

Антикризисное управление предприятиями ТЭК

Канд. физ.-мат. наук,
магистр экономики,
доцент Большакова О.И.

Понятие антикризисного управления (АКУ).

Кризисы в социально-экономических системах.

- Консервативная и эволюционная концепции АКУ.
- Возникновение кризисов в социально-экономических системах. Взаимосвязь функционирования и развития.
- Применение системного подхода к решению управленческих задач.
- Причины и типы кризисов.
- Экономический кризис. Фазы деловой активности. Длинные волны Кондратьева.

Основные концепции антикризисного управления

Традиционная (консервативная) □ управление функционированием организации, связанном с поддерживанием её жизнедеятельности и сущностных характеристик.

Эволюционная концепция □ управление развитием организации, заключающемся в приобретении новых качеств, укрепляющих жизнедеятельность в условиях изменяющейся внешней среды.

Основные концепции антикризисного управления (продолжение)

Применение методов традиционной (консервативной) концепции направлено в первую очередь на преодоление уже назревшего кризиса и обеспечение выживания в краткосрочном периоде (снижение затрат, взыскание дебиторской задолженности и т.д.).

Применение методов эволюционной концепции направлено на развитие предприятия в долгосрочном аспекте (прежде всего инвестиционная и инновационная деятельность).

Методы традиционной концепции, используемые всеми компаниями, включая компании ТЭК:

- снижение неэффективных расходов
- уменьшение дебиторской задолженности
- продажа избыточных производственных запасов, объектов непроизводственной сферы
- реструктуризация долговых обязательств

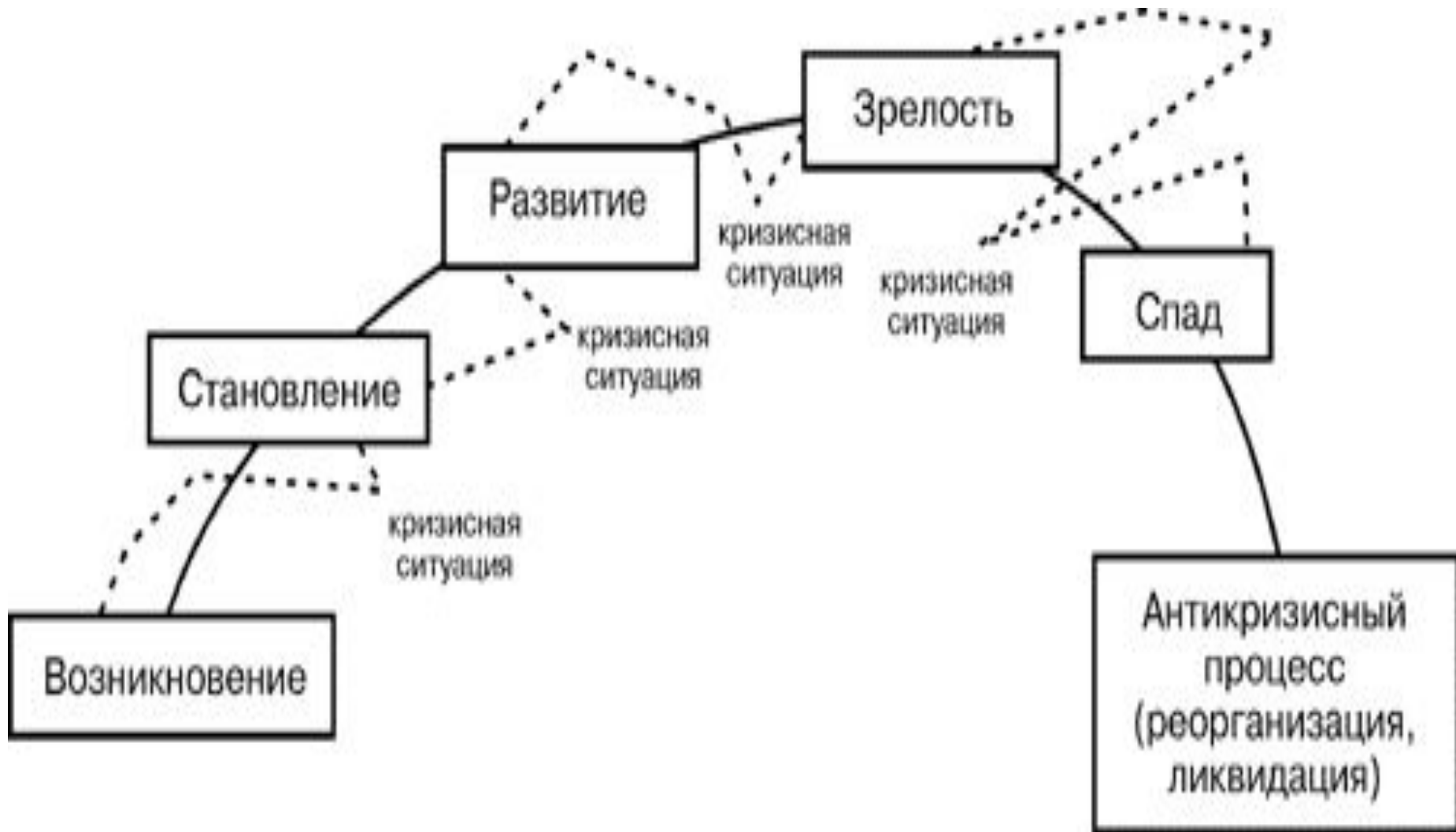
и т. д.

Методы эволюционной концепции

Во время кризисов объемы инвестиций обычно сокращаются и реализация многих инвестиционных и инновационных проектов откладывается.

При этом именно инвестиционная и инновационная деятельность направлена на развитие и выживание предприятия в долгосрочном аспекте.

Жизненный цикл предприятия и его кризисные ситуации





Система состоит из компонентов (элементов, подсистем). Эти компоненты и связи между ними создают свойства системы, ее сущностные характеристики.

Система имеет определенные материальные и нематериальные ограничители (границы), дистанцирующие ее от внешней среды.

Обычный цикл жизни системы
«возникновение – становление –
функционирование – кризис – крах».

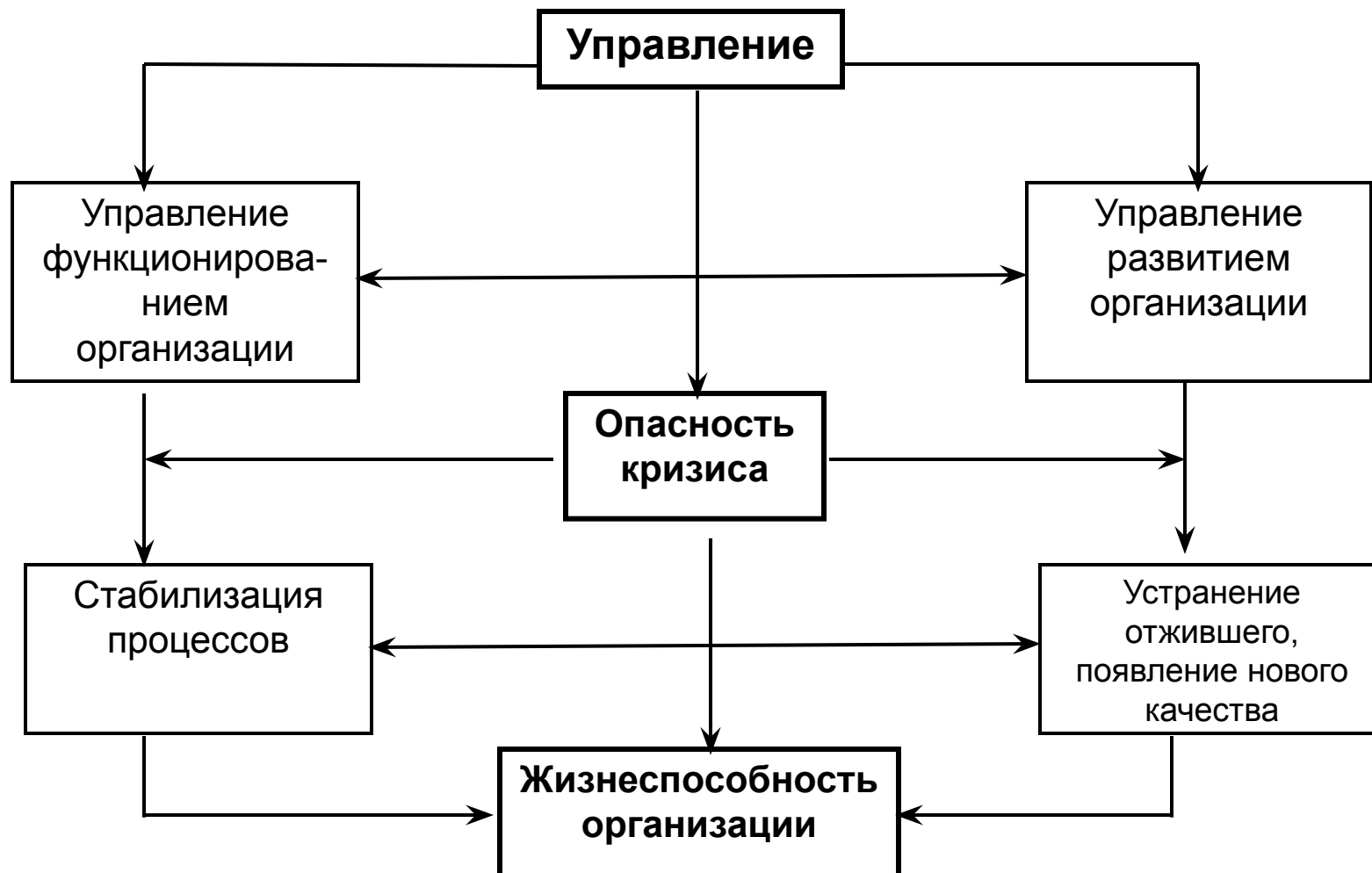
Характерным для системы является
синергетический эффект, при
котором целое не равно сумме
частей, составляющих это целое.

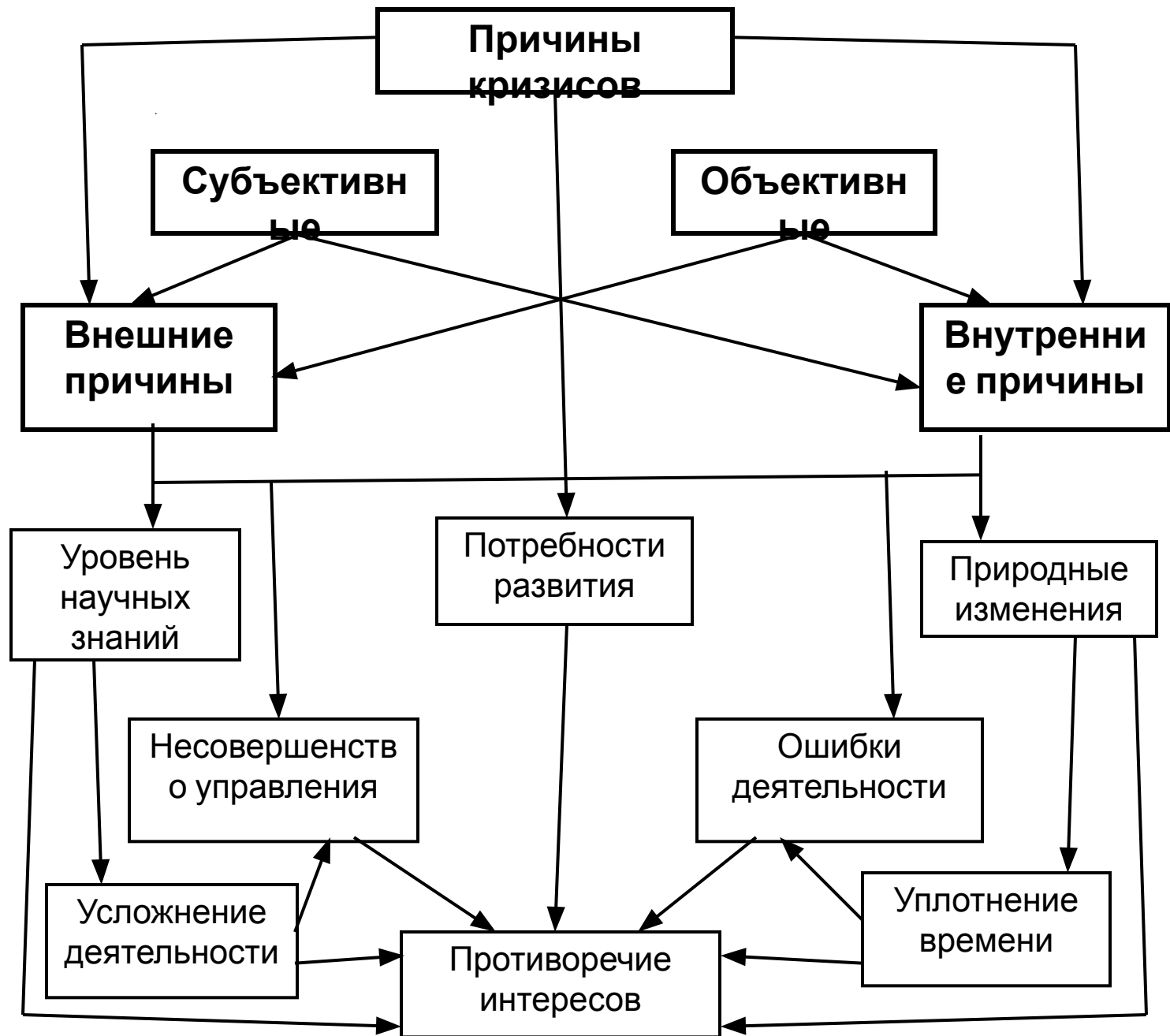
Система в динамике представляется в качестве трех процессов «ВХОД – преобразование – ВЫХОД».

Социально-экономическая система в любой форме, будь то какая-либо фирма или общественная формация, имеет две тенденции своего существования:

- функционирование;
- развитие.

Возникновение опасности кризиса в организации.





РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ + CD. Учебник для бакалавров
Коротков Э.М. Учебник для бакалавров - М.:Издательство Юрайт 2016
2. Управление кризисом: Учебное пособие / М.А. Сажина. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. ЭБС Znanium.com Режим доступа:
<http://znanium.com/bookread.php?book=249785>
3. Е.В. Арсенова, О.Г. Крюкова; Зарубежная практика антикризисного управления: Учебное пособие - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 271 с. ЭБС Znanium.com Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=190075>
4. Нефтегазовый комплекс: производство, экономика, управление: Учебник для вузов / Под ред. В.Я. Афанасьева, Ю.Н. Линника. _ Москва : Экономика, 2014. – 717 с.
5. Гительман Л.Д., Ратников Б.Е. Энергетический бизнес.-М.: Дело, 2008.
6. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. Учебник и практикум для академического бакалавриата Корягин Н.Д. - Отв. ред. М.:Издательство Юрайт 2015

Дополнительная

- 1.Зуб А.Т. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров - М.: Юрайт, 2016.
- 2.[АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВА, ТЕХНОЛОГИИ БИЗНЕСА. Учебник и практикум для академического бакалавриата](#) Бобылева А.З. - Отв. ред. [М.:Издательство Юрайт](#), 2016
- 3.Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика. Учеб. пособие / Под ред. В.Я. Захарова. – 2-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009.
- 4.Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебник /В.Е. Губин, О.В. Губина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 336 с.
- 5.Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Г.В. Савицкая. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 607 с.
- 6.Зубкова А.В. Приемы антикризисного менеджмента (практическое пособие для бизнесменов и студентов).-Ростов н/Д: Феникс, 2008.
- 7.Колвин Д. У всех спад, у вас – подъем. Как использовать возможности, предоставляемые кризисом / Джеф Колвин; пер. с англ. Михаила Фербера.-М.: Манн, Иванов и Фербер, 2010. – 224 с.