

**Тема: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**



Цели и задачи

Цель диссертационного исследования состоит в обосновании теоретических положений, разработке методического обеспечения и практических рекомендаций по совершенствованию программно-целевого планирования социально-экономического развития муниципальных образований РФ.

Задачи

Обосновать структуру системы программно-целевого планирования социально-экономического развития муниципального образования;

Определить содержательные и технологические взаимосвязи между элементами системы программно-целевого планирования социально-экономического развития муниципального образования;

Обосновать состав необходимых документов системы программно-целевого планирования СЭР муниципального образования и обновленную схему такого планирования;

Предложить алгоритм стратегического анализа муниципальных образований, позволяющий повысить обоснованность решения ключевых задач программно-целевого планирования СЭР муниципального образования;

Разработать рекомендации по повышению уровня обоснованности оценки эффективности коммерческих мероприятий программы социально-экономического развития муниципального образования.

Объект исследования:

- муниципальные образования, как сложные территориальные социально-экономические системы

Предмет исследования:

- управленческие отношения, опосредующие процессы программно-целевого планирования социально-экономического развития муниципальных образований

Глава 1: Теоретические аспекты формирования системы программно-целевого планирования развития муниципального образования

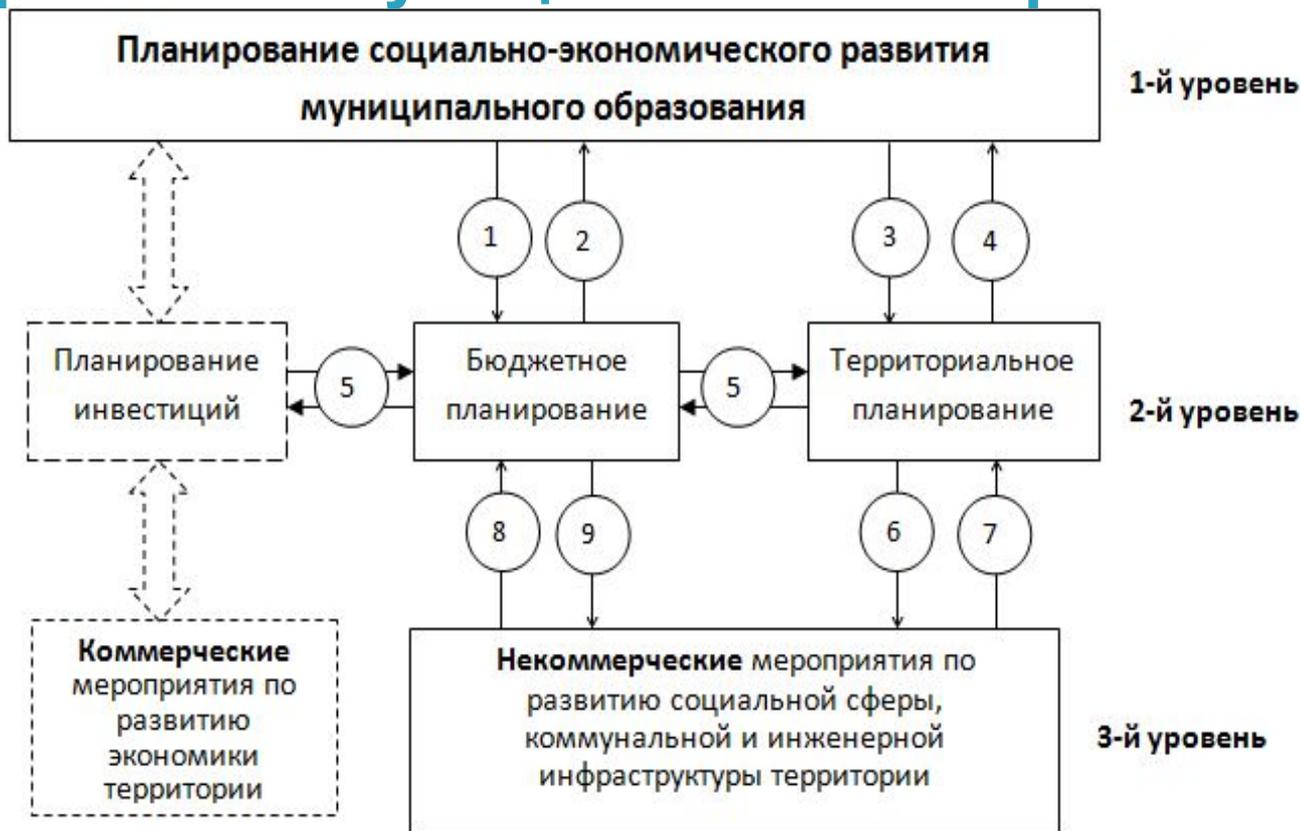


Рисунок 1 Структура системы программно-целевого планирования СЭР муниципального образования

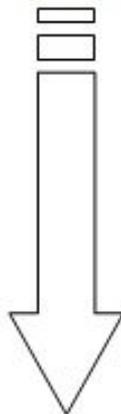
Система документов программно-целевого планирования социально- экономического развития муниципального образования

Рисунок 2

КОНЦЕПЦИЯ



СТРАТЕГИЯ
(на 8-10 лет)



ПРОГРАММА
(на 4-5 лет)

Оценка текущего состояния социально-экономического развития (экономико-географических, правовых, демографических и прочих условий)

Определение перспектив и основных подходов к дальнейшему СЭР муниципального образования

Определение приоритетных направлений развития муниципалитета

Определение цели, задач и системы моделей и механизмов развития

Определение системы показателей (индикаторов) оценки эффективности реализации стратегии

Определение мероприятий, обеспечивающих привлечение инвестиций и организацию выполнения программы

Формирование портфеля инвестиционных проектов, обеспечивающих развитие экономики территории

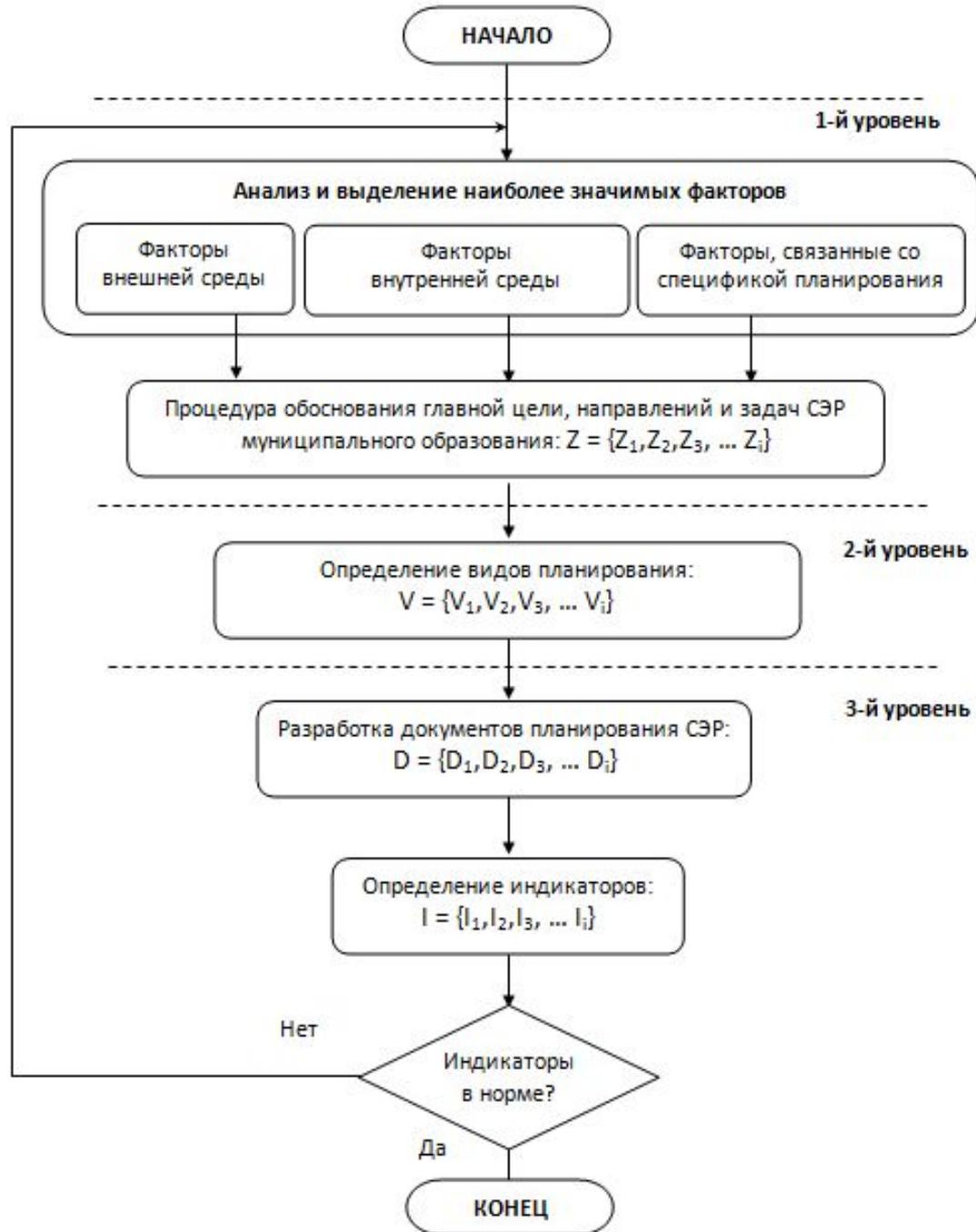
Определение мероприятий по развитию инфраструктуры территории

Определение системы показателей (индикаторов) оценки эффективности реализации программы

ПОЛИТИКА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ

Обобщённая схема планирования социально - экономического развития муниципального образования

Рисунок 3



Глава 2. Методика SWOT-анализа, обеспечивающая определение цели и приоритетных направлений СЭР муниципального образования

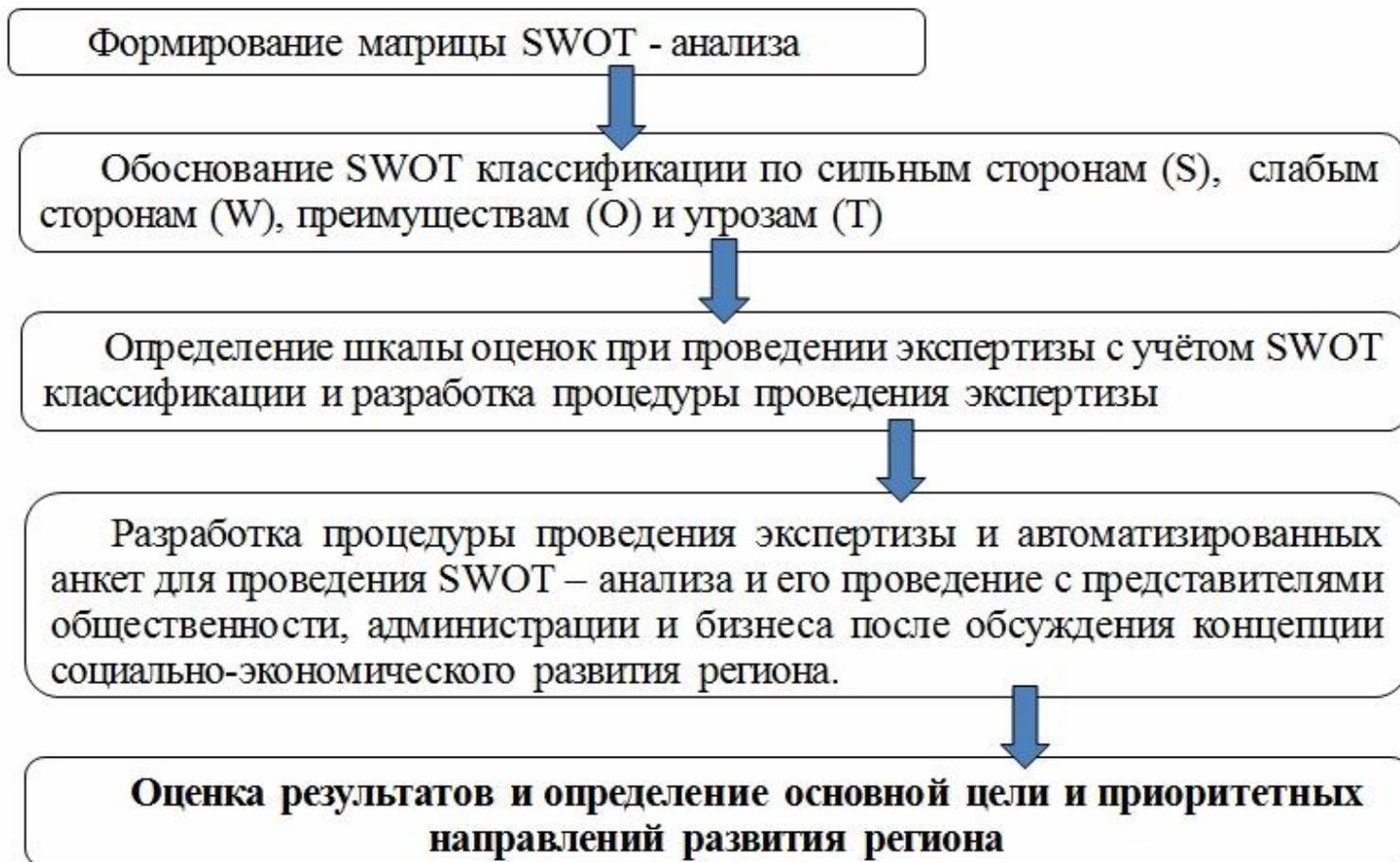


Рисунок 4

Модифицированная матрица SWOT-анализа

		Будущее																				Приоритет								
		Возможности										Угрозы																		
		O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	O9	O10	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10			T11	T12					
Настоящее	Сильные стороны	S1	7	8	7	9	9	9	8	8	9	6	7	6	8	4	0	1	1	2	3	3	2	2	2	3	3	2	210	SOT-стратегии
		S2	7	6	5	5	6	6	6	6	6	4	5	5	6	5	-2	-1	0	0	2	0	0	0	0	0	1	0	124	
		S3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	-2	-2	-1	-1	-1	#	-2	0	0	#	-2	-1	76	
		S4	6	7	7	7	6	6	6	6	6	6	5	5	5	5	1	0	0	0	0	#	0	0	1	0	0	1	118	
		S5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	-2	-2	0	0	-1	#	-1	0	0	#	0	-2	
	S6	6	5	5	6	6	6	6	6	6	5	5	6	5	5	-1	0	-1	-1	0	0	0	-1	0	#	1	0	106		
	S7	6	5	5	6	6	6	6	5	5	6	5	5	5	5	-1	0	0	-1	2	0	0	0	0	#	1	-1	102		
	S9	6	6	6	5	5	6	6	6	6	5	6	6	6	5	-1	-1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	95		
	S10	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	-2	-2	-2	-2	-1	#	-1	0	0	0	-1	-1	128		
	Слабые стороны	W1	-1	-1	-1	0	#	#	#	#	0	0	0	0	0	0	-6	-5	-5	-5	-4	#	-5	-5	-5	#	-6	-5	-122	
W2		0	0	0	0	0	#	#	0	#	#	-1	#	#	-1	-7	-5	-6	-5	-5	#	-6	-6	-6	#	-6	-5	-134		
W3		-1	-1	-1	0	#	#	#	#	#	-2	#	#	-2	-8	-8	-8	-7	-5	#	-7	-6	-6	#	-7	-7	-195			
W4		-1	-1	-2	-1	#	#	#	#	#	-2	#	#	-2	-8	-7	-7	-7	-6	#	-7	-7	-7	#	-6	-7	-188			
W5		0	0	-1	0	#	#	#	#	#	-1	#	0	-1	-7	-6	-6	-6	-5	#	-6	-6	-6	#	-5	-6	-144			
W10		-1	-1	-2	-1	#	-2	#	#	#	#	-2	#	#	-2	-8	-8	-7	-7	-7	-7	-7	-7	-7	#	-6	-7	-137		

Рисунок 5

Внешний вид формы автоматизированной анкеты

SWOT-анкета

Ответьте на вопрос с учётом текущего фактора влияния: Вопрос № 25

Являются ли в будущем угрозой для развития Вашего муниципального образования, -
рост цен на удобрения и средства защиты растений

Сделайте выбор и нажмите ВВОД

- 5 - Абсолютная угроза
- 4 - Угроза, но с небольшой вероятностью её отсутствия в будущем
- 3 - Угроза, но с вероятностью её отсутствия в будущем
- 2 - Угроза, но с большой вероятностью её отсутствия в будущем
- 1 - Угроза отсутствует
- 0 - Не знаю

ВВОД

Работает эксперт

Безбородых
Иван
Федорович
Богучарский район,
администрация

Текущий фактор влияния

Наличие предприятий, ресурсов и условий необходимых для развития сельского хозяйства 4

(Баллы)

Рисунок 6

Приоритетные направления и риски экономического развития муниципального образования

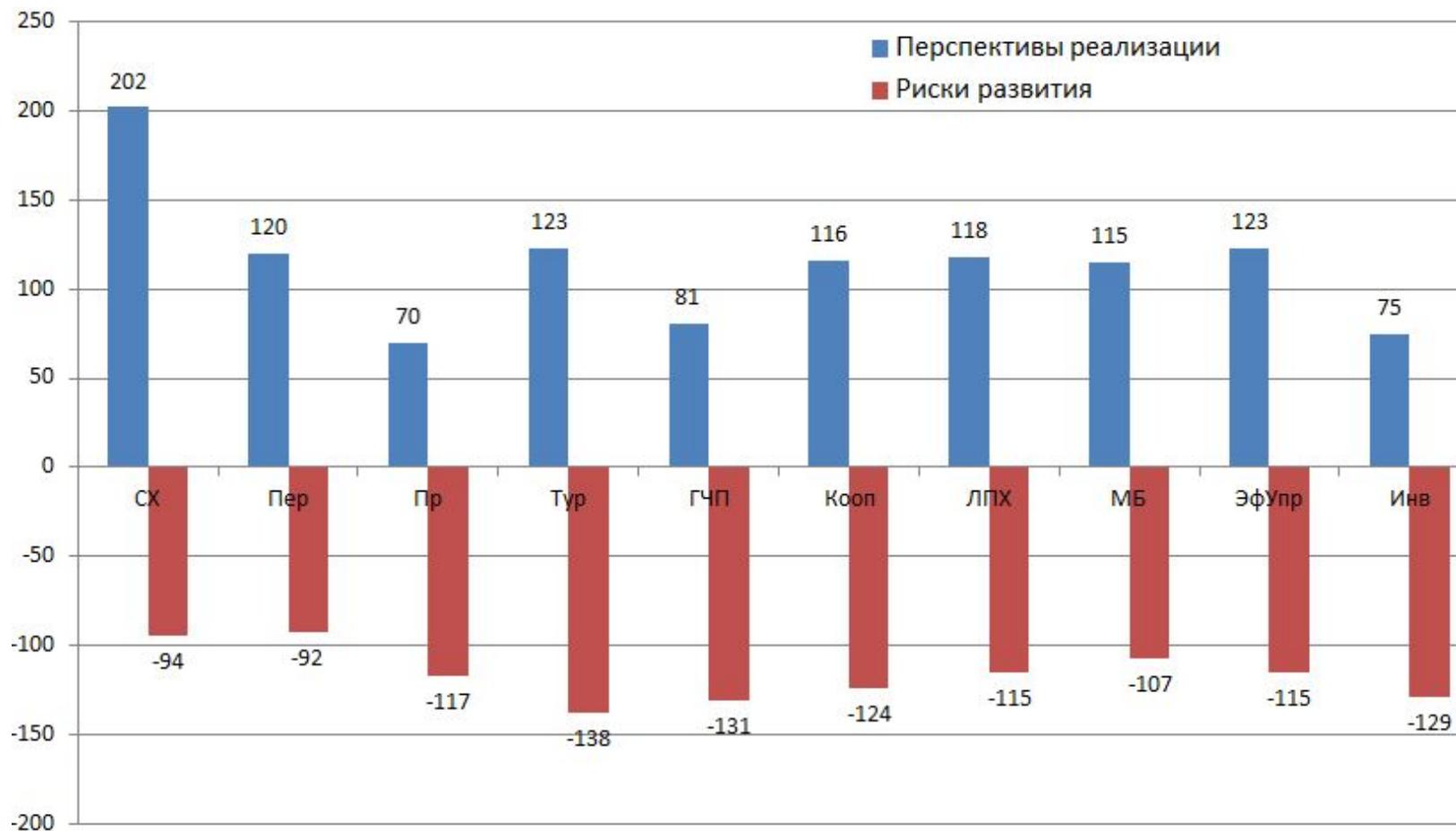


Рисунок 7

Глава 3. Оценка возможности реализации проектов программы КСЭР муниципального образования

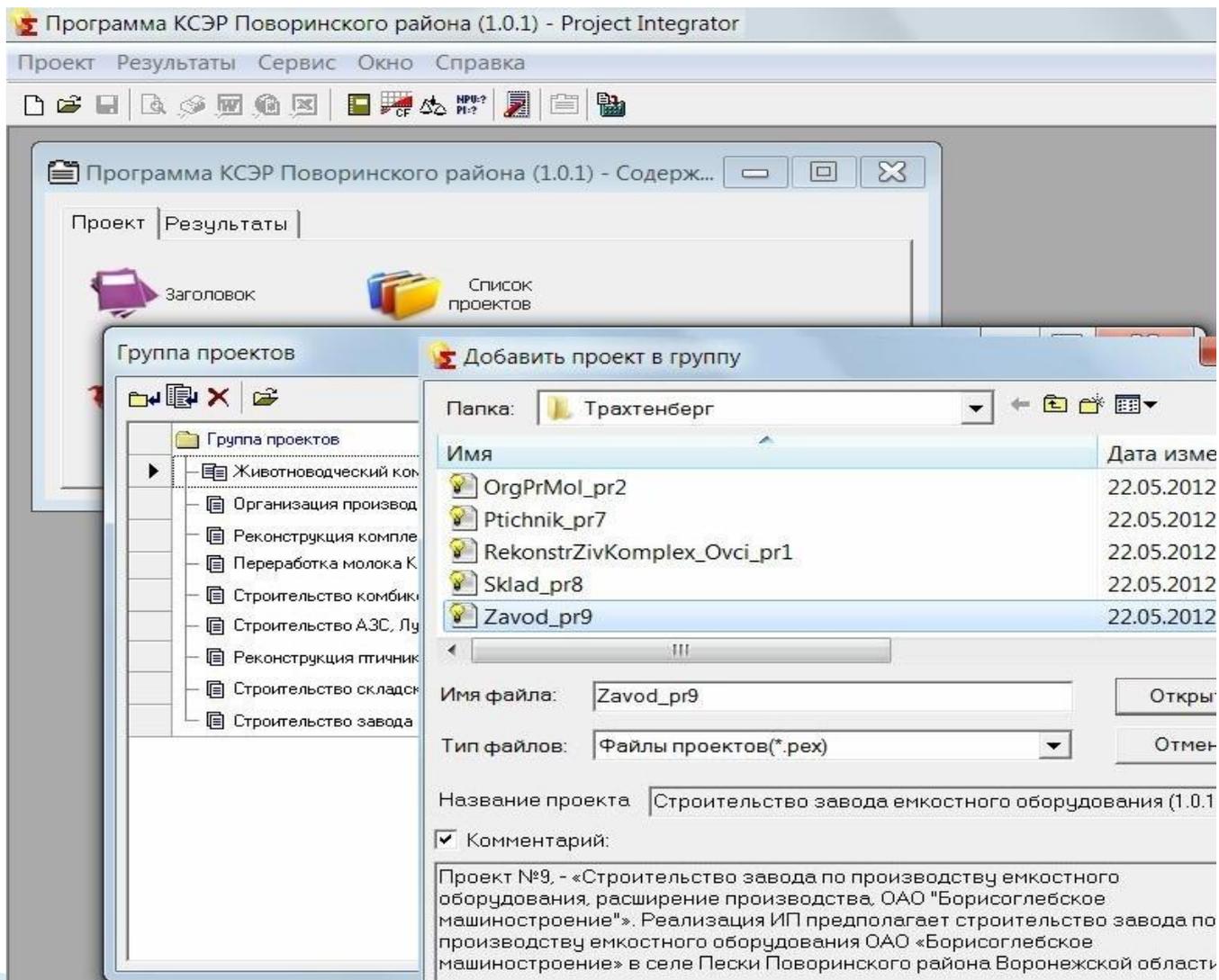


Рисунок 8

Результаты
реализации
коммерческих
мероприятий
(инвестиционных
проектов)
Программы КСЭР
муниципального
района

Рисунок 9

Программа КСЭР Поворинского района (1.0.1) - Project Integrator

Проект Редактор Результаты Сервис Окно Справка

Кэш-фло - Группа проектов (руб.)

Группа проектов

	6-12.2012	2013 год	2014 год	2015 год	1-6.2016
Поступления от продаж	53 760 000,00	155 340 000,00	35 839 982,23	378 380 535,98	1 650 000 000,00
Затраты на материалы и комплектующие	36 585,00	100 608,75	12 766 475,72	27 238 362,01	350 856 000,00
Затраты на сдельную заработную плату					
Суммарные прямые издержки	36 585,00	100 608,75	12 766 475,72	27 238 362,01	350 856 000,00
Общие издержки			532 278,12	558 015,32	
Затраты на персонал	6 181 000,00	9 713 000,00	1 147 106,25	69 769 717,22	34 380 000,00
Суммарные постоянные издержки	6 181 000,00	9 713 000,00	1 679 384,36	70 327 732,54	34 380 000,00
Вложения в краткосрочные ценные бумаги					
Доходы по краткосрочным ценным бумагам					
Другие поступления	184 800 000,00				
Другие выплаты					
▶ Налоги	559 240,99	7 209 470,30	13 046 255,36	67 516 416,98	564 229 561,02
Кэш-фло от операционной деятельности	231 783 174,01	138 316 920,95	8 347 866,79	213 298 024,46	700 534 438,98
Затраты на приобретение активов					
Другие издержки подготовительного периода	198 000 000,00		7 000 000,00	350 000 000,00	
Поступления от реализации активов					
Приобретение прав собственности (акций)					
Продажа прав собственности					
Доходы от инвестиционной деятельности					
Кэш-фло от инвестиционной деятельности	-198 000 000,00		-7 000 000,00	-350 000 000,00	
Собственный (акционерный) капитал					
Займы					
Выплаты в погашение займов		138 600 000,00	2 450 000,00	2 450 000,00	245 000 000,00
Выплаты процентов по займам	12 474 000,00	22 869 000,00	285 833,33	40 616 916,67	22 050 000,00
Лизинговые платежи					
Выплаты дивидендов					
Кэш-фло от финансовой деятельности	-12 474 000,00	-161 469 000,00	-2 735 833,33	-43 066 916,67	-267 050 000,00
Баланс наличности на начало периода	59 400 000,00	80 709 174,01	57 557 094,95	163 269 128,41	-16 499 763,80
Баланс наличности на конец периода	80 709 174,01	57 557 094,95	58 269 128,41	-16 499 763,80	416 984 675,18

Валовой объём продукции и налоговые отчисления от реализации коммерческих мероприятий по Программы КСЭР муниципального образования по годам реализации Программы

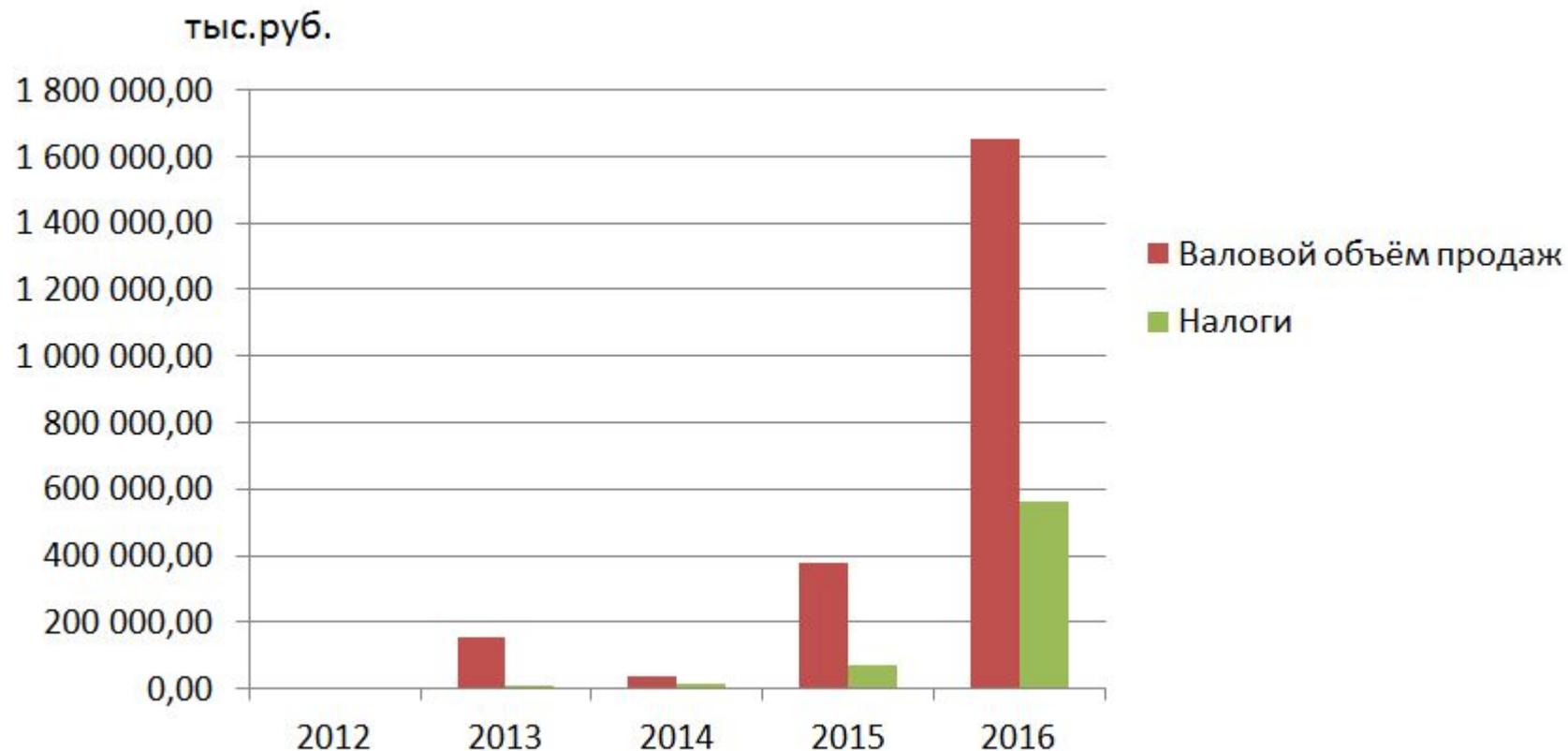


Рисунок 10

Спасибо за внимание

