



Процедуры мониторинга, контроля и управления рынками

Подготовили студентки группы ГМУ4-4:
Новикова Полина, Сулейманова Алсу и Белодедова Екатерина

Москва-2019

Мониторинг и управление рисками

- ▣ **Мониторинг и управление рисками** – процесс отслеживания выявленных рисков, мониторинга остаточных рисков, идентификации новых рисков, выполнения планов реагирования на риски и оценки их эффективности на протяжении всего жизненного цикла проекта, включая:



Проведение
контрольных
экспертиз внешними
специалистами



Идентификация
новых рисков,
которые могут
возникнуть в
результате изменений



Осуществление плана
реагирования на риски
в случае их
наступления



Мониторинг и контроль

- **Мониторинг и контроль** следят за идентификацией рисков, определяют остаточные риски, обеспечивают выполнение плана рисков и оценивают его эффективность с учетом понижения риска.

ВХОДЫ

1. План управления рисками
2. План реагирования
3. План коммуникаций проекта
4. Дополнительная идентификация и анализ рисков
5. Аудит проекта

МЕТОДЫ И СРЕДСТВА

1. Контрольные таблицы
2. Периодический обзор рисков
3. Анализ проекта по фактической выработке
4. Дополнительное планирование реагирования
5. Независимый анализ рисков

ВЫХОДЫ

1. Переработанные планы реагирования на риски
2. Корректирующие действия
3. Требования на изменения
4. Обновление плана реагирования на риски
5. Стандартные отчеты по управлению рисками

Мониторинг и контроль

Мероприятия по контролю риска включают

Выбор альтернативных стратегий ;

Реализацию плана на случай непредвиденных обстоятельств ;

Корректирующие действия и перепланирование проекта ;

Оценку эффективности плана управления рисками .



Реагирование и мониторинг рисков

Реагирование на риск - это воздействие с целью уменьшения вероятности возникновения неблагоприятного события или снижения его воздействия на проект .
Реагирование на риск также имеет определенную стоимость .

Выбираемые реагирования на риски должны соответствовать серьезности рисков ,быть экономически эффективными в решении проблемы, реалистичными в контексте проекта , согласованными со всеми вовлечёнными сторонами .

В самом начале проекта проводится идентификация и анализ основных проектных рисков .

Суммарная стоимость рисков, а также стоимость реагирования на них закладывается в бюджет проекта .



Реагирование и мониторинг рисков

Мониторинг рисков - это процесс регулярного анализа и переоценивая выявленных рисков, реагирования на них, идентификации новых рисков .

Все методы идентификации и анализа рисков так или иначе сводятся к экспертному оцениванию проекта командой или другими заинтересованными сторонами .Значительную роль в этом играет тонкое понимание внешних и внутренних условий проекта и воздействий на него .



Инструменты и методы мониторинга и управления рисками

ПЕРЕСМОТР РИСКОВ

должен проводиться регулярно, согласно расписанию, составленному на этапе планирования. В процессе мониторинга и управления рисками может возникать необходимость в проведении идентификации новых рисков, пересмотре состояния известных рисков и планировании дополнительных мероприятий по реагированию на риски

АУДИТ РИСКОВ

предполагает анализ и документирование результатов оценки эффективности мероприятий по реагированию на риски, изучение причин их возникновения, оценку эффективности процесса управления рисками

АНАЛИЗ РЕЗЕРВОВ

при анализе резервов производится сравнение объема оставшихся резервов на непредвиденные обстоятельства с количеством оставшихся рисков

Инструменты и методы мониторинга и управления рисками

АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЙ И ТРЕНДОВ

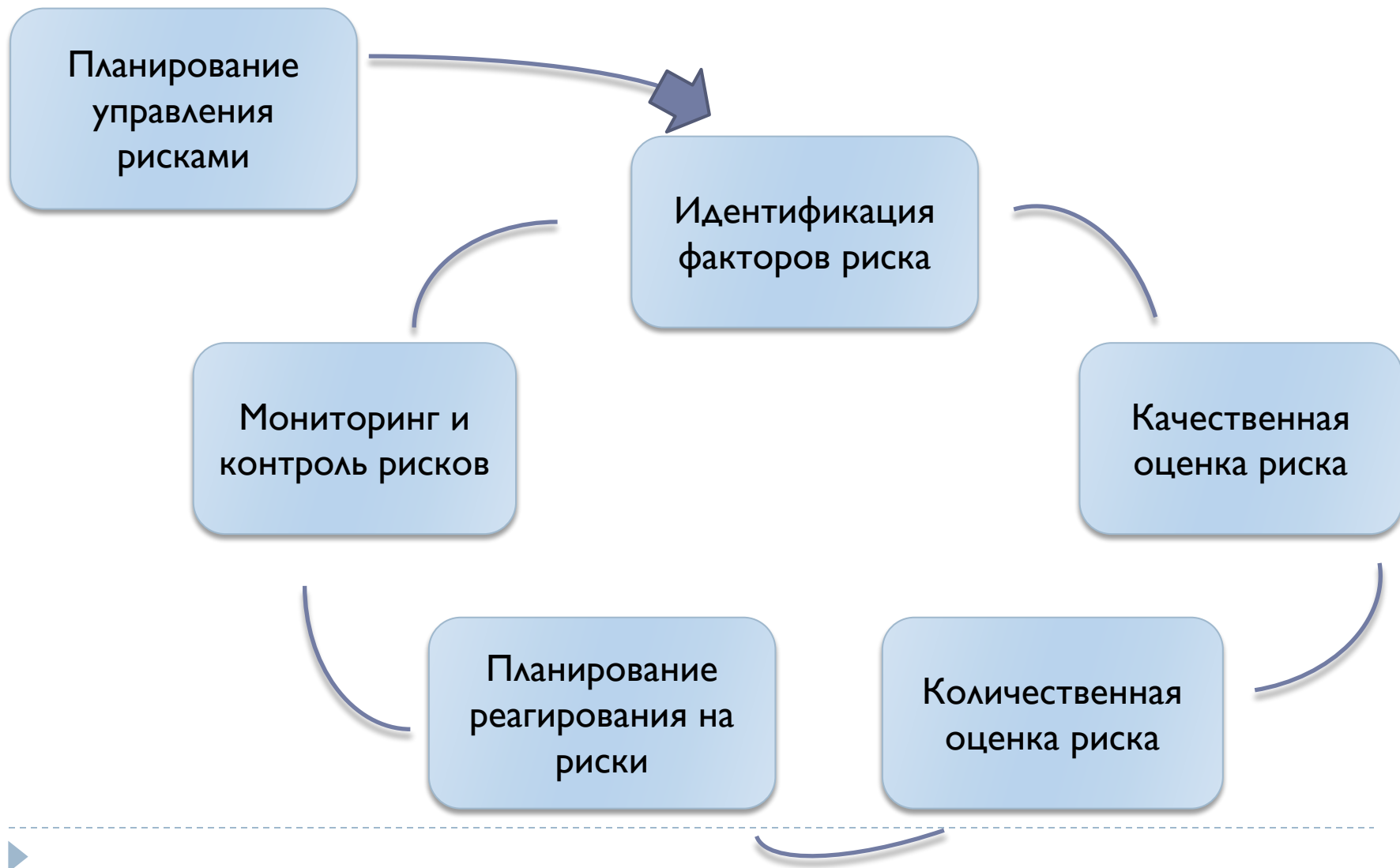
тренды в процессе выполнения проекта подлежат проверке с использованием данных о выполнении . Для мониторинга выполнения всего проекта используют методику освоенного объема . Отклонения от базового плана могут указывать на вызванные рисками последствия

СОВЕЩАНИЯ ПО ТЕКУЩЕМУ СОСТОЯНИЮ

периодические совещания по вопросам управления рисками являются инструментом для отслеживания состояния рисков



Этапы планирования управления рисками



Подсистема мониторинга и контроля за рисками

1. Контроль за рисками на основе системы индикаторов ранних угроз

2. Постаудит рисков

3. Анализ трендов и отклонений

4. Анализ резервов

Система индикаторов ранних угроз



БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!



**С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ, ЮРИЙ
НИКОЛАЕВИЧ!**

