕРИОД ВРЕМЕНИ	• ТЕКУЩИЕ • ПЕРСПЕКТИВНЫЕ
КАПИТАЛОЕМКОСТЬ	• ТРЕБУЮТ НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫХ ЗАТРАТ • ТРЕБУЮТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ ЗАТРАТ
ХАРАКТЕР ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	• ЭКСТЕНСИВНЫЕ • ИНТЕНСИВНЫЕ
ВИДЫ РЕСУРСОВ	• РЕЗЕРВЫ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ ТРУДА • РЕЗЕРВЫ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРЕДМЕТОВ ТРУДА • РЕЗЕРВЫ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

РЕЗЕРВЫ ЭКСТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

Увеличение
количества
используемых
ресурсов



Увеличение количества
средств труда
Увеличение количества
предметов труда
Увеличение численности
работников

Увеличение времени
использования
ресурсов



использования средств
труда
Увеличение времени
использования предметов
труда
Увеличение времени
использования

Устранение причин
непроизводительного
использования
ресурсов



непроизводительного
использования средств
труда
Устранение
непроизводительного
использования предметов
труда
Устранение
непроизводительного

РЕЗЕРВЫ ИНТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

Совершенствование
качественных
характеристик
используемых ресурсов



Совершенствование
используемых средств
труда
Совершенствование
используемых предметов
труда
Совершенствование
состава и структуры
численности работников

Совершенствование
процесса
функционирования
использования ресурсов



Совершенствование
технологии производства
продукции
Совершенствование
организации
производства и труда
Совершенствование
управления

ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПОИСКА РЕЗЕРВОВ

- **НАУЧНЫЙ ХАРАКТЕР (ДОСТИЖЕНИЯ НАУКИ, ПЕРЕДОВОЙ ПРАКТИКИ)**
- **КОМПЛЕКСНЫЙ ХАРАКТЕР (ВЫЯВЛЕНИЕ РЕЗЕРВОВ ПО РАЗЛИЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ)**
- **СИСТЕМНЫЙ ХАРАКТЕР (УМЕНИЕ ВЫЯВЛЯТЬ И ОБОБЩАТЬ РЕЗЕРВЫ С УЧЕТОМ ВЗАИМОСВЯЗИ И ВЗАИМОПОДЧИНЕННОСТИ ИЗУЧАЕМЫХ ЯВЛЕНИЙ)**
- **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОБОСНОВАННОСТЬ**
- **ОПЕРАТИВНОСТЬ**
- **ДЕМОКРАТИЗМ**

СИСТЕМА ЧАСТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ ПОКАЗАТЕЛИ:

**ЭКОНОМИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ
(ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРИВЛЕЧЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫХ)**

**ЭКОНОМИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ (ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ
ПРИВЛЕЧЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ)**

**ЭКОНОМИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ (ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ
ПРИВЛЕЧЕНИЕ)**

СИСТЕМА РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ ПОКАЗАТЕЛИ:

**ПРИРОСТ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ (НЕДОПОЛУЧЕННЫЙ
ОБЪЕМ)**

**ПРИРОСТ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ
(НЕДОПОЛУЧЕННАЯ ВЫРУЧКА)**

**ПРИРОСТ ПРИБЫЛИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ
(НЕДОПОЛУЧЕННАЯ ПРИБЫЛЬ)**

ДЛЯ ОБОСНОВАНИЯ РЕЗЕРВОВ ИСПОЛЬЗУЮТСЯ СПОСОБЫ АНАЛИЗА

1. ПРЯМОГО СЧЕТА,
2. СРАВНЕНИЯ,
3. ДЕТЕРМИНИРОВАННОГО ФАКТОРНОГО АНАЛИЗА:
АБСОЛЮТНЫХ РАЗНИЦ,
ОТНОСИТЕЛЬНЫХ РАЗНИЦ,
ИНТЕГРАЛЬНЫЙ,
ЦЕПНОЙ ПОДСТАНОВКИ И ДР.

ТРАДИЦИОННЫЕ СПОСОБЫ И ПРИЕМЫ АНАЛИЗА

- использование абсолютных, относительных и средних величин
- сравнение (с прошлым, нормативом, со средними показателями, с конкурентами, различных вариантов управленческих решений)
- табличный
- графический
- группировка

Способы детерминированного факторного анализа

- Индексный
- Способ абсолютных разниц
- Способ относительных разниц
- Способ цепных подстановок
- Интегральный способ

ОБОСНОВАНИЕ ВЕЛИЧИНЫ РЕЗЕРВОВ ЭКСТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

РАСЧЕТ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:

ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРИВЛЕЧЕНИЯ РЕСУРСОВ
ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА ПОТЕРЬ РЕСУРСОВ

- $$\Delta V = \Delta R \times R_{\text{отд}}$$

прирост объема выпуска продукции = прирост ресурса $\times$ ресурсоотдача

$$\Delta V = \Delta \text{ОС} \times \Phi_{\text{отд}}$$

прирост объема выпуска продукции = прирост основных средств $\times$ фондоотдача

$$\Delta V = \Delta M \times M_{\text{отд}}$$

прирост объема выпуска продукции = прирост материальных ресурсов $\times$ материалоотдача

$$\Delta V = \Delta Ч \times В$$

прирост объема выпуска продукции = прирост трудовых ресурсов $\times$ выработка на 1-го работающего

РАСЧЕТ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:

**ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРИВЛЕЧЕНИЯ РЕСУРСОВ
ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА ПОТЕРЬ РЕСУРСОВ**

•

$$\Delta Q = \Delta R : n$$

**прирост объема выпуска продукции = прирост ресурса : норма
расхода ресурса на 1-цу продукции**

$$\Delta V = \Delta Q \times C$$

**прирост выручки от реализации продукции = прирост объема
выпуска продукции x цена за 1-цу продукции**

$$\Delta \Pi = \Delta Q \times \Pi (\text{ед})$$

**прирост прибыли от реализации продукции = прирост объема
выпуска продукции x прибыль на 1-цу продукции**

$$\Delta \Pi = \Delta V \times \Pi (\text{руб})$$

**прирост прибыли от реализации продукции = прирост выручки от
реализации продукции x прибыль на 1 рубль реализации продукции**

ПРИМЕР 1.

РЕЗЕРВЫ ЭКСТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

- Плановая потребность предприятия в материалах составляет 7400 метров, фактически поставлено – 6120 метров, норма расхода материала на 1-цу продукции 2,5 метра. Цена за 1-цу изделия – 4200 руб., прибыль на 1-цу изделия – 840 руб. Определить объем недополученной продукции, выручки и прибыли.
- $\Delta Q = (7400 - 6120) : 2,5 = 512$ ед.
- $\Delta V = 512 \times 4200 = 2150400$ руб.
- $\Delta \Pi = 512 \times 840 = 430080$ руб. $\Delta \Pi = 2150400 \times 0,2 = 430080$ руб.

ПРИМЕР 2.

РЕЗЕРВЫ ЭКСТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

- Стоимость вводимого в эксплуатацию оборудования составляет 1850 т.р., фондоотдача активной части основных средств – 11 руб. прибыль на 1 рубль реализации продукции - 0,15 руб. Определить объем недополученной выручки и прибыли.
- $\Delta V = 1850 \times 11 = 20350$ тыс. руб.
- $\Delta П = 20350 \times 0,15 = 3052,5$ тыс. руб.

ОБОСНОВАНИЕ ВЕЛИЧИНЫ РЕЗЕРВОВ ИНТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

РАСЧЕТ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:
ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА СНИЖЕНИЯ НОРМЫ РАСХОДА РЕСУРСА
НА 1-ЦУ ПРОДУКЦИИ
ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА ОТКЛОНЕНИЯ РАСХОДА РЕСУРСОВ ОТ
УСТАНОВЛЕННЫХ НОРМ

- $$\Delta Q = \frac{(T_1 - T_2) \times Q}{T_2}$$

прирост объема выпуска продукции = снижение трудоемкости на 1-цу продукции x выпуск: трудоемкость
1- цы продукции за счет внедрения новой технологии

$$\Delta V = \Delta Q \times Ц$$

прирост выручки = прирост объема выпуска x цена

$$\Delta П = \Delta Q \times П \text{ (ед.)}$$

прирост прибыли от реализации продукции = прирост объема выпуска продукции x прибыль на 1-цу
продукции

$$\Delta П = \Delta V \times П \text{ (руб.)}$$

прирост прибыли от реализации продукции = прирост выручки от реализации продукции x прибыль на 1
рубль реализации продукции

РАСЧЕТ РЕЗУЛЬТАТИВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:
ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА СНИЖЕНИЯ НОРМЫ РАСХОДА РЕСУРСА
НА 1-ЦУ ПРОДУКЦИИ
ИЗВЕСТНА ВЕЛИЧИНА ОТКЛОНЕНИЯ РАСХОДА РЕСУРСОВ ОТ
УСТАНОВЛЕННЫХ НОРМ

$$\Delta Q = \frac{(n_1 - n_2) \times Q}{n_2}$$

прирост объема выпуска продукции = снижение норм расхода материальных ресурсов на 1-цу
 продукции x выпуск: норма расхода материальных ресурсов на 1-цу продукции за счет внедрения
 новой технологии

$$\Delta V = \Delta Q \times Ц$$

прирост выручки = прирост объема выпуска x цена

$$\Delta П = \Delta Q \times П \text{ (ед.)}$$

прирост прибыли от реализации продукции = прирост объема выпуска продукции x прибыль на 1-
 цу продукции

$$\Delta П = \Delta V \times П \text{ (руб.)}$$

прирост прибыли от реализации продукции = прирост выручки от реализации продукции x
 прибыль на 1 рубль реализации продукции

ПРИМЕР 3.

РЕЗЕРВЫ ИНТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

• За счет внедрения современной технологии трудоемкость 1-цы изделия снизилась на 0,5 час. и составила 2,0 час.. Численность рабочих - 10 чел, фонд рабочего времени 1-го рабочего 160 час. В месяц, цена за 1-цу изделия – 1400 руб., прибыль на 1 рубль реализации продукции - 0,3 руб. Определить объем прирост выручки и прибыли от реализации продукции.

• $Q_{\text{баз}} = (10 \times 160) : 2,5 = 640 \text{ ед.}$

• $Q_{\text{пл}} = (10 \times 160) : 2,0 = 800 \text{ ед.}$

• $\Delta V = 160 \times 1400 = 224000 \text{ руб.}$

• $\Delta \Pi = 224000 \times 0,3 = 67200 \text{ руб.}$

ПРИМЕР 4.

РЕЗЕРВЫ ИНТЕНСИВНОГО ХАРАКТЕРА

• За счет внедрения современной технологии норма расхода сырья на 1-цу изделия снизилась на 10% и составила 0,45 кг. Выпуск продукции 7500 ед. цена за 1-цу изделия – 920 руб., прибыль на 1-цу продукции - 180 руб. Определить объем прирост выручки и прибыли от реализации продукции.

• $\Delta M = (0,5 - 0,45) \times 7500 = 375 \text{ м.}$

• $\Delta Q = 375 : 0,45 = 833 \text{ ед.}$

• $\Delta V = 833 \times 920 = 766360 \text{ руб.}$

• $\Delta \Pi = 833 \times 180 = 149940 \text{ руб.}$

Пример обоснования величины резервов

Показатели	Ед изм.	Базовый период	Отчетный период	откл
Численность рабочих	чел	32	29	-3
Число рабочих дней	дн	230	220	-10
Продолжительность смены	час	8	7,2	-0,8
Среднечасовая выработка	шт	5	6	+1
Объем товарной продукции	шт	294400	275616	-18784

СПОСОБ ЦЕПНОЙ ПОДСТАНОВКИ

Подстановка	ФАКТОРЫ				Объем товарной продукции	Откл.
	Числен- ность	Число рабочих дней	Продолжи- тельность смены	выработка		
Базовый период	32	230	8	5	294400	-
Численность рабочих	29	230	8	5	266800	-27600
Число рабочих дней	29	220	8	5	255200	-11600
Продолжительнос ть смены	29	220	7,2	5	229680	-25520
Выработка	29	220	7,2	6	275616	+45936
ИТОГО БАЛАНС ВЛИЯНИЯ ФАКТОРОВ						-18784

АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ИНТЕНСИФИКАЦИИ

ПОКАЗАТЕЛИ	Базовый период	Отчетный период	% изменения
Объем товарной продукции , т.руб			
Численность работников, чел			
Фонд заработной платы,т.руб			
Материальные затраты, т. руб			
Основные средства, т.руб			
ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ			
Выработка, руб			
Объем продукции на 1 руб. зарплаты руб			
Материалоотдача, руб			
Фондоотдача, руб			

АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ИНТЕНСИФИКАЦИИ

ПОКАЗАТЕЛИ	Динамика качественны х показателей	Прирост ресурса на 1% прироста продукции	Доля влияния на 100% прироста продукции		Относительн ая экономия ресурсов, т.руб.
			Экстенсив- ности	Интенсив- ности	
Материальные ресурсы					
Основные средства					
Численность работников					
Фонд заработной платы					
Комплексная оценка интенсификации					